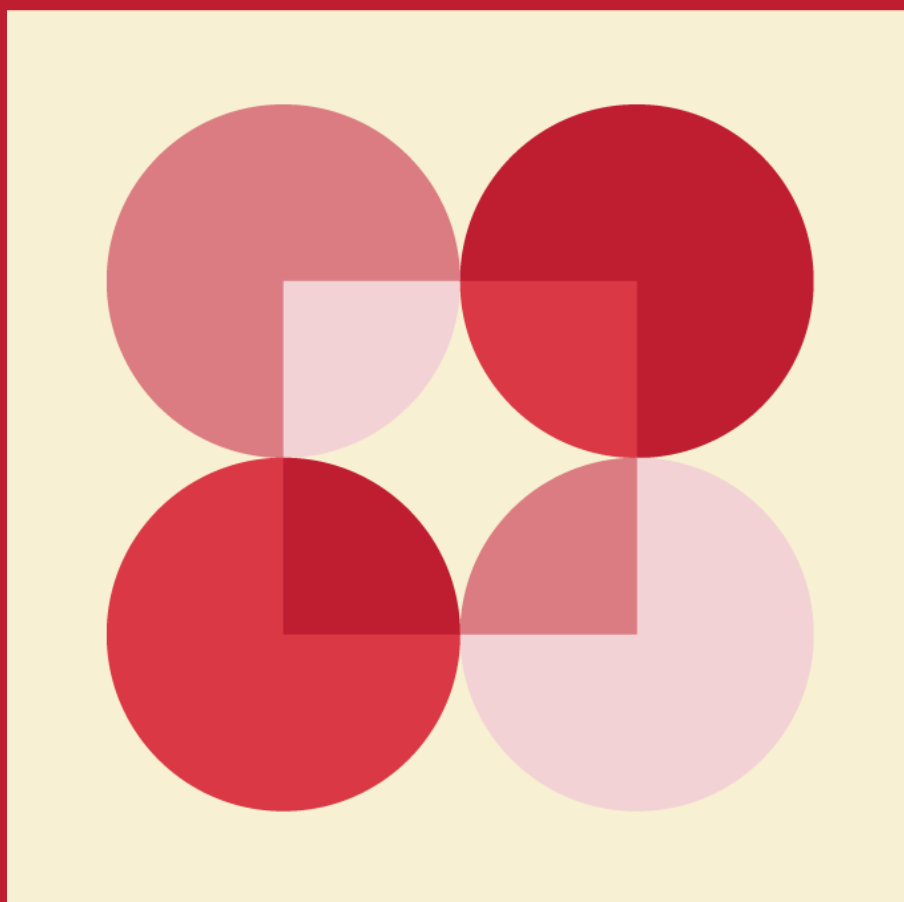


Årsrapport 2025



VIVÉ



Indholdsfortegnelse

1	Påtegning	3
<hr/>		
2	Beretning	4
2.1	Præsentation af VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd	4
2.2	Ledelsesberetning	5
2.4	Faglige resultater	7
2.5	Forventninger til det kommende år	10
<hr/>		
3	Regnskab	12
3.1	Anvendt regnskabspraksis	12
3.2	Resultatopgørelse	12
3.3	Balance	15
3.4	Egenkapitalforklaring	16
3.5	Likviditet og låneramme	17
3.6	Opfølgning på lønsumsloft	17
3.7	Bevillingsregnskabet	17
<hr/>		
4	Bilag	18
4.1	Noter	18
4.2	Indtægtsdækket virksomhed	20
4.3	Fællesstatslige løsninger mv.	20
4.4	Gebyrfinansieret virksomhed	20
4.5	Tilskudsfinansierede aktiviteter	21
4.6	Forelagte investeringer	21
4.7	IT-omkostninger	21

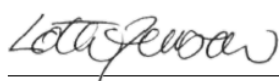
1 Påtegning

Årsrapporten omfatter hovedkonto 16.11.66 på finansloven, som VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd, CVR-nummer 23 15 51 17, er ansvarlig for, og herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2025.

Det tilkendegives hermed:

1. At årsrapporten er rigtig. Ledelsen er ikke bekendt med, at årsrapporten indeholder væsentlige usikkerheder, fejlinformationer eller udeladelser. Herunder tilkendegives, at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
2. At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
3. At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

København, den 18. marts 2026



Lotte Jensen, direktør

På bestyrelsens vegne

København, den 18. marts 2026



Nina Smith, bestyrelsesformand

2 Beretning

2.1 Præsentation af VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd

VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd er en uafhængig statslig institution under Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

VIVE blev etableret den 1. juli 2017 ved lov om Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd, jf. LBK nr. 948 af 6. juli 2017. VIVE beskæftiger sig med forsknings- og analyseopgaver inden for de store velfærdsområder – dvs. social- og sundhedsområdet, børn og familie, ældre, beskæftigelse, integration, uddannelse samt økonomi og styring. VIVE har hovedkvarter i København samt en lokation i Aarhus.

