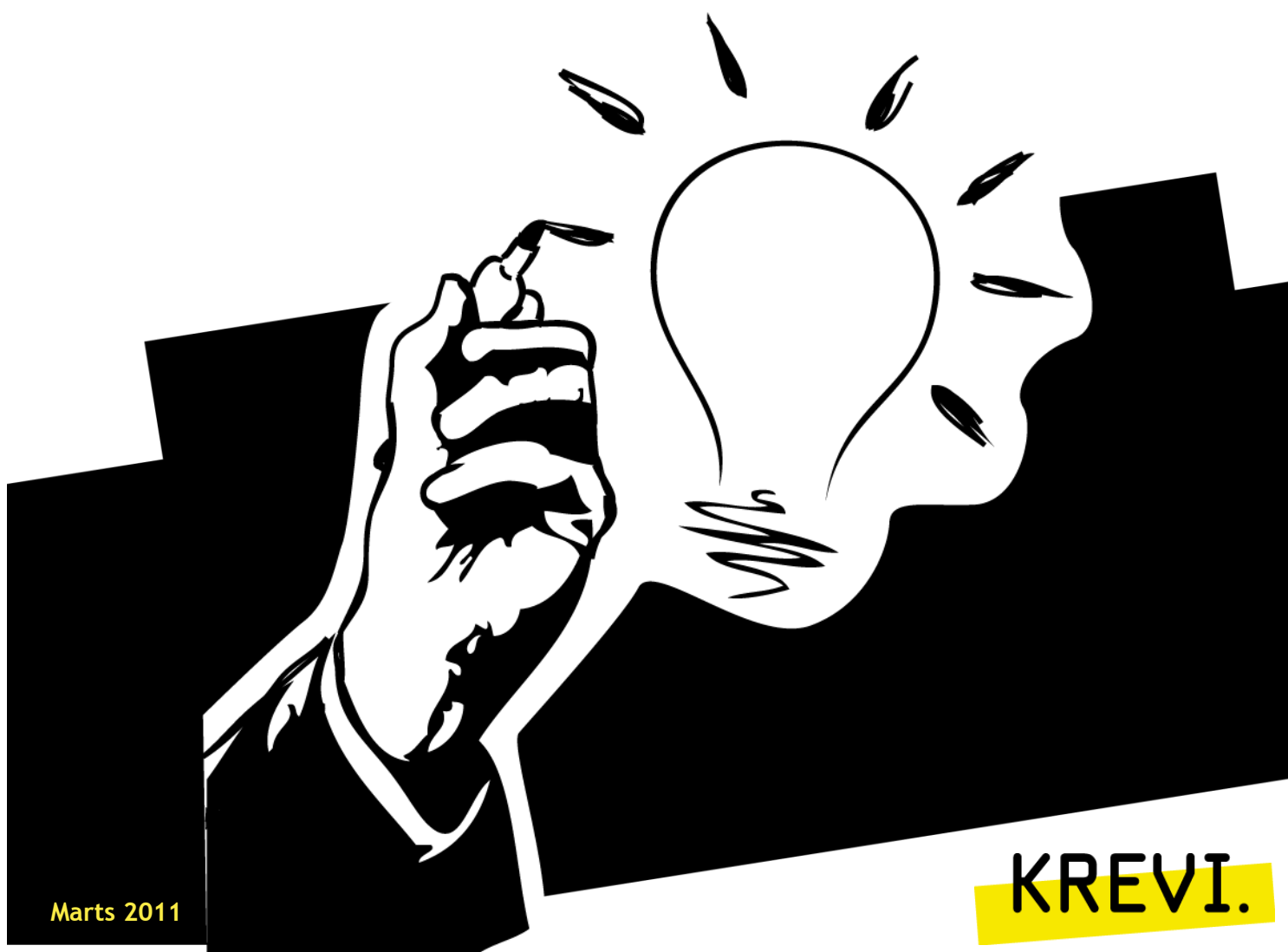


Inspiration til effektiviseringer 2011

Forslag til økonomiske effektiviseringer
fra de kommunale administratorer



Marts 2011

KREVI.



Forord

I juni 2010 udgav KREVI inspirationskataloget ”Inspiration til effektivisering - Forslag til økonomiske effektiviseringer fra de kommunale administrationer”, som indeholder 170 økonomiske effektiviseringsforslag.

Udgivelsen gav anledning til mange positive tilbagemeldinger, og KREVI besluttede på den baggrund at gentage øvelsen med udgangspunkt i kommunale omstillingskataloger udarbejdet i forbindelse med genåbning af Budget 2010 og/eller Budget 2011.

Nu er vi så klar med et nyt inspirationskatalog, der denne gang indeholder 581 økonomiske effektiviseringsforslag. Kataloget skal bidrage med inspiration til effektiviseringer på tværs af kommunerne.

Tak til Økonomidirektørforeningen, som har bidraget med mailadresser til de administrativt ansvarlige for budgetprocessen. Og tak til kommunerne for lån af omstillingskataloger.

Marts 2011
Torben Buse
Direktør

Inspiration til effektivisering 2011

ISBN-nr.: 978-87-92258-74-8 (elektronisk version)

Udgivet marts 2011 af: KREVI - Det Kommunale og Regionale Evalueringsinstitut, Olof Palmes Allé 19, 8200 Århus N, Tlf. 72 26 99 70, post@kreivi.dk.

Forfatter/e: Eli Nørgaard, Anders Kirkedal Nielsen, Marianne Schøler Kollin, Jørgen Mølgård Lauridsen, Lise Høyer Eriksen og Asger Grønlund Andersen

Rapporten kan downloades gratis på www.kreivi.dk

Grafisk design: Weltklasse A/S



Indholdsfortegnelse

RESUME	1
OM PROJEKTET	2
Baggrund og formål.....	2
Afgrænsning	2
Data	3
Definition af ”økonomiske effektivisering”	4
Inspirationskatalogets indhold og anvendelse	5
PRÆSENTATION AF KATEGORIER OG SEKTORER.....	7
Kategorier.....	7
Sektorer	11
STRUKTURILPASNINGER - LUKNING AF FYSISKE ENHEDER.....	13
Administration	13
1. Lukke én administrationsbygning	13
2. Samle administrationen på ét rådhus	13
3. Nedlægge borgerserviceenheder.....	13
Beskæftigelse	14
4. Samle og nedlægge kompetencecentre.....	14
Dagtilbud.....	14
5. Lukke gæstedaglejehus	14
6. Nedlægge daginstitutioner	15
7. Lukke selvejende institutioner	15
8. Opsige puljeordning	15
9. Afvikle daginstitutionsbus	15
10. Flytte børnehaver til nedlagt overbygning på skole	16
Det specialiserede socialområde	16
11. Lukke specialbørnehave	16
12. Lukke skole- og dagbehandlingstilbud	16
13. Flytte mødested for ansatte i støtte- og sprogkorps	16
14. Samle aktivitets- og samværstilbud	16
15. Færre støttecentre inden for socialpsykiatrien	17
16. Lukke dagtilbud til udviklingshæmmede	17
17. Nedlægge værestedscafé	17
18. Samle eller lukke tilbud om beskyttet beskæftigelse	17
19. Lukke botilbud på handicapområdet	18
20. Lukke døgntilbud på stofmisbrugsområdet.....	18
Kultur og fritid.....	18

21.	Lukke biblioteker og biblioteksfilialer	18
22.	Lukke svømmehal	19
23.	Nedlægge friluftsbad.....	19
24.	Lukke turistkontor	19
25.	Nedlægge mødecenter.....	19
	Skole, SFO og klub	20
26.	Skolelukninger.....	20
27.	Etablere én skole med flere undervisningssteder	20
28.	Lukke specialskoler.....	20
29.	Nedlægge SFO satellitter.....	21
30.	Nedlægge fritidshjem.....	21
31.	Lukke klubber	21
	Sundhed	22
32.	Nedlægge eller samle tandklinikker.....	22
	Teknik og Miljø.....	22
33.	Nedlægge beredskabsgård/brandstation	22
34.	Samle materielgårde	22
	Ældre	22
35.	Lukke boenhed for demente	22
36.	Nedlægge plejecentre	23
37.	Samle ældreklubber	23
38.	Lukke produktionskøkkener	23
	ORGANISATORISKE TILPASNINGER.....	25
	Tværgående forslag	25
39.	Byråd, udvalg m.m.	25
40.	Nedlægge arbejdsmiljøudvalg.....	25
41.	Optimere MED-strukturen	26
42.	Kortlægge ledelsesstrukturen	26
43.	Forsøg med nye bestiller- og udførerfunktioner	26
44.	Central kørselsenhed (borgerrettet befordring)	27
45.	Centralisere vedligeholdelsen af udenomsarealer	27
46.	Centralisere den kommunale ejendomsdrift.....	27
47.	Samle pedelfunktionen	28
	Administration	29
48.	Færre administrative ledere.....	29
49.	Sammenlægge stabe og afdelinger	29
50.	Fælles administration (børne-, ældre- og skoleområdet) ...	29
51.	Centralisering af borgerservice	29
52.	Sammenlægge borgerservice og biblioteker	30
53.	Fælleskommunal opkrævning i Borgerservice	30
	Beskæftigelse	30
54.	Sammenlægge produktionsskoler	30
	Dagtilbud.....	31

55.	Ændret organisering af dagplejen	31
56.	Gæstedagplejeordninger i dagplejen	31
57.	Samdrift af dagpleje og daginstitutioner	31
58.	Etablere Landsbyordning	32
59.	Indføre Børnebyer	32
60.	Områdeledelse eller distriktsledelse	33
61.	Ændret organisering (dagtilbud) inkl. områdeledelse.....	33
62.	Områdeledelse og oprettelse af administrative stillinger ...	34
63.	Reducere antallet af institutionsområder/områdeledere ...	34
64.	Tilpasse adm. pga. ny struktur (skole og dagtilbud)	34
65.	Flytte sprogstimulering af førskolebørn	35
Det specialiserede socialområde		35
66.	Organisering, afdelingen for Børn og Familie.....	35
67.	Færre ledere på udførerområdet	35
68.	Ny ledelsesstruktur i Psykiatri og Handicap.....	35
69.	Reducere antal aftaleområder - socialpsykiatrien.....	36
70.	Sammenlægge bofællesskaber	36
71.	Ledelse af nyt botilbud	36
72.	Sammenlægge centre for udviklingshæmmede	36
73.	Ny strategi for væresteder.....	36
74.	Sammentænke misbrugsbehandlingen	37
75.	Sammenlægge misbrugscenter og alkoholrådgivning.....	37
76.	Tættere forbindelser på misbrugs- og psykiatriområdet	37
Kultur og Fritid.....		37
77.	Fælles ledelse af kulturhus og musikskole	37
78.	Decentralisere administrationen af kulturpuljemidlerne....	37
79.	Samle administration af kommunens musikskoler	38
80.	Fælles forvalterfunktion for museer	38
81.	Ændret organisering af biblioteksområdet	38
82.	Tværgående servicekorps for kommunale haller.....	38
Skole, SFO og klub		38
83.	Distriktsledelse på Børne- og Ungeområdet.....	38
84.	Samdrift små skoler og dagtilbud	39
85.	Sammenlægge to skoler og dele i over- og underskole	39
86.	Etablere overbygningsskoler	39
87.	6./7. klassetrin flyttes til overbygningsskole	40
88.	Ny 10. klassestruktur.....	41
89.	Fælles ledelse på skoleområdet	41
90.	Reduktion i den samlede ledelsestid	41
91.	Nedlægge afdelingslederstillinger på skolerne	42
92.	Samle administrationen af skole og fritidshjem.....	42
93.	Omstrukturere klub og fritidshjem	42
94.	Samle SFO-tilbud.....	42
95.	Ændret ledelsesstruktur ved SFO	42

96.	Specialklasser samles på én skole	43
97.	Decentralisere skolebiblioteksfunktioner	43
98.	Ændret organisering af kørsel på skoleområdet.....	43
99.	Fælles ledelse af ungdomsklubber og SSP.....	43
100.	Ledelse på klub- og ungdomsklubområdet	44
Sundhed		44
101.	Sammenlægge sundheds- og ældreafdelingen.....	44
102.	Ny organisering af trænings- og aktivitetsområdet.....	44
103.	Nedlægge lederstilling inden for rehabilitering.....	44
104.	Samle hjælpemiddelafsnit på én matrikel	45
105.	Centralisering af bevilling af kropsbårne hjælpemidler	45
Teknik og Miljø.....		45
106.	Ændre BUM-model Vej og Park.....	45
107.	Ændre opg.fordeling (Teknik & Miljø og Borgerservice)	46
108.	Samle sekretariats- og interne servicefunktioner.....	46
109.	Etablering af fælles vagtcentral	46
110.	Én samlet kundeindgang.....	46
111.	Sammenlægge materielgårde	46
112.	Ny organisering driftsafdelingen	47
113.	Sammenlægge driften på to områder.....	47
114.	Sammenlægge værksteder	47
Ældre		47
115.	Færre ældredistrikter.....	47
116.	Optimere ældreadministrationen.....	48
117.	Ændre organiseringen af visitationen	49
118.	Decentral bevilling og bestilling af sygeplejeartikler	49
119.	Integrere hjemmesygepleje og hjemmepleje	50
120.	Nedlægge det interne vikarkorps	50
121.	Etablere rengøringsteam	50
122.	Forebyggende hjemmebesøg - flytte opgaven.....	50
123.	Analyse af struktur på madområdet.....	51
BEDRE TILRETTELÆGGELSE AF ARBEJDET		52
Tværgående forslag		52
124.	Flere fælles standarder.....	52
125.	Effektivisere kørselsområdet (borgerrettet befordring)	52
126.	Optimere den interne kørsel i kommunen.....	53
127.	Optimering af den kommunale bygningsmasse	53
128.	Reduktion i frikøb af fællestillidsrepræsentanter	53
129.	Internt gebyr for udbetaling af acontoløn.....	53
Administration		54
130.	Reducere antallet af valgsteder	54
131.	Udsætte fintælling af stemmer	54
132.	Minimere udgifterne til print	54
133.	Reducere udgifterne til post og porto	54

134.	Reducere udgifterne til avisannoncering	55
135.	Lukke en kundeindgang til rådhuset.....	56
136.	Ugentlig lukkedag i Borgerservice	56
137.	Vielsesopgaven i Borgerservice omlægges	56
138.	Ny procedure for opkrævning af restancer.....	56
139.	Indsats mod misbrug af sociale ydelser	56
140.	Reducere brugen af tillæg for forskudt arbejdstid	57
141.	Fælles standardtekster og skabeloner	57
142.	Optimere it-arbejdspladser	58
143.	Bedre udnyttelse af it-systemer	58
144.	Standardprocesser (ITIL) i it-centeret	58
Beskæftigelse		59
145.	Én indgang til Jobcenteret	59
146.	Effektivisere den tværgående administration	59
147.	Begrænse indhentelse af lægeerklæringer	59
148.	Optimere anvendelsen af lægekonsulenten.....	59
149.	Udvide samarbejdet (Sundhedscenter og Jobcenter)	59
150.	Rettidig opfølgning i jobcentrene.....	60
151.	Hyppigere kontaktsamtaler	60
152.	Regres på sygedagpengeområdet	60
153.	Nedbringe antallet af sygedagpengesager.....	60
154.	Flere unge i uddannelse og job.....	61
155.	Fremrykke indsatsen for kontanthjælpsmodtagere	61
156.	Fokus på gruppe med størst risiko for langtidsledighed	61
157.	Straksaktivering	62
158.	Samarbejdsaftale mellem Jobcenter og Aktivering.....	62
159.	Styrke beskæftigelsesindsatsen	62
160.	Ændre praksis vedrørende førtidspension	62
Dagtilbud.....		63
161.	Differentieret ansættelse af dagplejere	63
162.	Nedbringe behovet for gæstedagpleje.....	63
163.	Ingen forældrebetaling ved dagplejers fravær.....	63
164.	Brug af Christianicykler i dagplejen	63
165.	Kun ét modul i daginstitutioner	64
166.	Flere moduler i daginstitutioner	64
167.	Dagtilbud - aktiviteter i nærmiljøet.....	64
168.	Ekstern levering af mad til vuggestuer	64
169.	Genforhandle husleje	64
Det specialiserede socialområde		65
170.	Præcisere PPR´ s opgaver.....	65
171.	PPR - mindre kørsel	65
172.	Afgrænsning af talepædagogernes opgaver.....	65
173.	Etablere socialfagligt team (flygtninge og indvandrere)	66
174.	Geografisk spredning af tilbud til børn m/særlige behov ...	66

175.	Tæt opfølgning på akutanbringelser	66
176.	Samarbejde om unge med funktionsnedsættelse	67
177.	Ændre visitationen til socialpædagogisk støtte	67
178.	Behovsbestemte handleplansmøder	67
179.	Database til deling af fysisk materiel	67
180.	Flytte aktivitetstilbud mhp. lavere husleje	67
181.	Døgn- og aktivitetstilbud samme sted	67
182.	Oprette fælles vikarkorps for tilbuddene	68
183.	Samarbejde om nattevagt på bosteder	68
184.	Sovende nattevagt § 96 erstattes med punktbesøg.....	68
185.	Bostøtte og hjemmevejledn.: I højere grad midlertidigt....	68
186.	Øget brug af cykelkørsel på misbrugscenter	68
187.	Større flow i midlertidige boformer fx kvindekrisecentre ...	69
Kultur og fritid.....		69
188.	Biblioteket - analysere arbejdsgang ved nye materialer	69
189.	Udlejning af mødestedsfaciliteter	69
Skole, SFO og klub		69
190.	Ændring af skoledistrikter.....	69
191.	Øge lærernes undervisningstid	70
192.	Ændre ressourcetildelingsmodel	71
193.	Ændre ressourcetildelingsmodel - ledelsesressourcer	71
194.	Differentiere ressourcetildelingen til specialklasser	72
195.	Ændre grænse for at sammenlægge klasser	72
196.	Sammenlægge klasser 7. og 8. klassetrin	72
197.	Storholdsundervisning i løbet af skoleåret	72
198.	Yderligere samlæsning på små skoler	73
199.	Udvide undervisningstiden i indskoling	73
200.	Reducere tiden i heldagsskolen	73
201.	Ændret hjælp til lektielæsning	73
202.	Anvende livredder som svømmelærer.....	74
203.	Ændret tilrettelæggelse af svømmeundervisningen	74
204.	Udvide støttefunktionen med indskoling (småbørn).....	74
205.	Anvende pædagoger i skolers specialcentre	74
206.	Anv. medhjælper til elever m/behov for praktisk hjælp ..	75
207.	Reducere i antallet af hjemkørsler fra skolerne	75
208.	Oprette fælles læremiddelsamling	75
209.	Samle ydelser hos Koncern IT.....	75
210.	Udlejning eller salg af lejrskoler.....	75
Sundhed		76
211.	Central telefonindgang for tandplejen	76
212.	Brug af tandlægebus i børnehaver.....	76
213.	Ændre arbejdsgang ved ind- og udskolingsundersøgelser ...	76
214.	Revurdere anvendelsen af kommunallæger.....	77
215.	Hindre unødige sengedage på sygehuset	77

216.	Yderligere analyse af KØS-data	77
217.	Optimere hjemtagning af patienter fra sygehuse.....	77
218.	Anvendelse af nationale sundhedsprofiler.	78
Teknik og Miljø.....		78
219.	Fast procedure for ufuldstændige ansøgninger	78
220.	Områdeklassificering.....	78
221.	Ændre offentlighedsfasen for lokaleplaner	78
222.	Bedre ressourceplanlægning i parkdriften	79
223.	Samordne varmemesterfunktionen	79
224.	Omlægge rådighedsvagt.....	79
225.	Brug af sprøjtemidler	79
Ældre.....		80
226.	Ændre tilsynet med plejecentre	80
227.	Kontrol af eksterne leverandører af hjemmehjælp	80
228.	Forenkle BUM-modellen	80
229.	Ensartet grundnormering på plejecentre.....	81
230.	Færre revisitationer.....	81
231.	Reducere de forebyggende hjemmebesøg	81
232.	Tidligere overgang til plejebolig.....	82
233.	Plejepakker i hjemmeplejen	82
234.	Praktisk pakke inkl. rengøring i hjemmeplejen	82
235.	Indføre produktpakker på ældrecentre.....	82
236.	Slutdato på midlertidig hjemmehjælp.....	83
237.	Analysere transportomkostninger i hjemmeplejen	83
238.	Revurdere kørselsaftaler og ruter	83
239.	Ændre mødetiden til kl. 7:00.....	83
240.	Analysere vagtplanlægningen	83
241.	Reduktion af ledig tid på fritvalgsområdet.....	83
242.	Fastansætte frem for eksterne vikarer	84
243.	Optimere aften- og nattevagterne	84
244.	Optimere den mobile aftensygepleje	85
245.	Omklassificering af boliger og færre nattevagter.....	85
246.	Døgnbemandede boliger ændres til ældreboliger	85
247.	Ændre arbejdstilrettelægg. (hjemmepleje/-sygepleje).....	85
248.	Fra sygepleje til SOSU - opgaveglidning	86
249.	Reducere forbruget af sygeplejeartikler	86
250.	Samle demensindsatsen	86
251.	Analyse af madproduktionen til ældre.....	86
252.	Etablere modtagerkøkkener	87
253.	Forudbestille mad	87
254.	Øge leveringen af kold mad.....	87
255.	Sænke udbringningsfrekvensen for kølemad.....	87
256.	Engangsemballage ved køle-vakuumpakket mad.....	87
257.	Korttidsboliger i tilknytning til træningsfaciliteter.....	87

258.	Tilpasse modellen for dagtilbud.....	87
259.	Ældrerådsvalg ved brevafstemning	88
DIGITALISERING OG NY TEKNOLOGI		89
Tværgående forslag		89
260.	Digitale stillingsannoncer	89
261.	Digital information fra kommunen.....	89
262.	Digitalt personaleblad	89
263.	Digitalisering af rekrutteringsprocessen.....	89
264.	Lønsedler i E-boks	89
265.	Udbetaling af feriepenge - digital selvbetjening.....	90
266.	Pengeløst betalingsystem i kantiner	90
267.	Automatisering af betalingen ved e-handel.....	90
268.	Automatisk tjek af om dokument kan sendes digitalt.....	90
269.	Fjerntolkning til døve eller hørehæmmede.....	90
270.	Cloud computing - ekstern drift af it.....	90
271.	Udskiftning af snitfladeprogrammer.....	91
272.	Optimering af telefoniområdet.....	91
273.	Telefonomstilling	92
274.	Multifunktionsmaskiner	92
Administration		92
275.	Digitale dagsordner og bilag	92
276.	Budgetforslag m.v. offentliggøres kun digitalt	92
277.	Videobetjente borgerservicecentre	93
278.	Tilskynde til selvbetjening	93
279.	Ny blanketløsning (indberetningsløsning)	93
280.	Digital flytteløsning	93
281.	Digital videointroduktion til nyansatte	93
282.	It-system til indsats mod socialt bedrageri	93
283.	Digitalisering af sags- og dokumenthåndtering	94
284.	Videomøder	94
285.	Drift af GIS - systemer og licenser	94
Beskæftigelse		94
286.	Nemrefusion	94
287.	Digital administration af syge- og barseldagpenge	94
Dagtilbud.....		95
288.	Digital pladsanvisning til dagtilbud.....	95
Det specialiserede socialområde		95
289.	Digitalisering af sagsbehandling.....	95
Kultur og fritid.....		95
290.	Digital frem for trykt information	95
291.	Rationalisering i bibliotekssystem	96
292.	RFID-chip i bibliotekernes materialebestand	96
293.	Selvbetjening i svømmehal.....	96

Skole, SFO og klub	96
294. Program til understøttelse af lærernes forberedelsestid....	96
295. Central styring af opdatering og vedligeh. af computere ...	96
296. Tast-selv løsning ved skoleindskrivning	97
297. Benytte skoleintra i stedet for bladudgivelse	97
Sundhed	97
298. Digitalisering i tandplejens administration.....	97
299. Tolkebistand via video i sundhedsvæsnet	98
300. It-system til hjælpemiddelområdet	98
Teknik og Miljø.....	98
301. Flere digitale løsninger	98
302. Digital annoncering af oplysninger vedrørende Planloven...	98
303. Digitalt gade- og byggesagsarkiv	98
304. Nyt byggesagsstyringssystem	99
305. Nyt billetsystem på det maritime område	99
Ældre	99
306. Velfærdsteknologiske hjælpemidler	99
307. Nødkald direkte til medarbejdere	99
308. Implementere e-læringsystem	100
309. Brug af PDA til reduktion af tid brugt på møder	100
310. Videokonferencer med sygehuse.....	100
311. Elektronisk kommunikation med bl.a. sygehuse	100
312. Elektronisk planlægningsmodul i hjemmeplejen.....	101
313. Optimering af ruteplanlægning	101
EKSTERNT SAMARBEJDE	102
Tværgående forslag	102
314. Fokus på øget frivillighed	102
315. Etablere frivilligcenter.....	102
Administration	102
316. Fælleskommunalt postcenter.....	102
317. Administrativt samarbejde med andre kommuner.....	102
318. Offentligt privat samarbejde om erhvervsservice	103
319. Kommunalt turismesamarbejde	103
Det specialiserede socialområde	103
320. Kommunalt samarbejde om USB-elever	103
321. Kommunalt samarbejde om vagtordning	103
322. Kommunalt samarbejde om enkeltmandsprojekter	103
Kultur og Fritid.....	104
323. Overdrage drift og ejerskab af ejendomme til foreninger .	104
324. Øget samarbejde med frivillige på kulturområdet.....	104
325. Frivillig drift af friluftsbad	104
326. Renovere skaterbane i samarbejde med brugerne	104
Skole, SFO og klub	104

327.	Tværkommunalt samarbejde (specialklasser og -skoler) ...	104
328.	Samarbejde (fritids- og ungdomsklubber og foreninger) ...	105
Sundhed		105
329.	Øge samarbejdet mellem sygehus og kommunen	105
330.	Fokus på opgaveglidning på sundhedsområdet	105
Teknik og Miljø		105
331.	Kommunalt samarbejde om materialegårde	105
332.	Tværkommunalt vagtkontor for vintertjeneste	106
Ældre		106
333.	Offentligt privat samarbejde om drift af plejecentre	106
334.	Samarbejde med apoteker om medicindosering	106
335.	Levering af mad fra anden kommune	106
336.	Brugerdrevne dagscentre og frivillighedsstrategi	107
337.	Frivillig betjening af café ved plejeboliger	107
TILPASNING AF YDELSER		108
Administration		108
338.	Ændre åbningstider i Borgerservice	108
339.	Nedlægge borgerservicefilial	108
340.	Ændre telefontid	108
341.	Afskaffe husstandsomdelt borgeravis	108
342.	Nedlægge intromesser for nyansatte	109
343.	Reducere antallet af mobile opkoblere	109
Dagtilbud		109
344.	Nedlægge dagplejegruppe	109
345.	Tilpasse kapaciteten på dagtilbudsområdet	109
346.	Udbygge integrerede institutioner	109
347.	Tilpasse åbningstider i daginstitutioner	110
348.	Ferielukning af daginstitutioner	110
349.	Ferielukning i dagplejen	111
Det specialiserede socialområde		111
350.	Systematisk opfølgning på Børne- og Familieområdet	111
351.	Ændre tilbud til unge mødre	112
352.	Politisk vedtaget serviceniveau (spec. sociale område) ...	112
353.	Revisitere ifm. overtagelse af handleforpligtelse	112
354.	Revisitere BPA-ordninger	112
355.	Tilpasse væresteds- og aktivitetstilbud	112
Kultur og Fritid		113
356.	Afskaffe husstandsomdelt program for kulturhuse	113
357.	Tilpasse bibliotekernes åbningstider	113
358.	Ferielukning af svømmehaller	113
359.	Lukke hal	113
360.	Nedlægge klubhuse og boldbaner	114
361.	Ændre åbningstider i svømme- og idrætshaller	114

Skole, SFO og klub	114
362. Ferielukning af SFO og klubtilbud.....	114
363. Tilpasse SFO'ernes åbningstider	115
Sundhed	115
364. Ændre undersøgelsesintervaller i tandplejen.....	115
365. Afvikle sundhedsklinik	115
Teknik og Miljø.....	115
366. Sæsontilpasse medarbejderstaben i Vej & Park.....	115
367. Nedlægge servicebusser	115
368. Tilpasse busruter.....	116
369. Tilpasning ift. offentlige toiletter	116
Ældre	116
370. Revisitering af hjemmehjælp.....	116
371. Tilpasse ældreboligkapaciteten.....	117
372. Minimere tomgangsleje plejeboliger	117
373. Tilpasse åbningstider m.v. for caféer på ældrecentre.....	118
374. Opkrævning for midlertidig hjemmehjælp.....	118
375. Ophør med produktion af lydavis	118
OMLÆGNING AF SERVICETILBUD	119
Tværgående forslag	119
376. Anvende flextrafik ved befordring af borgere	119
377. Opgive planlagte telebusser og anvende flextrafik.....	119
378. Brug af teleordninger ved transport.....	119
379. Oplære brugere til at benytte offentlig transport.....	120
Administration	120
380. ”Medbetjening” i Borgerservice.....	120
Beskæftigelse	120
381. Tiltag på arbejdsmarkedsområdet.....	120
382. Analysere den samlede aktiveringsindsats	121
383. Øget virksomhedsrettet aktivering	121
384. Aktivering af delvist sygemeldte (sygepraktik).....	122
385. Jobcoaching for sygedagpengemodtagere.....	122
386. Omlægning af § 85-støtte til mentorordning	122
387. Mentorstøtte.....	122
388. Målrette løntilskudsstillinger til egne ledige	123
389. Flere i fleksjobstillinger	123
390. Indføre opkvalificeringspladser for fleksjobvisiterede	124
391. Øget afklaring af fleksjobvisiterede til førtidspension.....	124
392. Jobrotationsprojekter og voksenlærlingepladser	124
393. Øget brug af EGU	124
394. Samarbejde med uddannelsesinstitutioner	125
395. Mere revalidering på beskæftigelsesområdet	125
Dagtilbud.....	125