Centeret udfører sin faglige virksomhed inden for sit formål uafhængig af indenrigs- og sundhedsministeren. Centeret skal værne om videnskabsetikken og integritet i forskningen. VIVEs kerneopgave er at udarbejde og formidle anvendelsesorienteret forskning og analyse i relation til velfærdssamfundets udvikling, borgernes levevilkår og indretningen af den offentlige sektor, herunder fremme af kvalitetsudvikling, bedre ressourceanvendelse og styring.

VIVE ledes af en bestyrelse, der er ansvarlig for centerets virksomhed. Bestyrelsen består af en formand og to medlemmer, der udpeges af indenrigs- og sundhedsministeren, samt 12 øvrige medlemmer, der udpeges af indenrigs- og sundhedsministeren efter indstilling fra hhv. finansministeren, beskæftigelsesministeren, social- og boligministeren, KL, Danske Regioner, Danmarks Frie Forskningsfond samt fra videregående uddannelsesinstitutioner og forskningsinstitutioner, der har en faglig tilknytning til centerets formål. To af medlemmerne udpeges efter indstilling af og blandt VIVEs medarbejderne.

Strategi, mission og vision

Strategi

1. januar 2024 trådte VIVEs indeværende strategi (2024-2027) i kraft. Den udfoldes under en paraply af gensidigt forbundne kerneværdier; kvalitet, samarbejde og integritet, og forener konsolidering af VIVEs kerneaktiviteter; *forskning, analyse og formidling* med udviklingsområderne *synergi mellem forskning og analyse* og

tværgående analyser på tværs af velfærdsområderne. Som en bro over alle aktiviteter ligger indsatsområdet *attraktiv arbejdsplads*.

Mission – den grundlæggende rolle

VIVEs formål er at udvikle og formidle viden om velfærdsområderne og nationale og internationale samfundsforhold med betydning for befolkningens levevilkår. Centeret skal desuden bidrage til at styrke vidensgrundlaget for udvikling af velfærdssamfundet og beslutningsgrundlaget for lovgivning og forvaltning.

Vision – det strategiske afsæt

VIVEs vision er at fremme velfærdssamfundets udvikling gennem viden, der hviler på et videnskabeligt grundlag.

Vi vil virkeliggøre denne vision ved at fastholde et udsyn, der gør vores forskning og analyse relevant både nu og i fremtiden. Vores viden skal anvendes og sætte spor i politikudvikling og praksis på velfærdsområderne.

Det fordrer, at VIVE fortsat har høj troværdighed gennem uvildighed, gennemsigtighed og videnskabelighed.

2.2 Ledelsesberetning

VIVE vurderer, at 2025 endte meget tilfredsstillende. VIVE har slået sig fast som en institution, der i stort omfang hjemhenter attraktive og konkurrenceudsatte forskningsmidler, står som leverandør af centrale analyser i velfærdssektoren og bidrager med eksperter til en vifte af kommissioner og ekspertudvalg på velfærdsområderne både statsligt, regionalt og kommunalt. I 2025 har VIVE realiseret langt størstedelen af de planlagte mål for året i forhold til årets resultatplan og har udgivet og formidlet en lang række resultater, der bidrager til at dække velfærdssamfundets vidensbehov.

Årets økonomiske resultat

Regnskabsresultatet for 2025 blev et underskud på **2,6 mio. kr.** Underskuddet skyldes forskydning af projektaktivitet mellem 2024 og 2025 og skal ses i sammenhæng med det realiserede overskud i 2024, hvor 3,4 mio. kr. vedrørende aktstykkebevillingen til en covid-19-evaluering blev videreført til 2025. VIVEs egenkapital udgør ultimo 2025 10,9 mio. kr.

Årets resultat vurderes som tilfredsstillende.

Der er hjemhentet usædvanligt mange eksterne midler i 2025, og den samlede ordrebeholdning vedrørende forskningsbevillinger og rekvirerede opgaver udgør 259 mio. kr. ultimo 2025. Den store ordrebeholdning udgør et solidt fundament for VIVEs økonomi i 2026 og senere år.

Tabel 1 VIVEs økonomiske hoved- og nøgletal

Hovedtal (mio. kr.)	2024	2025	2026 (budget) ¹
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter	-210,6	-214,5	-225,0
Heraf indtægtsført bevilling	-76,8	-77,2	-79,6
Heraf eksterne indtægter	-133,8	-137,3	-145,4
Ordinære driftsomkostninger	206,7	217,2	224,6
Heraf løn ²	149,5	153,8	154,5
Heraf afskrivninger	1,1	1,1	1,2
Heraf øvrige omkostninger	56,1	62,3	69,0
Resultat af ordinær drift	-3,9	2,7	-0,4
Resultat før finansielle poster	-3,9	2,4	-0,4
Årets resultat	-3,7	2,6	0,0
Balance			
Anlægsaktiver	3,5	2,4	-
Omsætningsaktiver	93,0	92,9	-
Egenkapital	-13,6	-10,9	-
Langfristet gæld	-3,8	-2,7	-
Kortfristet gæld	-108,0	-120,2	-
Låneramme	15,4	15,4	-
Træk på lånerammen	3,5	2,4	-
Finansielle nøgletal			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	22,7 %	15,6 %	-
Bevillingsandel	36,5 %	36,0 %	-
Soliditetsgrad ³	10,7 %	8,1 %	-
Ordrebeholdning ⁴	230,0	258,9	-
Personaleoplysninger			
Antal årsværk	215,6	217,4	216,8
Årsværkspris i 1.000 kr. ²	693,7	707,4	712,6

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Noter: 1) Grundbudget 2026, som det er indmeldt i Statens Budgetsystem. I grundbudgettet er der ikke budgetteret med kommende tillægsbevillinger i løbet af året, hvorfor det endelige bevillingsniveau kan ende anderledes end ovenstående.

2) Opgjort som netto-lønomsætninger (std.konto 18). Inkluderer ikke fradrag for anlægsløn (std.konto 19). Hverken i 2024 eller 2025 var der bevægelser på std.konto 19.

3) Opgjort som egenkapital i forhold til værdien af samlede aktiver. Beregningen er foretaget med nøjagtige regnskabstal.

4) Opgjort som VIVEs andel af indgåede kontrakter og bevillingstilsagn fratrukket, hvad der er indtægtsført (begge tal akkumuleret).

Tabel 2 VIVEs hovedkonto (16.11.66)

(mio. kr.)		Bevilling (FL+TB)	Regnskab	Mer-/mindre- forbrug	Overført over- skud ultimo
Drift	Udgifter	218,6	217,4	-1,2	
	Indtægter	-141,4	-137,6	3,8	
I alt		77,2	79,8	2,6	-4,0

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Bevillinger i årsrapporten afspejler vedtaget Finanslov 2025 og forslag til Tillægsbevillingslov 2025, som på udgivelsestidspunktet ikke er endeligt vedtaget af Folketinget.

VIVE administrerer én hovedkonto på finansloven, som er af typen driftsbevilling. VIVEs samlede realiserede indtægter og omkostninger fra ordinær virksomhed, anden virksomhed og finansielle poster, svarende til centerets nettoomkostninger, udgjorde 79,8 mio. kr. i 2025, mens VIVEs nettoudgiftsbevilling på finansloven, inkl. til-lægsbevillinger, udgjorde 77,2 mio. kr.

I tilknytning til en øremærket bevilling, der blev tildelt VIVE sent i 2024, blev der ved grundbudgettet for 2025 aftalt et bevilget underskud i 2025 på 2,7 mio. kr. med In-denrigs- og Sundhedsministeriet. Årets merforbrug skal ses i lyset heraf.

2.4 Faglige resultater

Implementering af strategi 2024-2027

Udrulning og eksekvering i forhold til strategien for 2024-27 er fortsat planmæssigt i 2025. Et særligt fokusområde har været på at udfolde VIVEs kerneværdi *Integritet*. Målet i året har været under inddragelse af VIVEs medarbejdere at formulere et op-dateret integritetskodeks for VIVE. Der har været afholdt en række interne VIVE-se-minarer med ekstern deltagelse om integritet i forskning, analyse og formidling samt om ytringsfrihed, integritet og deorum som led i ansættelsen i staten. Hertil kommer gennemførte fokusgruppeinterviews med VIVEs forskere og analytikere om deres behov for understøttelse i forhold til integritet samt en afsluttende drøftelse i VIVEs bestyrelse. Resultatet er en fortsat høj bevidsthed internt i VIVE om betydning-en af at fastholde en høj integritet i vores arbejde, samtidig med at vi har ajourført vores eksterne kommunikation om emnet i form af et opdateret kodeks for løsning af rekvirerede opgaver.

Aktiv brug af VIVEs viden

I 2025 er VIVEs navn som uvildig faglig vidensleverandør på velfærdsområderne slået yderligere fast. VIVEs medarbejdere anvendes bredt som oplægsholdere på centrale konferencer, i kommissioner, ekspertudvalg og i rådgivning, fx i social- og

boligministerens arbejdsgruppe om levevilkår for personer, der sælger sex og i kriminalitetsforebyggelseskommissionen.

VIVE har fortsat fokus på formidling. En styrket og mere målrettet kommunikation på sociale medier samt lanceringen af et podcastformat ('Hjernestarter') har øget synligheden af VIVEs viden og faglige eksperter og bidraget til større synlighed og efterspørgsel.

Videnscenteret for fastholdelse af seniorer på arbejdsmarkedet har haft fuld aktivitet hele året og har produceret og formidlet ny viden på området. Et meget synligt resultat af indsatsen var konferencen 'Syn på seniorer: Hvad betyder alder på arbejdsmarkedet', der blev afholdt på Christiansborg den 4. december 2025, og hvor mange af Videnscentrets resultater blev præsenteret.