396.	Ændre praksis for kontaktmøder i dagplejen	125
Det specialiserede socialområde		125
397.	Øget brug af forebyggelse overfor unge	125
398.	Styrke samarbejdet mellem almen- og specialområdet	126
399.	Etablere unge-støttecenter	126
400.	Bedre forebyggende tilbud til socialt udsatte teenagere...	126
401.	Pædagogisk arbejde i udsatte familier	126
402.	Kursustilbud til familier med teenagere.....	127
403.	Bedre overgang til voksenlivet	127
404.	Øget brug af anbringelse i familiepleje.....	128
405.	Øget brug af alternative boligtilbud til unge	129
406.	Fra døgntilbud for børn til dagtilbud.....	129
407.	Styrke forældre til at tage anbragte børn og unge hjem...	129
408.	Omlægge aflastningstilbud for handicappede børn.....	130
409.	Recovery i socialpsykiatrien	130
410.	Fra beskyttet beskæftigelse til ordinært arbejde	130
411.	Mentorordning for fysisk eller psykisk handicappede	130
412.	Flexbo-støtte for psykisk syge	130
413.	Udslusning fra socialpsykiatriske bocentre.....	131
414.	Hjemmevejledning frem for midlertidige botilbud	131
415.	Tidlig indsats for borgere i midlertidige tilbud.....	131
416.	Gruppehjemmevejledning for udviklingshæmmede	132
417.	Omlægning af hjemmevejledning på handicapområdet	132
418.	Ændrede tilbud til ældre udviklingshæmmede.....	132
419.	Øget ambulans indsats i alkoholbehandlingen.....	132
420.	Forbehandlingskurser på misbrugsområdet	133
Kultur og fritid		133
421.	"Åbne biblioteker" med selvbetjeningsløsninger	133
422.	Filialbiblioteker omdannes til medborgerhuse	133
423.	Anvende skolebiblioteker frem for biblioteksbus	133
Skole, SFO og klub		133
424.	Øget inklusion i undervisningen	133
425.	Omlægge fritidshjem og klub til SFO-pladser	134
426.	Omstrukturere indskolingsområdet.....	134
427.	Etablere "før-SFO-ordning"	135
428.	Aldersintegreret indskoling og rullende skolestart	135
429.	Lukke SFO, udvide skoledagen og samarb. m/foreninger ..	135
430.	Gruppeordninger fremfor helhedstilbud på specialskoler ..	136
431.	Ændre modtageklassesystemet for tosprogede elever.....	136
432.	Mindre kørsel ved sikre skoleveje.....	136
Sundhed		137
433.	Øget forebyggelse på sundhedsområdet	137
434.	Kommunalt alternativ til hospitalsindlæggelser	137
435.	Ændre praksis for færdigbehandlede sygehuspatienter	137

436.	Indsats i ældreplejen ifm. hospitalsindlæggelser	138
437.	Omlægning på genoptræningsområdet	138
438.	Fra individuel træning til holdtræning.....	138
439.	Oprettelse af blandede hold for kronisk syge.....	138
440.	Øget træning til forebyggelse af inkontinens.....	139
Teknik og Miljø.....		139
441.	Omlægge naturpleje	139
442.	Omlægge til mindre plejekrævende elementer.....	139
443.	Brandsprøjter erstattes af tanksprøjter	139
Ældre		139
444.	Aktiv rehabilitering frem for passiv hjemmehjælp	139
445.	Flere ”gør-det-selv” løsninger i hjemmesygeplejen.....	140
446.	Sygeplejeklinik	140
447.	Straksservice på hjælpemidler	141
448.	Omlægge til køle-vakuumpakket mad	141
449.	Omlægge indkøbsordninger	141
450.	Ændret visitering til plejehjemspladser	142
KONKURRENCEUDSÆTTELSE		143
Tværgående forslag		143
451.	Handleplan for konkurrenceudsættelse	143
452.	Udlicitere rengøring.....	143
453.	Konkurrenceudsætte af personbefordring.....	145
454.	Systematisk udbud af it-systemer.....	145
455.	Udbud af it-infrastruktur	146
Administration		146
456.	Udbud af økonomi, løn- og debitorsystemer.....	146
457.	Udlicitere kommunens lønadministration	146
458.	Udbud af drift af blanketløsning	147
459.	Nedlægge central omstillingsfunktion	147
460.	Udbud af vagtordning i borgerservice.....	147
461.	Udbud af kantinedrift.....	147
462.	Udbud af lokal erhvervsservice.....	148
Beskæftigelse		148
463.	Myndighedsarbejde til anden aktør.....	148
464.	Retningslinjer for brug af anden aktør.....	148
465.	Udbud af udbetaling af overførselsydelse.....	148
466.	Udlicitere en udvalgt del af sygedagpengesager.....	148
467.	Udlicitere opgaver (den beskæftigelsesrettede indsats) ..	149
468.	Udbud af aktivering af unge misbrugere.....	149
469.	Gøre beskæftigelses- og revalideringscenter selvejende...	149
470.	Konkurrenceudsætte danskundervisning og tolkebistand ..	149
Dagtilbud.....		150
471.	Udbud af vedligeholdelse af legepladser	150

Det specialiserede socialområde	150
472. Udbud af tilsyn på det specialiserede socialområde	150
473. Støtte-Kontakt-Personer - benytte private leverandører...	150
474. Udbud af kørsel for specialinstitutioner	150
Kultur og Fritid	150
475. Udbud af pasning og pleje af baneanlæg	150
Sundhed	151
476. Konkurrenceudsætte tandpleje	151
477. Fornyet udbud af ambulans genoptræning	151
478. Forhandling af pris aftale på fodpleje	152
Teknik og Miljø	152
479. Udbud af vedligehold af ejendomme	152
480. Udbud af driften af grønne områder	152
481. Konkurrenceudsættelse af vejdrift	153
482. Gadebelysning - udbud af drift og vedligehold	154
483. Udbud af alle opgaver inden for vej og park	154
484. Udbud af drift af vandløb	154
485. Udbud af rottebekæmpelse	154
Ældre	155
486. Udlicitere tøjvask	155
487. Udlicitering af rengøring hos borgere	155
488. Udbud af lettere personlig pleje	156
489. Udbud af drift af plejecenter	156
490. Håndklæder og sengelinned på ældrecenter	156
491. Udbud af køkkendrift på ældrecentre	156
492. Konkurrenceudsættelse af madservice	157
493. Udlicitere drift af hjælpemiddeldepot	157
494. Udbud af intern it-administration	157
495. Nødkald - skifte leverandør	157
HJEMTAGELSE AF YDELSER	158
Administration	158
496. Hjemtage revisionsopgaver	158
497. Anvende egen specialister	158
498. Hjemtage postscanning	158
499. Egen drift af rådhuskantine	159
500. Afholde seminarer inden for kommunen	159
Beskæftigelse	159
501. Reducere brugen af anden aktør	159
502. Kommunal kompetenceudvikling for ledige	159
Det specialiserede socialområde	160
503. Hjemtage tilsynet med anbragte børn og unge	160
504. Reducere brugen af eksterne psykolog ydelser	160
505. Hjemtage undervisning og kurser	160

506.	Hjemtage opgaver (syns-, tale- og læseområderne)	161
507.	Hjemtage regionalt løste opgaver - abonnementsordning .	161
508.	Opkvalificere egne leverandører	162
509.	Anvende egne specialister til rådgivning af forældre	162
510.	Anvende kommunale kontaktpersoner	162
511.	Hjemtage aflastningstilbud for børn og unge	162
512.	Etablere døgntilbud og hjemtage børn og unge	163
513.	Strategi for hjemtagning	163
514.	Etablere døgntilbud og hjemtage voksne borgere	164
515.	Overtage bo- og aktivitetstilbud fra regionen	164
516.	Aktivitetstilbud og tilbud om beskyttet beskæftigelse	165
517.	Hjemtage misbrugsbehandling	165
518.	Udnytte ledig buskapacitet til aktivitetstilbud	165
519.	Hjemtage kørsel til dagstilbud	166
Skole, SFO og klub		166
520.	Hjemtage Ungdommens Uddannelsesvejledning	166
521.	Oprette specialskolepladser inden for kommunen	166
522.	Særlige undervisningsgrupper for hjemtagne børn	166
Sundhed		167
523.	Hjemtage forebyggende tandplejeundervisning	167
524.	Mindske brugen af private tandklinikker	167
525.	Hjemtage specialtandlægeopgaven	167
526.	Tage røntgenbilleder på egen tandklinik	167
527.	Genoptræning	168
528.	Hjemtage fysio- og ergoterapiydelser til børn	168
529.	Etablere kommunal vederlagsfri fysioterapi	168
530.	Hjemtage reparationsopgaver på hjælpemiddelområdet ..	169
Teknik og Miljø		169
531.	Anvende egne specialister	169
532.	Hjemtage opgaver (miljøgodkendelse og tilsyn)	169
533.	Intern installation og service af alarmsystemer	170
534.	Etablering af EDB-arbejdspladser og lignende	170
535.	Samarbejde med redningsberedskabets vagtcentral	170
536.	Kommunal varetagelse af alarmovervågning	170
537.	Hjemtage værkstedsopgaver	170
538.	Hjemtage vintertjeneste	171
539.	Kommunalt brandvæsen	171
Ældre		171
540.	Lade nattevagter vaske personaletøj	171
541.	Kommunalt vikarkorps	171
EFFEKTIVISERING AF INDKØB		173
542.	Optimere det fælles kommunale indkøbssamarbejde	173
543.	Ansætte indkøbsmedarbejder	173
544.	Øget central styring af indkøb	174

545.	Obligatoriske indkøbsaftaler.....	175
546.	Øget brug af indkøbsaftaler i decentrale enheder.....	175
547.	Brugerbetaling på produkter udenfor standardsortiment ..	175
548.	Indhente to tilbud	176
549.	Etablere centrallager - vare leveres kun ét sted.....	176
550.	Centralisere indkøb af it-licenser.....	176
551.	Overgå til gratis software/online programmer	176
552.	Forlænge levetiden på pc'er	177
553.	Reducere indkøb af teknisk udstyr	177
554.	Leasing af biler.....	177
555.	Specialindretning af biler til borgere med handicap	177
556.	Billigere medico-indkøb	178
557.	Regulering af kontrakt med Falck	178
558.	Fast pris på el-køb.....	178
559.	Konkrete forslag til øvrige udbud af indkøb	178
ENERGIBESPARENDE FORANSTALTNINGER		180
560.	Energibesparelser via strategiske partnerskaber.....	180
561.	Central styring af bygningsvedligeholdelse	180
562.	Energibesparende tiltag generelt	180
563.	Investering i energibesparende tiltag - bygninger	181
564.	Fremskynde investeringen i energibesparende tiltag	181
565.	Give institutionerne incitament til energioptimering	182
566.	Regulere tænd/sluk af gadelys.....	182
567.	Ombygge gadebelysningsanlæg	183
568.	Pc-er indstilles til intelligent dvaletilstand	183
569.	Sluk for IP-telefonerne.....	183
570.	Reducere strømforbruget til it-udstyr	183
571.	Rumstyring af institutioners opvarmning	184
ØVRIGE FORSLAG		185
572.	Effektiviseringsramme og kvalitets- og omstillingspulje....	185
573.	Effektivisering via anvendelse af best practise	185
574.	Langsigtet planlægning og budgettering	185
575.	Fremme sagsbehandlernes økonomiforståelse	186
576.	Reduktion i sygefravær	186
577.	Forsikring.....	187
578.	Gennemgang af kommunens huslejeudgifter/ -indtægter ..	188
579.	Fundraising.....	189
580.	Reklamefinansiering.....	189
581.	Optimering af renteindtægt	190



Resume

Formålet med dette katalog er at videreformidle konkrete eksempler på økonomiske effektiviseringsforslag fra kommunernes egne omstillingskataloger med henblik på at bidrage med inspiration til økonomiske effektiviseringer på tværs af kommunerne.

Grundlaget for kataloget er 73 kommuners omstillingskataloger vedrørende genåbning af Budget 2010 og/eller vedrørende Budget 2011, dvs. kataloger som er fremsendt til politisk behandling i 2010.

Alle 73 kataloger er systematisk gennemgået, og der er på den baggrund registreret 7.200 reduktionsforslag. Reduktionsforslagene er gået igennem, og vi har i alt registreret 2.100 forslag, som ikke er rene forslag om serviceforringelser, men som indeholder aspekter af effektivisering. På baggrund af de 2.100 forslag har vi sammenskrevet 581 ideer til økonomisk effektivisering.

De økonomiske effektiviseringsforslag præsenteres i dette katalog. Forslagene er endvidere tilgængelige i et søgeredskab på www.krevi.dk.

KREVI har ikke indholdsmæssigt evalueret (blåstemplet) de økonomiske effektiviseringsforslag, der indgår i kataloget. Det er således op til læseren at vurdere, om et forslag hensigtsmæssigt kan gennemføres i den pågældende kommune. I mange tilfælde skal forslagene tilrettes den lokale kontekst.



Om projektet

Baggrund og formål

I juni 2010 udgav KREVI inspirationskataloget ”Inspiration til effektivisering - Forslag til økonomiske effektiviseringer fra de kommunale administrationer”, som indeholder 170 økonomiske effektiviseringsforslag.

Grundlaget for inspirationskataloget er kommunernes egne omstillingskataloger. Disse kataloger kan lokalt have mange forskellige benævnelser fx mulighedskatalog, prioriteringskatalog, udvidelses- og reduktionsblokke, sparekatalog m.v. Katalogerne indeholder ofte forslag om udvidelser og reduktioner i forhold til det eksisterende budget og serviceniveau. Formålet med katalogerne er at give politikerne et grundlag for at prioritere i budgetprocessen.

Udgivelsen af KREVI's inspirationskatalog gav anledning til mange positive tilbagemeldinger, og vi har på den baggrund besluttet at gentage øvelsen med udgangspunkt i kommunale omstillingskataloger udarbejdet i forbindelse med genåbning af Budget 2010 og/eller Budget 2011.

Formålet med endnu en gang at indsamle katalogerne er at videreformidle konkrete eksempler på økonomiske effektiviseringsforslag fra kommunernes egen omstillingskataloger. Hensigten er at bidrage med inspiration til økonomiske effektiviseringer på tværs af kommunerne.

Afgrænsning

KREVI har indsamlet de omstillingskataloger, som er udarbejdet i forbindelse med genåbning af Budget 2010 og i forbindelse med Budget 2011, dvs. kataloger som er fremsendt til politisk behandling i 2010. Omstillingskatalogerne indeholder de kommunale administrationers forslag om budgetudvidelser og/eller budgetreduktioner, som de er fremsendt til politisk behandling. Forslagene er altså ikke nødvendigvis politisk vedtaget.

Omstillingskatalogerne kan både indeholde forslag om de kommunale drifts- og anlægsudgifter. Projektet er afgrænset til kun at vedrøre drift. Endvidere kan katalogerne både indeholde forslag vedrørende reduktioner og udvidelser. I projektet fokuseres kun på reduktionsforslag, som indeholder aspekter af effektivisering.

Data

Projektet er baseret på de omstillingskataloger, KREVI selv har fundet på kommunernes hjemmesider eller har fået tilsendt fra kommunerne.

KREVI indsamlede i løbet af august/september 2010 de omstillingskataloger, der lå på kommunernes egne hjemmesider. Herefter sendte KREVI den 5. oktober 2010 en orientering til kommunerne om, at det materiale, vi havde fundet på deres hjemmeside, ville indgå i projektet.

På samme tidspunkt sendte KREVI en forespørgsel til de kommuner, hvor vi ikke kunne finde materiale på hjemmesiden, om at få tilsendt deres omstillingskataloger om eventuel genåbning af Budget 2010 og/eller Budget 2011. I denne forbindelse blev kommunerne også bedt om at melde tilbage, hvis de ikke havde anvendt omstillingskataloger i forbindelse med disse budgetprocesser.

Den 19. oktober 2010 sendte KREVI en yderligere forespørgsel til de kommuner, der endnu ikke havde givet en tilbagemelding, med en opfordring om at fremsende deres katalog.

KREVI har i alt haft kontakt med 82 kommuner. Ud af de 82 har ni kommuner meldt tilbage, at de ikke har anvendt omstillingskataloger i de pågældende budgetprocesser. Projektet er således baseret på 73 omstillingskataloger fra 73 kommuner¹. De 73 kommuner er geografisk fordelt over hele landet, og fordelingen mellem regioner fremgår af tabel 1 nedenfor.

¹ For en enkelt kommune indgår kun materiale for ét sektorområde.

Tabel 1: De 73 kommuners fordeling mellem regioner.

Region	Kommuner (antal)	Kommuner (pct. af total)
Region Hovedstaden	17	59 %
Region Sjælland	13	76 %
Region Syddanmark	19	86 %
Region Midtjylland	17	89 %
Region Nordjylland	7	64 %
I alt	73	74 %

Alle 73 kataloger er systematisk gennemgået og registreret. Projektet er baseret på i alt 7.200 reduktionsforslag.

Definition af ”økonomiske effektivisering”

KREVI har systematisk gennemgået reduktionsforslagene og vurderet, om forslaget kan betragtes som et ”økonomisk effektiviseringsforslag”. Forslag, som ikke er registreret som et ”økonomisk effektiviseringsforslag”, er sorteret fra og indgår ikke i projektet. Det skyldes, at vi vurderer, at det især er de ”økonomiske effektiviseringsforslag”, som er interessante for kommunerne i forbindelse med gensidig inspiration.

”Økonomiske effektiviseringsforslag” er forslag, hvor serviceniveauet opretholdes for færre ressourcer. Det er også forslag, hvor serviceniveauet reduceres, men hvor besparelsen vurderes at være større end det forventede nyttetab ved servicereduktionen - dvs. forringelsen af serviceniveauet er relativt beskedent set i forhold til den opnåede besparelse.

I praksis har det i flere tilfælde været vanskeligt at vurdere, om forslaget er et forslag om ”økonomisk effektivisering”, eller om det er et forslag, om ”reduceret serviceniveau”. Det skyldes bl.a., at nogle forslag er meget kortfattet beskrevet. KREVI har valgt en pragmatisk tilgang til problemstillingen og har registreret forslagene ud fra en umiddelbar vurdering af det sandsynlige forhold mellem serviceforringelse og besparelse.

Fx vil et forslag om at reducere i åbningstiden på biblioteket, hvor det er dokumenteret, at der er meget få brugere, indgå som et ”økonomisk effektiviseringsforslag”. Det vil forslag om, at der generelt reduceres i ressourcefordelingen til biblioteket, derimod ikke. Et forslag om, at lærernes undervisningstid skal øges, vil også indgå som et ”økonomisk effektivise-

ringsforslag”. Det vil forslag om generel reduktion i timetildelingen til skolerne derimod ikke.

Der er registreret 2.100 økonomiske effektiviseringsforslag, som er gennemgået og skrevet samme til 581 forslagsbeskrivelser. KREVI har valgt at skrive flere af forslagene sammen, da der er en del forslag, som går igen i katalogerne. Derfor indgår der fx ikke flere forskellige forslag vedrørende lukning af skoler i rapporten men derimod kun ét generelt forslag, som er skrevet på baggrund af de forskellige lokale forslag. Det er endvidere ikke alle forslagene, som videreformidles i kataloget. Det skyldes, at det ikke har været muligt at generalisere alle forslag, så de kunne forstås uden for den konkrete, lokale kontekst.

Inspirationskatalogets indhold og anvendelse

Projektets resultater præsenteres i dette katalog og vil endvidere være tilgængelig i et søgeredskab på www.krevi.dk.

Omstillingskatalogerne indeholder ligesom sidst forskellige typer af økonomiske effektiviseringsforslag. For at skabe overblik er forslagene systematiseret i kategorier, der siger noget om, hvilken type af effektiviseringsforslag der er tale om. Grundet materialets omfang er forslagene derudover inddelt i sektorer indenfor hver kategori. Kategorierne og sektorerne præsenteres i det næste afsnit. I de efterfølgende afsnit beskrives de konkrete økonomiske effektiviseringsforslag indenfor hver kategori.

De økonomiske effektiviseringsforslag er beskrevet kort ud fra ideen om, at kommunerne hurtigt skal kunne sætte sig ind i forslagene og tage stilling til forslagernes relevans og brugbarhed for den enkelte kommune. I forbindelse med hvert forslag henvises til én eller flere kommuner, hvor der er stillet forslag om denne form for effektivisering. Hensigten er, at man selv kan tage kontakt til de kommuner, der henvises til for at opnå mere viden om kommunernes erfaring med denne type effektivisering.

Som tidligere nævnt tager projektet udgangspunkt i omstillingskataloger, der indeholder forslag fra de kommunale administrationer, som de er fremsendt til politisk behandling. Forslagene er altså ikke nødvendigvis politisk vedtaget og implementeret i kommunerne.

Formålet med projektet er at præsentere et katalog, hvor forslagene benyttes til mellemkommunal inspiration og ikke som en facitliste for, hvordan kommunerne mest effektivt og på bedste vis foretager økonomiske effektiviseringer. Der indgår derfor heller ikke en indholdsmæssig evaluering af de økonomiske effektiviseringsforslag i projektet. Det er således op til læseren at vurdere, om et forslag hensigtsmæssigt kan gennemføres i den pågældende kommune. I mange tilfælde skal forslagene tilrettes den lokale kontekst.



Præsentation af kategorier og sektorer

De økonomiske effektiviseringsforslag er inddelt i kategorier, som yderligere er underopdelt i sektorer. I dette afsnit præsenteres kategorierne og sektorerne.

Kategorier

Kategorierne er sammensat af forslag, som indeholder samme karakteristika. Nogle af forslagene kan placeres i flere kategorier, men det er valgt kun at medtage forslagene i én kategori for derved at undgå unødige gentagelser. Forslagene indgår i den kategori, hvor de primært vurderes at høre til. I det følgende præsenteres kategorierne.

Strukturtilpasninger - lukning af fysiske enheder

Kategorien "Strukturtilpasninger" indeholder forslag, hvor fysiske enheder lukkes. Besparelserne kan bl.a. være reducerede udgifter til drift af bygninger fx el, vand, varme, rengøring, vedligeholdelse, pasning af udvendige arealer m.v. samt reducerede lønudgifter fx til ledere og mellemledere.

Konkrete forslag i kategorien er fx reduktion i antal støttecentre i socialpsykiatrien, lukning af plejecentre, nedlæggelse af borgerserviceenheder, lukning af specialskoler m.v.

Organisatoriske tilpasninger

"Organisatoriske tilpasninger" indeholder forslag om ændret organisering af et område eller en opgave, fx forslag vedrørende ændret ledelse, centralisering eller decentralisering af opgavevaretagelsen m.v. Besparelserne kan bl.a. være reducerede lønudgifter, herunder også lønudgifter til ledere.

Kategorien indeholder fx forslag om en central kørselsenhed, centralisering af aftensygeplejen, indførelse af distriktsledelse på Børne- og Ungeområdet, oprettelse af tværgående servicekorps for kommunale haller, oprettelse af central telefonindgang for tandplejen m.v.

Bedre tilrettelæggelse af arbejdet

Kategorien "Bedre tilrettelæggelse af arbejdet" indeholder forslag om ændrede arbejdsgange bl.a. med henblik på implementering af tidsbesparende arbejdsrutiner samt at reducere forbruget af materialer, tilknyttede ydelser m.v. Besparelserne kan fx være reducerede lønudgifter samt reducerede udgifter til materialer og ydelser i tilknytning til opgaven.

Konkrete forslag i kategorien er fx reduktion af udgifterne til post, porto og print, internt gebyr for udbetaling af acontoløn, hyppigere kontaktsamtaler på beskæftigelsesområdet, ændret praksis for kontaktmøder i dagplejen, ændring af skoledistrikter m.v.

Digitalisering og ny teknologi

Kategorien indeholder forslag om digitalisering og ny teknologi, som kan forenkle opgavevaretagelsen. Det kan fx være omlægning af kommunens kommunikation fra trykt materiale og breve til digitalt tilgængeligt materiale og breve. Det kan være nye it-systemer, som giver et bedre overblik over området og dermed medvirker til optimering af driften - eller it-systemer, som understøtter og optimerer sagsbehandlingen. Det kan også være nye velfærdsteknologier, som understøtter serviceproduktionen. Besparelserne kan fx være reducerede lønudgifter, besparelser på materialer, hjælpemidler m.v.

Konkrete forslag i kategorien er fx brug af tast-selv løsning ved skoleindskrivning, tolkebistand via video, implementering af e-læringsystem, brug af ny velfærdsteknologi såsom elektroniske toiletsædeløftere og robotstøvsugere m.v.

Eksternt samarbejde

Kategorien indeholder forslag, hvor kommunen samarbejder med eksterne parter dvs. private, andre kommuner, region og frivillige. Besparelserne opnås bl.a. ved produktionsmæssige stordriftsfordele, bedre volumen ved udbud, udvikling af nye løsninger m.v.

Forslag i kategorien er fx samarbejde mellem kommunen og apoteker om medicindosering, offentligt privat samarbejde omkring drift af plejecentre, oprettelse af fælleskommunalt postcenter, øget samarbejde mellem sygehus og kommunen, brugerdrevne dagcentre og frivillighedsstrategi m.v.

Tilpasning af ydelser

Kategorien indeholder forslag om tilpasning af serviceydelser på baggrund af anvendelsen. Det er fx forslag om tilpasning af åbningstider på baggrund af den aktuelle anvendelse af tilbuddet. Besparelsen opnås bl.a. ved reducerede lønudgifter. Kategorien indeholder også forslag om skærpelse af visitationen til serviceydelser og tilbud i henhold til de vedtagne tildelingskriterier - dvs. at det kun er de borgere, som har krav på ydelsen i henhold til tildelingskriterierne, som tilbydes ydelsen. Herunder også at brugere, som ikke længere har krav på ydelsen, fratages ydelsen. Besparelserne opnås ved, at der bliver færre, som uretmæssigt tildeles ydelsen.

Eksemplerne i kategorien er bl.a. tilpasning af åbningstider i daginstitutioner, ferielukning i dagplejen, ændrede åbningstider i borgerservice, tilpasning af ældreboligkapaciteten, revisitation af tildelt rengøringshjælp m.v.

Omlægning af servicetilbud

”Omlægning af servicetilbud” indeholder forslag om omlægning af den service, som brugerne hidtil har fået. Det kan fx være selvbetjeningsløsninger, eller at brugeren hjælpes til selv at håndtere opgaven frem for at modtage en serviceydelse. Det kan være ændring af selve ydelsen på baggrund af ny viden på området m.v. Brugere kan i nogle tilfælde opfatte den nye service som et kvalitetsløft. Besparelserne kan fx være reducerede lønudgifter.

Konkrete forslag i kategorien er fx øget brug af rehabilitering på ældreområdet, øget virksomhedsrettet aktivering, styrket samarbejde mellem almen- og specialområdet, recovery i socialpsykiatrien, ”åbne biblioteker” med selvbetjeningsløsninger, sygeplejeklinikker m.v.

Konkurrenceudsættelse

Kategorien ”Konkurrenceudsættelse” indeholder forslag om udbud af tjenesteydelser blandt private virksomheder eller andre offentlige leveran-

dører. Besparelserne opnås ved, at det er billigere for kommunen at købe ydelsen ved den eksterne leverandør frem for selv at producere ydelsen.

Eksempler på forslag i kategorien er udbud af kørsel, lønadministration, tilsyn på det specialiserede socialområde, vedligeholdelse af ejendomme, grønne områder m.v.

Hjemtagelse af ydelser

”Hjemtagelse af ydelser” indeholder forslag, hvor kommunen tidligere har købt ydelsen af en privat leverandør eller en anden offentlig leverandør, og hvor det foreslås, at kommunen selv etablerer et tilbud eller selv fx ansætter en person, som kan varetage opgaven. Besparelserne består i forskellen mellem udgifterne til den eksterne leverandør og udgifterne ved selv at levere ydelsen.

Konkrete forslag i kategorien er brug af egne aflastningstilbud, oprettelse af kommunalt vikarkorps, afholdelse af kommunale undervisnings- og kurstilbud på bl.a. det specialiserede socialområde, misbrugsbehandling, fysioterapi m.v.

Effektivisering af indkøb

Kategorien indeholder forskellige forslag vedrørende kommunale indkøb fx udbud, obligatoriske indkøbsaftaler (alle enheder skal benytte indkøbsaftalerne), fælles indkøbsfunktion, ændret sortiment (fx standardisering og begrænsning af sortimentet) m.v. Besparelserne opnås ved billigere priser. Kategorien indeholder også forslag om leasingkontrakter.

Eksempler på forslag i kategorien er øget brug af indkøbsaftaler i decentral enheder, ansættelse af indkøbsmedarbejder, brugerbetaling på produkter udenfor standardsortiment, etablering af centrallager m.v.

Energibesparende foranstaltninger

Kategorien indeholder forslag, som reducer udgifterne til energi fx forslag med fokus på ændret adfærd, investering i energibesparende foranstaltninger m.v. Besparelserne består i reducerede energiudgifter.

Det er fx forslag om anvendelse af rumstyring af institutioners opvarmning, brug af intelligent dvale-tilstand for pc'er, fokus på at skabe øget motivation til energioptimering hos medarbejdere, ombygning af gadelysanlæg m.v.

Øvrige forslag

Endelig samles en række forslag i kategorien ”Øvrige forslag”. Kategorien indeholder forslag, som det er vanskeligt at placere i de øvrige kategorier.

Sektorer

Kategorierne er underopdelt i sektorer. Det har været hensigtsmæssigt grundet materialets relativt store omfang. Kategorierne ”Effektivisering af indkøb”, ”Enerigbesparende foranstaltninger” og ”Øvrige forslag” er dog ikke inddelt i sektorer

Der er ikke forslag indenfor alle sektorer i alle kategorierne. Der er fx ingen forslag vedrørende ”Skole, SFO og klub” indenfor kategorien ”konkurrenceudsættelse”. I disse tilfælde fremgår sektoren ikke af indholdsfortegnelsen.

I det følgende beskrives kort, hvilke områder der indgår i de forskellige sektorer.

”**Tværgående forslag**” indeholder forslag, som berører flere eller alle områder

”**Administration**” indeholder primært forslag vedrørende borgerservice og fælles stabe fx løn, økonomi, it, HR m.v. Administration i relation til et sektorområde, er kategoriseret under det pågældende sektorområde. Fx er forslag om ændret organisering af vissionen på ældreområdet placeret under ”Ældre”.

Under sektoren ”**beskæftigelse**” indgår forslag vedrørende overførselsudgifter på arbejdsmarkedsområdet. Det er både forslag vedrørende myndighedsudøvelsen, indsatsdelen og administrative aktiviteter i relation hertil.

”**Dagtilbud**” indeholder forslag vedrørende dagpleje og daginstitutioner (vuggestuer, børnehaver og integrerede institutioner).

”**Det specialiserede socialområde**” rummer både forslag vedrørende børn, unge og voksne - forslag vedrørende udsatte børn og unge, handicap, socialpsykiatri og udsatte voksne. Det er både forslag, som

berører myndighedsdelen og udførerdelen. Forslagene omhandler såvel forebyggende tiltag som mere indgribende foranstaltninger.

Under **”kultur og fritid”** indgår biblioteksområdet, musikskole, kulturhuse, museer, baneanlæg, svømme- og idrætshaller.

Under **”skole, SFO og klub”** indgår både almen- og specialundervisningsområdet. Endvidere indgår SFO, (fritids)klub- og ungdomsskoletilbud.

”Sundhed” indeholder afregning og samarbejde med sygehuse. Den indeholder også genoptræning, rehabilitering, ergo- og fysioterapi. Endvidere indgår forslag, som omhandler tandpleje.

Under **”teknik og miljø”** indgår både forslag vedrørende myndighedsdelen (fx byggesagsbehandling) og udførerdelen (fx pleje af grønne områder). Endvidere indgår beredskabsområdet og offentlig transport.

”Ældre” indeholder både visitation og udførelse af praktisk hjælp, personlig pleje og sygepleje, såvel på plejecentre som på frit-valgsområdet. Endvidere indgår forebyggelse fx forebyggende hjemmebesøg og rehabilitering på ældreområdet. Madproduktion og hjælpemiddelområdet indgår også under **”Ældre”**.