Forskningspublicering og hjemtagning af forskningsmidler

VIVEs samlede forskningsproduktion opgøres årligt. Ved opgørelsen bruges en forskningsindikator – en "målestok" – hvorefter hver af VIVEs publikationer tildeles et antal point. Til og med 2025 har VIVE brugt den danske Bibliometriske Forskningsindikator (BFI) i opgørelsen, men da det nationale BFI-system ikke længere vedligeholdes, har vi besluttet at udskifte BFI med den Norske Publiceringsindikator (NPI) fra 2026. De to indikatorer ligger tæt på hinanden, og det er vurderingen, at opgørelse ved NPI vil kunne opfylde samme behov for at kunne følge udviklingen i publiceringsvolumen og -kvalitet som BFI.

VIVEs forskere og analytikere havde i 2025 139 videnskabelige udgivelser, svarende til i alt 243 BFI-point. Det er det højeste omfang, siden VIVE blev oprettet i 2017. Den positive udvikling er fortsat fra 2024 og kan ikke alene tilskrives den begrænsede stigning i forskerårsværk i perioden, men er bl.a. resultatet af en fokuseret indsats gennem flere år for at styrke rammerne for forskning i VIVE.

Dagligdagen for forskere under kvalificering til seniorforsker er tilrettelagt med hovedfokus på gennemførelse af deres forudsatte forskningsprojekter, og arbejdet med forskningsansøgninger er prioriteret gennem interne kurser, workshops og mentorstøtte. Der arbejdes endvidere fortsat på videreudvikling af VIVEs forskningsunderstøttelse.

Den usædvanligt store hjemhentning af forskningsmidler i 2025 indikerer, at indsatserne bærer frugt; der er hjemtaget forskningsbevillinger i 2025 for 81 mio. kr., svarende til en stigning på 47 % fra 2024.

Mere præcist kvalitetsbegreb for VIVEs analyser

Kvalitetsbegrebet i VIVEs analysevirksomhed er som en del af VIVEs strategiske indsats blevet foldet ud i 2025. Arbejdet har resulteret i en model, der kan bruges til eksplicit og velovervejede forventningsafstemning udad- og indadtil i VIVEs rekvirerede opgaver. Herunder er der identificeret områder, hvor vi skal gøre en særlig indsats for at styrke organisationens kapaciteter og dermed styrke kvaliteten.

Arbejdet fortsætter i 2026, såvel i forhold til værktøjet til forventningsafstemning som i den nødvendige kapacitetsudvikling.

Nye trækingsretter på VIVE

En andel af VIVEs finanslovsbevilling er øremærket til en trækingsret for indenrigs- og sundhedsministeren. Efter aftale med Indenrigs- og Sundhedsministeriet og med inddragelse af Social- og Boligministeriet har denne trækingsret et langsigtet strategisk sigte, hvor midlerne over en 4-årig periode skal bruges til at opbygge anvendelsesorienteret viden inden for specifikke temaer. I efteråret 2025 blev det besluttet fra 2026 at supplere denne relativt brede trækingsret med en særlig trækingsret vedrørende sammenlignende analyser. Hertil kommer, at der som udløber af den påtænkte nedlukning af EVA i 2026 planlægges tilført VIVE midler til en tredje trækingsret fra 2029, hvorefter Børne- og Undervisningsministeriet kan aftale forskning og analyseopgaver med VIVE.

Organisatoriske indsats i 2025

VIVEs ledelse valgte i 2025 at ændre på VIVEs organisation, som stort set har været uændret siden VIVEs oprettelse i 2017. Omverdenen har ændret sig, og det skal nye, faglige afdelinger og emneområder afspejle. Nye kolleger og nye personaleledere har naturligt givet anledning til afklaringer af ændrede procedurer, opbygning af nye samarbejdsrelationer internt og eksternt mv. I kølvandet på omorganiseringen har VIVE gennemført en "omorganiserings-arbejdspladsvurdering" med givtigt udkomme.

Som en supplerende organisatorisk indsats har VIVE gennemført en intern undersøgelse af, hvad der gør VIVE til en attraktiv arbejdsplads. Undersøgelsen var en udløber af det strategiske indsatsområde 'Attraktiv arbejdsplads'. Problemområderne på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø undersøges løbende via de årlige arbejdspladsvurderinger og trivselsmålinger. Fokus i indsatsen 'VIVE som attraktiv arbejdsplads' var derimod at være nysgerrig på, hvad der er særligt positivt og attraktivt ved at være ansat i VIVE, så vi kan arbejde på at bevare, styrke og udvikle netop disse områder til glæde for allerede ansatte og som element i rekrutteringen af kommende ansatte. Undersøgelsens resultater blev fremlagt og drøftet i mange interne fora og har givet anledning til nye organisatoriske fokusområder.

2.5 Forventninger til det kommende år

Herunder præsenteres et udvalg af de centrale strategiske indsatsområder, som VIVE vil arbejde med i 2026.