÷ Strukturtilpasninger - lukning af fysiske enheder

Administration

1. Lukke én administrationsbygning

Forslag om at lukke en administrationsbygning og placere medarbejderne andre steder i eksisterende bygninger. Forslaget skal ses i sammenhæng med indførelse af fleksible arbejdspladser. Det fremgår af forslaget, at en række punkter skal undersøges nærmere. Det er bl.a. beregning af forventet besparelse ved reduceret tjenestekørsel, analyse af personalets reducerede tidsforbrug på transport, eventuelle øgede udgifter til el- og vand m.v. for medarbejdere, der flyttes til andre lokaler m.v.

Ikast-Brande Kommune

2. Samle administrationen på ét rådhus

Der er flere eksempler på forslag om at samle administrationen på ét rådhus og lukke de nuværende, administrative enheder. Besparelsen begrundes bl.a. med et lavt antal ugentlige henvendelser på nogle af enhederne. Der nævnes en række effektiviseringsmuligheder, herunder færre udgifter til kørsel, reduceret tidsforbrug på transport, bedre mulighed for samarbejde og faglig kultur, optimering af bygningsdriften, kantinedrift og rådhusbetjentfunktionen samt forenkling og smidiggørelse af arbejdsgange.

Silkeborg, Skanderborg, Brønderslev, Nordfyns, Billund, Viborg og Varde kommuner

3. Nedlægge borgerserviceenheder

Der er flere eksempler på forslag om nedlæggelse af borgerserviceenheder. Forslagene begrundes lidt forskelligt, men det fremgår af flere, at borgere i øget grad vil gøre brug af selvbetjening via egen pc eller pc på biblioteket, hvilket vil medføre et mindre behov for fysiske borgerserviceenheder, at der stadigvæk vil være adgang til borgerservice i andre

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

enheder, samt at medarbejderne vil få bedre tid til den afsluttende sagsbehandling og bedre mulighed for faglig sparring. Enkelte steder fremføres endvidere som argument for centraliseringen, at der er krav fra politiet om ny pasordning, som medfører særlige arbejdsgange for ekspedition af pas. Besparelsen begrundes med reducerede udgifter til bygninger og løn.

Sønderborg, Tønder, Roskilde, Halsnæs, Ikast-Brande og Egedal kommuner

Beskæftigelse

4. Samle og nedlægge kompetencecentre

Forslag om at lukke de nuværende kompetencecentre og etablere et nyt samlet center i en kommunal ejendom. Besparelsen begrundes med reducerede udgifter til husleje, varme, lys, renovation og vand.

Varde Kommune

Forslag om at nedlægge kommunens kompetencecenter med aktiveringspladser. Forslaget skal ses i sammenhæng med en generel omlægning af aktiveringsindsatsen, så der i langt højere grad sigtes efter virksomheds- og uddannelsesrettede tilbud (sidstnævnte specielt i forhold til unge).

Ikast-Brande Kommune

Dagtilbud

5. Lukke gæstedagplejehus

Forslag om afvikling af forsøg med gæstedagplejehus. Det oplyses, at belægningsprocenten i huset og ressourceforbruget til at dække åbningstiderne ikke har været som forventet. Samlet set er der derfor en merudgift forbundet med drift af gæsteplejehuset sammenlignet med almindelig dagpleje.

Faaborg-Midtfyn Kommune

Forslag om, at gæstedagplejehuset nedlægges, og at der i stedet ansættes to faste gæstedagplejere. Forslaget indebærer også, at der skal ske en bedre udnyttelse af 5. plads hos ordinære dagplejere. Besparelsen begrundes med bedre udnyttelse af kapaciteten i dagplejen samt reducerede udgifter til bygningsdrift.

Favrskov Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

6. Nedlægge daginstitutioner

Der er i mange kommuner fremsendt forslag om lukning af daginstitutioner. Forslagene varierer bl.a. i forhold til antallet af institutioner, som foreslås lukket. Forslagene begrundes forskelligt. Det nævnes bl.a., at der er faldende børnetal, at nogle institutioner er små institutioner, at nogle af institutionerne ligger tæt på hinanden m.v. Besparelsen begrundes bl.a. med reducerede udgifter til løn til personale og ledelse, kun én tilfidsrepræsentant og kun én sikkerhedsrepræsentant og mere bæredygtige enheder med færre samlede udgifter til rengøring, el, vand og varme. Endvidere forudsættes det nogle steder, at de lukkede bygninger kan sælges.

Sønderborg, Favrskov, Randers, Lejre, Furesø, Rudersdal, Silkeborg, Skanderborg, Egedal, Skive, Herning, Nyborg, Ringkøbing-Skjern, Billund, Odsherred, Brønderslev, Køge, Halsnæs, Allerød, Lyngby-Taarbæk, Esbjerg, Hillerød, Glostrup, Guldborgsund og Frederiksberg kommuner

7. Lukke selvejende institutioner

Forslag om at lukke én eller flere selvejende institutioner. Besparelsen begrundes bl.a. med reducerede udgifter til bygningsdrift. Andre lægger vægt på, at der sikres et sammenligneligt samarbejds- og serviceniveau for alle daginstitutioner i kommunen. Der er en opsigelsesvarsel på aftalerne med selvejende institutioner, hvorfor besparelsen det første år ikke er med fuldt gennemslag.

Rudersdal, Holstebro, Esbjerg, Egedal og Allerød kommuner

Forslag om at opsiges en aftale med selvejende institution (børnehave) og overflytte børnene til en anden institution i kommunen. Besparelsen begrundes med nedlæggelse af lederstilling og udgifter til drift og vedligeholdelse. Med opsigelse af aftalen sikres det endvidere, at eventuelle beslutninger om strukturændringer i distriktet kan gennemføres.

Guldborgsund Kommune

8. Opsige puljeordning

Forslag om at ophøre med at yde tilskud til en puljeordningsbørnehave. Besparelsen begrundes med, at nettodriftsudgiften pr. barn til puljeordningen er større end det tilsvarende kommunale tilbud.

Egedal Kommune

9. Afvikle daginstitutionsbuss

Forslag om at afvikle bus, der er tilknyttet en daginstitution. Den integrerede daginstitution er indrettet i ældre bygninger, og det er en forudsæt-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

ning for antallet af børnehavepladser, at der er tilknyttet en bus. Hvis bussen afvikles, skal nogle af børnehavepladserne erstattes af pladser i andre dagsinstitutioner. Besparelsen begrundes med, at udgiften pr. plads i bussen er højere end udgiften pr. plads i almindelig daginstitution, samt at der er kapacitet i anden daginstitution.

Hillerød Kommune

10. Flytte børnehaver til nedlagt overbygning på skole

Forslag om at flytte to børnehaver op på en skole, når og hvis overbygningen på skolen nedlægges. Der er et eventuelt provenu ved salg af børnehaver.

Sønderborg Kommune

Det specialiserede socialområde

11. Lukke specialbørnehave

Forslag om at lukke børnehave for børn med følelsesmæssige og sociale problemer og integrere de enkelte børn i et normalt børnehavemiljø med støtteressourcer. Besparelsen begrundes med, at der spares forholds-mæssigt mere end der fremadrettet skal bruges på støttepersonale i normalt tilbuddene.

Allerød Kommune

12. Lukke skole- og dagbehandlingstilbud

Forslag om at lukke et skole- og dagbehandlingstilbud. Det forventes, at alle de børn, der aktuelt indgår i tilbuddet, vil være færdigbehandlede inden lukning. Fremadrettet vil børn i samme målgruppe få et andet specialundervisningstilbud, hvori der ikke indgår tilbud om behandling. Supplerende kan der iværksættes familiebehandling.

Køge Kommune

13. Flytte mødested for ansatte i støtte- og sprogkorps

Forslag om at opsigte lejemål der udgør mødested for ansatte i støtte- og sprogkorps. Besparelsen begrundes med, at der er ledig kapacitet i en nedlagt daginstitution et andet sted i kommunen.

Vejle Kommune

14. Samle aktivitets- og samværstilbud

Forslag om at samle tilbud inden for PPV (Pædagogisk Psykiatrisk Vejled-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

ningscenter) på én matrikel. PPV yder diverse former for aktivitet og samvær til følgende målgrupper: sindslidende, psykisk udviklingshæmmede og borgere med udviklingsforstyrrelse. Forslaget indebærer, at alle ak-

tiviteter og hele personalet i PPV samles i et hus. Besparelsen begrundes med reducerede huslejeudgifter.

Greve Kommune

15. Færre støttecentre inden for socialpsykiatrien

Forslag om at sammenlægge kommunens støttecentre inden for socialpsykiatrien til større enheder. Det fremgår af forslaget, at det vil give mulighed for en mere effektiv udnyttelse af personaleressourcerne og reducerede udgifter til husleje og øvrig drift. Det fremgår også, at det vil give mulighed for øget åbningstid i tilbageværende støttecentre, som kan medføre reduceret behov for hjemmebesøg og dagtilbud. Der kan være brug for at etablere kørselsordninger mhp. at mindske ulemperne ved den øgede afstand for nogle brugere til støttecenteret.

Ringkøbing-Skjern Kommune

16. Lukke dagtilbud til udviklingshæmmede

Forslag om at lukke dagtilbud til voksne/ældre udviklingshæmmede. Forslaget indebærer, at brugerne individuelt revurderes i forhold til at blive tilbudt dagbeskæftigelse i de øvrige dagtilbud. Det påregnes, at der i et mindre omfang skal ydes ekstra støtte til borgere i eget hjem som alternativ til ophold i dagtilbud/aktivitetscenter. Besparelsen begrundes med færre løn- og driftsudgifter.

Hjørring Kommune

17. Nedlægge værestedscafé

Forslag om at nedlægge en værestedscafé. Caféen er et åbent tilbud til borgere med sindslidelse i kommunen. Det daglige besøgstal ligger på ca. ti personer. Forslaget begrundes med begrænset antal brugere, samt at der er andre tilbud i kommunen til målgruppen.

Herning Kommune

18. Samle eller lukke tilbud om beskyttet beskæftigelse

Forslag om at samle tilbud om beskyttet beskæftigelse (SL § 103) og kreative værksteder (SL § 104) på én adresse. Det fremgår af forslaget, at montageværkstedets aktiviteter i stor udstrækning tager afsæt i montageopgaver for industrien. I takt med udfasningen af industrien og i kraft

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

af finanskrisen bliver det stadig vanskeligere at finde produktions- og montageopgaver til medarbejderne/brugerne. Det vurderes derfor hensigtsmæssigt at samle aktiviteterne med de kreative værksteder. Samlin-

gen af aktiviteterne giver mulighed for bedre udnyttelse af personaleresourcer, bedre mulighed for synlig ledelse og bedre bygningsdrift.

Holstebro Kommune

Forslag om lukning af industricenter, som er et tilbud om beskyttet beskæftigelse til mennesker med sindslidelser. Det fremgår af forslaget, at brugerne vil skulle revisiteres til andet tilbud, andet aktivitetstilbud eller samværstilbud i psykiatridelingen. Besparelsen opnås bl.a. ved reducerede udgifter til bygningsdrift og reducerede udgifter til løn.

Randers Kommune

Forslag om at flytte et tilbud om beskyttet beskæftigelse til andre bygninger. Besparelsen begrundes med mulighed for salg af de fraflyttede lokaler.

Guldborgsund Kommune

19. Lukke botilbud på handicapområdet

Forslag om at lukke et botilbud på handicapområdet. Det fremgår af forslaget, at den nye lov om handle- og betalingskommune medvirker til, at der ikke længere forventes søgning til pladserne fra andre kommuner. Det vil være nødvendigt at genhuse nogle beboere fra hjemkommunen.

Brønderslev Kommune

20. Lukke døgntilbud på stofmisbrugsområdet

Forslag om at lukke et døgntilbud på stofmisbrugsområdet i forbindelse med en strategi på misbrugsområdet. Besparelsen begrundes med, at den pågældende institution har lav belægning i perioder og høje udgifter til transport. Samtidig er det svært at definere effekten af døgnbehandling i forhold til mål om stoffrihed - sammenlignet med mindre intensive behandlingstilbud så som ambulante- og dagbehandling.

Københavns Kommune

Kultur og Fritid

21. Lukke biblioteker og biblioteksfilialer

Der er flere forslag om at lukke biblioteker og biblioteksfilialer. Forslage-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

ne begrundes forskelligt. Nogle steder begrundes besparelserne med, at der er relativt mange biblioteker i den pågældende kommune, at kørselsafstanden til andre biblioteker i samme kommune vil være begrænset, at nogle biblioteker har oplevet at udlåningen i flere år har været nedadgående og at filialer er ved at indføre selvbetjening med en lavere lønudgift til følge. Lokalerne kan ofte anvendes til andre formål eller sælges eller forestående renoveringsarbejde af lokalerne kan undgås.

Vallensbæk, Odense, Ringkøbing-Skjern, Køge, Rudersdal, Roskilde, Silkeborg, Brøndby, Sønderborg, Herning, Randers, Fredericia, Sorø, Nordfyns, Norddjurs, Billund og Ikast-Brande kommuner

22. Lukke svømmehal

Forslag om at lukke svømmehal i tilknytning til skole. Forslaget indebærer, at eleverne skal undervises i svømning i en anden svømmehal. Det fremgår af forslaget, at der vil være besparelser på driften af svømmehallen, men øgede udgifter til transport af elever.

Holstebro og Lemvig kommuner

Forslag om at lukke den ene af kommunens to svømmehaller. Besparelsen begrundes med færre lønudgifter, færre driftsudgifter og færre udgifter til bygningsvedligeholdelse og vedligeholdelse af udvendige arealer.

Allerød Kommune

23. Nedlægge friluftsbad

Forslag om at lukke friluftsbad. Forslaget begrundes med, at tilskuddet pr. bruger af friluftsbadet er væsentlig højere end tilskuddet pr. bruger i svømmehallen. Brugerne henvises til at bruge kommunens øvrige tilbud på området. Det kan eventuelt være en mulighed at overdrage friluftsbadet til en forening, som kan overtage driften uden kommunal støtte.

Ikast-Brande Kommune

24. Lukke turistkontor

Forslag om at lukke et turistkontor og i stedet lade området være dækket af en kørende turistbus. Der er fortsat ét fast bemandet turistkontor i kommunen.

Sønderborg Kommune

25. Nedlægge mødecenter

Forslag om at nedlægge et mødecenter i kommunen og etablere mødefaciliteter andre steder. Besparelsen begrundes med, at det er muligt at

effektivisere anvendelsen af de øvrige, eksisterende mødefaciliteter i kommunen.

Frederiksberg Kommune

Skole, SFO og klub

26. Skolelukninger

Der er i flere kommuner fremsendt forslag om at nedlægge og/eller sammenlægge mindre skoler. Begrundelserne for besparelserne er forskellige. Nogle fremhæver et faldende elevtal, og at der samlet set vil skulle bruges færre spor på kommunens skoler. Andre fremhæver planlægningsmæssige og faglige fordele samt mindre behov for lederlønninger og andre lønninger. Nogle steder vil der være tale om salg af bygningerne. Der kan nogle steder blive tale om merudgifter til øget befordring og til ombygningsarbejder på de modtagende skoler

Albertslund, Billund, Favrskov, Silkeborg, Roskilde, Vejle, Lejre, Sønderborg, Holstebro, Herning, Varde, Rebild, Sorø, Ringkøbing-Skjern, Nyborg, Fredericia og Rudersdal kommuner

27. Etablere én skole med flere undervisningssteder

Forslag om at lukke tre skoler og i stedet for oprette én skole med to undervisningssteder på to af de tidligere skoler. Den nye skole har et skole-distrikt, en skolebestyrelse og en ledelse. Besparelsen begrundes med reducerede udgifter til ledelse, lærerløn, øvrigt personale, SFO-personale og ejendomsdrift.

Køge Kommune

28. Lukke specialskoler

Forslag om at lukke en specialskole med tre afdelinger. Forslaget begrundes med, at opgaverne i den ene afdeling omkring observation og udredning af elever med faglige og sociale vanskeligheder fremover kan udføres af elevens distriktsskole. De øvrige afdelinger foreslås lagt ind under eksisterende skoler. Besparelsen begrundes med reducerede udgifter til løn til fagpersonale, ledelse og ejendomsdrift.

Køge Kommune

Forslag om at lukke en skole, der fungerer som heldagstilbud for børn med adfærds-, kontakt- og trivselsproblemer. Forslaget indebærer, at der i stedet for skal oprettes to skolegrupper på almindelige folkeskoler rummende de samme børn. De elever i skolegruppen, som kan profitere af at

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

deltage i dele af undervisningen sammen med jævnaldrende skal have mulighed for dette, og der skal være fokus på at gøre eleverne klar til at blive udsøst helt eller delvist i normalmiljøet

Allerød Kommune

Forslag om at samle alle kommunens specialiserede tilbud på skoleområdet i ét tilbud og lukke de nuværende decentrale tilbud. Besparelsen begrundes med lavere transportudgifter på grund af færre undervisningssteder, effektivisering af ledelses- og koordinationsfunktioner samt optimering af klassedannelse.

Varde Kommune

29. Nedlægge SFO satellitter

Forslag om at lukke satellitter til SFO'er. Det fremgår af forslaget, at nogle af kommunens SFO'er har satellitter. Det betyder i dagligdagen, at personaleressourcerne er opdelt på to fysiske adresser, hvilket medfører, at der på nogle områder er en dårligere udnyttelse af ressourcerne. Besparelsen begrundes med reducerede lønudgifter og ejendomsdrift

Allerød Kommune

30. Nedlægge fritidshjem

Forslag om at nedlægge alle fritidshjem og i stedet tilbyde børnene SFO-pladser på de relevante skoler. Besparelsen begrundes eksempelvis med færre lønudgifter og en ophævelse af den binding, der normalt er mellem forældretaksten på SFO og fritidshjemspladser.

Albertslund og Ringkøbing-Skjern kommuner

31. Lukke klubber

Forslag om at lukke en klub og at overflytte børnene til en anden klub og en byggelegeplads. Besparelsen begrundes med reducerede udgifter til bygningsdrift samt forskelle mellem udgiften til en daglig leder og en pædagogløn.

Egedal Kommune

Forslag om at nedlægge et klubtilbud, da kommunens øvrige skoledistrikter tilbyder et værested på skolen til samme målgruppe. Besparelsen forventes først at slå igennem i 2012, da klubben er en selvejende institution, og kontrakten først skal opsiges.

Billund Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om at lukke klub og flytte tilbuddet til skolerne. Besparelsen begrundes med reducerede udgifter til ejendomsdrift og ledelse.

Furesø Kommune

Sundhed

32. Nedlægge eller samle tandklinikker

Der er i flere kommuner fremsendt forslag om at nedlægge eller samle tandklinikker. Begrundelserne er bl.a. færre administrationsudgifter, billigere indkøb, bedre udnyttelse af personaleressourcerne, bedre mulighed for rekruttering af nye tandlæger og forbedring af det fysiske arbejdsmiljø. Det fremgår, at der ikke forventes at ske ændringer i det tandlægefaglige serviceniveau.

Brønderslev, Varde, Viborg, Hillerød, Silkeborg, Skive, Sønderborg, Herning, Randers, Norddjurs og Nordfyns kommuner

Teknik og Miljø

33. Nedlægge beredskabsgård/brandstation

Forslag om at nedlægge en beredskabsgård/brandstation. Forslaget indebærer en omlægning af tilkaldestruktur. Opgaverne udføres fremover af andre brandstationer i eller uden for kommunen.

Ikast-Brande, Nordfyns og Ringkøbing-Skjern kommuner

34. Samle materielgårde

Forslag om at nedlægge de to eksisterende materielgårde og samle aktiviteterne på en nyanlagt materielgård. Besparelsen begrundes bl.a. med færre lønudgifter.

Sorø Kommune

Ældre

35. Lukke boenhed for demente

Forslag om at lukke en skærmet boenhed for en gruppe demente beboere. Beboerne er fysisk velfungerende men demente i forskellig udstrækning. Forslaget indebærer, at beboerne placeres på et af kommunens plejecentre, hvor der på nuværende tidspunkt er kapacitet. Det kan nogle steder forventes, at der på sigt kan blive tale om at udvide den samlede plejeboligkapacitet.

Brøndby og Middelfart kommuner

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

36. Nedlægge plejecentre

Der er flere forslag i katalogerne om at lukke mindre plejehjem. Besparelserne begrundes forskelligt. Flere peger på færre udgifter til bygningsdrift og vedligehold samt muligheder for stordriftsfordele og effektiv drift. Nogle nævner, at der ved utidssvarende centre ikke er økonomisk rationale i at renovere disse centre. Enkelte kommuner kobler forslagene sammen med en handlingsplan på botilbudsområdet og nybyggeri.

Esbjerg, Middelfart, Sønderborg, Halsnæs, Brønderslev, Nyborg, Billund, Favrskov, Frederikshavn, Silkeborg, Ikast-Brande, Herning, Ringkøbing-Skjern, Randers og Holbæk kommuner

37. Samle ældreklubber

Forslag om at samle et dagcenter og en ældreklub. Det fremgår af forslaget, at sammenlægningen vil betyde, at man kan sammentænke klubbernes aktivitetsprogrammer, så der kan opnås en større variation i tilbudene og bedre udnyttelse af undervisningsressourcerne. Besparelsen begrundes med færre udgifter til ledelse og administration samt lys og varme.

Lyngby-Taarbæk Kommune

38. Lukke produktionskøkkener

Forslag om at sammenlægge alle eller nogle af produktionskøkkenerne. Madproduktionen på plejecentrene er analyseret, og analysen peger på, at der kan opnås besparelser ved at sammenlægge produktionskøkkenerne. De kan enten samles på to køkkener eller i én enhed.

Brøndby Kommune

Forslag om at ændre den nuværende produktion af kost til ældre i plejecentre. Det fremgår af forslaget, at hvor der i dag produceres i to kommunale køkkener, kan der fremover produceres i ét kommunalt køkken, eller der kan gennemføres et udbud på området. Beboerne vil under alle omstændigheder få serveret et varmt måltid mad, der lever op til ernæringsmæssige anbefalinger m.v.

Sorø Kommune

Forslag om at etablere en enstrenget produktion til ældrecentre med en fuldstændig overgang til kølemad, herunder lukning af et medproduktionskøkken og at overflytte medarbejdere til de to produktionskøkkener i

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

kommunen. Besparelsen begrundes med reducerede lønudgifter, herunder reducerede lønudgifter til administration og ledelse.

Hjørring Kommune

Forslag om, at samle produktionen af madservice i en del af kommunen. Samtidig ændres produktionen af madservice fra varmholdt mad til køle-mad med én ugentlig levering.

Esbjerg Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)



Organisatoriske tilpasninger

Tværgående forslag

39. Byråd, udvalg m.m.

Forslag om at reducere antallet af byrådsmedlemmer.

Assens, Billund, Frederikshavn, Lyngby-Taarbæk, Nordfyns og Kerteminde kommuner

Forslag om at reducere antallet af byrådsmedlemmer, samt at antallet af stående udvalg reduceres.

Ikast-Brande, Rebild, Herning, Skanderborg og Skive kommuner

Flere konkrete forslag bl.a. reduktion af antallet af byrådsmedlemmer, antallet af udvalg samt antallet af medlemmer i udvalgene.

Brønderslev og Favrskov kommuner

Flere konkrete forslag bl.a. reduktion i antallet af byrådsmedlemmer fra 31 til 27, nedlæggelse af ét stående udvalg, undlade at konstituere stedfortræder for udvalgsformænd i sommerferien og kun 14 dage for borgmesteren med vederlagsvirkning, nedlæggelse af råd m.m. Besparelsen begrundes med reducerede udgifter til vederlag, kørsel, abonnementer m.v.

Randers Kommune

Konkret forslag om at nedlægge politiske fagudvalg. Forslaget begrundes med, at flere sager vil kunne bringes direkte til kommunalbestyrelsen og dermed vil sagsbehandlere kunne frigøres til bedre borgerservice.

Samsø Kommune

40. Nedlægge arbejdsmiljøudvalg

Forslag om at nedlægge arbejdsmiljøudvalget, da opgaverne kan varetages af HovedMED. Besparelsen begrundes med, at en række møder spares,

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

og at der i dag er en vis form for dobbeltsagsbehandling.

Herning Kommune

41. Optimere MED-strukturen

Forslag om at nedlægge syv sektorMED-udvalg. Personalets medbestemmelse og medindflydelse udøves efterfølgende i de lokale MED-udvalg samt i områdeMED og hovedudvalget. Besparelsen begrundes primært med reducerede udgifter til kompensation til arbejdsstederne.

Randers Kommune

Forslag om nedlæggelse af sektorMED-udvalgene. Det fremgår, at systemet er meget "tungt" og derfor foreslås det, at sektorMED-udvalgene nedlægges, og at der foretages en omstrukturering i forhold til medlemmerne i fagMED-udvalgene. Besparelsen begrundes med et mindreforbrug af timer i forhold til de berørte personalegrupper.

Brønderslev Kommune

Forslag om forenkling af MED-organisationen. MED-systemet består på nuværende tidspunkt af tre niveauer. Der foreslås en forenkling af strukturen med henvisning til, at nogle kommuner allerede i dag har organiseret MED-systemet i to niveauer. Besparelsen begrundes med reduceret medgået tid for MED-organisationens medlemmer.

Favrskov Kommune

Forslag om at reducere antallet af MED-udvalg, der sekretariatsbetjenes samt at sammenlægge sektorudvalg for skole- og dagtilbud.

Rebild Kommune

42. Kortlægge ledelsesstrukturen

Forslag om at fortsætte med kortlægning af ledelsesstrukturen inden for samtlige områder med henblik på at tilrettelægge den fremtidige struktur mest hensigtsmæssigt. Kriterier, der bliver vurderet, er: antallet af medarbejdere pr. leder, kompleksiteten inden for området, størrelse af det budgetmæssige ansvar, sammenlægningen af enheder m.v.

Lyngby-Taarbæk Kommune

43. Forsøg med nye bestiller- og udførerfunktioner

Forslag om forsøg med nye bestiller- og udførerfunktioner internt i kommunen under overskriften "Større ansvar, tættere på - at gøre sekundære opgaver til primære opgaver (forretningsgørelse)". Som pilotprojekt for-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

søg med, at køkkenerne på seniorområdet og i de administrative huse sammen skal optimere madproduktionen. Evaluering af projektet og derefter vurdering af, om modellen skal udbredes yderligere.

Hedensted Kommune

44. Central kørselsenhed (borgerrettet befordring)

Forslag om at igangsætte et kortlægningsarbejde med erfaringer fra andre kommuner om etablering og organisering af et kørselskontor og de økonomiske effekter herved.

Haderslev Kommune

Forslag om etablering af central kørselsenhed. Der er gennemført en analyse af hele den borgerrettede befordring, hvor udviklingen i aktiviteter (serviceniveau), de direkte og indirekte udgifter, organisering, disponering, koordinering og kvalitetssikring er analyseret. I forlængelse af analysen foreslås det, at der etableres en central kørselsenhed, som skal varetage alle opgaver vedrørende den borgerrettet befordring.

Kalundborg Kommune

45. Centralisere vedligeholdelsen af udenomsarealer

Forslag om at centralisere vedligeholdelsen af udenomsarealerne ved kommunale bygninger, så institutionerne ikke længere selv kan udføre dele af vedligeholdelsesarbejdet. Forslaget indebærer også mindre brug for materiel på den enkelte institution.

Syddjurs Kommune

46. Centralisere den kommunale ejendomsdrift

Forslag om optimering af den kommunale ejendomsdrift med henvisning til andre kommuners gode erfaringer hermed. Der skal evt. etableres et egentligt ejendomscenter. Der skal udarbejdes en nærmere analyse, som fx skal indeholde vurdering af oprettelse af et ejendomscenter, vedligeholdelse af ejendomme, energiforbrug, tekniske serviceaftaler, lejeaftaler m.v.

Favrskov og Kerteminde kommuner

Forslag om central styring af den kommunale (planlagte) bygningsvedligeholdelse. Det forventes at muliggøre bedre anvendelse af de tilgængelige ressourcer gennem bedre gennemførelse af den planlagte vedligeholdelse. Med forslaget åbnes der ligeledes nogle steder op for højere grad af konkurrenceudsættelse på området.

Viborg, Vordingborg, Rebild, Ringkøbing-Skjern og Køge Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om at samle den kommunale bygningsdrift. Forslaget omhandler de serviceopgaver og den rengøring, der knytter sig til brugen af bygningerne. Endvidere forslag om, at ejendomsadministrationen optimeres ved brug af ejendomsstyringssystem m.v.

Furesø Kommune

Forslag om at samle central og decentral bygningsvedligehold i et ejendomscenter. Besparelsen bliver begrundet med større brug af intern håndværker til reduceret timepris, bedre koordinering af opgaver samt større mulighed for at udbyde samlede opgaver med øget konkurrence til følge.

Solrød Kommune

Forslag om at centralisere driften af kommunens ejendomme for derigennem at opnå en bedre og mere sammenhængende drift, samtidig med at omkostningsbevidstheden vedrørende ejendomsdrift øges. Forslaget indebærer, at alle kommunale enheder betaler husleje til den centrale ejendomsfunktion, der har det overordnede ansvar for anlæg og drift af alle kommunens ejendomme.

Silkeborg Kommune

47. Samle pedelfunktionen

Forslag om at samle alle tekniske serviceledere i et korps, som har til ansvar at servicere alle de kommunale ejendomme. Det fremgår af forslaget, at dette vil sikre en ensartet vedligeholdelsesstand for alle kommunens ejendomme og kan give et større potentiale for udbud af serviceydelser.

Nordfyns Kommune

Forslag om analyse vedrørende vedligeholdelse af udendørsarealer, pedelordninger, servicemænd, gårdmænd, varmemestre m.v. Formålet er at analysere, om indsatsen på støttefunktioner kan organiseres, så institutionerne kan fokusere yderligere på kerneydelserne og på samme tid øge ekspertisen på støttefunktionernes løsning. Der skal også tænkes i mulighederne for et senere udbud.

Frederiksberg Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Administration

48. Færre administrative ledere

Forslag om reduktion og slankning af direktionen og den øverste ledelse samt revurdering af antal teamledere i administrationen. Reduktionen vil bl.a. indebære, at der skal etableres en anden ledelsesstruktur i stabene, samt at disse fremover skal referere direkte til kommunaldirektøren.

Jammerbugt Kommune

49. Sammenlægge stabe og afdelinger

Forslag om at nedlægge Fællesstaben og placere opgaverne i andre stabe/afdelinger. Besparelsen begrundes med stordriftsfordele og reducerede lønudgifter. Endvidere forslag om at sammenlægge Borgerserviceafdelingen med Social- og Arbejdsmarkedsafdelingen til en ny fælles afdeling. Besparelsen begrundes med mere sammenhængende borgerservice, når de to afdelinger med flest borgerhenvendelser slås sammen samt behov for færre medarbejdere og ledere som følge af stordriftsfordele.

Silkeborg Kommune

Forslag om at udnytte de synergieffekter, som sammenlægningen af centre og omflytning af enheder i Økonomiforvaltningen har medført. Besparelsen begrundes med færre lønudgifter ved en reduktion i personale.

Københavns Kommune

50. Fælles administration (børne-, ældre- og skoleområdet)

Forslag om at etablere en fælles administrativ enhed, der varetager institutionernes administrationsopgaver på børne-, ældre- og skoleområdet, for at opnå synergieffekter og optimere specialkompetencerne på tværs af institutionsområderne.

Ringkøbing-Skjern Kommune

51. Centralisering af borgerservice

Forslag om at samle alle borgerservicecentrets ressourcer centralt. Besparelsen begrundes bl.a. med effektivisering af personaleressourcerne, større fleksibilitet i borgerbetjeningen og større krav til kommunens borgerservice fra politiet i forhold til håndtering af pas og kørekort, samt at størsteparten af arbejdet med folkepension, førtidspension, boligstøtte mv. overgår til centrale servicecentre under ATP.

Herning og Kerteminde kommuner

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

52. Sammenlægge borgerservice og biblioteker

Forslag om at sammenlægge borgerservice og biblioteker. Det fremgår af forslaget, at det vil give mulighed for længere åbningstid i borgerservice, og borgerne kan blive betjent samtidig med, at de besøger biblioteket. Besparelsen begrundes med reduktion i personaleudgifter.

Vallensbæk, Kalundborg, Furesø og Allerød kommuner

Forslag om at sammenlægge borgerservice og bibliotekerne. Det fremgår af forslaget, at bibliotekerne og borgerservice har en række fælles kerneydelser. De er bl.a. begge formidlere af informationssøgning og indgang til kommunen, og det vil derfor være naturligt at samarbejde. Der skitseres forskellige muligheder for samarbejde, fx at bogbussen suppleres med lettere borgerserviceopgaver, der ikke kræver myndighedsafgørelse. Det vil bringe tilbud om lettere borgerservice til flere holdepladser i større og mindre landsbyer. En anden mulighed er etablering af en virtuel kommunikationsløsning, hvor borgerne fra et kontor på biblioteket kan få hjælp til løsning af borgerserviceopgaver.

Vordingborg Kommune

53. Fælleskommunal opkrævning i Borgerservice

Forslag om at samle den kommunale opkrævning i Borgerservice. Opkrævningsfunktioner kunne være: ejendomsskat, renovation, daginstitutionsbetalinger, betalinger til Sundhed og Omsorg, huslejer, m.m. Det fremgår, at forslaget med fordel kan kombineres med digitalisering i opkrævningen.

Ringkøbing-Skjern Kommune

Beskæftigelse

54. Sammenlægge produktionsskoler

Forslag om at sammenlægge to produktionsskoler til én. Besparelsen begrundes med sparet grundtilskud til den ene skole. Det forudsættes som udgangspunkt, at sammenlægningen finder sted efter aftale med de nuværende to produktionsskoler.

Randers Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Dagtilbud

55. Ændret organisering af dagplejen

Forslag om, at nuværende organisering - hvor dagplejen er udlagt til seks institutioner (decentral ledelse) - ændres til central ledelse. Besparelsen begrundes bl.a. med reducerede udgifter til morgenvagt samt reducerede udgifter til administration.

Holstebro Kommune

Forslag om, at de nuværende fem dagplejedistrikter med en leder og en souschef, ændres til tre dagplejedistrikter med en leder og en assisterende leder i hvert distrikt. Forslaget indebærer, at dagplejepædagogerne samles i større enheder. Forslaget giver mulighed for et tættere samarbejde med pladsanvisningen, som kan organiseres med en pladsanviser for hvert distrikt.

Horsens Kommune

56. Gæstedagplejeordninger i dagplejen

Forslag om forskellige løsninger vedrørende organisering af gæstedagplejen. Der skitseres følgende modeller:

- Gæstedagplejegruppe i en daginstitution
- Faste gæstedagplejere - dagplejere, som udelukkende passer børn med behov for gæstedagpleje
- Ansætte dagplejere på 3,5 børns "aftaler", hvor dagplejen aflønnes for 4-børn. Dagplejerne skal modtage gæstebørn på deres 4. plads uden gæstedagplejevederlag, da den tomme plads er "gratis"
- Gæstedagplejegruppe i en legestue - evt. kombineret med, at legestuen anvendes af dagplejegrupperne
- Etablering af gæstedagplejehus/dagplejehus.

Allerød Kommune

57. Samdrift af dagpleje og daginstitutioner

Forslag om at lade dagplejen indgå i forslag om områdeledelse, således at den nuværende dagpleje opdeles i fire enheder i hvert sit område med hver sin tilknyttede dagplejeleder, som refererer til områdelederen. Be-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

sparelsen begrundes med færre lederstillinger og muligheden for at tænke løsninger på tværs af dagplejen og daginstitutionerne.

Køge Kommune

Forslag om at integrere dagplejen i daginstitutionerne, således at dagplejen bliver organiseret i mindre enheder i de eksisterende 13 distrikter, hvor dagtilbudsledere bliver gjort ansvarlige for dagplejerne. I stedet for at have tre afdelingsledere med hver deres dagplejeområde i kommunen foreslås et samarbejde mellem dagplejepædagoger og dagplejere. Besparelsen begrundes med sparet løn til afdelingsledere. Besparelsens størrelse afhænger af ekstraudgifterne til funktionsløn til daginstitutionslederen, souschefen og tilsynspædagogen.

Herning Kommune

Forslag om at gennemføre en struktur med bæredygtige enheder med samdriftsformer med både små institutioner og dagplejen. Besparelsen begrundes med, at en strammere styring af pladsbehovet vil minimere udgiften til uudnyttede pladser i dagplejen.

Vejle Kommune

Forslag om samdrift af dagtilbud og dagpleje i nogle lokalområder for derigennem at skabe større fleksibilitet og reduktion af udgifter. Besparelsen begrundes med bedre organisering ved gæstepleje, sygefravær og ferie samt ved tilsynet i dagplejen.

Rebild Kommune

58. Etablere Landsbyordning

Forslag om budgetmæssig implementering af politisk beslutning om etablering af Landsbyordning. Ved etablering af den konkrete Landsbyordning ophører dagsinstitutionen som selvstændigt tilbud og stillingen som institutionsleder for børnehaven nedlægges. Pasningstilbuddet får karakter af SFO, der optager børn fra treårs alderen.

Faaborg-Midtfyn Kommune

59. Indføre Børnebyer

Forslag om budgetmæssig implementering af beslutning om indførelse af børnebyer. Det fremgår af forslaget, at daginstitutionerne med forslaget kan rummes på skolerne, hvorved der opnås en driftsbesparelse på eksi-

sterende daginstitutionsbygninger. Det fremgår endvidere, at der frigøres personalemæssige ressourcer ved forslaget's organisationsændring - reduktion i ledelsen, ikke i det pædagogiske personale.

Norrdjurs Kommune

60. Områdeledelse eller distriktsledelse

Forslag om to forskellige muligheder vedrørende fastlæggelse af ny struktur på dagtilbudsområdet. Enten områdeledelse, hvor dagtilbudsområdet bibeholdes som selvstændigt fagområde. Eller distriktsledelse/samdrift af institutioner, hvor der med udgangspunkt i skoledistriktet etableres distriktsledelse/samdrift mellem skole/SFO og børnehave(r).

Brønderslev Kommune

61. Ændret organisering (dagtilbud) inkl. områdeledelse

Forslag om at indføre områdeledelse. Der oprettes stillinger som områdeleder for en række institutioner, hvor hver institution ledes af en afdelingsleder. Besparelsen begrundes med færre lønudgifter på grund af nedlæggelse af lederstillinger.

Ringkøbing-Skjern Kommune

Forslag om samdrift af institutioner i kort afstand fra hinanden. Ved samdrift forstås, at de institutioner som sammenlægges, skal fungere som én institution med én leder, ét budget, én personalegruppe, fælles anvisning af pladser, én forældrebestyrelse m.v. Besparelsen begrundes med effektivisering af ledelsesopgaven og mere fleksibel drift.

Favrskov Kommune

Forslag om, at de kommunale institutioner organiseres i 12 storinstitutioner, som er fordelt på fire juridiske enheder. Storinstitutionerne vil have mellem syv til 12 børnegrupper. For hver juridisk enhed oprettes en bestyrelse. I den enkelte afdeling oprettes et forældreråd. Besparelsen begrundes med besparelse på ledelsestid, bedre ressourceudnyttelse fx ved vikardækning samt mulighed for mere fleksibel tilrettelæggelse af arbejdet.

Fredericia Kommune

Forslag om, at de nuværende 66 daginstitutioner samles i 12 dagtilbudsenheder, hvor hver enhed har én dagtilbudsleder, én bestyrelse og én MED-organisation. De underliggende institutioner bliver afdelinger i dagtilbuddet.

Randers Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om at gennemføre nye ledelsesformer og klyngeinstitutioner på dagtilbudsområdet. Det fremgår, at daginstitutioner, fritidshjem samt fritids- og juniorklubber organiseres efter en ny indfasningsmodel i et antal store enheder på 0-12 års området med en ny ledelsesstruktur. De nye enheder tager udgangspunkt i et geografisk nærhedsprincip. Besparelsen begrundes bl.a. med en mere fleksibel struktur.

Københavns Kommune

Forslag om etablering af fx otte områdeledelser for 0-14 år med otte fuldtidsansatte områdeledere samt kommunalisering af alle selvejende institutioner. Besparelsen begrundes med en ændret ressourcetildeling til den daglige ledelse i institutionerne samt en besparelse ved hjemtagelse af administrationen ifm. kommunalisering af selvejende institutioner.

Fredensborg Kommune

62. Områdeledelse og oprettelse af administrative stillinger

Forslag om at indføre områdeledelse, hvor tre til seks kommunale dagtilbud og den kommunale dagpleje samles i otte klynger og ledes af en områdeleder. Der oprettes samtidig tre administrative stillinger til områdelederne - og disse stillinger forventes at erstatte nuværende administrativ hjælp på institutionerne. Besparelse begrundes med færre lederstillinger, bortfald af tilskud til mindre institutioner og færre kursusaktiviteter.

Køge Kommune

63. Reducere antallet af institutionsområder/områdeledere

Forslag om, at de nuværende institutionsområder ændres fra otte til seks områder. Det medfører, at der kan reduceres tilsvarende i antallet af områdeledere.

Egedal Kommune

64. Tilpasse adm. pga. ny struktur (skole og dagtilbud)

Forslag om at reducere administrationen som følge af ny struktur på skole- og dagtilbudsområdet, da der ved færre enheder vil være et bortfald i en række arbejdsopgaver knyttet til løbende styring og budgetopfølgning. Samtidig forventes det også, at strukturændringen medfører en reduktion i henvendelser til Børne- og Ungeforvaltningen fra decentrale enheder. Besparelsen begrundes med, at de færre opgaver kan frigøre personaleressourcer og medføre en reduktion i antallet af medarbejdere.

Køge Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

65. Flytte sprogstimulering af førskolebørn

Forslag om, at sprogstimuleringen af førskolebørn i Skolecenteret flyttes til de eksisterende sproggrupper på dagtilbudsområdet. Det fremgår, at lovgivningen er ændret, så sprogstimulering af førskolebørn bliver en del af dagtilbudsloven, hvor det tidligere har hørt ind under folkeskoleloven. Besparelsen begrundes med, at opgaven kan varetages af færre personer, hvorfor der kan opnås en reduktion i lønudgifter.

Egedal Kommune

Det specialiserede socialområde

66. Organisering, afdelingen for Børn og Familie

Forslag om ændret organisering af afdelingen for Børn og Familie, så afdelingen fremover organiseres i tre centre med tre overordnede ledere, i stedet for nuværende organisering i fem centre med hver deres leder. Der foreslås følgende centre: Myndighedsenheden, Forebyggelsesenheden og Udførerenheden. Forslaget indgår som et delelement i en samlet indsats på området, som også indeholder forslag om øget inklusion i folkeskolen/fritidstilbud, ændret visitationspraksis, forebyggelsesstrategi m.v.

Furesø Kommune

67. Færre ledere på udførerområdet

Forslag om, at der reduceres yderligere i ledelsen på udførerområdet vedrørende Døgncenter for børn og unge. Forslaget indebærer, at der reduceres i antallet af afdelingslederstillinger.

Randers Kommune

68. Ny ledelsesstruktur i Psykiatri og Handicap

Forslag om at revurdere områdeledelsen i Psykiatri- og Handicapafdelingen og de opgaver, der varetages herfra bl.a. med henblik på at tilrettelægge en områdeledelse, der i højere grad vil kunne få driftsenhederne til at fremstå og fungere mere som en organisatorisk sammenhængende enhed m.v.

Ikast-Brande Kommune

Forslag om, at de fire hovedområder reduceres til tre overordnede områder, hvilket medfører en reduktion i antal ledere. Handicap- og Psykiatri har været igennem en organisationsændring, hvor man bl.a. gik fra syv forstandere/ledere til fire overordnede ledere med tværgående ledelses-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

ansvar. Forslaget medfører en yderligere sammenlægning af områder.

Favrskov Kommune

69. Reducere antal aftaleområder - socialpsykiatrien

Forslag om, at tre aftaleområder inden for socialpsykiatrien lægges sammen til ét aftaleområde. Det forventes derved, at man kan reducere med en administrativ medarbejder, da tidsforbruget til administrative opgaver omkring aftalestyring, budget/opfølgning, lønadministration og udvikling forventes rationaliseret.

Faaborg-Midtfyn Kommune

70. Sammenlægge bofællesskaber

Forslag om at sammenlægge tre bofællesskaber til ét bofællesskab på samme adresse. Besparelsen begrundes med en reduktion i normeringen og et mindre behov for nattevagt og rådighedsvagter.

Brønderslev Kommune

71. Ledelse af nyt botilbud

Forslag om, at ledelse og drift af et nyt botilbud varetages af den nuværende ledelse, teamledere og administration på eksisterende socialpsykiatrisk center. Derved spares det afsatte budget til ledelse og administration af det nye botilbud.

Hørsholm Kommune

72. Sammenlægge centre for udviklingshæmmede

Forslag om at sammenlægge to centre for voksne udviklingshæmmede for at skabe større økonomisk bæredygtighed for centret. Besparelsen begrundes med, at udgiften til en centerleder kan spares. Antallet af daglige ledere og tid til daglig ledelse forudses ikke ændret.

Ringkøbing-Skjern Kommune

73. Ny strategi for væresteder

Forslag om at gennemføre en ny strategi for væresteder/aktivitets- og samværstilbud. Der skal rettes fokus på værestedernes funktioner, den geografiske placering, størrelsen og målgruppespecialiseringen for derved både at opnå et kvalitetsmæssigt løft og en besparelse. Disse tiltag skal ses i sammenhæng med en kommende boligstrategi med fokus på, at flere beboere på socialpsykiatriske botilbud skal flytte til en mere selvstændig bolig, mens netværk skal bevares.

Københavns Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

74. Sammentænke misbrugsbehandlingen

Forslag om at sammentænke en social og behandlingsmæssig indsats (metadonbehandling og rådgivning) mellem to kommunale tilbud i samme by. Besparelsen begrundes med reducerede udgifter til administration og løn.

Hjørring Kommune

75. Sammenlægge misbrugscenter og alkoholrådgivning

Forslag om, at misbrugscenter og alkoholrådgivning samles under en fælles ledelse. Besparelsen begrundes med reduktion af udgifterne til ledelse og administrativt personale.

Randers Kommune

76. Tættere forbindelser på misbrugs- og psykiatriområdet

Forslag om at knytte misbrugs- og støttekontaktperson til et kontaktteam på psykiatriområdet. Støttekontaktpersonen vil herved opnå kompetenceudvikling gennem kollegial supervision i stedet for gennem ekstern supervision. Ved sygdom eller ferie vil man ikke have en vikar for støttekontaktpersonen. Besparelsen begrundes bl.a. med reducerede udgifter til supervision og vikarer.

Albertslund Kommune

Kultur og Fritid

77. Fælles ledelse af kulturhus og musikskole

Forslag om fælles ledelse af musikskolen og kulturhuset i kommunen. Et fælles administrativt team skal varetage de fælles faglige/pædagogiske tiltag, drift og udvikling i samarbejde med lederen.

Hørsholm Kommune

78. Decentralisere administrationen af kulturpuljemidlerne

Forslag om at lægge administrationen af ungdomskulturpuljemidler fra Kultur- og Fritidsforvaltningen ud til et af de to lokale projektværksteder, da de har bedre indsigt i, hvad der rører sig på ungdomsområdet. Besparelsen begrundes med, at forvaltningens centrale administration ikke længere skal stå for sagsbehandlingen af puljemidlerne, hvilket vil medføre en reduktion i lønmidler.

Københavns Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

79. Samle administration af kommunens musikskoler

Forslag om at samle administrationen for to musikskoler. Besparelsen begrundes med færre lønudgifter.

Roskilde Kommune

80. Fælles forvalterfunktion for museer

Forslag om at sammenlægge forvalterfunktionen for en række museer i kommunen. Besparelsen begrundes med færre midler til løn samt større effektivitet.

Vejle Kommune

Forslag om fælles ledelse for museer. Det foreslås konkret, at et lokalhistorisk arkiv i Varde by og Varde Museum får fælles ledelse.

Varde Kommune

81. Ændret organisering af biblioteksområdet

Forslag om ændret organisering af biblioteksområdet, hvor antallet af administrative enheder og ledelsesled reduceres. Som led i omorganiseringen skal Hovedbiblioteket og filialerne fremover ses i tættere sammenhæng og ikke som separate enheder, hvilket medfører mulighed for flydende vagtdækning på biblioteket.

Frederiksberg Kommune

82. Tværgående servicekorps for kommunale haller

Forslag om tre forskellige løsningsmodeller vedrørende pleje- og vedligehold af grønne områder. Forslag om, at entreprenørgården varetager græsslåningen og at et tværgående servicekorps varetager øvrige uden-dørsarealer. Alternativt forslag om, at et tværgående servicekorps varetager den fulde vedligeholdelse af idrætsanlæggene. Eller at der indgås en vedligeholdelsesaftale med enkelte af de større idrætsinstitutioner.

Aabenraa Kommune

Skole, SFO og klub

83. Distriktsledelse på Børne- og Ungeområdet

Forslag om at gennemføre distriktsledelse i forhold til en række institutionstyper fx dagpleje, daginstitutioner, fritidshjem, klub, skole og SFO. De tidligere selvstændige ledelser skal i stedet indgå som afdelinger i den

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

nye distriktsinstitution med en fælles distriktsleder, mens hver afdeling har en daglig leder. De daglige ledere vil typisk indgå i et ledelsesteam sammen med distriktslederen.

Herning og Brønderslev kommuner

84. Samdrift små skoler og dagtilbud

Forslag om samdrift mellem små skoler og dagtilbud. Det fremgår af forslaget, at samdrift mellem skole og dagtilbud går ud på, at der etableres en fælles bestyrelse for skolen og daginstitutionen og evt. fælles ledelse. Det fremgår, at det for nuværende er muligt i to tilfælde:

- med kommunal godkendelse: små skoler (maximalt 150 elever) i landdistrikter
- med dispensation fra undervisningsministeriet: skoler op til 300 elever.

Vordingborg Kommune

85. Sammenlægge to skoler og dele i over- og underskole

Forslag om at sammenlægge to skoler til én skole med to afdelinger og et skoledistrikt. Forslaget indebærer, at den ene skoleafdeling fremover kun skal rumme 0.-4. klasse, mens den anden skal rumme 5.-9. klasse. Forslaget betyder, at der kan sammenlægges klasser og dermed sikre en bedre kapacitetsudnyttelse. Det forventes, at der kan opnås en besparelse på udgiften til seks klasser ekskl. udgiften til deletimer ved høje klassekvotienter. Besparelsen opnås ved, at klassekvotienten øges samt ved reducerede udgifter til skoleleder, kontorleder og SFO-leder. Det fremgår, at der skal arbejdes videre med de konkrete planer, herunder bl.a. hvor det er hensigtsmæssigt, at under- og overskolen deles - om det skal være 4., 5. eller 6. klassestrin.

Lyngby-Taarbæk Kommune

86. Etablere overbygningsskoler

Forslag om etablering af overbygningsskoler (for 7.-9. klasse). Samling af eleverne kan give mulighed for et bedre fagligt miljø for både lærere og elever. Besparelsen begrundes med reduktion i et antal lærerstillinger og hermed lønudgifter.

Billund, Ringkøbing-Skjern, Rebild og Herning kommuner

Forslag om at oprette en fødeskole og en overbygningsskole i kommunen, således, at fødeskolen får 0.-6. klasse mens overbygningsskolen får fra 7.-9. klassestrin. Opdelingen begrundes med faglige potentialer med samling

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

af mange faglærere, muligheder for holddeling, valgfag mv. samt færre udgifter til lærerlønninger.

Halsnæs Kommune

Forslag om at flytte overbygningen (7.-9. klasse) på en konkret skole. Besparelsen begrundes med en mindre udgift til lærerløn, da overflytningen kun udløser en ekstra klasse. De resterende elever kan optages i eksisterende klasser.

Faaborg-Midtfyn Kommune

Forslag om at flytte overbygningen fra skoler, der i en prognoseperiode frem til år 2020 kun vil have ét spor i 7.-9. klasse. I en et-sporet udskolingsfase vil der være forringede muligheder for etablering af valghold o. lign., hvor flere spor kan skabe en højere grad af fleksibilitet og et bredere liniefagsuddannet miljø på skolen. Besparelsen optimeres i tilfælde, hvor eleverne kan være i eksisterende klasser på naboskoler, mens besparelsen vil være mindre, hvis der skal oprettes yderligere klasser på naboskoler.

Sønderborg Kommune

87. 6./7. klassetrin flyttes til overbygningsskole

Forslag om, at 7. årgang på specifikke skoler flyttes til de skoler, der er overbygningsskoler for de pågældende fødeskoler. Besparelsen begrundes med, at klassekvotienten i udskolingsårgangene øges på de modtagende skoler.

Randers Kommune

Forslag om, at eleverne efter 6. klasse flyttes ind på overbygningsskolerne, hvilket betyder at anbefalingen om et samlet forløb fra 6.-9. klasse kan opfyldes. Besparelsen begrundes med sparede udgifter på timetildelingen.

Brønderslev Kommune

Forslag om, at overbygningen (7.-9.årgang) på en skole nedlægges og eleverne optages på en anden skole. Samtidig forslag om, at der etableres fælles ledelse for de to skoler. Skoleleder og viceinspektør på den ene skole erstattes ledelsesmæssigt af en afdelingsleder. Afdelingslederen bliver en del af ledelsesteamet på den skole, hvor overbygningen flyttes til.

Ikast-Brande Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

88. Ny 10. klassestruktur

Forslag om at samle alle kommunens 10. klasser på én skole med henblik på at opnå en højere kvalitet og faglighed i tilbuddet. Besparelsen begrundes med, at der vil være behov for færre lærerressourcer og dermed kan opnås en reduktion i lønudgifterne.

Ringkøbing-Skjern og Rebild kommuner

Forslag om en strukturtilpasning, således at 10. klassetilbuddet fremover gives i to centre frem for de nuværende tre centre.

Favrskov Kommune

Forslag om, at 10. klassecentret flyttes til en skole med ledige lokaler under én ledelse. Besparelsen begrundes med reducerede udgifter til drift af bygning og besparelser ved ændret ledelsesstruktur.

Horsens Kommune

89. Fælles ledelse på skoleområdet

Forslag om, at der etableres fælles ledelse for flere skoler. Forslaget indebærer ligeledes, at der oprettes fælles ledelse af skolernes skolefritidsordninger, fælles skolebestyrelse og fælles pædagogisk råd. Besparelsen begrundes med reduktion i den samlede ledelsestid.

Randers Kommune

Forslag om, at administrationen af to skoler sammenlægges, da det vil betyde en reduktion af antallet af administrative medarbejdere både på den ledelsesmæssige og servicemæssige del. Besparelsen begrundes med færre udgifter til fx skoleledelse, viceskolelederfunktionen, sekretærfunktionen, servicelederfunktionen og SFO-lederfunktionen.

Egedal, Haderslev og Rebild kommuner

Forslag om at nedlægge en skole og lade skolen ledelsesmæssigt blive en afdeling under en naboskole. Der vil fortsat være en pædagogisk leder på skolen, i SFO'en og i klubben. Skolelederen vil få det samlede ansvar for administrationen af skolerne med fælles skolebestyrelse.

Lyngby-Taarbæk Kommune

90. Reduktion i den samlede ledelsestid

Forslag om at gennemføre en ensartet ledelsesstruktur i hele skolevæsenet ved fremover at give ledelsestid til én skoleleder, én viceskoleleder,

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

én kontorleder og én SFO-leder pr. skole. Det eksisterende niveau for administration fastholdes.

Lyngby-Taarbæk Kommune

91. Nedlægge afdelingslederstillinger på skolerne

Forslag om at nedlægge stillingerne som afdelingsleder på alle skolerne. I stedet oprettes et fællessekretariat for skolerne med fire administrative konsulenter. Sekretariatet vil varetage de administrative opgaver for skolerne. De enkelte konsulenter vil have et antal skoler, de primært betjener, men der vil også være mulighed for at trække tværgående på konsulenternes spidskompetencer. Antallet af medarbejdere pr. leder vil stige ca. fra 18 til 23.

Køge Kommune

92. Samle administrationen af skole og fritidshjem

Forslag om, at der i forbindelse med et tættere samarbejde mellem skoler og fritidshjem opnås en effektivisering ved at sammenlægge administrative funktioner på skole- og fritidsdelen.

Furesø Kommune

93. Omstrukturere klub og fritidshjem

Forslag om at sammenlægge flere klubber til én klub. Forudsætningerne er, at fritidshjemmene lukkes eller ændres til SFO'er og flyttes til andre bygninger. Besparelsen begrundes med færre lønudgifter og på sigt vil sammenlægningerne medvirke til, at der kan ske ændringer i lederstillingerne fra klubledere til pædagogiske ledere samt besparelser på bygninger.

Albertslund Kommune

94. Samle SFO-tilbud

Det foreslås at samle de eksisterende SFO-tilbud i ét geografisk område i et samlet fritidscenter. Forslaget indebærer bl.a., at grundtildelingen til SFO-tilbuddene bortfalder.

Favrskov Kommune

95. Ændret ledelsesstruktur ved SFO

Forslag om ændring af ledelsesstrukturen ved SFO, således at der fortsat er ansat SFO-ledere, men SFO-institutionslederstillingerne nedlægges (afdelingsledere) og der oprettes souschefstillinger ved hver skole. Dette medfører et større budgetansvar og ledelsesansvar for den enkelte leder -

ledelsesansvaret øges til 14,0 medarbejdere pr. leder mod tidligere 10,3 medarbejdere pr. leder.

Glostrup Kommune

96. Specialklasser samles på én skole

Forslag om at samle alle specialklasserne på én skole. Det fremgår af forslaget, at kommunen gennem flere år har samarbejdet med nabokommunen om at drive specialklasser for elever med generelle indlæringsvanskeligheder. Nabokommunen har imidlertid besluttet, at elever, som visiteres til specialklasser for elever med indlæringsvanskeligheder, fremover skal forblive i kommunen. Det foreslås på den baggrund, at specialklasserne samles på én skole med henblik på at skabe en bæredygtig specialklasserække i kommunen.

Allerød Kommune

97. Decentralisere skolebiblioteksfunktioner

Forslag om at ændre opgavefordelingen mellem en pædagogisk central, som varetager fælles serviceopgaver inden for skolevæsnet, og folkeskolebibliotekerne. Forslaget indebærer, at man nedlægger centrale skolebiblioteksfunktioner mod at styrke de enkelte skolebiblioteker, som herefter selv bliver ansvarlige for en række opgaver såsom indkøb til skolebiblioteket og klargøring af de indkøbte materialer til udlån. Besparselsen begrundes bl.a. med reducerede lønudgifter.

Viborg Kommune

98. Ændret organisering af kørsel på skoleområdet

Forslag om at ændre organisering af kørslen på skoleområdet gennem bl.a. oprettelse af et koordinerende kørselskontor og indførelse af, at skoler selv har busser og chauffører til befordring af elever. Derudover skal forældre selv befordre elever inden for en radius på fem kilometer, og man skal træne elever til egen transport med hhv. tog, bus og cykel.

Ringkøbing-Skjern Kommune

99. Fælles ledelse af ungdomsklubber og SSP

Forslag om at samle ungdomsklubberne og SSP i én virksomhed med fælles ledelse og administration. Besparselsen begrundes med færre udgifter til ledelse og administration.

Allerød Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om sammenlægning af ungdomsskoleaktiviteter og SSP. Det medfører ændret ledelsesstruktur og giver mulighed for en større fleksibilitet i udvikling af tilbud og tiltag for de sårbare børn og unge.

Frederikshavn Kommune

100. Ledelse på klub- og ungdomsklubområdet

Forslag om, at der som et resultat af distriktsledelse på hele klubområdet kan opnås effektiviseringer. Der forventes endvidere effektiviseringsgevinster på det administrative område, når den nye klubstruktur er implementeret.

Fredericia Kommune

Forslag om, at de to klubdistrikter samles, så der fremadrettet er én lederstilling for hele fritids- og ungdomsklubområdet. Klubdistrikterne er tidligere reduceret fra tre til to distrikter.

Esbjerg Kommune

Sundhed

101. Sammenlægge sundheds- og ældreafdelingen

Forslag om at sammenlægge sundhedsafdelingen og ældreafdelingen. Besparelsen begrundes med, at der kan nedlægges to administrative stillinger og et yderligere uafklaret stordriftspotentiale.

Herning Kommune

102. Ny organisering af trænings- og aktivitetsområdet

Forslag om at reorganisere trænings- og aktivitetsområdet på baggrund af analyse af området, som påviste muligheder for effektiviseringer. Det fremgår, at der er godkendt vision, overordnede mål og principper for organisering, ledelse og styring på området. Forslaget indebærer bl.a., at træning og aktivitet opdeles i to ligeværdige enheder med hver sin leder; at genoptræning efter Sundhedsloven og Serviceloven samles organisatorisk i en enhed; at opgaver vedrørende vedligeholdelsestræning og aktivitet samt åbent center-funktionerne organisatoriske samles i én enhed m.v.

Syddjurs Kommune

103. Nedlægge lederstilling inden for rehabilitering

Forslag om at nedlægge en områdelederstilling i rehabiliteringsafdeling

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

og hermed gå fra to til en områdeleder. Rehabiliteringsafdelingen vil herefter bestå af et ledelsesteam bestående af en områdeleder og en sektionsleder, og teamet skal suppleres med en administrativ medarbejder. Besparelsen begrundes med ophør af lønudgifter til områdeleder.

Hillerød Kommune

104. Samle hjælpemiddelafsnit på én matrikel

Forslag om at samle hjælpemiddelafsnittet på én matrikel for derigennem at kunne udnytte genbrugshjælpemidler bedre og lave bedre personaleplanlægning.

Roskilde Kommune

105. Centralisering af bevilling af kropsbårne hjælpemidler

Forslag om at centralisere bevillingen af kropsbårne hjælpemidler hos enten Borgerservice eller Hjælpemiddelcentret, i stedet for at hjælpemidlerne bevilges fra fem lokalområdekontorer. Ved en centralisering kan kommunen udvikle en "best practice" for sagsbehandlingsforløb mellem sagsbehandler/borger og mellem sagsbehandler/udfører (fx Hjælpemiddelcentret). Eksempler på kropsbårne hjælpemidler er bl.a. ortopædisk fodtøj, stomiudstyr, proteser, glasøjne og høreapparater.