Omverdensorientering

VIVE har i de forløbne år indsamlet feedback og perspektiver fra rekvirenter gennem både tilfredshedsmålinger og dialoger med aftagere om konkrete projekter. Med det afsæt gennemfører VIVE i 2026 en analyse blandt dagsordenssættende stakeholdere. Analysen afsluttes med en samlende rapport om VIVEs rolle som videnskaber fremover. Rapporten tager afsæt i de forandringer, der i disse år præger både videns- og velfærdssamfundet, herunder stor reformaktivitet og omvæltninger i vidensformer og -organisering, og som giver anledning til nye vidensbehov.

Kvalitet i forskning og analyse

I fortsættelse af indsatsen i 2025 i forhold til udarbejdelse af en kvalitetsmodel for VIVEs analyser tilpasses VIVEs model for måling af rekvirenttilfredshed i 2026, så den matcher VIVEs nye model for kvalitetsmål i rekvirerede opgaver.

Publiceringsstrategi

VIVEs forskning skal publiceres i relevante tidsskrifter/forlag af høj kvalitet, så forskningskvaliteten dokumenteres, og forskningen når de relevante målgrupper. For at understøtte dette mål formulerer VIVE en publiceringsstrategi i 2026. Strategien skal endvidere pege i retning af attraktive samarbejder på tværs af forskningsinstitutioner nationalt og internationalt.

Økonomi 2026

VIVEs ordrebøger (indtægtsdækket virksomhed og tilskudsfinansieret forskning) er ved indgangen til 2026 fulde. Den tilskudsfinansierede forskning forudsætter medfinansiering fra den frie grundbevilling, og det bliver derfor et travlt år, som kalder på nøje styring og prioritering af VIVEs kapacitet.

VIVEs økonomi forventes at balancere i 2026.

Der forventes henover foråret 2026 afklaring af aktivitetsudmøntningen i VIVE af den tilførte bevilling fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet til sammenlignende analyser.

Tabel 4 Forventninger til det kommende år

(mio. kr.)	Regnskab 2025	Grundbudget 2026
Bevilling og øvrige indtægter	-214,8	-225,0
Udgifter	217,4	225,0
Resultat	2,6	0,0

Anm.: Grundbudget 2026, som det er indmeldt i Statens Budgetsystem. I grundbudgettet er der ikke budgetteret med kommende til-lægsbevillinger i løbet af året, hvorfor det endelige bevillingsniveau kan ende anderledes end ovenstående.

3 Regnskab

3.1 Anvendt regnskabspraksis

VIVEs regnskab er aflagt efter regnskabsbekendtgørelsen og de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomisk Administrativ Vejledning (ØAV).

Herudover er regnskabet udarbejdet under hensyntagen til Indenrigs- og Sundhedsministeriets ministerieinstruks samt VIVEs regnskabsinstruks.

3.2 Resultatopgørelse

Regnskabstallene for 2025 er udarbejdet på baggrund af data fra SKR og Navision Stat.

Tabel 5 Resultatopgørelse

Note	(mio. kr.)	16.11.66 VIVE 2024	16.11.66 VIVE 2025	16.11.66 VIVE Budget 2026
Ordinære driftsindtægter				
	Bevilling	-76,8	-77,2	-79,6
	Eksternt salg af varer og tjenesteydelser	-26,9	-25,1	-29,9
	Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser	-65,3	-58,8	-48,8
	Tilskud til egen drift	-41,6	-53,4	-66,6
Ordinære driftsindtægter i alt		-210,6	-214,5	-225,0
Ordinære driftsomkostninger				
Forbrugsomkostninger				
	Husleje	9,3	9,5	10,5
Forbrugsomkostninger i alt		9,3	9,5	10,5
Personaleomkostninger				
	Lønninger	132,7	134,5	
	Andre personaleomkostninger	0,0	-0,1	
	Pension	21,4	22,8	
	Lønrefusion	-4,5	-3,4	
Personaleomkostninger i alt		149,5	153,8	154,5
1, 2	Af- og nedskrivninger	1,1	1,1	1,2
	Andre ordinære driftsomkostninger	23,1	24,7	29,8
	Internt statsligt køb af varer og tjenesteydelser	23,7	28,1	28,7
Ordinære driftsomkostninger i alt		206,7	217,2	224,6
Resultat af ordinær drift		-3,9	2,7	-0,4
	Andre driftsindtægter	-0,4	-0,2	-0,1
	Andre driftsomkostninger	0,4	0,0	0,0
Resultat før finansielle poster		-3,9	-2,4	-0,4
Finansielle poster				
	Finansielle indtægter	0,0	0,0	0,0
	Finansielle omkostninger	0,2	0,2	0,4
Resultat før ekstraordinære poster		-3,7	2,6	0,0
Ekstraordinære poster				
	Ekstraordinære indtægter	-	-	-
	Ekstraordinære omkostninger	-	-	-
Årets resultat		-3,7	2,6	0,0

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Noter er beskrevet i afsnit 4.1.

Budget 2026 er baseret på VIVEs grundbudget for 2026, som det er indmeldt i Statens Budgetsystem. I grundbudgettet er der ikke budgetteret med kommende tillægsbevillinger i løbet af året, hvorfor det endelige bevillingsniveau kan ende anderledes end ovenstående.