Københavns Kommune

Teknik og Miljø

106. Ændre BUM-model Vej og Park

Forslag om tilpasnings af BUM-modellen. Der pågår evaluering af den eksisterende BUM-model, og det vurderes på den baggrund, at modellen kan tilpasses. Det forventes, at evalueringen giver et grundlag for ændret organisering, ændrede arbejdsgange, ændret budgetansvar samt forenkling af økonomistyringen.

Favrskov Kommune

Forslag om at afskaffe den administrativt tunge BUM-model som styringsystem på Materielgården og i stedet udbygge de gode erfaringer med et "åbent partnerskab" mellem partnerne med fuld gensidig indsigt i borgerservice, arbejdstilrettelæggelse, ressourcefordeling, økonomi, ydelser og interne kontroller. Besparelsen begrundes med, at en omstrukturering vil medføre stillingsnedlæggelser.

Albertslund Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

107. Ændre opg.fordeling (Teknik & Miljø og Borgerservice)

Forslag om, at borgerne skal have én indgang til kommunen (Borgerservice) - og ingen direkte henvendelser til Teknik og Miljø. Borgerservice skal bl.a. udlevere skemaer, tegninger fra tegningsarkivet, modtage ansøgningsmateriale m.v. Borgerservice omstiller telefoner til sagsbehandlere indenfor den afgrænsede telefontid. Ved behov for personlig kontakt med sagsbehandler booker Borgerservice møde med sagsbehandler. Forslaget indebærer også, at der udarbejdes standardiserede svar og digitale oplysninger for bestemte typer henvendelser fx vedr. vejvedligeholdelse, så henvendelsen stopper i Borgerservice og ikke skal viderestilles til sagsbehandler. Besparelsen opnås ved færre afbrydelser i Teknik og Miljø's sagsbehandling og afslutning af borgerhenvendelser allerede i første led (Borgerservice).

Haderslev Kommune

108. Samle sekretariats- og interne servicefunktioner

Forslag om at samle en række af Teknik- og Miljøforvaltningens sekretariatsfunktioner og interne serviceopgaver herunder at samle borgerrettede og interne servicefunktioner fra afdelingerne i én samlet stabsfunktion. De interne procedurer vil kunne blive skærpet i den forbindelse. Besparelsen begrundes med, at der vil være et reduceret personaleforbrug, hvilket vil medføre reduktion i lønudgifter.

Køge Kommune

109. Etablering af fælles vagtcentral

Forslag om at etablere en samlet, fælles vagtcentral på parkeringsområdet med bemanning året rundt fra kl. 16:00-08:00. Centralen vil kunne erstatte eksisterende rådighedsvagtordninger og sikre, at der altid er en ansvarlig med ledelsesmæssigt ansvar for at beslutte og handle.

Københavns Kommune

110. Én samlet kundeindgang

Forslag om at fusionere Center for Parkeringskundecenter med forvaltningens kundecenter på Teknik og Miljøområdet. Besparelsen begrundes med, at der kun er behov for én områdechef i den nye fusionerede enhed samt andre synergieffekter.

Københavns Kommune

111. Sammenlægge materielgårde

Forslag om at sammenlægge de eksisterende materielgårde på én samlet

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

adresse. Besparelsen begrundes med, at arbejdet kan tilrettelægges mere rationelt, og at mandskab og maskinpark vil kunne udnyttes mere effektivt.

Favrskov og Syddjurs kommuner

112. Ny organisering driftsafdelingen

Forslag om tilpasning af den nuværende organisering af ledelse og administration i Driftsafdelingen. Besparelsen begrundes med nedlæggelse af stillinger i ledelsen og administrationen.

Randers Kommune

113. Sammenlægge driften på to områder

Forslag om at samkøre driften på to tidligere områder (trafikanlæg mv. og grønne områder samt kirkegårde). Besparelsen begrundes med en bedre udnyttelse af materiellet, og at det reducerer dobbeltfunktioner. De nye fællesfaciliteter udført som letbyggeri finansieres bl.a. ved salg af kommunal ejendom.

Lyngby-Taarbæk Kommune

114. Sammenlægge værksteder

Forslag om at sammenlægge to eksisterende værksteder. Det fremgår af forslaget, at der ved sammenlægningen kan nedlægges en værkstedsstilling. Det foreslås, at smedefunktionen nedlægges på et af værkstederne, da det er den funktion, det er lettest at overlapse og særlige smedefunktioner foreslås udført eksternt.

Rudersdal Kommune

Ældre

115. Færre ældredistrikter

Forslag om at gå fra fire til tre ældredistrikter for at opnå en bedre økonomisk styring af området. En omlægning af ældredistrikterne vil medføre en tilretning i alle de centrale styringssystemer - omsorgssystemet, lønsystemet og økonomisystemet. Besparelsen begrundes bl.a. med ophør i lønudgifter til en distriktsleder samt færre udgifter til rengøring mv.

Hjørring og Hørsholm kommuner

Forslag om at sammenlægge hjemmeplejen i to distrikter, modsat eksisterende organisering, hvor der er tre distrikter og en døgnpleje. Aften

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

hjemmehjælp og -sygepleje er fremover i de to distrikter. Endvidere forslag om, at der reduceres i det administrative personale, hvilket bl.a. forudsætter ændret opgavefordeling mellem det administrative personale, gruppeledere og afdelingsledere, at der indføres telefontid til hjemmeplejen kombineret med, at telefonen tages af en sundhedsuddannet person m.v.

Glostrup Kommune

Forslag om at sammenlægge et antal distrikter i hjemmeplejen, således at 45 medarbejdere refererer til én distriktsleder i stedet for de nuværende 35 medarbejdere per distriktsleder.

Holbæk Kommune

Forslag om at forenkle ledelses- og organisationsstrukturen på ældreområdet ved at reducere de tre nuværende områder til to samtidig med en reduktion i antal områdeledere fra fem til fire. Besparelsen begrundes med en reduktion i lønudgifter.

Norrdjurs Kommune

Forslag om at sammenlægge ældreområdets distrikter til to til tre områder med hver sin områdeleder samt en daglig faglig leder og en gruppeleder i hvert distrikt. Andre ydelser såsom bostøtte, psykiatri m.m. kan tænkes ind i ansvarsområdet for de to til tre områdeledere. Herved vil kommunen i højere grad kunne arbejde ud fra et fælles mål og med fælles retning, og borgeren vil opleve mere helhed i de tildelte ydelser. Besparelsen begrundes med en reduktion i lønudgifter.

Rebild Kommune

Forslag om løbende at arbejde med strukturændringer i form af justering af distrikter, distriktsgrænser og fleksible boligtyper. Besparelsen begrundes med muligheden for at ændre lederstillinger til basisstillinger, da distrikter bliver lagt sammen.

Vordingborg Kommune

116. Optimere ældreadministrationen

Forslag om, at der ses nærmere på tilrettelæggelse af den centrale administration og ledelse i distrikterne. Den centrale administration skal ses

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

på tværs af distrikter for dermed at samle opgaver og løse dem mere effektivt. Det kan fx være bogføring, økonomistyring, personaleadministration m.m.

Esbjerg Kommune

Forslag om øget samarbejde mellem områdecentrenes omkring administration, pedalarbejde og ledelse. Forslaget tager udgangspunkt i et oplæg til en ny organisationsmodel og indebærer, at administrative medarbejdere, pedeller og ledere samles på udvalgte centre og løser opgaver på tværs af flere områder.

Randers Kommune

Forslag om at øge samarbejdet om de administrative opgaver på fem plejecentre. Besparelsen begrundes med, at samarbejdet kan øge effektiviteten, men det kombineres også med forslag om at reducere i den administrative åbnings- og telefontid.

Fredensborg Kommune

Forslag om at samle administrationen for et aktivitetscenter og et genoptræningscenter, evt. sammenlægge dette med administrationen for de kommunale plejecentre.

Furesø Kommune

117. Ændre organiseringen af visitationen

Forslag om at nytænke hele organisationen omkring visitationen på ældre- og sundhedsområdet for at opnå større fleksibilitet og rationel planlægning og fokus på at undgå dobbeltarbejde. Borgeren vil møde flere ansigter og være tilknyttet et team og ikke en enkelt person.

Allerød Kommune

Forslag om, at man i forbindelse med en ny struktur på området samler visitationskompetencen til samtlige ydelser i én enhed, der så foretager samlet visitation til alle serviceydelser på ældreområdet. Besparelsen begrundes med en reduktion i lønudgifterne til ledelse.

Norrdjurs Kommune

118. Decentral bevilling og bestilling af sygeplejeartikler

Forslag om, at sygeplejersker bevilger og bestiller sygeplejeartikler. Dermed springes myndighedsleddet over. Det fremgår af forslaget, at der i dag er mange led. Fx bevilling af støttestrømper, hvor sygeplejersken

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

først kontakter lægen. Lægen giver besked til kommunen. Kommunen kontakter apoteket, som aftaler tid med borger om tidspunkt for måltagning. Et andet eksempel er blebevilling, hvor inkontinens-sygeplejersken vurderer behov og kontakter myndighedsafdelingen, som bevilger og giver besked til kommune samt borger. Forslaget indebærer en implementering af ny arbejdsgang, hvor sygeplejersker får større kompetence til at bevilge og bestille sygeplejeartikler.

Ringkøbing-Skjern Kommune

119. Integrere hjemmesygepleje og hjemmepleje

Forslag om, at hjemmesygeplejen integreres i hjemmeplejen, hvorved der kan nedlægges fire sektionslederstillinger i hjemmeplejen. Der foreslås endvidere, at konceptet vedrørende "Aktiv Pleje" gøres permanent og indtænkes i integrationen af hjemmesygeplejen i hjemmeplejen. Samt at "komme/gå" tidsregistreringen via PDA'erne ophører.

Faaborg-Midtfyn Kommune

120. Nedlægge det interne vikarkorps

Forslag om at nedlægge det interne vikarkorps på seniorområdet. Det forventes, at alle fastansatte i vikarkorpsset fremover indgår i den almindelige normering. Forslaget begrundes med, at situationen på arbejdsmarkedet aktuelt gør, at det vil være forholdsvis let for de decentrale enheder at skaffe arbejdskraft på ordinære vilkår. Besparelsen begrundes med lønforskellen mellem plejepersonale på ordinære vilkår og plejepersonale ansat som vikarer.

Hedensted Kommune

121. Etablere rengøringsteam

Forslag om etablering af rengøringsteams, der ikke deltager i andre opgaver end rengøring hos borgere. Besparelsen begrundes med, at man kan opnå en mere rationel planlægning af ruter og en reduktion i tidsforbrug til dokumentation, møder m.m.

Viborg Kommune

122. Forebyggende hjemmebesøg - flytte opgaven

Forslag om, at visitatorerne skal varetage opgaven med forebyggende hjemmebesøg. Kommunen vurderer det mere effektivt, da visitatorerne i forvejen kommer i nogle af de hjem, hvor de forebyggende hjemmebesøg også skal afholdes. Det vurderes også at give større mulighed for videns-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

udvikling i krydsfeltet mellem det forebyggende og det afhjælpende arbejde. Det forventes bl.a. at kunne fremme anvendelsen af velfærdsteknologi som alternativ til hjemmehjælp.

Brøndby Kommune

Forslag om, at forebyggende hjemmebesøg hos borgere over 75 år integreres i sygeplejens ydelser i stedet for, at de foretages af en ældrerådgiver. Besparelsen begrundes med reducerede personaleudgifter.

Rebild Kommune

123. Analyse af struktur på madområdet

Forslag om at iværksætte en analyse til at afdække besparelspotentialer ved en ændret struktur på madserviceområdet ved følgende scenarier:

- Samling af produktion i central enhed. Anretning og opvask decentralt.
- Den samlede produktion sendes i udbud.
- Optimering af nuværende driftsorganisering med henholdsvis decentral og central produktion.
- Udbringning af mad omorganiseres, alternativt sendes i udbud.

Vordingborg Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)



Bedre tilrettelæggelse af arbejdet

Tværgående forslag

124. Flere fælles standarder

Forslag om indførelse af fælles standarder på en række områder. Det fremgår, at der via kontraktstyringsmodellen og pga. fravær af standarder har udviklet sig en mangfoldighed af opgavehåndteringer. Der er i de seneste år foretaget standardisering af it-arbejdspladser, telefoni, alarmer og indkøb. Der foreslås bl.a. standardisering af kommunikation. Det oplyses, at der er et væld af hjemmesider, som der ikke er en klar politik for, fx hvem skal have egen hjemmeside, hvad koster det at vedligeholde dem m.v. Der foreslås endvidere standardisering af servicebeskrivelser af fx bogføringsopgaver, standardrapportering, controlling og intern revision samt administration af kontormøbler (herunder udskiftningsfrekvens og model). Endvidere forslag om standardisering af bygningsvedligeholdelse, transporttilrettelæggelse og bilindkøb/leasing (herunder udskiftningsfrekvens og betalingsmodel).

Rebild kommune

125. Effektivisere kørselsområdet (borgerrettet befordring)

Forslag om at analysere kørselsområdet i forhold til følgende scenarier:

- Udlicitering af planlægningsopgaven. Opsigelse af nuværende driftskontrakter.
- Flex-trafik overtager planlægnings- og driftsopgaven.
- Optimering af eget kørselskontor med optimeret planlægningssystem og fortsættelse af nuværende driftskontrakter.

Besparselsen begrundes med forventede effektiviseringsgevinster på drift og administration.

Vordingborg Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

126. Optimere den interne kørsel i kommunen

Forslag om flere konkrete tiltag, som skal effektivisere den interne kørsel i kommunen bl.a. oprettelse af en kørselskoordinatorfunktion, der skal sikre, at kommunens biler anvendes mest hensigtsmæssigt, forsøgsordning med videokonferencerum, interne diskussioner og vurderinger af kørselsadfærden i enheder, hvor der er ekstraordinær megen kørsel m.v.

Hedensted Kommune

127. Optimering af den kommunale bygningsmasse

Forslag om at arbejde langsigtet med den kommunale bygningsmasse og indtænke omrokering, sammenlægning og udfasning af faciliteter og funktioner i den bygningsmæssige planlægning for at sænke antallet af kommunale kvadratmeter. Besparelsen begrundes med færre udgifter til vedligehold, rengøring, forbrug af vand og energi samt forsikringer.

Albertslund Kommune

128. Reduktion i frikøb af fællestillidsrepræsentanter

Forslag om opsigelse af aftale vedr. frikøb af fællestillidsrepræsentanter (FTR), hvor arbejdsfordelinger mellem FTR, TR og suppleanter efterfølgende skal forhandles.

Holbæk Kommune

Forslag om at reducere frikøb af fællestillidsrepræsentanter på ældreområdet fra tre på FOA og en på DSR til to på FOA-området og en halv på DSR-området. Besparelsen begrundes med, at forvaltningen vurderer, det er muligt at reducere frikøbet efter et par store organisatoriske ændringer, hvor Fællestillidsrepræsentanterne har spillet en stor rolle i implementeringen af disse ændringer.

Hjørring Kommune

129. Internt gebyr for udbetaling af acontoløn

Forslag om at indføre et internt gebyr for acontobetaling, når der skal udbetales løn på andre tidspunkter end den sidste hverdag i måneden. Udbetaling af acontoløn er en tidskrævende opgave og udløses af fejl i forbindelse med indtastning eller lederes manglende overholdelse af deadlines. Det skønnes, at ca. halvdelen af de årlige acontolønninger skyldes overskridelser af deadlines.

Rudersdal Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Administration

130. Reducere antallet af valgsteder

Forslag om at reducere antallet af valgsteder. Besparelsen består bl.a. i mindre udgifter til sekretærer og tilforordnede samt mindre udgifter til leje af lokaler.

Assens, Billund, Brønderslev, Ikast-Brande, Hillerød, Nordfyns, Solrød, Sorø, Rebild, Vallensbæk og Skanderborg kommuner

131. Udsætte fintælling af stemmer

Forslag om at udsætte fintællingen af stemmer til den følgende dag. Besparelsen begrundes med færre lønudgifter med baggrund i reduktion i overtidbetaling.

Solrød Kommune

132. Minimere udgifterne til print

Forslag om dobbeltsidet print med henblik på minimering af papirforbrug. Forslaget indebærer ændret opsætning af kopimaskinerne.

Ikast-Brande Kommune

Forslag om, at alle printere som udgangspunkt indstilles til at printe sort/hvid og tosidet. Desuden forslag om, at der kan installeres en "print-sky" funktion, hvor man som medarbejder skal aktivere det print, man har sendt til printeren, inden det udskrives, hvilket forventes at minimere antallet af fejlprint.

Randers Kommune

133. Reducere udgifterne til post og porto

Forslag om, at al post fra forvaltningerne som udgangspunkt sendes som B-post, med mindre den enkelte medarbejder selv har gjort opmærksom på, at posten skal frankeres som A-post. Det kan fx. være i tilfælde, hvor tidsfrister skal overholdes. Besparelsen begrundes med reducerede udgifter til porto.

Randers og Brøndby kommuner

Forslag om forskellige tiltag, der skal reducere udgifterne til porto. Der er bl.a. forslag om øget anvendelse af e-mail frem for fremsendelse af brev, øget anvendelse af interne postruter, anvendelse af M5 kuvert i stedet for A4 kuvert, øget anvendelse af B-post m.v. Rådhusfunktionen har iværksat kampagne vedrørende overstående, som nu viser resultater.

Faaborg-Midtfyn Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om at sende post med afleveringsattest i stedet for som anbefalet post. Endvidere forslag om at afskaffe frankerede returkuverter, når der fx sendes anmodning om yderligere oplysninger til en ansøgning.

Ikast-Brande Kommune

Forslag om en mere effektiv anvendelse af elektronisk sags- og dokumenthåndteringssystem (ESDH) samt ændrede rutiner i postforsendelsen, herunder bl.a. øget anvendelse af digitale kanaler. Der er igangsat postanalyse, som et delelement af Den Digitale Strategi og som et supplement til Kanalstrategien. Besparelsen begrundes med færre udgifter til løn, porto, papir, konvolutter m.v.

Aabenraa Kommune

Forslag om centralt at scanne al indgående post via intern eller ekstern scanningsfunktion, hvorved posten er hurtigere at behandle og evt. genfinde.

Herning og Norddjurs kommuner

Forslag om, at der reduceres i personaleressourcerne i post- og scannings-teamet, idet der er investeret i en industriscanner til post og scanning, hvilket har frigjort ressourcer i teamet.

Egedal Kommune

Forslag om, at den interne postkørsel mellem administrationsbygningerne foretages af biblioteket, som alligevel kører den samme rute hver dag.

Ringkøbing-Skjern Kommune

134. Reducere udgifterne til avisannoncering

Forslag om, at der opstilles rammer for udarbejdelsen af annoncer til aviser, stillingsannoncer m.m. Der skal arbejdes på at opnå besparelser på avisannoncerne (spalteplads, farver m.m.). Der skal udarbejdes et rammekatalog for stillingsopslag med retningslinjer for forvaltningerne.

Brøndby Kommune

Forslag om at reducere den købte spalteplads i en lokal avis samtidig med, at det nuværende informationsindhold opretholdes. Der vil med forslaget være mindre mulighed for at opsætte informationen på en indbydende og læsevenlig måde.

Albertslund Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

135. Lukke en kundeindgang til rådhuset

Forslag om, at den ene af to kundeindgange til rådhuset lukkes, således at kunderne fremover skal bruge hovedindgangen. Besparelsen begrundes med reducerede udgifter til rådhusbetjentfunktionen. Der vil fortsat være en rådhusbetjent ved hovedindgangen.

Esbjerg Kommune

136. Ugentlig lukkedag i Borgerservice

Forslag om en ugentlig lukkedag i Borgerservice. Det fremgår, at dette vil give øget arbejdsro (sammenhæng i løsningen af de administrative opgaver), hvilket betyder, at de samme administrative opgaver kan håndteres med færre medarbejdere. Der er ligeledes forslag om lukkedag i Arbejdsmarkedsafdelingen.

Ikast-Brande Kommune

137. Vielsesopgaven i Borgerservice omlægges

Forslag om, at vielsesopgaven omlægges. Vielser tilbydes fremover ét sted i kommunen mod tidligere fire steder. Kombineret med, at vielser i borgernes private hjem indføres og pålægges et gebyr.

Favrskov Kommune

138. Ny procedure for opkrævning af restancer

Forslag om at ansætte en medarbejder i Borgerservice til at opkræve gamle restancer og forebygge en stigning i kommunale restancer. Proceduren ændres hermed fra, at kommunen videresender kravet til SKAT efter første rykker og risikerer, at gælden forældes og afskrives, til at kommunen indsætter en ekstra rykkerprocedure og herved har større chance for at inddrive gæld.

Greve Kommune

139. Indsats mod misbrug af sociale ydelser

Forslag om at etablere en funktion i Borgerservice med to specialister, der skal arbejde med misbrug af sociale ydelser. Med inspiration fra Helsingør Kommune skal specialisterne føre kontrol med socialt bedrageri. Normeringen til de to ansatte findes inden for administrationens samlede ramme. Besparelsen bliver begrundet med mindre udbetalte ydelser fra statslige såvel som kommunale områder. Forvaltningerne er forpligtet til at samarbejde og udveksle oplysninger på tværs.

Hedensted og Ballerup kommuner

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om at opprioritere opgaven med at bekæmpe socialt bedrageri. Dette kan fx opnås gennem oprettelse af en kontrolgruppe, som tager sig af anmeldelser af bedrageri. Yderligere effektiviseringer kan opnås gennem en øget opmærksomhed på at bruge kontrolgruppen samt gennem gruppens arbejde med forskellige temaer for socialt bedrageri fx selvstændige, der hæver sygedagpenge.

Greve og Gladsaxe kommuner

Forslag om at øge indsatsen (udvide medarbejderstaben) vedrørende kontrol med udbetaling af sociale ydelser. I nogle af kommunerne er der også forslag om, at der investeres i et analyse-it-system til brug for at udvælge og prioritere sociale bedragerisager, at øge antallet af uanmeldte virksomhedskontroller m.v.

Svendborg, Aabenraa og Sorø kommuner

Forslag om yderligere udvikling af den helhedsorienterede indsats. Der foreslås ansat en ekstra medarbejder ("helhedskordinator") og investeret i et statistisk værktøj. Det forventes, at den styrkede helhedsorienterede indsats vil have følgende fordele: helhedskordinatoren vil vha. statistiske lister kunne målrette indsatsen overfor de borgere, som genererer størst indtægt, vil ved dataanalyse kunne finde borgere, hvis sag indikerer, at der kan være tale om socialt bedrageri, vil kunne servicere øvrige medarbejdere med datamateriale, der understøtter helhedsorientering og kritisk sans i sagsbehandlingen.

Herning Kommune

140. Reducere brugen af tillæg for forskudt arbejdstid

Forslag om at reducere i forskudstillæg til personer, der har tradition for, at arbejdsdagen ophører kl. 17.30 om torsdagen. Besparselsen begrundes med, at det er en tradition, og at personerne, hvor forskudstillægget bør ophøre, ikke har borgerkontakt. Det fremgår, at der er et effektiviseringspotentiale ved at nedsætte arbejdstiden fra kl. 17:30 til 17:00 om torsdagen.

Odense og Kolding kommuner

141. Fælles standardtekster og skabeloner

Forslag om at tilføje et frasebibliotek til standardtekster samt automatisering via makroer for at sikre fælles brug af paradigmer på tværs af afdelinger. Standardtekster og skabelonbibliotek betyder, at der er behov for færre skabeloner, og vedligehold bliver nemmere. Arbejdsgange i re-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

lation til arkivering og forsendelse kan automatiseres via makroer og kan sammenkædes med tjeklister og regelbaserede funktioner til autojournalisering, og der kan fx etableres automatiske svarbreve på ansøgninger.

Frederiksberg Kommune

142. Optimere it-arbejdspladser

Forslag om seks forskellige indsatser, der alle sigter på optimering og en mere rationel udnyttelse af de digitale løsninger:

- Max. én telefon pr. medarbejder - herunder omlægning til IP eller mobiltelefon, så en medarbejder kun har én telefon, som matcher vedkommendes opgaver/behov bedst mulig
- Reduktion i antal printere, kopi- og multifunktionsmaskiner
- Max. én pc-arbejdsplads pr. medarbejder - herunder revurdering og omlægning af hjemmearbejdspladser, opkoblinger og øvrige faciliteter til billigere løsninger
- Reduktion i udgifter ved indkøb af mobiltelefoner - herunder standardisering, harmonisering og strammere retningslinjer i.f.t. funktionalitet/pris og udskiftningsfrekvens
- Ansvar for økonomi skal følge printeropgaven
- Sourcing af IP telefoni-servere og administration af Call Pilot - herunder hjemtage opgaven, der i dag løses i eksternt driftscen-ter.

Viborg Kommune

143. Bedre udnyttelse af it-systemer

Forslag om bedre udnyttelse af it-systemer og reduktion af systemer og programmer. Forslaget indebærer en gennemgang af it-systemerne for bl.a. at opnå færre fagsystemer, færre programmer, licensering ud fra faste, definerede standarder om anvendte programmer (Code of Compliance), sikre personalets kendskab til basale programmer og udnyttelse af disse, velfungerende superbruger- og fagsuperbrugerorganisation, reduktion af tidskrævende og minimalt værdiskabende systemer, anvendelse af ét tværgående journalsystem mv.

Rebild Kommune

144. Standardprocesser (ITIL) i it-centeret

Forslag om at anvende standardprocesser - Information Technology Infrastructure Library (ITIL) - på de interne arbejdsgange i it-centeret og at anvende et nyt ServiceDesk program, der giver bedre datasammenhænge. Det forventes derved, at it-centeret kan øge produktiviteten i support-funktionen.

Ballerup Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Beskæftigelse

145. Én indgang til Jobcenteret

Forslag om etablering af én fælles modtagelse og telefonomstilling i Jobcenteret med fast daglig telefontid til medarbejdere i "baglandet". Besparelsen begrundes med, at det vil give mere arbejdsro til at udføre de administrative opgaver mere effektivt og dermed medføre behov for færre medarbejdere.

Ikast-Brande Kommune

146. Effektivisere den tværgående administration

Forslag om effektivisering af de tværgående administrative opgaver i Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningens decentrale enheder. Der er foretaget en sammenligning, som viser, at der er betydelig forskel på resourceforbruget til tværgående administrative opgaver mellem centrene. Sammenligningen peger på muligheder for at effektivisere løsningen af de tværgående opgaver. Forslaget indebærer en tilpasning af det administrative personale i de decentrale enheder gennem fastsættelse af fælles normer for sammenlignelige centre.

Københavns Kommune

147. Begrænse indhentelse af lægeerklæringer

Forslag om at begrænse indhentelsen af lægeerklæringer og i højere grad indhente borgerens oplysninger og foreliggende lægelige oplysning i fx sygehusjournaler. Desuden kan man øge brugen af kommunens lægekonsulenter, hvor lægekonsulenterne muligvis kan få lov til at kontakte borgerens egen læge telefonisk for at indhente oplysninger. Besparelsen begrundes med reducerede udgifter til lægeerklæringer.

Fredericia Kommune

148. Optimere anvendelsen af lægekonsulenten

Forslag om, at der fremover kun skal deltage én lægekonsulent i møderne i Pensionsudvalget og i Lægekontaktudvalget. Besparelsen begrundes med færre udgifter til lægelønninger.

Greve Kommune

149. Udvide samarbejdet (Sundhedscenter og Jobcenter)

Forslag om at udvide samarbejdet mellem Sundhedscentret og Jobcentret i forbindelse med aktive tilbud til sygedagpengemodtagere. Besparelsen begrundes med, at flere borgere kommer i aktive tilbud og muligheden

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

for at hjemtage mere i refusion. Endvidere forslag om at udvide samarbejdet mellem Sundhedscenteret og Jobcenteret om aktivering og rådgivning til kontanthjælpsmodtagere med psykiske lidelser og misbrug.

Egedal Kommune

150. Rettidig opfølgning i jobcentrene

Forslag om at forbedre rettidigheden i opfølgningen i jobcentrene. Indsatsen kan forbedres i forhold til borgere, som modtager sygedagpenge, kontanthjælp, ledighedsydelse samt over for borgere i fleksjob og som en del af integrationsindsatsen.

Ringkøbing-Skjern og Køge kommuner

151. Hyppigere kontaktsamtaler

Forslag om at gennemføre hyppige kontaktsamtaler for forsikrede ledige, da beskæftigelsesregionen har gennemført forsøg, som viser, at den fremrykkede indsats medfører en reduktion af ydelsesperioden. Beregningen er foretaget ud fra, at samtalerne er hver 2. uge i 13 uger efter fem ugers ledighed for ledige over 29 år. Hvert forløb er i gennemsnit beregnet til en besparelse på 1,3 ydelsesuge.

Vallensbæk Kommune

152. Regres på sygedagpengeområdet

Forslag om at øge indsats på området omkring erstatninger. Sygedagpengesagsbehandlere skal mere systematisk fremfinde potentielle regressager, og kommunen forventer herved at opnå betydelige indtægter.

Randers Kommune

Forslag om fokuseret indsats på området. Forsikringsselskaberne overholder ifølge kommunen ikke altid deres forpligtigelse til at orientere skadeslidte opholdskommune, når der udbetales erstatninger som følge af en personskade. Ved en fokuseret indsats vurderer kommunen, at der kan indhentes betydelige beløb til dækning af udbetalte sygedagpenge.

Fredericia Kommune

153. Nedbringe antallet af sygedagpengesager

Forslag om øget indsats med henblik på at reducere antallet af sygedagpengeforløb over 52 uger. Antallet af langvarige sygedagpengesager skal reduceres, således at kommunen kommer på niveau med sammenlignelige kommuner. Forslaget forudsætter ansættelse af ekstra medarbejdere, som skal gennemføre dette.

Kalundborg, Ikast-Brande, Furesø og Ringkøbing-Skjern kommuner

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om en øget indsats i sygedagpengeafdelingen mhp. at nedbringe antallet af sygedagpengesager over og under 52 uger. Forslaget indebærer ansættelse af ekstra medarbejdere i en afgrænset periode. Medarbejderne skal bl.a. sikre en hurtigere sagsafklaring for den enkelte borger. Det fremgår af forslaget, at erfaringer fra projektet ”Vejen til varigt job” viser, at en øget indsats medvirker til at afkorte sygeforløb og dermed et fald i antallet af sager over 26 og 52 uger, samt at et stort antal sager bliver afsluttet før 52 ugers varighed.

Favrskov Kommune

Forslag om, at den midlertidige opnormering på sygedagpengeområdet opretholdes med henblik på at øge aktiveringsgraden og antallet af delvise raskmeldinger. Endvidere forslag om at igangsætte en tidligere indsats over for modtagere af sygedagpenge. Indsatsen kan fx være en anden organisering af teamet (specialisering i forhold til tidlig indsats), metodeændring i forhold til at arbejde målrettet med anvendelse af muligheds-erklæringer hos egen læge langt tidligere i sygedagpengeforløbet samt systematisk tidligere indkaldelse af sygemeldte borgere.

Hørsholm Kommune

154. Flere unge i uddannelse og job

Forslag om at intensivere opfølgningen og indsatsen overfor forsikrede ledige unge under 30 år samt forslag om en særlig intensiv og målrettet indsats overfor ikke forsikrede ledige unge. Målet er at få flere ledige unge i ordinær uddannelse og job. Forslaget forudsætter ansættelse af ekstra jobkonsulenter.

Ikast-Brande Kommune

155. Fremrykke indsatsen for kontanthjælpsmodtagere

Forslag om at gennemføre en fremrykket indsats for arbejdsmarkedsparete kontanthjælpsmodtagere, da det formodes at kunne reducere ydelsesperioden på én uge i gennemsnit. Formodningen kommer på basis af forsøget i beskæftigelsesregionen med at fremrykke indsatsen i relation til forsikrede ledige. Det er disse erfaringer, som kommunen formoder også gælder for kontanthjælpsmodtagerne, dog i mindre omfang end hos de forsikrede.

Vallensbæk Kommune

156. Fokus på gruppe med størst risiko for langtidsledighed

Forslag om ansættelse af jobkonsulent til at varetage en intensiv og indi-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

viduel indsats overfor en gruppe af kontanthjælpsmodtagere med størst risiko for at blive langtidsledige. Indsatsen vil bestå i en hyppig, vedvarende og individuel indsats, hvor den enkelte borger løbende støttes i at søge job, uddannelse, virksomhedspraktik og/eller løntilskudsjob. Støtten tildeles også efterfølgende for at sikre fastholdelse af job eller uddannelse.

Hørsholm Kommune

157. Straksaktivering

Forslag om straksaktivering af arbejdsmarkedspare borgere, som modtager kontanthjælp eller starthjælp. Ved at forkorte bevillingsperioden forventer kommunen at opnå en øget beskæftigelsesfremmende effekt af aktiveringen samt øget refusion.

Sønderborg og Kerteminde Kommune

158. Samarbejdsaftale mellem Jobcenter og Aktivering

Forslag om at indgå samarbejdsaftale mellem Jobcenter og kommunens Aktivering om at placere forsikrede ledige og kontanthjælpsmodtagere i aktivering. Målet med aftalen er, at udgifterne holdes inden for rådighedsrammen for forsikrede ledige og kontanthjælpsmodtagere. Afklaring og vejledning placeres på kommunens Aktivering. Aktivering garanterer det nødvendige antal pladser, og at de kan afvikle de ønskede aktiviteter. I forhold til Jobcentrets brug af sprogskolen arbejdes på at opnå en bedre effekt af arbejdet med at samtænke sprogundervisningen med andre aktiviteter.

Haderslev Kommune

159. Styrke beskæftigelsesindsatsen

Forslag om, at den aktive beskæftigelsesindsats styrkes i forhold til gruppen af forsikrede ledige i form af en tidlig opfølgingsindsats og fremrykkede aktiveringstilbud fra ni til tre måneder.

Gladsaxe Kommune

Forslag om at øge aktiveringsindsatsen over for forsikrede ledige over 30 år. Besparselsen begrundes med, at man ved ansættelse af en ekstra fuld-tidsansat kan øge aktiveringsgraden med 5 %.

Ikast-Brande Kommune

160. Ændre praksis vedrørende førtidspension

Forslag om, at der forinden indstilling til førtidspension skal være gen-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

nemført tre arbejdsprøvninger inden for de seneste tre år. Ved en sådan foranstaltning vurderes det, at der i gennemsnit vil blive tilkendt færre førtidspensioner.

Hørsholm Kommune

Dagtilbud

161. Differentieret ansættelse af dagplejere

Forslag om at lade dagplejere have mulighed for at have enten 30, 40 eller 48 timers ansættelse. Besparelsen begrundes med, at de fleste forældre kan nøjes med en 40 timers dagplejeplads, og derved færre lønudgifter.

Ringkøbing-Skjern Kommune

Forslag om at tilbyde 10 % af kommunens dagplejere en ansættelse på reduceret tid - dvs. 36 timers ansættelse. Alle er i dag fuldtidsansatte med 48 timers ansættelse. Besparelsen begrundes med en antagelse om, at et større antal forældre med børn i dagpleje lige som forældre med børn i vuggestue ønsker reduktion i antal timer, hvor barnet bliver passet.

Vejle Kommune

162. Nedbringe behovet for gæstedagpleje

Forslag om at nedbringe antallet af dage, hvor børn skal i gæstedagpleje fx ved ændret organisering af møder, øget udnyttelse af de nye dagplejerum, der er i forbindelse med de nye og ombyggede daginstitutioner, større ansvar og kompetence til dagplejerne i legestuegrupperne ved organisering af ferie og fridage m.v.

Horsens Kommune

163. Ingen forældrebetaling ved dagplejers fravær

Forslag om at forældre kan få refunderet forældrebetalingen for dagpleje ved dagplejers fravær frem for at benytte sig af gæstepasning. Erfaringer fra andre kommuner viser en nedgang i behovet for gæstepasning ved en refundering af forældrebetalingen. Besparelsen begrundes med færre børn i gæstedagpleje.

Nordfyns Kommune

164. Brug af Christianicykler i dagplejen

Forslag om at ændre kørsel til legestue ved at reducere brugen af taxa og i stedet lade dagplejere benytte christianiacykler eller egne biler, hvor

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

der installeres autostole.

Hedensted Kommune

165. Kun ét modul i daginstitutioner

Forslag om at afskaffe moduler i daginstitutioner og således kun have én takst for børnehavepladser, vuggestuepladser og pladser i aldersintegrerede institutioner. Det fremgår, at der derved vil kunne spares penge på fripladsordninger, idet fx alle enlige forsørgere i dag har den dyre fuld-tidsplads, og dette udløser et større fripladstilskud, end det vil gøre, hvis pladsen er billigere. Der vil også være administrative forenklinger, idet op- og nedmeldinger i tid ikke længere forekommer.

Ringkøbing-Skjern Kommune

166. Flere moduler i daginstitutioner

Forslag om at indføre tre moduler i dagsinstitutioner i stedet for de nuværende to moduler. Forslaget forventes at centrere pasningsbehovet, så der i ydertimerne vil kunne ske en nednormering. Der henvises til andre kommuner, som har opnået en effektivisering ved dette.

Skive Kommune

167. Dagtilbud - aktiviteter i nærmiljøet

Forslag om, at der arbejdes med natur- og udelivsaktiviteter i nærmiljøet ud fra en tanke om, at børnene bliver introduceret til de aktiviteter og muligheder for udeliv, der er i eget lokalsamfund. Det betyder, at de ordninger, hvor børnene tidligere er blevet transporteret i bus til udelivsaktiviteter i andre dele af kommunen, ophører og erstattes af tiltag i nærmiljøet. Der er besparelse på udgifter til bustransport.

Horsens Kommune

168. Ekstern levering af mad til vuggestuer

Forslag om indførelse af modtagekøkkener frem for produktionskøkkener i vuggestuer. Den nuværende ordning, hvor en køkkenansvarlig køber ind og producerer maden i vuggestuen, afløses af levering af maden udefra, således maden blot skal anrettes og serveres.

Sønderborg Kommune

169. Genforhandle husleje

Forslag om at nedbringe udgifterne til husleje og pavilloner. Forslaget indebærer, at for de institutioner og klubber, der befinder sig i de dyreste lejede lokaler, søges forhandlet om en nedsættelse af lejeniveauet til max. gennemsnitsniveau. Opnås ikke lejenedsættelse søges institutionen

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

flyttet til evt. ledige egnede kommunale lokaler eller institutionen lukkes. Vedrørende lejede pavilloner søges at finde ledige kommunalt ejede lokaler, så pavillon-lejemålet helt kan opsiges.

Roskilde Kommune

Det specialiserede socialområde

170. Præcisere PPR's opgaver

Forslag om, at Pædagogisk Psykologisk Rådgivnings (PPR) arbejde udvikles til i højere grad at være en konsulentfunktion frem for en undersøgelsesfunktion. Herved prioriteres, at PPR's ressourcer primært skal bruges på kontakt i klassen, rådgivning af lærer og barnet med henblik på, at barnet fortsat skal inkluderes i klassen, mens de individuelle samtaler nedprioriteres. Det fremgår af forslaget, at der er igangsat et projekt omkring "Fremtidens PPR", bl.a. pga. at der de seneste år er set en stigning af børn, der søges støtte til, samt antallet af børn, der ekskluderes til specialtilbud. Man ønsker at vende denne udvikling og understøtte, at flest mulige børn inkluderes i de almindelige daginstitutioner og skoler.

Greve Kommune

Forslag om effektivisering og præcisering af PPR's opgaveløsning med fokus på kerneopgaver. Det foreslås bl.a., at kommunen har færre men mere specialiserede undersøgelser, går fra vejledning til konsultation samt laver individuelle vurderinger af institutioners og skolars behov for konsultationer.

Vejle Kommune

171. PPR - mindre kørsel

Forslag om, at PPR i mindre grad kører ud til børn, forældre, skoler og institutioner. Det fremgår af forslaget, at der er en lang tradition for, at PPR udfører en stor del af deres rådgivning og behandling ude hos borgere og samarbejdsparter. Forslaget indebærer, at nogle udrednings- og behandlingsopgaver skal foregå på rådhusene. Besparelsen begrundes med mindre befordringsudgifter og en mere optimal anvendelse af medarbejdernes arbejdstid.

Ringkøbing-Skjern Kommune

172. Afgrænsning af talepædagogernes opgaver

Forslag om fremover kun at lade talepædagogen diagnosticere, udrede og

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

planlægge undervisningen, mens sprogpædagogerne på de enkelte institutioner selv varetager undervisningen. Besparelsen begrundes med færre lønudgifter og mindre transporttid til talepædagogerne.

Rebild Kommune

173. Etablere socialfagligt team (flygtninge og indvandrere)

Forslag om at etablere et socialfagligt team omkring flygtninge og indvandrere med henblik på forbedring af kvaliteten og sikring af, at integrationssamarbejdet og børne- og ungesamarbejdet er præget af en ensartet, systematisk, forebyggende og sammenhængende indsats. Besparelsen begrundes bl.a. med, at kommunen vil kunne opnå en hurtigere afklaring og reducere omfanget af mere indgribende og dyre foranstaltninger i forhold til børnene.

Ringkøbing-Skjern Kommune

174. Geografisk spredning af tilbud til børn m/særlige behov

Forslag om omorganisering af specialområdet, hvor specialgrupper og indsatsgrupper fremover benævnes indsatsgrupper og normeres ens. Pladsernes styres efter "rygsækmetoden" dvs. at ressourcerne følger det enkelte barn. Indsatsgrupperne flyttes, så de er geografisk spredt i kommunen. Ved at lave en geografisk spredning af grupperne opnås bedre forudsætninger for et styrket forældresamarbejde, da det i højere grad vil give mulighed for, at forældrene selv henter og bringer deres børn. Den nye indsatsgruppe placeres i et integreret dagtilbud, så der er mulighed for en sammenhængende indsats og at undgå unødige skift.

Køge Kommune

175. Tæt opfølgning på akutanbringelser

Forslag om afkortning af gennemsnitligt ophold på akutpladser. Det fremgår af forslaget, at akutanbringelser af hensyn til barnet eller den unge hurtigt bør afløses af en anden indsats - enten forebyggelse eller varig anbringelse - samt at akutanbringelser er relativt dyre anbringelser. Forslaget indebærer, at der indføres en praksis med tæt opfølgning på akut-anbringelserne, fokus på hurtig videreanbringelse samt på indsatser i familierne, herunder familiebehandling og sikkerhedsplaner. Det forventes derved, at den gennemsnitlige varighed for akutanbringelser kan nedbringes og der opnås derved en besparelse.

Københavns Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

176. Samarbejde om unge med funktionsnedsættelse

Forslag om at intensivere samarbejdet mellem Familieafdelingen, Social og Myndighed samt Jobcentret vedrørende unge med funktionsnedsættelse for at lette overgangen fra ung til voksen. Besparelsen begrundes med lettere sagsbehandling og bedre planlægning af tilbud til den unge.

Rebild Kommune

177. Ændre visitationen til socialpædagogisk støtte

Forslag om at ændre visitationen til socialpædagogisk støtte i eget hjem, så borgeren visiteres til ydelser og ikke til timer. Det giver udbyderen mulighed for at yde støtten der, hvor der er mest behov for den frem for den nuværende situation, hvor borgeren ydes et antal bevilgede timer, uanset om der er behov for det eller ej.

Allerød Kommune

178. Behovsbestemte handleplansmøder

Forslag om at tilrettelægge handleplansmøder for voksne handicappede efter brugernes behov og ikke efter en fast tidsplan.

Ringkøbing-Skjern Kommune

179. Database til deling af fysisk materiel

Forslag om at oprette database på tværs af specialtilbudsinstitutioner, hvor forskellige typer af materiel (fx biler, busser, kanoer) kan udlånes på tværs. Besparelsen begrundes med mindre udgifter til køb af materiel eller taxi-kørsel.

Herning Kommune

180. Flytte aktivitetstilbud mhp. lavere husleje

Forslag om at flytte aktivitetstilbud for voksne udviklingshæmmede til anden adresse i kommunen. Endvidere forslag om at flytte møde- og aktivitetssted inden for socialpsykiatrien. Besparelsen begrundes med lavere husleje.

Fredericia Kommune

181. Døgn- og aktivitetstilbud samme sted

Forslag om, at de personer, der har døgntilbud, skal have aktivitetstilbud samme sted. Besparelsen begrundes med bedre vagtplanlægning og mindre vente- og spildtid i forbindelse med transport til og fra aktivitetstilbud.

Holbæk Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

182. Oprette fælles vikarkorps for tilbuddene

Forslag om, at kommunen på området for udviklingshæmmede borgere opretter et ”flyvende korps” af medarbejdere, som kan tilkaldes til at løse opgaver på forskellige tilbud i løbet af én vagt. Da medarbejdere kun kan tilkaldes for minimum fem timers arbejde og derfor ofte sættes til at lave forefaldende arbejde for at udfylde tiden, kan man sikre et mere optimal ressource- og kompetencebrug, hvis medarbejderne kan arbejde på forskellige tilbud.

Herning Kommune

183. Samarbejde om nattevagt på bosteder

Forslag om at etablere et samarbejde om nattevagtbetjening mellem fire bosteder. Forslaget indebærer, at man via et tæt samarbejde mellem bostederne erstatter fem sovende nattevagter (rådighedsvagter) med to vågne nattevagter og en rådighedsvagt, som overnatter i eget hjem.

Ikast-Brande Kommune

184. Sovende nattevagt § 96 erstattes med punktbesøg

Det foreslås, at der på forsøgsbasis frakendes nattevagt til borgere med sovende nattevagt på § 96, og at borgernes hjælpebehov i stedet for dækkes gennem punktbesøg/nødkald. Punktbesøgene/nødkaldene håndteres af kommunens almindelige kørende nattevagt.

Brøndby Kommune

185. Bostøtte og hjemmevejledn.: I højere grad midlertidigt

Forslag om, at bostøtte og hjemmevejledning i højere grad iværksættes som midlertidig foranstaltning. Bevillingen af bostøtte/hjemmevejledning skal i højere grad have fokus på at lære borgeren at klare sig selv på egen hånd. Endvidere foreslås, at bostøtte/hjemmevejledning afsluttes efter opnåelse af de fastsatte mål.

Ikast-Brande Kommune

186. Øget brug af cykelkørsel på misbrugscenter

Forslag om at reducere kørselskontoen på misbrugscenter ved at indkøbe flere cykler til institutionen. Denne omlægning til øget brug af cykler vedrører kun kørsel i byens centrum i forbindelse med borgerrelaterede ydelser, mens der fortsat benyttes biler, når kommunens yderområder skal dækkes, samt når der skal føres tilsyn og laves opfølgninger på døgnanbringelser uden for kommunen.

Herning Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

187. Større flow i midlertidige boformer fx kvindekrisecentre
Forslag om, at kapaciteten på kvindekrisecentrene tilpasses. Det fremgår af forslaget, at man som følge af oprettelse af hjemløshed forventer at kunne skabe et større flow i de midlertidige boformer, herunder kvindekrisecentrene. Målet er, at forvaltningen efter en kortere periode skal kunne tilbyde egen bolig fx gennem boliganvisningen af almene boliger.

Københavns Kommune

Kultur og Fritid

188. Biblioteket - analysere arbejdsgang ved nye materialer
Forslag om at analysere nye forventede arbejdsgange på biblioteket i forbindelse med bestilling, modtagelse, betaling m.m. af materialer. Bibliotekets personale klargør i dag selv materialerne, når de modtages fra leverandørerne. Leverandørerne tilbyder nye tekniske løsninger, som betyder, at biblioteket mod betaling kan modtage materialerne klargjort. Nye arbejdsgange i forbindelse hermed foreslås analyseret.

Allerød Kommune

189. Udlejning af mødestedsfaciliteter

Forslag om at udleje faciliteter i forbindelse med idrætsstadion til konferencer, konfirmationer og lignende.

Furesø Kommune

Skole, SFO og klub

190. Ændring af skoledistrikter

Forslag om, at vurdere om der ved ændring af distriktsgrænser kan skabes større klassekvotienter og samtidig sikres en optimal udnyttelse af den eksisterende bygningsmasse. Forslaget skal ses i sammenhæng med en forventning om faldende elevtal på baggrund af befolkningsprognosen for kommunen.

Holstebro Kommune

Forslag om at gennemføre en ny struktur på skoleområdet ved at gå fra otte til tre skoledistrikter. Ingen af de gamle skoler nedlægges som undervisningssted. Besparelsen begrundes med, at det bliver muligt med en fleksibel fordeling af skoleelever i de nye distrikter, hvorved antallet af

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

klasser kan reduceres markant herunder stordriftsfordele ved klassemaksimering.

Halsnæs Kommune

Forslag om, at de nuværende skoledistrikter i byen ændres til flydende skoledistrikter eller alternativt bruge udfordringsretten til at betragte byen som et skoledistrikt med fire undervisningssteder. Det samlede antal klasser er i dag 96. Det forventes med forslaget på sigt at kunne reduceres til 90 klasser.

Ikast-Brande Kommune

Forslag om at indføre flydende skoledistrikter. Det fremgår af forslaget, at der er udarbejdet analyse af skolestrukturen i midtbyen. Analysen af-dækker fordele og ulemper ved to scenarier for en fremtidig skolestruktur: 1) Skolerne i midtbyen sammenlægges to og to; 2) Der indføres flydende skoledistrikter i midtbyen. Analysen er behandlet i Byrådet, som har besluttet at arbejde videre med flydende skoledistrikter. Forslaget indebærer flydende skoledistrikter i midtbyen med en række optagelseskriterier som eksempelvis max. 26 elever i klasserne på årgangen, særlige hensyn til kommunens egne borgere, søskende og nærmest boende.

Allerød Kommune

191. Øge lærernes undervisningstid

Forslag om, at der i 2011 gennemføres en analyse af, hvorledes andelen af undervisningstiden i lærernes arbejdstid kan øges med henblik på gennemførelse fra skoleåret 2012/13 - både i almen og i specialundervisningen.

Frederiksberg Kommune

Forslag om, at arbejdstidsaftalen mellem kommunen og lærerkredsen opsiges med henblik på at genforhandle en lavere omregningsfaktor. Det vil betyde, at lærernes undervisningstimer kan forøges og, at der tildeles færre timer til ”opgaver i tilknytning til undervisningen”. Flere forskellige modeller, hvor lærernes undervisningstid øges med henholdsvis 0,5, 1, eller 1,5 ugentlig lektion. Endvidere forslag om, at den gennemsnitlige undervisningstid skal stige tilsvarende for den enkelte lærer i special-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

skoler og specialafdelinger.

Fredericia, Ballerup, Odder, Lyngby-Taarbæk, Stevns, Billund, Ikast-Brande, Holstebro, Nordfyns, Norddjurs, Rebild, Greve og Halsnæs kommuner

Flere forskellige forslag til, hvordan den gennemsnitlige undervisningsprocent pr. lærer kan øges. Forslag om, at skolerne nedbringer omfanget af opgaver, der ikke er direkte knyttet til undervisning med 16 timer pr. lærer pr. år. Forslag om, at omregningsfaktoren (nuværende 1,18 for lærere og 1,13 for børnehaveklasseledere) sænkes med 0,01. Forslag om, at omregningsfaktoren sænkes til 1,00 for holdtimer og vikartimer.

Favrskov Kommune

Forslag om ændringer/prioriteringer i arbejdstilrettelæggelsen på skolerne. Forslag om ændring af omregningsfaktoren med 0,01. Faktoren er pt. på 1,17. Forslag om forøgelse af det gennemsnitlige undervisningstimal pr. lærer med en time. Det gennemsnitlige undervisningstimal fastsætter fordelingen mellem opgaver i tilknytning til undervisningen og andre opgaver. Den gennemsnitlige undervisningstid er pt. 695 timer pr. år.

Furesø Kommune

192. Ændre ressourcetildelingsmodel

Forslag om, at ressourcetildelingsmodellen til folkeskolerne ændres. Modellen bygger på en timetildelingsmodel, hvor skolerne tildeles ressourcer efter forholdet 40,6 % til undervisningstid og 59,4 % til andre opgaver (teamsamarbejde, tilsyn med eleverne i pauserne, efteruddannelse, skole-hjemsamarbejde, skolebibliotek m.v.) Forslaget indebærer en forhøjelse af lærernes undervisningsprocent fra 40,6 % til 41 %.

Randers og Horsens kommuner

193. Ændre ressourcetildelingsmodel - ledelsesressourcer

Forslag om at ændre beregningsmodellen vedrørende tildeling af ressourcer efter Folkeskoleloven § 20 stk., 1. Forslaget indebærer, at der ikke tildeles yderligere ledelsesressourcer som følge af, at en skole tildeles ekstraressourcer til enkeltbørn eller grupper af børn. Det fremgår, at skolerne i forvejen tildeles ledelsesressourcer, og at disse fremover også skal rumme opgaven i forhold til elever med mindre omfattende støttebehov.

Holbæk Kommune

Forslag om, at ledelsesressourcer på skoleområdet gøres afhængig af elevtal. Det fremgår, at skolerne i dag tildeles en grundtildeling til admi-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

nistration og udover grundtildelingen får skolerne en tildeling pr. elev samt ekstra, hvis de har specialklasse, to-sprogscenter samt 10. klasse. Forslaget indebærer, at grundtildelingen til administration fjernes, og i stedet gøres ledelsesressourcerne afhængige af elevtal. Det fremgår, at forslaget vil have konsekvenser for skolernes ledelse, idet der vil skulle reduceres i antal lederstillinger. Det vil også have konsekvenser for små og mellemstore skoler i forhold til at kunne håndtere administrative og ledelsesmæssige opgaver.

Rebild Kommune

194. Differentiere ressourcetildelingen til specialklasser

Forslag om, at den nuværende ressourcetildeling, hvor specialklasserne tildeles ressourcer til to lærere pr. lektion, ændres til, at 50 % af klasserne tildeles ressourcer svarende til en halv lærerstilling, som lærer nr. to. Kombineres med, at to til tre klasser fremover kan tildeles ekstra ressourcer.

Favrskov Kommune

195. Ændre grænse for at sammenlægge klasser

Forslag om at ændre reglerne for classesammenlægning på 3.-9. klassetrin. Det fremgår, at den nuværende ressourcetildelingsmodel tager udgangspunkt i, at klasser fra 0.-8. klassetrin på en skole slås sammen ved skoleårets begyndelse, hvis elevtallet i de nye klasser kan holdes under 26 elever. Det foreslås, at grænsen for sammenlægning af klasser hæves fra de 26 elever til 29 elever for klasser på 3.-9. klassetrin. Det betyder fx, at to klasser på samme årgang med elevtal på henholdsvis 14 og 14 elever fremover bliver slået sammen til én klasse. Forslaget medfører en reduktion af det samlede antal klasser i kommunen.

Randers Kommune

196. Sammenlægge klasser 7. og 8. klassetrin

Forslag om at sammenlægge klasser for klassetrinene 7. og 8. klasse. Besparelsen begrundes med en optimering af klassekvotienten for disse klassetrin. Det anbefales, at klassesammenlæggelserne forud for skoleåret bliver en administrativ proces.

Greve Kommune

197. Storholdsundervisning i løbet af skoleåret

Forslag om at forøge klassestørrelsen til 30 elever og arbejde med storhold i løbet af skoleåret, men ikke hele året. Holddannelsen skal ske af

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

praktiske og pædagogiske årsager, f.eks. at tre klasser undervises af to lærere i idræt, samfundsfag, historie eller andre fag. Lærerne kan i undervisningsformen antage en rolle som vejleder, konsulent eller mentor. Undervisningsformen passer bedst til de store klassetrin. Besparelsen begrundes med en mere rationel skoledrift.

Greve Kommune

198. Yderligere samlæsning på små skoler

Forslag om, at ressourcetildelingsmodellen til skolerne justeres. I den nuværende timetildelingsmodel bliver skoler med et samlet elevtal under 98 elever reduceret i timetildelingen med 10 %. Modellen kan ændres, så skoler med under 110 elever reduceres med 10 % og skoler med under 90 elever reduceres med 15 %. Det medfører, at de små skoler, som har forholdsvis få elever i klasserne, i højere grad må samlæse, det vil sige undervise flere klasser sammen i flere fag.

Faaborg-Midtfyn Kommune

199. Udvide undervisningstiden i indskolingen

Forslag om, at undervisningstiden i indskolingen udvides til kl. 13 for alle klasser. Forslaget indebærer, at skolerne skal skemalægge, så skoledagen slutter kl. 13, og at fritidstilbuddene åbner kl. 13 i stedet for kl. 11:30. Skolerne kompenseres ikke for den øgede undervisningstid, men i forslaget indgår øgede ressourcer til pædagogers støtte i forhold til rummelighed i skole og fritidstilbud og inklusion af børn med særlige behov.

Furesø Kommune

200. Reducere tiden i heldagsskolen

Forslag om, at heldagsskolen stopper kl. 13:30 eller kl. 13:00, og SFO-tiden udvides, kombineret med enten uændret eller øget forældrebetaling. Den obligatoriske undervisning gennemføres uændret, men "aktivitetstimer" fx lektiehjælpsordning, motorisk træning, social træning, fritidsliv, musik m.v. reduceres eller udgår.

Esbjerg Kommune

201. Ændret hjælp til lektielæsning

Forslag om, at ressourcetildelingen til lektiecafe i skoleregi fjernes. De yngste elever vil have mulighed for tid og rum til lektielæsningen i SFO. Elever i overbygningen vil have mulighed for lektiehjælp i regi af ungdomsskolen.

Ikast-Brande Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

202. Anvende livredder som svømmelærer

Forslag om ændret tilrettelæggelse af svømmeundervisningen. Nuværende ordning med to svømmelærere pr. undervisningstime foreslås ændret til en model med en svømmelærer og en livredder.

Rudersdal Kommune

203. Ændret tilrettelæggelse af svømmeundervisningen

Forslag om ændret planlægning af svømmeundervisningen. Det fremgår af forslaget, at svømmeundervisningen pt. tilrettelægges med en ugentlig lektion for kommunernes 4. og 5. klasse. Det foreslås fremadrettet, at svømmeundervisningen tilrettelægges med to ugentlige timer i to halve skoleår fordelt på 4. og 5. klasse. Besparelsen begrundes med reducerede udgifter til kørsel i forbindelse med svømmeundervisningen.

Varde Kommune

Forslag om i forbindelse med skolernes svømmekørsel at skifte fra kørsel ved vognmænd til kørsel ved Sydtrafiks busser, der generelt står stille mellem kl. 8.00 og 12.00. I forbindelse med forslaget er der behov for, at de skoler, som ikke anvender buskørsel ifm. undervisninger, lægger svømmeundervisningen efter kl. 12.00, hvor busserne ikke er ledige.

Varde Kommune

204. Udvide støttefunktionen med indskoling (småbørn)

Forslag om at udvide støttefunktionen på småbørnsområdet til at omfatte indskoling og SFO for derigennem at lave en bedre overgang mellem områderne. Besparelsen begrundes med lavere udgifter til forebyggende specialundervisning.

Rebild Kommune

205. Anvende pædagoger i skolers specialcentre

Forslag om, at bruge pædagoger i specialundervisningen. Det fremgår af forslaget, at det i dag udelukkende er lærere, der varetager specialundervisningen på folkeskolerne. Det foreslås, at pædagoger fra SFO indgår i skolernes specialcentre, da specialundervisningen omfatter Adfærd/Kontakt/Trivselsundervisning (AKT-undervisning), hvor det vil være meningsfuldt at udnytte pædagogernes uddannelsesmæssige fokus på relationer og det enkelte barn. Lærere og pædagoger får et fælles ansvar for børnenes udvikling og trivsel.

Allerød Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

206. Anv. medhjælpere til elever m/behov for praktisk hjælp
Forslag om, at den praktiske hjælp til elever med handicap i de fleste tilfælde varetages af uuddannede personer. Det fremgår, at for elever med behov for praktisk hjælp gives i øjeblikket ressourcer beregnet ud fra udgiften til uddannet personale. Det skønnes, at de opgaver, der er forbundet med den praktiske hjælp, i de fleste tilfælde kan varetages af uuddannede personer og således gives ud fra en lavere basisløn. I de tilfælde hvor en elev vil kræve en helt særlig form for hjælp, der kræver en uddannet indsats, vil der blive taget særskilt stilling til dette.

Favrskov Kommune

207. Reducere i antallet af hjemkørsler fra skolerne
Forslag om, at antallet af hjemkørsler fra skolerne reduceres med én hjemkørsel ved det kommende skoleårs begyndelse. Det fremgår af forslaget, at der i øjeblikket planlægges med fire daglige hjemkørsler på nogle skolebusruter, hvorimod der på andre planlægges med tre hjemkørsler. Forslaget indebærer, at der fra det kommende skoleår planlægges med tre daglige hjemkørsler fra alle skoler. Det medfører, at skolerne i deres planlægning skal tilrette skoledagens indretning og tidsmæssige udstrækning.

Randers Kommune

208. Oprette fælles læremiddelsamling
Forslag om at oprette fælles læremiddelsamling for kommunens skoler. Biblioteket foreslås at stå for administrationen. Besparselsen begrundes med mindre administration og flere undervisningsmidler.

Rudersdal Kommune

209. Samle ydelser hos Koncern IT
Forslag om, at alle opgaver indenfor server, datalager og netværk løses af Koncern IT. Besparselsen begrundes med, at mange af de opgaver, som skolerne laver på driftssiden, er mange af de samme opgaver, som Koncern IT laver. Der kan derfor etableres en bedre overvågning og bedre faglig bredde i opgaveløsningen ved centralisering af opgaverne.

Herning Kommune

210. Udlejning eller salg af lejrskoler
Forslag om enten at ændre lejrskolen til at være en lejrskole, som kan lejes af alle, hvorved udnyttelsen af bygningen kan optimeres og lejeindtægten øges - eller at udleje eller sælge den ene af kommunens to lejr-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

skoler. Udlejning begrundes med øgede muligheder for indtægter, samtidig med at flere brugere vil kunne få gavn af lejrskolen. Ved salg vil driftsudgiften forsvinde, om end kommunen derved vil miste et aktiv.