Budget 2026 for personaleomkostninger er ikke opgjort på de fire underliggende typer af omkostninger.

VIVEs *ordinære driftsindtægter* var 214,5 mio. kr. i 2025 og blev udgjort af en finanslovsbevilling, inkl. tillægsbevillinger, på 77,2 mio. kr. samt eksterne indtægter på i alt 137,3 mio. kr.

Fra forsknings- og analyseprojekter blev der i 2025 indtægtsført 83,9 mio. kr. fra eksternt og internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser, mens der i 2024 blev indtægtsført 92,2 mio. kr. Faldet på 8,3 mio. kr. fra 2024 til 2025 skyldes hovedsageligt lavere indtægter fra indtægtsdækket virksomhed.

Tilskud til egen drift vedrører tilskudsfinansierede forskningsaktiviteter og udgjorde 53,4 mio. kr. i 2025, hvilket er en stigning på 11,8 mio. kr. i forhold til 2024.

Forholdet mellem indtægterne fra de to typer forsknings- og analyseaktiviteter vil variere fra år til år, og den overordnede balance følges tæt både strategisk og i økonomistyringen.

VIVEs samlede finanslovsbevilling var 77,2 mio. kr. i 2025, svarende til en stigning på 0,4 mio. kr. i forhold til 2024.

VIVEs *ordinære driftsomkostninger* udgjorde 217,2 mio. kr. i 2025. Heraf vedrørte 71 % personaleomkostninger og 29 % øvrige driftsomkostninger, hvilket er tilnærmelsesvis samme fordeling som i 2024.

Tabel 6 Resultatdisponering

Resultatdisponering af årets overskud (mio. kr.)	16.11.66 VIVE
Disponeret til bortfald	-
Disponeret til udbytte til statskassen	-
Disponeret til overført overskud	-2,6

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Årets resultat dækkes af egenkapitalen, hvorefter VIVEs overførte overskud udgør 4,0 mio. kr.

3.3 Balance

Tabel 7 Balance

Note	Aktiver (mio. kr.)	2024	2025	Note	Passiver (mio. kr.)	2024	2025
	Anlægsaktiver				Egenkapital		
1	Immaterielle anlægsaktiver				Reguleret egenkapital (startkapital)	-6,9	-6,9
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	2,1	1,4		Opskrivninger	-	-
	Erhvervede koncessioner, patenter mv.	-	-		Reserveret egenkapital	-	-
	Udviklingsprojekter under opførelse	-	-		Bortfald af årets resultat	-	-
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	2,1	1,4		Udbytte til staten		
2	Materielle anlægsaktiver				Overført overskud	-6,7	-4,0
	Grunde, arealer og bygninger	0,9	0,8		Egenkapital i alt	-13,6	-10,9
	Infrastruktur	-	-	3	Hensatte forpligtelser	-1,9	-1,7
	Transportmateriel	-	-		Gæld		
	Produktionsanlæg og maskiner	-	-		Langfristede gældsposter		
	Inventar og it-udstyr	0,5	0,3		FF4 Langfristet gæld	-3,8	-2,7
	Igangværende arbejder for egen regning	-	-		Donationer	-	-
	Materielle anlægsaktiver i alt	1,4	1,0		Prioritetsgæld	-	-
	Finansielle anlægsaktiver				Anden langfristet gæld	-	-
	Statsforskrivning	6,9	6,9		Langfristet gæld i alt	-3,8	-2,7
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	-	-		Kortfristede gældsposter		
	Finansielle anlægsaktiver i alt	6,9	6,9		Leverandører af varer og tjenesteydelser	-14,1	-10,0
	Anlægsaktiver i alt	10,4	9,3		Anden kortfristet gæld	-13,4	-14,0
	Omsætningsaktiver				Skyldige feriepenge	-9,5	-9,2
4	Varebeholdninger	-	-	3	Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	-69,9	-85,8
4	Tilgodehavender	92,9	92,6	4	Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-1,1	-1,1
3	Periodeafgrænsningsposter	0,1	0,3		Kortfristet gæld i alt	-108,0	-120,2
	Værdipapirer	-	-		Gæld i alt	-111,8	-122,8
	Likvide beholdninger						
	FF5 Uforrentet konto	10,4	16,9				
	FF7 Finansieringskonto	13,4	16,3				
	Andre likvider	-	-				
	Likvide beholdninger i alt	23,8	33,2				
	Omsætningsaktiver i alt	116,8	126,1				
	Aktiver i alt	127,2	135,4		Passiver i alt	-127,2	-135,4

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Noter fremgår af afsnit 4.1.

Balancen er forøget med 8,2 mio. kr. fra 2024 til 2025 og udgør 135,4 mio. kr. ultimo 2025.

På aktivsiden kan stigningen primært henføres til en forøgelse af VIVEs likvide beholdninger på 9,4 mio. kr.