Haderslev Kommune

Sundhed

211. Central telefonindgang for tandplejen

Forslag om at oprette central telefonindgang for den kommunale tandpleje, hvorfra opkald kan viderestilles til decentrale klinikker. Besparelsen begrundes med personalereduktion svarende til en klinikassistentstilling og deraf reducerede lønudgifter.

Holbæk Kommune

212. Brug af tandlægebus i børnehaver

Forslag om budgetmæssig implementering af det allerede besluttede forslag om obligatorisk anvendelse af tandlægebussen. Beslutningen om obligatorisk brug af Tandbussen ved undersøgelse af børnehavebørnenes tænder forventes at medføre effektiviseringer på personalesiden.

Frederiksberg Kommune

213. Ændre arbejdsgang ved ind- og udskolingsundersøgelser

Forslag om, at kommunallægerne kun deltager i ind- og udskolingsundersøgelser efter behov. I øjeblikket skelnes mellem "grønne skoler" (lægerne deltager kun ved udvalgte elever) og "røde skoler" (hvor lægerne deltager hver gang) Forslaget indebærer, at lægerne kun deltager efter en individuel vurdering af behovet foretaget af en lærer på skolen eller af sundhedsplejen. Forslaget indebærer også en mere effektiv tilrettelæggelse af samarbejdet mellem skolerne, sundhedsplejen og kommunallægerne, og derfor igangsættes et LEAN-projekt med henblik på at optimere tidsforbruget (undgå spildtid, kørsel m.v.)

Vejle Kommune

Forslag om, at sundhedsplejersker gennemfører ind- og udskolingsundersøgelserne i stedet for læger. Det fremgår af forslaget, at sundhedsplejerskerne har været på det kursus, der kræves, for at de kan udføre undersøgelserne.

Greve Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

214. Revurdere anvendelsen af kommunallæger

Forslag om justeret brug af kommunallæger i Social- og Sundhedsafdelingen. Det fremgår, at der i dag er tilknyttet læger til opgaver i Social- og Sundhedsforvaltningen og på Genoptræningscentret. De lægefaglige kompetencer benyttes i forbindelse med vurdering af pensionssager, genoptræningspladser m.m. Forslaget indebærer, at forvaltningens anvendelse af lægefaglige vurderinger revurderes med henblik på en bedre og mere effektiv udnyttelse end i dag.

Lyngby-Taarbæk Kommune

215. Hindre unødige sengedage på sygehuset

Forslag om at indføre arbejds gange, der hindrer unødigt ophold på sygehuset (reduceret sengedagsbetaling). Det fremgår af forslaget, at der har været nedsat en arbejdsgruppe, som har haft til opgave at analysere og fremkomme med konkrete forslag, der skal sikre et lavere sengedagsforbrug. Der peges bl.a. på følgende initiativer: Visitationskontoret udarbejder uge for uge en oversigt, som følges løbende. Derved sikres, at borgere ikke er placeret på sygehuset længere end højst nødvendig. En udstationsmodel på sygehuset, der sikrer, at Visitationskontoret involveres i alle borgere, der udskrives fra sygehuset. Et hurtigere og mere effektivt flow i de midlertidige pladser. Det fremgår, at et strømlinet flow i anvendelsen af de midlertidige pladser er en af de afgørende faktorer for at opnå effektiviseringsgevinster.

Odense Kommune

216. Yderligere analyse af KØS-data

Forslag om yderligere analyse af data fra KommunalØkonomisk Sundhedsinformationsgrundlag (KØS) med henblik på at finde muligheder for besparelser fx gennem en øget indsats for at hindre uhensigtsmæssige indlæggelser, tilbud i regionalt regi som med fordel kunne etableres i kommunalt regi (fx visse former for patientuddannelse) eventuelt opfølgende hjemmebesøg, der kan reducere genindlæggelser m.v.

Favrskov Kommune

217. Optimere hjemtagning af patienter fra sygehuse

Forslag om fortsat optimering af processen om hjemtagelse af færdigbehandlede patienter fra hospitaler. Endvidere forslag om bedre opfølgning på regninger for den kommunale medfinansiering af sundhedsudgifterne.

Egedal Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

218. Anvendelse af nationale sundhedsprofiler.

Forslag om, at kommunen fremover erstatter den lokale kommuneprofil af de voksne borgere med de nationale sundhedsprofiler. De nationale sundhedsprofilundersøgelser af de voksne borgere foretages nu hvert 4. år.

Fredericia Kommune

Teknik og Miljø

219. Fast procedure for ufuldstændige ansøgninger

Forslag om implementering af fast procedure for hurtig afvisning af ufuldstændige ansøgninger. Forslaget forventes at give en ensartet, hurtig og korrekt sagsbehandling og sikrer en minimering af ressourceforbrug ved håndtering af ufuldstændige ansøgninger. Proceduren vedrørende Kvitteringen, Mangelbrev, Rykker og Afgørelse beskrives kort i forslaget. Proceduren vedr. Mangelbrev er som følger: 1) kvittering for modtagelse af ansøgning/andet, 2) mangelliste, 3) frist for indlevering af manglende materiale, 4) konsekvens af at materialet ikke indleveres, 5) klagevejledning.

Haderslev Kommune

220. Områdeklassificering

Forslag om implementering af områdeklassificering. Det fremgår, at områdeklassificeringen er væsentlig i forhold til arbejdet med behandling af anmeldelse af flytning af jord. Stor set alle byområder/byzoner er klassificeret som lettere forurenede og skal derfor håndteres og anmeldes som sådan. Det medfører ekstra analyser og arbejde med anmeldelser ved bygge- og anlægsarbejder. Ved at gennemføre områdeklassificeringen forventes en stor del byzone, som er udstykket fra landbrugsjord, at kunne fritages for mistanke om lettere forurenede overfladejord. Det forventes at lette arbejdet i bygge- og anlægssager for bygherre/entreprenør/ansøger samt for administration i kommunen i forhold til færre anmeldelser af jordflytninger.

Lejre Kommune

221. Ændre offentlighedsfasen for lokaleplaner

Forslag om, at der ikke afholdes foroffentlighedsfase ved lokalplaner og alene ved væsentlige ændringer ved kommuneplantillæg, samt at der kun afholdes borgermøde under offentlighedsfasen, når der fra offentlighedens side er udtrykt ønske herom.

Viborg Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

222. Bedre ressourceplanlægning i parkdriften

Forslag om at effektivisere parkdriften. Forslaget indebærer effektivisering ved bedre ressourceplanlægning i parkdriften, gennem øget inddragelse af personalet (mere selvledelse og medvirken i den optimale drift på de givne arealer), mere optimal ruteplanlægning af maskiner og udstyr samt brug af ”vikarer” i spidsbelastningsperioder sammen med kerne-driftsmedarbejdere.

Herning Kommune

223. Samordne varmemesterfunktionen

Forslag om, at den kommunale serviceenhed deler varmemesterfunktion sammen med varmeværkerne. Det fremgår af forslaget, at varmeværkerne i dag står uden en teknisk medarbejder til den daglige drift. Forslaget indebærer, at der etableres en varmemesterfunktion, som deles. Varmemesterfunktionen tildeles ansvar for optimal drift og vedligeholdelse af de kommunale bygningers gasfyr samt ventilationsanlæg. Besparelsen begrundes med en bedre udnyttelse af den faglige kompetence til at gøre driften af de kommunale fyrings- og ventilationsanlæg optimal og at tilkald af reparatør kan minimeres.

Allerød Kommune

224. Omlægge rådighedsvagt

Forslag om, at der foretages yderligere effektiviseringer i driftsafdelingen, herunder at det undersøges om rådighedsvagten i sommerperioden kan omlægges.

Gladsaxe Kommune

225. Brug af sprøjtemidler

Forslag om, at der benyttes sprøjtemidler til bekæmpelse af ukrudt på belægningsflader, i bede og på grønne arealer. Der anvendes i dag brænding på faste belægningsflader og håndlugning i bede og på grønne arealer.

Favrskov og Sorø kommuner

Forslag om ophævelse af pesticidstoppet på grønne områder på vejarealer, idrætsanlæg, skoler, m.v.

Norddjurs og Brønderslev kommuner

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Ældre

226. Ændre tilsynet med plejecentre

Forslag om ophør med ét anmeldt kommunalt tilsyn. Det oplyses, at forslaget ikke vurderes at have negative konsekvenser for beboerne, da der fortsat udføres en del tilsyn på pleje- og aktivitetscentrene bl.a. et årligt embedslægetilsyn, et årligt anmeldt kommunalt tilsyn, et årligt uanmeldt kommunalt tilsyn m.v.

Fredensborg Kommune

Forslag om enklere regler for tilsyn i plejeboliger. Det foreslås, at den afsatte tid til opgaven halveres på baggrund af den netop godkendte nye manual for tilsyn i plejeboliger.

Aabenraa Kommune

Forslag om at opsiges aftalen med leverandøren, der fører tilsyn med ældrecentrene med henblik på kun at få gennemført ét årligt uanmeldt tilsyn med ældrecentrene. Besparelsen begrundes med reel afbureaukratisering med mere tid til synlig ledelse.

Hjørring Kommune

227. Kontrol af eksterne leverandører af hjemmehjælp

Forslag om kontrol af eksterne leverandørers faktiske leverede tid. De eksterne leverandører er ikke koblet til kommunes omsorgssystem. Det foreslås, at der foretages manuel gennemgang af de eksterne leverandører, hvorved det vurderes, at der kan opnås en besparelse.

Albertslund Kommune

Forslag om øget økonomisk controlling af privat leverandør af serviceydelser på ældreområdet. Forslaget indebærer skærpet visitationspraksis med mindre egen-tilretning for leverandør, øget registrering, dokumentation og skærpede faktureringsregler for private leverandører. Besparelsen begrundes med bedre ressourcestyring og sikkerhed for, at der modtages ydelser for pengene.

Allerød Kommune

228. Forenkle BUM-modellen

Forslag om, at der foretages en forenkling af Bestiller-Udfører-Modtager modellen. Forenklingen indebærer, at der alene visiteres til de områder, hvor der er lovkrav om central visitation, samt at der foretages revisita-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

tion hvert andet år. I dag foretages revisitation en gang årligt. Det fremgår, at forslaget giver mulighed for mere fleksible arbejds gange og opgavevaretagelse mellem visitation og drift.

Hørsholm Kommune

229. Ensartet grundnormering på plejecentre

Forslag om at indføre en ensartet grundnormering på alle plejecenterpladser, da borgere med særlige behov (herunder borgere med demens) i dag både bor i særligt tilpassede plejeboliger og i almindelige plejeboliger. Besparelsen begrundes med frigørelse af ekstranormering på visse demenspladser i kommunen. I relation til forslaget justeres puljen til plejeboligbeboere, der har særlige behov for ekstra støtte m.v. Det sikres derved, at de borgere, der har særlige behov, får den støtte, de har brug for, uanset hvilket plejecenter de bor på.

Furesø Kommune

230. Færre revisitationer

Forslag om, at visitationsniveauet justeres ned til revisitation hvert andet år. Derudover foreslås forsøg med, at gruppelederne på plejecentrene får større kompetence til at foretage mindre justeringer i den tildelte hjælp.

Fredensborg Kommune

231. Reducere de forebyggende hjemmebesøg

Forslag om at følge det nye minimumskrav i lovgivningen ved at reducere forebyggende hjemmebesøg til alle over 75 år fra to til ét om året. En yderligere idé vil eksempelvis være at søge dispensation, således at de forebyggende hjemmebesøg kan afvikles som temamøder rundt i lokalsamfundet, hvor emnerne er sundhed og forebyggelse. I praksis nævnes, at forslaget ikke vil have de store konsekvenser, da der løbende er kontakt til ældre.

Randers og Varde kommuner

Forslag om at omlægge tilbuddet om forebyggende hjemmebesøg, så det er mere behovsorienteret, fx ved at mere selvhjulpne 75+ årige én gang årligt oplyses om retten til et hjemmebesøg, mens borgere med særligt behov får brev om et tidspunkt for besøg, som de aktivt skal framelde, hvis det ikke ønskes.

Hjørring Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

232. Tidligere overgang til plejebolig

Forslag om at rykke grænsen for, hvornår visitationen påbegynder en dialog med borgeren om at få tilbudt plejebolig, da de mest plejekrævende borgere såvel fagligt som økonomisk plejes mest hensigtsmæssigt på plejehjem. Grænsen foreslås rykket fra 20 timers ugentlig pleje i eget hjem til 15 timer. Der er fortsat ingen, der visiteres til plejebolig mod deres vilje.

Københavns Kommune

233. Plejepakker i hjemmeplejen

Forslag om, at der udarbejdes plejepakker inden for hjemmeplejen. Den personlige pleje visiteres i dag som enkeltydelser. Forslaget går ud på at samle enkeltydelserne til hele pakker med henblik på effektivisering, reducere visiterede timer til personlig pleje m.v. og tager sigte på at udmønte potentialet ved flere sammenhængende ydelser i borgerens hjem. Den personlige pleje tildeles derefter efter en samlet individuel helheds-vurdering af borgernes funktionsniveau, og der visiteres så samlet til en relevant plejepakke. Indførelse af plejepakker kan være medvirkende til at give hjælperne et større professionelt råderum og borgerne mere indflydelse på, hvilke ydelser der leveres den pågældende dag. Borgerne kan i samarbejde med hjælperen aftale, hvilke behov der er størst den aktuelle dag.

Albertslund, Sorø og Viborg kommuner

234. Praktisk pakke inkl. rengøring i hjemmeplejen

Forslag om, at rengøring indgår i en praktisk pakke. Det fremgår af forslaget, at medarbejderne vil opleve det, at ydelserne er samlet i en pakke som mindre stressende. Derudover vil der bruges mindre vejtid i forbindelse med opgaveløsningen.

Solrød Kommune

235. Indføre produktpakker på ældrecentre

Forslag om standardisering af produkter på ældrecentre. Der foreslås følgende pakkeløsninger: rengøringspakke, hygiejnepakke/toiletartikler og medicin- og sygeplejeartikler. Det fremgår af forslaget, at struktureringen af de differentierede ordninger vil give mulighed for indkøbsoptimering og bedre driftsplanlægning. Personalet får mulighed for en mere effektiv udnyttelse af arbejdstiden, da det fremadrettet vil være de samme produkter, der findes hos alle beboere på ældrecentre.

Rebild Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

236. Slutdato på midlertidig hjemmehjælp

Forslag om, at der ved opstart af midlertidig hjælp sættes slutdato for hjælpen. Hvis borgeren herefter ikke er i stand til at klare sig selv, må denne søge hjælp på ny. Forslaget hænger sammen med et udbygget samarbejde mellem hjemmehjælp og træning med fokus på rehabilitering/at klare sig i eget hjem.

Ikast-Brande Kommune

237. Analysere transportomkostninger i hjemmeplejen

Forslag om at analysere de samlede transportomkostninger i hjemmeplejen. Følgende skal bl.a. analyseres: leasingaftalerne, behovet for biler, hensigtsmæssig biltype, ændret vejtid ved ændrede antal biler, cykelgodtgørelse m.v.

Albertslund Kommune

238. Revurdere kørselsaftaler og ruter

Forslag om revurdering af eksisterende kørselsaftaler og ruter for hjemmeplejens personale, herunder bl.a. at køreruter erstattes af cykelruter.

Ikast-Brande Kommune

239. Ændre mødetiden til kl. 7:00

Forslag om, at hjemmeplejen og hjemmesygeplejen møder ind kl. 7:00. Forslaget begrundes med, at hovedparten af opgaverne ligger i morgentimerne, og at arbejdstiden med forslaget derved udnyttes mest effektivt. Ligeledes forslag om, at indsatser, der udføres i eftermiddagstimerne, kan rykkes til formiddagstimerne.

Hørsholm Kommune

240. Analysere vagtplanlægningen

Forslag om analyse af vagtplanlægningen i hjemmeplejen og på plejehjemmene. Det forventes, at en optimering af vagtplanlægningen kan ske gennem en bedre spredning af opgaverne over døgnet samt gennem en tilpasning af ressourcer både over døgnet og over ugen. Det fremgår, at tilsvarende analyser kunne foretages på de sociale institutioner og familieområdets institutioner.

Frederiksberg Kommune

241. Reduktion af ledig tid på fritvalgsområdet

Forslag om reduktion af ledig tid på fritvalgsområdet (praktisk og personlig hjælp i hjemmet). Det fremgår af forslaget, at selvom der planlægges ef-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

fektivt vil der altid opstå ledig tid, bl.a. fordi der sker aflysninger, indlæggelser m.m. Der opstår derfor naturligt nogle ”huller” i planlægningen midt på dagen. Disse ”huller” vil i nogen udstrækning kunne anvendes til rengøring og tøjvask. Det forudsætter, at opgaven må løses mere fleksibelt end i dag eksempelvis: at to personer kan dele opgaven, at opgaven kan deles over flere dage (fx ordne badeværelse, når borgeren har været i bad) og at forventninger til inddragelse af borgeren nedtones.

Køge Kommune

242. Fastansætte frem for eksterne vikarer

Forslag om at ansætte personale, så det faste personale kan dække vagterne, når der er fravær blandt kollegaerne. Det vurderes muligt med de nuværende konjunkturer på arbejdsmarkedet. Besparelsen begrundes med reducerede udgifter til eksterne vikarer.

Glostrup Kommune

243. Optimere aften- og nattevagterne

Forslag om effektivisering af hjemmeplejens opgaver i nattevagten ud fra ændret arbejdsgangstilrettelæggelse. Der er udarbejdet konkret analyse, som ligger til grund for forslaget. Udgangspunktet er, at de berørte borgere vil få de samme ydelser, men fra tid til anden med mere ventetid, da effektiviseringen sker ud fra ændret arbejdsgangstilrettelæggelse.

Albertslund Kommune

Forslag om, at der reduceres i antallet af nattevagter på de mindre plejecentre suppleret med ”springer vagter”. ”Springer vagterne” vil have deres udgangspunkt fra de største plejecentre. Besparelsen begrundes med reducerede lønudgifter til nattevagter.

Brønderslev Kommune

Forslag om, at nattevagten på et mindre plejehjem for demente reduceres. Det foreslås at samkøre nattevagten med et andet plejehjem, som ligger tæt ved, så natbetjeningen foregår ved tilkald og jævnligt tilsyn modsat nu, hvor der er en fast nattevagt på plejehjemmet.

Fredensborg Kommune

Forslag om, at der etableres en mellemgang mellem to klynger på et plejecenter. Aftenvagten kan derved reduceres, idet forbindelsesgangen vil gøre det muligt at arbejde på tværs af de to klynger.

Favrskov Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

244. Optimere den mobile aftensygepleje

Forslag om, at den mobile aftensygepleje fremover skal køre ud fra færre centre og dermed dække større områder end i dag. Samtidig skal opgaverne justeres i forhold til de øvrige faggrupper i aftenhjælpen. Besparelsen begrundes med, at øget samarbejde vil medføre en personalereduktion og dermed mindskede lønudgifter.

Randers Kommune

245. Omklassificering af boliger og færre nattevagter

Forslag om at ændre status på boliger, som kan omklassificeres til enten almene ældreboliger eller boliger i tæt plejemiljø. I stedet for at have to ældrecentre, som indeholder begge boligtyper, vil en omklassificering kunne adskille boligtyperne og samle dem i hver deres ældrecenter. Hermed vil der kun være brug for fast nattebemanding ved boliger klassificeret som boliger i tæt plejemiljø. Hvis der skulle opstå behov for hjælp om natten ved de almene plejeboliger, vil dette kunne dækkes af den nattevagt, som servicerer borgere i eget hjem i området. Besparelsen begrundes med reduktion i antal nattevagter.

Køge Kommune

Forslag om, at boliger ændrer status fra plejeboliger med døgn dækning til ældreboliger uden nattevagt. Nattevagt i "frit valg" skal dække besøg og nødkald.

Ikast-Brande Kommune

246. Døgnbemandede boliger ændres til ældreboliger

Forslag om, at et antal døgnbemandede boliger gradvist omklassificeres til ældreboliger. Det fremgår af forslaget, at ved ændring til ældreboliger er normeringen i boligerne ikke fastsat på forhånd, idet borgerne bevilges individuel hjælp fra den centrale visitation. Visitationskriterierne ændres straks efter eventuel vedtagelse af forslaget, og boligerne bliver ved fraflytning udlejet som ældreboliger uden krav om en vis plejemæssig tyngde.

Randers Kommune

247. Ændre arbejdstilrettelægg. (hjemmepleje/-sygepleje)

Forslag om ændret styring og arbejdstilrettelæggelse i forhold til hjemmepleje- og hjemmesygeplejeområdet. Der arbejdes med forskellige initiativer fx sammenhængende ydelseskataloger/kvalitetsstandarder for henholdsvis hjemmeplejen og hjemmesygeplejen, vurderingen ved bevil-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

ling af en given plejeydelse (elementær plejeopgave eller en grundlæggende kompleks plejeopgave, og dermed efter hvilken lovgivning hjælpen skal leveres), indførelse af takstafregning m.v.

Frederikshavn Kommune

248. Fra sygepleje til SOSU - opgaveglidning

Forslag om at standard sygeplejeopgaver (medicindosering, anlæggelse af kompressionsstrømper, insulingivning, blodsukkermåling o. lign.) overføres fra sygeplejersker til sosu-assistenten. Besparelsen begrundes med, at en sosu-assistentstilling er billigere end en sygeplejestilling.

Sønderborg og Svendborg kommuner

249. Reducere forbruget af sygeplejeartikler

Forslag om øget fokus på styring og undervisning i eksempelvis valg af produkter, med henblik på at reducere forbruget af sygeplejeartikler. Forslaget indebærer endvidere etablering af specialistfunktionen; sårsygeplejerske, hvormed man vil forstærke fokus, forbrug og valg af produkter. Besparelsen opnås bl.a. ved, at ens retningslinjer for sårbehandlingen vil føre til en besparelse i forbruget.

Viborg Kommune

250. Samle demensindsatsen

Forslag om at samle demensindsatsen på et plejecenter. Det fremgår, at der er udarbejdet analyse vedrørende plejeboligkapaciteten i kommunen. Analysen peger bl.a. på behov for fokus på specialisering af indsatser og faglighed og behov for en mere effektiv ressourceudnyttelse og minimere tomgangslejen. På den baggrund foreslås demensindsatsen samlet. Besparelsen begrundes med, at der ved en samling af demensindsatsen vil være mulighed for at skabe faglig synergi og erfaringsudveksling på tværs i personalegruppen, samtidig med at udgifterne til tomgangsleje reduceres.

Halsnæs Kommune

251. Analyse af madproduktionen til ældre

Forslag om, at der udarbejdes analyse af, hvordan der kan produceres og leveres mad til kommunens ældre i plejeboliger samt i eget hjem. Analysen skal bl.a. indeholde en arbejdsgangsanalyse, muligheden for at indgå samarbejde med andre kommuner med henblik på at optimere produktionen af mad m.v.

Albertslund Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

252. Etablere modtagerkøkkener

Forslag om at omdanne produktionskøkkener til modtagerkøkkener, som modtager delvist tilberedt mad fra centralkøkkenet og selv laver den sidste tilberedning af maden. Besparelsen begrundes med, at der er en difference mellem takstloft og produktionspris.

Herning Kommune

253. Forudbestille mad

Forslag om at brugere på aktivitetscenter skal forudbestille maden for at sikre et bedre overblik over antal menuer og antal spisende gæster og dermed undgå spild.

Hørsholm Kommune

254. Øge leveringen af kold mad

Forslag om at øge leveringen af kold mad/smørrebrød fra et centralkøkken for hjemmeboende i stedet for, at der gives hjælp til at klargøre kold aftensmad.

Nyborg Kommune

255. Sænke udbringningsfrekvensen for kølemad

Forslag om at sænke udbringningsfrekvensen af kølemad til hjemmeboende ældre fra to til én gang om ugen.

Holbæk Kommune

256. Engangsemballage ved køle-vakuumpakket mad

Forslag om anvendelse af engangsemballage ved produktion af køle-vakuumpakket mad. Besparelsen begrundes med ophør i udgifter i forbindelse med opvasken.

Hjørring Kommune

257. Korttidsboliger i tilknytning til træningsfaciliteter

Forslag om at samle alle kommunens korttidsboliger i tilknytning til træningsfaciliteter. Besparelsen begrundes med, at ressourcerne kan samles på én lokalitet, og at tilbuddet specialiseres.

Billund Kommune

258. Tilpasse modellen for dagtilbud

Forslag om at lukke daghjem for demente borgere og flytte aktiviteterne til andre plejeboliger. Besparelsen begrundes med reducerede lønudgifter og reducerede driftsudgifter.

Hørsholm Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om tilpasning af modellen for dagcentertilbud. Forslaget indebærer, bl.a. at dagcentrene organiseres i et team, visiterede tilbud samles på et dagcenter, styrkelse af den frivillige indsats m.v.

Holstebro Kommune

259. Ældrerådvalg ved brevafstemning

Forslag om at afholde ældrerådvalg udelukkende ved brevafstemning. Det fremgår af forslaget, at brevafstemning er gennemført mange andre steder i landet ved tidligere valg. Besparelsen kan opnås med fire års mellemrum.

Sorø Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)



Digitalisering og ny teknologi

Tværgående forslag

260. Digitale stillingsannoncer

Forslag om at reducere udgifterne til stillingsannoncer ved i øget grad at annoncere digitalt på internettet.

Ballerup, Holbæk, Skive og Vejen kommuner

261. Digital information fra kommunen

Forslag om, at alle kommunens forvaltninger, afdelinger og institutioner anvender digitale henvisningsannoncer til kommunens hjemmeside i stedet for annoncering i trykte medier for at spare på annonceringsudgifter.

Favrskov og Faaborg-Midtfyn kommuner

262. Digitalt personaleblad

Forslag om, at trykt personaleblad omlægges til elektronisk magasin. Besparelsen begrundes med færre udgifter til tryk og distribution af bladet. Det fremgår af nogle forslag, at det digitale personaleblad skal være tilgængelig på kommunens intranet, og/eller det kan udsendes sammen med de elektroniske lønsedler (e-boks).

Randers, Favrskov, Sønderborg og Viborg kommuner

263. Digitalisering af rekrutteringsprocessen

Forslag om at digitalisere dele af ansøgningsprocessen med et fælles e-rekrutteringssystem. Besparelsen begrundes med færre udgifter til arbejdstid, porto og udskrivning.

Favrskov, Københavns, Randers, Frederiksberg og Assens kommuner

264. Lønsedler i E-boks

Forslag om automatisk at tilmelde alle medarbejdere til modtagelse af lønsedler i e-boks. Besparelsen begrundes bl.a. med reducere af porto-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

udgifter.

Esbjerg, Norddjurs, Favrskov, Aabenraa, Faaborg-Midtfyn og Ringkøbing-Skjern kommuner

265. Udbetaling af feriepenge - digital selvbetjening

Forslag om at anvende en digital selvbetjeningsløsning til udbetaling af feriepenge for kommunalt personale. I stedet for manuel behandling vil en lønmedarbejder blot skulle godkende udbetalingen elektronisk med et klik, der samtidig konterer beløbet i økonomisystemet.

Aabenraa Kommune

266. Pengeløst betalingssystem i kantiner

Forslag om at implementere pengeløst betalingssystem i alle kantinerne. Besparelsen begrundes med en reduktion i bemanningen.

Køge Kommune

267. Automatisering af betalingen ved e-handel

Forslag om at indføre automatisk betaling af fakturaer på e-handel, så fremt fakturaen stemmer overens med bestillingsoplysningerne.

Nordfyns Kommune

268. Automatisk tjek af om dokument kan sendes digitalt

Forslag om at implementere et fjernprintsystem, der undersøger, om dokumentet som udgangspunkt kan leveres til Digital post (dokumentboks). Er modtageren ikke tilmeldt, sendes brevet digitalt til et eksternt print-center, der varetager print, kuvertering og postafsendelse. Manuelle printopgaver og papirpost vurderes reduceret med 80 % ved fuld implementering. Besparelsen begrundes med mindre brug af porto, forbrugsstoffer til printer, papir og kuverter samt tidsmæssig besparelse på manuel håndtering.

Frederiksberg og Odsherred kommuner

269. Fjerntolkning til døve eller hørehæmmede

Forslag om at anvende fjerntolkning (videotolkning) som supplement til almindelig tolkning. Besparelsen begrundes med, at antallet af almindelige tolketimer dermed kan skæres ned, og at det i kombination med den almindelige tolkning vil være bedre service for de døve eller hørehæmmede.

Allerød Kommune

270. Cloud computing - ekstern drift af it

Forslag om at alle it-programmer omlægges, så de har deres egen separa-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

te kontakt til en ekstern sky (cloud), hvor softwaren ”udlejes” i nyeste version efter fast månedlig afgift. Besparelsen begrundes med, at ca. halvdelen af arbejdspladserne ikke har brug for en pc og derfor vil kunne udstyres med en billigere og strømbesparende afviklingsboks, der har forbindelse til den eksterne sky. Medarbejdere får desuden lettere sikker adgang fra privat udstyr.

Ballerup Kommune

Forslag om at etablere cloud-computing på skoleområdet, så elever og lærere kan arbejde i samme dokument samtidig både i og uden for skoletiden. Løsningen vil også kunne give mere lagerplads. Besparelsen begrundes med mere effektive arbejdsgange og på sigt besparelse på licenser og mindre vedligeholdelse af kommunens servere pga. mindre behov for lagerplads.

Frederiksberg Kommune

271. Udskiftning af snitfladeprogrammer

Forslag om at udskifte snitfladeprogrammer mellem kommunens økonomisystem og fagsystemerne til en mere moderne løsning. Besparelsen begrundes med færre driftsomkostninger, vedligeholdelsesomkostninger og tid i de enkelte forvaltninger og centralt.

Københavns Kommune

272. Optimering af telefoniområdet

Forslag om at lave én samlet løsning på telefoniområdet. Dermed udnyttes volumen fuldt ud i forhold til at sænke servicepriserne, ligesom også administrationen forenkles. Desuden forslag om en telefonpolitik, hvor medarbejdere får *enten* en mobil *eller* en fastnettelefon.

Københavns Kommune

Forslag om at erstatte de nuværende fastnettelefoner/IP-telefoner med simple mobiltelefoner eller såkaldte softphones. Softphones er et stykke software på en pc, som får pc'eren til at fungere som telefon. Besparelsen begrundes med, at udskiftningen af fastnettelefoner er stort set udgiftsneutral, og at indkøb af headsæt pr. medarbejder kan indføres løbende.

Silkeborg Kommune

Forslag om, at der ved nyansættelser tilbydes *enten* IP-telefon *eller* mobiltelefon. Besparelsen begrundes med, at der kan spares på de fysiske

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

IP-telefoner og licenser til disse.

Brønderslev Kommune

Forslag om at overgå fra IP-telefoner til mobiltelefoner for samtlige ansatte. Besparelsen begrundes med lavere udgifter til vedligeholdelse af IP-telefonisystemet.

Skive Kommune

273. Telefonomstilling

Forslag om at reducere telefonåbningstider i omstillingen i borgerservice og i stedet supplere med en tast-selv-funktion, hvor borgeren kan blive stillet videre.