På passivsiden skyldes udviklingen især en stigning i den kortfristede gæld i forhold til ultimo 2024. Skyldige igangværende arbejder for fremmed regning er steget med 15,9 mio. kr. Stigningen afspejler, at der ved årets udgang er hjemtaget en større andel af kontrakt- og bevillingsmidler i forhold til det udførte arbejde sammenlignet med situationen ultimo 2024. Øvrige bevægelser på passivsiden trækker samlet set i modsat retning. Blandt andet er gælden til leverandører af varer og tjenesteydelser reduceret med 4,1 mio. kr. fra ultimo 2024 til ultimo 2025, hvilket hænger sammen med, at en mindre andel af årets købsfakturaer ved årets udgang var modtaget, men endnu ikke betalt, sammenlignet med 2024.

Årets underskud på 2,6 mio. kr. er overført til egenkapitalen. Egenkapitalen er dermed reduceret fra 13,6 mio. kr. ultimo 2024 til 10,9 mio. kr. ultimo 2025. VIVEs soliditetsgrad udgør 8,1 % ultimo 2025 mod 10,7 % ultimo 2024.

3.4 Egenkapitalforklaring

Tabel 8 Egenkapitalforklaring

(mio. kr.)	2024	2025
Egenkapital primo	-9,9	-13,6
Reguleret egenkapital, ultimo	-6,9	-6,9
Overført overskud, primo	-3,0	-6,7
+ Overført af årets resultat	-3,7	2,6
Overført overskud, ultimo	-6,7	-4,0
Egenkapital ultimo	-13,6	-10,9

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

VIVEs resultat for 2025 var et underskud på 2,6 mio. kr. Underskuddet dækkes af egenkapitalen, der efter regnskabsåret 2025 er på 10,9 mio. kr., hvoraf 6,9 mio. kr. udgør VIVEs regulerede egenkapital, og 4,0 mio. kr. er overført overskud.

3.5 Likviditet og låneramme

Tabel 9 Udnyttelse af lånerammen

(mio. kr.)	2025
Udnyttelse af lånerammen pr. 31.12.2025	2,4
Låneramme på FL25	15,4
Udnyttelsesgrad i procent	15,6

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

3.6 Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 10 Opfølgning på lønsumsloft

Hovedkonto 16.11.66 (mio. kr.)	2025
Lønsumsloft FL	61,4
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	60,6
Lønforbrug under lønsumsloft	71,7
Difference	-11,1
Akkumuleret opsparing pr. 31.12.2024	55,4
Akkumuleret opsparing pr. 31.12.2025 før administrationsbidrag	44,3
Bidrag fra ekstern virksomhed i 2025 (uk. 90 og 95) *	-
Akkumuleret opsparing pr. 31.12.2025	44,3

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Note: * Der tilføres ikke bidrag fra ekstern virksomhed i 2025, fordi der er foretaget en retvisende omkostningsfordeling af lønomkostninger til hver enkelt underkonto.

3.7 Bevillingsregnskabet

Tabel 11 Bevillingsregnskab

Hovedkonto 16.11.66 VIVE (mio. kr.)	Bevilling 2025	Regnskab 2025	Afvigelse	Videreførsel ultimo
Driftsbevilling				
Indtægter	-141,4	-137,6	-3,8	
Udgifter	218,6	217,4	1,2	-4,0

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

4 Bilag

4.1 Noter

Note 4.1.1, tabel 12, Immaterielle anlægsaktiver opgjort ultimo 2025

(mio. kr.)	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under opførelse	I alt
Kostpris	5,7	-	5,7
Tilgang	-	-	-
Afgang	-	-	-
Kostpris ultimo 2025	5,7	-	5,7
Akkumulerede afskrivninger	-4,3	-	-4,3
Akkumulerede nedskrivninger	-	-	-
Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo 2025	-4,3	-	-4,3
Regnskabsmæssig værdi ultimo 2025	1,4	-	1,4
Årets afskrivninger	-0,7	-	-0,7
Årets nedskrivninger	-	-	-
Årets af- og nedskrivninger	-0,7	-	-0,7

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Note 4.1.2, tabel 13, Materielle anlægsaktiver opgjort ultimo 2025

(mio. kr.)	Igangværende anlægsarbejder	Grunde, arealer og bygninger	Inventar og it-udstyr	I alt
Kostpris	-	3,2	6,0	9,1
Afgang	-	-	-	-
Tilgang	-	-	-	-
Kostpris ultimo 2025	-	3,2	6,0	9,1
Akkumulerede afskrivninger	-	-2,4	-5,7	-8,1
Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo 2025	-	-2,4	-5,7	-8,1
Regnskabsmæssig værdi ultimo 2025	-	0,8	0,3	1,0
Årets afskrivninger	-	-0,1	-0,3	-0,4
Årets af- og nedskrivninger	-	-0,1	-0,3	-0,4

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Note 4.1.3, Hensatte forpligtelser, periodiseringsposter og eventualposter

(mio. kr.)	Primo 2025	Bevægelser 2025	Ultimo 2025
Hensættelser			
Forpligtelser vedr. engangsvederlag, åremål mv.	-1,6	0,2	-1,4
Hensættelser øvrige	-0,3	-0,0	-0,3
Hensættelser i alt	-1,9	0,2	-1,7
Periodiseringsposter			
Feriepenge	-9,5	0,3	-9,2
Skyldige omkostninger	-0,1	-2,1	-2,2
Forudbetalte udgifter	0,1	-0,2	0,3
Periodiseringsposter i alt	-9,5	-1,6	-11,1

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Ultimosaldo i 2025 for 'Hensættelser øvrige' vedrører forpligtelser forbundet med konkurssagen (rengøring.com) fra 2022 samt bidrag til ATP vedrørende 4. kvartal 2025.

I tillæg til hensatte forpligtelser og periodiseringsposter, som fremgår af tabellen ovenfor, kommer eventualposter, som omfatter sandsynlige forpligtelser til kantine-tilskud mv. (0,1 mio. kr.) samt sandsynlige tilgodehavender vedrørende lønrefusioner (0,2 mio. kr.).

Note 4.1.4 Igangværende arbejder for fremmed regning

Tilgodehavender og forpligtelser for projekter med ekstern finansiering ved udgangen af 2025 bogføres som igangværende arbejder for fremmed regning. Ultimo 2025 udgjorde skyldigt arbejde en nettoforpligtelse på 59,6 mio. kr. Der er tale om opgaver, hvor VIVE har udført arbejde forud for betaling fra kunde/tilskudsgiver (26,2 mio. kr.) hhv. har modtaget betaling forud for arbejdets udførelse (85,8 mio. kr.). Tilgodehavender og forpligtelser vurderes på baggrund af de enkelte projekters underliggende kontrakter og tilskudsaftaler.

4.2 Indtægtsdækket virksomhed

Tabel 14 Sammenfatning af elementer i prisfastsættelse i indtægtsdækket virksomhed

(mio. kr.)	2025
Direkte omkostninger	40,8
Indirekte omkostninger	21,9
Øvrige indregnede omkostninger	4,5
Sum	67,2
Indtægter i alt	-83,3

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Direkte og indirekte omkostninger udgøres af regnskabsførte omkostninger, som henholdsvis er direkte og indirekte relateret til projekter/aktiviteter i den indtægtsdækkede virksomhed. Tabellens øvrige indregnede omkostninger udgøres af faktiske omkostninger, hvor der kan udarbejdes en egentlig efterkalkulation samt indregnede, men ikke afholdte omkostninger jf. Vejledning om prisfastsættelse, Økonomistyrelsen 2022.

Tabel 15 Tabellen indeholder regnskabsførte omkostninger og indtægter forbundet med indtægtsdækket virksomhed

(mio. kr.)	2022	2023	2024	2025
Resultat, indtægtsdækket virksomhed	-14,4	-15,6	-19,1	-20,6
Akkumuleret resultat for regnskabsåret og tre foregående år	-47,4	-54,5	-61,5	-69,8

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

4.3 Fællesstatslige løsninger mv.

VIVE sælger ingen fællesstatslige løsninger.

4.4 Gebyrfinansieret virksomhed

VIVE administrerer ingen gebyrordninger.

4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter

Tabel 19 Oversigt over tilskudsfinansierede aktiviteter

(mio. kr.)	Årets indtægtsførte tilskud	Årets udgifter	Medfinansiering	Sum af modtagne betalinger, der ikke er indtægtsført
Tilskudsfinansieret forskning	-53,4	53,4	15,2	-29,1
I alt	-53,4	53,4	15,2	-29,1

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Tabellen opdeler oplysninger om modtagne tilskudsbetalinger i dem, som er indtægtsført, og modtagne betalinger, der ikke er indtægtsført, jf. periodiseringsprincippet for modtagne tilskud, hvor indtægtsregistreringen sker i takt med udgiftsafholdelsen for de aktiviteter, som de modtagne tilskud gives til. Tabellen viser dermed det udgiftsbaserede resultat for den samlede projektportefølje under tilskudsfinansieret forskning i modsætning til det omkostningsprincip, som benyttes i årsrapportens øvrige tabeller.

Af tabellen fremgår derudover oplysninger om medfinansiering, som her er defineret som den andel af udgifter, der er forudsat, at VIVE medfinansierer, i de aftaler, som er indgået med bevillingsgiver. Hertil kommer medfinansiering af de fordelte indirekte omkostninger forbundet med tilskudsaktiviteterne og andre omkostninger, som ikke dækkes af bevillingsgiver.

4.6 Forelagte investeringer

VIVE har ikke forelagt investeringer for Finansudvalget i 2025.

4.7 IT-omkostninger

Tabel 22 It-omkostninger

Sammensætning (mio. kr.)	2024	2025
Interne personaleomkostninger til IT (IT-drift/-vedligehold/-udvikling)	1,4	1,5
Interne statslige køb af IT, herunder fra Statens IT	4,2	4,6
IT-systemdrift	4,0	4,5
IT-vedligehold	0,4	0,4
IT-udviklingsomkostninger	0,2	0,0
Udgifter til IT-varer til forbrug	0,6	0,9
I alt	10,8	11,8

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

VIVE