Varde og Egedal kommuner

Forslag om at skifte telefonsystem til et tast-selv-system, så udgifterne til den personlige betjening i omstillingen kan reduceres.

Sønderborg, Norddjurs og Randers kommuner

274. Multifunktionsmaskiner

Forslag om at udskifte printere og kopimaskiner med multifunktionsmaskiner. Besparelsen begrundes med erfaringer på skoleområdet, hvor udskiftning af printere og kopimaskiner til multifunktionsmaskiner har ført til besparelser på mellem 20 % og 35 % af udgifterne.

Rebild Kommune

Administration

275. Digitale dagsordner og bilag

Forslag om at digitalisere betjeningen af byråd, politiske udvalg, råd og nævn. Forslaget indebærer, at dagsordner og bilag til alle udvalgs- og byrådsmøder fremsendes digitalt frem for både digitalt og i papirformat. Besparelsen findes ved reducerede udgifter til trykning, porto eller udkørsel med dagsordener til medlemmerne. Desuden skal dagsordenen vises digitalt til møderne.

Favrskov, Silkeborg, Randers, Frederiksberg og Fredericia kommuner

276. Budgetforslag m.v. offentliggøres kun digitalt

Forslag om ikke at lade budgetforslaget trykke, men kun offentliggøre det på internettet, samt forslag om at vurdere, hvorvidt budget og regnskabspublikationer skal trykkes.

Frederiksberg Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

277. Videobetjente borgerservicecentre

Forslag om at erstatte alle personligt betjente borgerservicecentre - på nær hovedcentret - med ubemandede videobetjente borgerservicecentre, hvor betjeningen sker fra hovedcentret via video. De ubemandede borgerservicecentre kan fx placeres på bibliotekerne.

Guldborgsund, Tønder og Vordingborg kommuner

278. Tilskynde til selvbetjening

Forslag om at tilskynde og motivere borgere og virksomheder til elektronisk selvbetjening frem for henvendelse ved personligt fremmøde, brev eller telefonopkald. Forslaget indebærer, at de digitale kanaler skal forbedres, og at der gradvist reduceres for de øvrige adgangskanaler.

Aabenraa, Frederiksberg, Favrskov, Allerød, Haderslev og Norddjurs kommuner

279. Ny blanketløsning (indberetningsløsning)

Forslag om at erstatte den nuværende blanketløsning, som er baseret på en statisk PDF-blanket, med en indberetningsløsning, hvor brugeren guides gennem forløbet, som har opslag til flere registre, gode hjælpefunktioner og mulighed for straksafgørelser, så ansøgeren straks kan få behandlet sin sag. Besparelsen begrundes med en højere digital indberetningsvolumen, reduktion af posthåndtering og digitalisering af hele sagsforløbet med lavere personaleforbrug som følge.

Frederiksberg Kommune

280. Digital flytteløsning

Forslag om at tilbyde en digital flytteløsning, som gør det nemt for borgere at anmelde flytning og letter den efterfølgende sagsbehandling.

Herning, Randers og Rudersdal kommuner

281. Digital videointroduktion til nyansatte

Forslag om at byde nyansatte i kommunen velkommen og orientere om kommunen, personalepolitik, m.m. ved hjælp af en intranetbaseret videopræsentation frem for fælles arrangementer for samtlige nyansatte. Besparelsen begrundes med bortfald af tid til forberedelse af det nuværende introduktionsarrangement og udgifter forbundet med selve afholdelsen af arrangementet.

Viborg Kommune

282. It-system til indsats mod socialt bedrageri

Forslag om anvendelse af it-system, der kan identificere og prioritere sa-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

ger, hvor der kan være tale om socialt bedrageri. Fx kan følgende områder analyseres: fripladser i dagtilbud, kontanthjælp, sygedagpenge og boligstøtte/boligydelse.

Aabenraa og Glostrup kommuner

283. Digitalisering af sags- og dokumenthåndtering

Forslag om at omlægge borgerrådgiverens sagsbehandling, så papirsager udgår, og sager og dokumenter alene håndteres elektronisk. Besparelsen begrundes med færre arbejdstimer og papirreduktion.

Københavns Kommune

Forslag om anskaffelse og god udnyttelse af et ESDH-system. ESDH-systemet kan bruges bredt i organisationen, og besparelsen vil derfor kunne ligge på mange forskellige områder.

Viborg Kommune

284. Videomøder

Forslag om at afholde videomøder i nogle af de tilfælde, hvor der ellers skal køres efter møderne. Besparelsen begrundes med sparet køretid samt kørepenge.

Rebild Kommune

285. Drift af GIS - systemer og licenser

Forslag om at overgå fra desktop- til webapplikationer i sagsbehandlingen. Besparelsen begrundes med en reduktion i antallet af desktoplicenser.

Herning Kommune

Beskæftigelse

286. Nemrefusion

Forslag om at mindske administrationen ved at implementere en løsning, hvor arbejdsgivere digitalt kan anmode om udbetaling af syge- og barseldagpenge (Nemrefusion).

Randers, Brøndby og Sorø kommuner

287. Digital administration af syge- og barseldagpenge

Forslag om at digitalisere administrationen af syge- og barseldagpenge samt indføre digital dokumentboks, der skal erstatte udsendelse af en lang række breve. Besparelsen begrundes med, at det digitale brev kan sendes i én og samme arbejdsgang med behov for færre medarbejdere til

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

følge, samt at der spares på forbrug papir, kuverter og porto.

Silkeborg Kommune

Dagtilbud

288. Digital pladsanvisning til dagtilbud

Forslag om at forbedre mulighederne for selvbetjening i pladsanvisningen og derefter lukke for andre (dyrere) henvendelseskanaler og samtidig yde en bedre borgerservice.

Frederiksberg Kommune

Forslag om udelukkende at tilbyde digital opskrivning af børn til et dagtilbud. Dermed undgås papirarbejdsgange i forbindelse med opskrivning og i de tilstødende administrative processer.

Faaborg-Midtfyn Kommune

Det specialiserede socialområde

289. Digitalisering af sagsbehandling

Forslag om at anvende elektroniske sags- og dokumenthåndteringssystem til personsager på Børne- og Ungeområdet. Derved lettes registrering af oplysninger og vidensdeling ligesom også søgemulighederne gør det hurtigere at genfinde data. På sigt vil fuld digitalisering give mulighed for, at borgeren selv kan følge sin sag via internettet. Aflevering af data til Stadsarkivet kan desuden ske fuldt elektronisk til en lavere omkostning.

Frederiksberg Kommune

Forslag om at implementere en it-løsning på området for udsatte børn og unge, der vil reducere sagsbehandlerens tidsforbrug til administration, understøtte bedre ledelsesinformation, økonomistyring samt elektronisk arkivering af data.

Frederiksberg og Randers kommuner

Kultur og Fritid

290. Digital frem for trykt information

Forslag om at stoppe den trykte udgave af en aktivitetskalender for kulturaktiviteter i kommunen og i stedet lægge den på kommunens hjemmeside.

Solrød Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om at ophøre med tilskud til et trykt program for aftenskoletilbud og i stedet slutte kommunens aftenskoler til aftenskoleportalen: www.aftenskole.nu, hvor alle kommunale aftenskoletilbud kan findes.

Køge og Odsherred kommuner

Forslag om at reducere puljen til voksenundervisning. Besparelsen begrundes med, at webportalen aftenskole.nu reducerer udgifter til markedsføring og begrænser administrationen omkring tilmelding.

Odense Kommune

291. Rationalisering i bibliotekssystem

Forslag om et nyt bibliotekssystem på kommunens biblioteker. Systemet giver mulighed for effektivisering af arbejdsgange, primært gennem lån bibliotekerne imellem og materialeindkøb.

Køge Kommune

292. RFID-chip i bibliotekernes materialebestand

Forslag om at anvende RFID teknologi (chipsystem) i bibliotekernes materialebestand og fuldautomatiske ind- og udlånsautomater.

Rudersdal og Frederiksberg kommuner

293. Selvbetjening i svømmehal

Forslag om at erstatte betjente funktioner i en kommunal svømmehal, fx billetkøb og kiosksalg, med selvbetjeningsløsninger på udvalgte tidspunkter og ved at tilpasse ydelserne.

Furesø Kommune

Skole, SFO og klub

294. Program til understøttelse af lærernes forberedelsestid

Forslag om at udvikle et "elektronisk skrivebord" til folkeskolelærerne, der vil hjælpe dem i den løbende evaluering af eleverne, hjælpe dem med redskaber til planlægning og efterbehandling af undervisninger, m.m. for derigennem at sænke lærernes forberedelsestid og øge undervisningstiden.

Rudersdal Kommune

295. Central styring af opdatering og vedligeh. af computere

Forslag om at oprette centralt it-system til at opdatere og vedligeholde

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

software på skolernes elevcomputere. Besparelsen begrundes med færre lønudgifter.

Nordfyns Kommune

296. Tast-selv løsning ved skoleindskrivning

Forslag om at implementere løsning, hvor forældre selv indtaster deres oplysninger ved skoleindskrivning.

Glostrup Kommune

Forslag om at oprette formularløsning, hvor forældrene indtaster de nødvendige informationer, som derefter direkte behandles af skoleadministrationen uden genindtastninger. Desuden forslag om en mere vidtgående løsning, hvor forældrene elektronisk i dagtilbudssystemet accepterer en skoleindskrivning, hvorefter data automatisk overføres til skoleadministrationens system for den videre behandling, hvorved forældrene også sparer tid.

Frederiksberg Kommune

297. Benytte skoleintra i stedet for bladudgivelse

Forslag om at nedlægge trykt blad om kommunens børnepolitik til kommunens børnefamilier og personale på børneområdet, da det snart er muligt at publicere korte informationer på alle skolers intranet.

Ballerup Kommune

Sundhed

298. Digitalisering i tandplejens administration

Forslag om at reducere administrativt tidsforbrug i tandplejen ved brug af elektronisk journal, aftalebog og SMS-indkald.

Glostrup Kommune

Forslag om at indføre elektronisk journalsystem samt digitale røntgenbilleder. Besparelsen begrundes med færre lønudgifter.

Allerød Kommune

Forslag om inden for tandplejen at give borgerne mulighed for at foretage tidsbestilling og få journalindsigt ved hjælp af internettet. Derudover kan børnenes data vedrørende helbred og kontaktoplysninger også holdes ajourført.

Frederiksberg Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om at indkalde til tandundersøgelse ved hjælp af SMS frem for almindelig post. Besparelsen begrundes med besparelser på porto.

Nordfyns Kommune

299. Tolkebistand via video i sundhedsvæsenet

Forslag om at bruge video, når der skal bruges tolkebistand i sundhedsvæsenet. Effektiviseringen begrundes med mindre spildtid forbundet med transport og venten. Tolken kontaktes først, når patienten og det sundhedsfaglige personale er klar.

Frederiksberg Kommune

300. It-system til hjælpemiddelområdet

Forslag om at implementere et nyt hjælpemiddelsystem, der kan effektivisere arbejdsgange på hjælpemiddelcentret og lokalområdekontorerne, og som kan øge genbrugen af hjælpemidler.

Københavns Kommune

Teknik og Miljø

301. Flere digitale løsninger

Forslag om at implementere digitale løsninger inden for flere områder:

- Umbrella-løsning, som muliggør digital ansøgning om tilladelse til etablering af jordvarmeanlæg, udledning af spildevand i åbent land, markvanding og enkeltindvindingsanlæg samt dispensationer.
- Selvbetjeningsløsninger inden for håndtering af byggesager, renovation/affald, beredskab og veje.
- Implementering af Digital Kommuneplan og Digital Affaldsplan.

Randers Kommune

302. Digital annoncering af oplysninger vedrørende Planloven

Indenrigsministeriets Udfordringsret giver mulighed for at søge om godkendelse af elektronisk annoncering af oplysninger vedr. planloven. Elektronisk annoncering giver borgerne mulighed for at abonnere på præcis denne type nyhed via et CMS-system.

Randers Kommune

303. Digitalt gade- og byggesagsarkiv

Forslag om at digitalisere gade- og byggesagsarkivet. Dermed kan adgangen til det fysiske arkiv helt lukkes, og borgere, ejendomsmæglere, arki-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

tekter mv. vil selv kunne printe materialet fra en selvbetjeningsløsning, hvortil også sagsbehandlerne har elektronisk adgang. Besparelsen begrundes med bortfald af tid til fremsøgning og kopiering af sager fra tegningsarkivet.

Haderslev Kommune

304. Nyt byggesagsstyringssystem

Forslag om at implementere nyt byggesagsstyringssystem, der automatisk indberetter til BBR og udskriver fakturaer.

Køge Kommune

305. Nyt billetsystem på det maritime område

Forslag om at indføre nyt billetsystem, hvor Dankort og kreditkunder bliver en integreret del af systemet, og hvor data overføres direkte til økonomisystemet. Besparelsen begrundes bl.a. med sparet tid forbundet med manuel beregning og udsendelse af fakturaer.

Sønderborg Kommune

Ældre

306. Velfærdsteknologiske hjælpemidler

Forslag om at investere i elektroniske toiletsædeløftere, som gør det muligt for nogle borgere at blive selvhjulpne og klare toiletbesøg på egen hånd, imens andre borgere kun vil skulle bruge hjælp fra én medarbejder. Før investering undersøges, om borgeren er i stand til at betjene elektronikken.

Greve Kommune

Forslag om at anvende robotstøvsugere, særligt dér hvor der er lige gangarealer eller større fællesarealer.

Greve, Odense, Fredericia, Brøndby, Nyborg, Norddjurs, Ringkøbing-Skjern, Holbæk, Skive og Viborg kommuner

307. Nødkald direkte til medarbejdere

Forslag om at afprøve nyt trådløst nødkaldesystem. Det fremgår af forslaget, at det trådløse kaldesystem giver borgerne en høj grad af bevægelsesfrihed samtidig med, at de har den tryghed, som et kaldeapparat giver. Det nye system giver mulighed for ”kontaktpersonkald”, så borgeren kalder direkte til den relevante medarbejder. Det er også muligt med den

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

modsatte funktion, så personalet via kaldesystemet kan se, hvor fx en dement borger befinder sig. Besparelsen begrundes med en bedre resourceudnyttelse hos personalet.

Greve Kommune

308. Implementere e-læringsystem

Forslag om implementering af e-læringsystem. Det fremgår af forslaget, at e-læringsystemet bl.a. kan benyttes til opkvalificering af medarbejdernes digitale kompetencer, for færre omkostninger end ved at sende dem på kursus. E-læring kan ske indenfor forskellige områder fx mødebookning, søgefunktioner, vidensdeling og sårbehandling (øge basisviden hos plejepersonalet). Besparelsen begrundes med, at de generelle administrative it-systemer kan anvendes mere effektivt, end de bliver i dag. Besparelsen begrundes endvidere med færre udgifter vedrørende behandling af sår, da systemet udvider plejepersonalets basisviden omkring forebyggelse og behandling af sår, hvilket antages at have stor betydning for, hvorvidt sår opstår.

Viborg Kommune

309. Brug af PDA til reduktion af tid brugt på møder

Forslag om reduktion af tid til morgenmøder i hjemmeplejen. Det foreslås, at den nuværende mødetid på 15 min. reduceres til 10 min. Forslaget forudsætter, at de ansatte i hjemmeplejen anvender deres PDA mere effektivt, hvorved tiden brugt på koordinering ved morgenmøder kan reduceres.

Nyborg Kommune

310. Videokonferencer med sygehuse

Forslag om at afholde videokonferencer frem for, at visitator fysisk møder op til konference på sygehuset, når der afholdes udskrivningssamtaler fra sygehuset. Besparelsen begrundes med sparet transporttid.

Nyborg og Haderslev kommuner

311. Elektronisk kommunikation med bl.a. sygehuse

Forslag om at anvende elektronisk kommunikation mellem ældreområdet og praktiserende læger, apoteker og sygehuse fx i forbindelse med indlæggelsesrapporter, melding om færdigbehandling og udskrivningsrapporter.

Randers Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

312. Elektronisk planlægningsmodul i hjemmeplejen

Forslag om at anvende et elektronisk planlægningsmodul, der kan bidrage til mere effektiv planlægning af hjemmeplejens besøg hos borgerne i form af minimering af transport. Besparelsen begrundes med færre løn-omkostninger til planlægning.

Skive Kommune

313. Optimering af ruteplanlægning

Forslag om at udvikle program til ruteoptimering, som er kompatibelt med omsorgssystemet. Ruteplanlægningen foregår i dag via manuel planlægning. Besparelsen består i en reduktion af transporttiden i hjemmeplejen via programmets ruteoptimering og GPS-integration. Reduktionen i transporttiden og tiden anvendt på manuel ruteplanlægning forventes at medføre en stigning i fritvalgsområdets brugertidsprocent (BTP).

Favrskov Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)



Eksternt samarbejde

Tværgående forslag

314. Fokus på øget frivillighed

Forslag om at analysere mulighederne for at øge den frivillige arbejdskraft i løsning af forskellige indsatser, særligt i forhold til kan-opgaver. En mulighed er aktivitetsmæssige indsatser på plejehjem, sociale institutioner, skoler og daginstitutioner, fx udflugter, festtilrettelæggelse, idræt, motion eller lign.

Frederiksberg Kommune

315. Etablere frivilligcenter

Forslag om at etablere et frivilligcenter og udvikle det frivillige sociale arbejde. Dette kan medvirke til at skabe kontakt mellem borgere og dermed forebygge social isolation. Samtidig kan man overveje, om frivillige kræfter kan være en ressource i driften af aktivitetscentre for ældre eller af lettere støttefunktioner for andre grupper.

Furesø Kommune

Administration

316. Fælleskommunalt postcenter

Forslag om at henvende sig til nabokommunerne om at danne et fælleskommunalt postcenter. Besparelsen begrundes med, at det vil kunne styrke det sønderjyske kommunale samarbejde, at det minimerer fejl, sparer tid på arkivering og fremfinding af sager, og det sparer betaling til nuværende leverandør for fremsendelse af skannede og fremfundne dokumenter.

Sønderborg Kommune

317. Administrativt samarbejde med andre kommuner

Forslag om at samarbejde med andre kommuner om opgaver inden for

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

løn, bogføring og regnskab. Det fremgår af forslaget, at ifølge KL kan kommunerne opnå stordriftsfordele ved øget centralisering af bl.a. løn, bogførings- og regnskabsopgaver ved at løse opgaverne samlet for flere kommuner.

Norrdjurs kommune

318. Offentligt privat samarbejde om erhvervsservice

Forslag om at understøtte et offentligt privat samarbejde om erhvervs-service og centralisering af opgaven med at yde hjælp til ansøgninger om ekstern finansiering.

Læsø Kommune

319. Kommunalt turismesamarbejde

Forslag om at sammenlægge to erhvervs- og turistudviklingscentre i en kommune eller som alternativ også slå centrene sammen med nabokommunens turismecentre. Besparelsen begrundes bl.a. med, at centrene kan have fælles kontorfaciliteter med fælles ledelse og administration.

Sønderborg Kommune

Det specialiserede socialområde

320. Kommunalt samarbejde om USB-elever

Forslag om at samarbejde med andre kommuner om ungdomsuddannelse til unge med særlige behov (USB). Besparelsen begrundes med, at et samarbejde med andre kommuner om at etablere fælles tilbud i nærområdet sammen med færre transportomkostninger vil reducere udgifterne.

Køge Kommune

321. Kommunalt samarbejde om vagtordning

Forslag om at indgå i samarbejde med anden kommune om vagtordning udenfor arbejdstid til afhøringer, overgreb, husspektakler mv. De lovgivningsmæssige betingelser er ikke afklaret - og det afhænger også af, at en anden kommune er interesseret i samarbejdet.

Hørsholm Kommune

322. Kommunalt samarbejde om enkeltmandsprojekter

Forslag om at samarbejde med nabokommune om enkeltmandsprojekter på voksenspecialområdet for at effektivisere anvendelsen af personale-ressourcer ved at håndtere flere enkeltmandsprojekter under samme tag, f.eks. ved fælles nattevagt.

Holbæk Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Kultur og Fritid

323. Overdrage drift og ejerskab af ejendomme til foreninger
Forslag om at lade foreninger overtage ejerskab og drift af ejendomme på Kultur- og Idrætsområdet helt eller delvist. Det nævnes, at foreningerne vil få større ejerskab til bygningerne og i højere grad selv vil kunne råde over bygningerne og selv definere anvendelsen. Besparelsen begrundes med, at kommunen på sigt vil få færre driftsudgifter til ejendommene.

Furesø Kommune

324. Øget samarbejde med frivillige på kulturområdet
Forslag om at gennemføre flere arrangementer i fællesskab med foreninger. Forslaget knyttes op til øvrige effektiviseringer på biblioteksområdet.

Vordingborg Kommune

Forslag om at et professionelt drevet musikteater overgår til at være et "frivilligt hus". Musikteatret vil som følge heraf ikke selv tilbyde aktiviteter men i stedet tilbyde andre aktiviteter at leje sig ind. Endvidere forslag om at et professionelt drevet museum overgår til at være et frivilligt drevet museum.

Ballerup Kommune

325. Frivillig drift af friluftsbad
Forslag om ikke at lukke det ene af friluftsbadene i kommunen - men i stedet lade frivillige stå for kiosken/billetsalg samt rengøring. Brugerrådet, der er udpeget af svømmeklubben, vil kunne have ansvaret. Det kræver et større engagement fra lokalsamfundet end i dag.

Ikast-Brande Kommune

326. Renovere skaterbane i samarbejde med brugerne
Forslag om fremover at renovere skateboardbane sammen med brugerne, for at øge brugernes ejerskab til banen.

Stevns Kommune

Skole, SFO og klub

327. Tværkommunalt samarbejde (specialklasser og -skoler)
Forslag om at samarbejde med andre kommuner om at drive større specialskoler eller specialklasserækker. Samarbejdet forudsætter enighed om

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

fastlæggelse af serviceniveau og takst i tilbuddene. Samarbejdet vil betyde anlægsudgifter i forbindelse med nybygning.

Rebild Kommune

328. Samarbejde (fritids- og ungdomsklubber og foreninger)

Forslag om, at fritids- og ungdomsklubberne systematisk skal samarbejde med lokale foreninger om udvikling af disse fritidstilbud. Klubberne skal alene afvikle supplerende fritidsaktiviteter, hvor der måtte være behov.

Odense Kommune

Sundhed

329. Øge samarbejdet mellem sygehus og kommunen

Forslag om øget samarbejde mellem regionshospitalet og kommunen om planlagte besparelser og sengenedlæggelser i regionen. En del af initiativet går også på at udvikle den kommunale indsats, så den i højere grad medvirker til at undgå indlæggelser og genindlæggelser. Besparelsen begrundes med, at kommunen ligger over landsgennemsnittet i forhold til medfinansiering ved indlæggelse.

Skive Kommune

330. Fokus på opgaveglidning på sundhedsområdet

Forslag om øget fokus på opgaveglidning mellem sektorer. Dette fx ved øget fokus på aftalegrundlaget i Sundhedsaftalen evt. via yderligere forpligtende aftaler (hvem gør hvad og hvornår og hvem betaler) og via fokus på uhensigtsmæssige indlæggelser, bl.a. ved identifikation af patientgrupper, hvor indlæggelse kan forebygges. I forhold til uhensigtsmæssige indlæggelser skal der øget fokus på tidlig opsporing og forebyggende handlinger fx via akutte ambulante tider, følge-hjem ordninger via sygehuset, fejlmedicineringer, korttidsafsnit og akutteams i kommunalt regi. Det fremgår endvidere, at et endnu tættere og mere fleksibelt samarbejde mellem almen praksis og kommunerne kan "gøre en forskel".

Rebild Kommune

Teknik og Miljø

331. Kommunalt samarbejde om materialegårde

Forslag om at sammenlægge materialegårdene i hhv. Albertslund og Glostrup Kommuner. Besparelsen begrundes med, at der kan opnås gevinster

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

ved fælles drift med en reduktion af lønrammen til følge.

Albertslund Kommune

332. Tværkommunalt vagtkontor for vintertjeneste

Forslag om at samarbejde på tværs af kommunegrænser om et fælles vagtkontor for vintertjenesten, da Vejdirektoratet og DMI udbyder internetbaserede tjenester, der giver adgang til alle vej- og temperaturmålestationer i landet. Kontoret kan foretage udkald m.v. for flere kommuner. Besparelsen begrundes med færre udgifter til betaling af rådighedsbeløb og udkaldstimer samt færre administrationsudgifter.

Allerød Kommune

Ældre

333. Offentligt privat samarbejde om drift af plejecentre

Forslag om at analysere mulighederne for gevinster ved offentligt privat samarbejde i forhold til drift af plejecentre. Kommunen undersøger sammenhængen mellem ressourceforbrug og serviceniveau for ydelser på plejecentre.

Glostrup Kommune

334. Samarbejde med apoteker om medicindosering

Forslag om, at mulighederne for dosisdispensering analyseres og gennemføres. Det foreslås, at pakningen af medicin fremover købes ved apoteket i stedet for i dag, hvor plejepersonalet ”pakker” borgernes medicin.

Albertslund, Vallensbæk og Varde kommuner

Forslag om at lade borgere, der er i et stabilt medicinforløb, modtage dosisdispenseret medicin, altså medicin individuelt pakket på apoteket efter borgerens medicinbehov. Besparelsen begrundes med personalereduktion i hjemmesygeplejen ifm. dosering af den faste medicin.

Lyngby-Taarbæk Kommune

Forslag om at øge samarbejdet med apotekerne om medicindosering/administration m.m. og serviceharmonisering af ydelser med udgangspunkt i vedtagne kvalitetsstandarder.

Herning Kommune

335. Levering af mad fra anden kommune

Forslag om at nedlægge kommunalt produktionskøkken i hjemmeplejen

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

for at købe mad fra anden kommune.

Samsø Kommune

336. Brugerdrevne dagscentre og frivillighedsstrategi

Forslag om, at hvert distrikt har et daghjem/dagcenter. De dagcentre som nedlægges kan overgå til brugerdrevne dagcentre med tilknyttet koordinator. Forslag om udarbejdelse af frivillighedsstrategi på ældreområdet og ansættelse af frivillighedskoordinator. Frivillighedskoordinatoren kan evt. have særlig fokus på brugerdrevne dagcentre. Det fremgår, at der i ideprocessen for frivillighedsstrategien er indkommet en lang række forslag, der sigter mod bedre brug af frivillige.

Ikast-Brande Kommune

337. Frivillig betjening af café ved plejeboliger

Forslag om at ændre status for café i center med plejeboliger til at være en modtagercafé organiseret under et aktivitetscenter, hvormed der skabes en større sammenhæng og fleksibilitet mellem aktiviteter i aktivitetscenter og caféens åbningstid. Besparselsen begrundes bl.a. med at betjening i caféen delvist varetages af frivillige.

Herning Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)



Tilpasning af ydelser

Administration

338. Ændre åbningstider i Borgerservice

Forslag om at ændre åbningstiden i administration og borgerservice på rådhuset, så der ikke længere er åbent efter kl. 17. Registreringer viser, at antallet af personlige henvendelser i borgerservice er under en tredjedel af gennemsnittet for den øvrige åbningstid. Forslaget betyder, at medarbejdere vil skulle lægge arbejdstiden de øvrige dage og mister forskudtstillæg.

Fredericia Kommune

Forslag om at reducere i åbningstiden om torsdagen ved at lukke en time tidligere, dvs. kl. 17.00. Besparelsen begrundes med, at der er konstateret meget få personlige og telefoniske henvendelser torsdag fra kl. 17 - 18.

Vordingborg Kommune

339. Nedlægge borgerservicefilial

Forslag om at nedlægge en afdeling af borgerservice, der har til huse på et bibliotek. Besparelsen begrundes med, at der er relativt få ekspeditioner pr. mandetime.

Frederikshavn Kommune

340. Ændre telefontid

Forslag om først at åbne telefontiden kl. 10, da de færreste opkald kommer før dette tidspunkt. Reduceret telefontid vil koncentrere borgerhenvendelserne og give mere ro til sagsbehandlingen.

Rudersdal og Hedensted kommuner

341. Afskaffe husstandsomdelt borgeravis

Forslag om at afskaffe en årligt udkommende borgeravis på baggrund af

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

en undersøgelse, hvori 55 % af de adspurgte angav, at de ikke havde modtaget eller ikke kunne huske at have modtaget en borgeravis. En del af nyhederne er tilgængelige på kommunens hjemmeside.

Favrskov Kommune

342. Nedlægge intromesser for nyansatte

Forslag om at nedlægge intromesser for nyansatte på grund af relativt lavt fremmøde (ca. hver 7. indbudte). Besparelsen begrundes med bortfald af udgifter til fortæring og leje af lokaler.

Herning Kommune

343. Reducere antallet af mobile opkoblinger

Forslag om at reducere antallet af mobile opkoblinger med ca. 25 % på baggrund af en undersøgelse af brugen af disse. Undersøgelsen viste, at denne andel (ca. 25 %) ikke havde været brugt i løbet af tre måneder. Ved behov overstigende det nye antal opkoblinger, må afdelingerne deles om disse.

Ringkøbing-Skjern Kommune

Dagtilbud

344. Nedlægge dagplejegruppe

Forslag om at nedlægge en dagplejegruppe. Besparelsen begrundes med et fald i efterspørgselen, hvorved kapaciteten tilpasses. Der regnes også med færre ressourcer til dagplejetilsynet. Hvis kapaciteten øges igen vil der skulle tages stilling til en udbygning af institutionsområdet.

Ballerup Kommune

345. Tilpasse kapaciteten på dagtilbudsområdet

Forslag om at reducere kapaciteten på dagtilbudsområdet med en række vuggestuepladser og børnehavepladser på baggrund af faldende børnetal i kommunen.

Allerød Kommune

346. Udbygge integrerede institutioner

Forslag om at udbygge de integrerede institutioner i kommunen og modsat reducere i dagplejen. Besparelsen begrundes med, at der er ledig kapacitet i nogle institutioner, hvorfor der vil være en besparelse i udgifter pr. barn, hvis flere børn indskrives i en institution. Den samtidige bespa-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

relse ved at reducere i antallet af børn i dagplejen skyldes, at det vil være muligt at reducere i antallet af tilsynsførende pædagoger og i ledelsestiden.

Guldborgsund Kommune

347. Tilpasse åbningstider i daginstitutioner

Forslag om at reducere grundåbningstiden (dog forsat udvidet åbningstid for institutioner beliggende i yderdistrikter) og i stedet forpligte dagtilbud til at tilbyde differentierede åbningstider, så der i hvert område er mindst ét dagtilbud, der åbner tidligt og ét, der lukker sent.

Køge Kommune

Forslag om at nedlægge eller reducere aftenåbnet på grund af meget begrænset anvendelse. Tilbuddet er rettet mod enlige forsørgere med arbejde i detailhandelen, forældre med rejseaktivitet eller ansatte på sygehuset.

Randers Kommune

Forslag om at reducere en halv time i den udvidede åbningstid for de institutioner, der tilbyder det, da fremmødet er meget begrænset.

Odense Kommune

Forslag om at harmonisere åbningstiden i en daginstitution med de øvrige daginstitutioner i kommunen. Besparelsen begrundes med, at der er meget få børn efter kl. 17.

Ikast-Brande Kommune

Forslag om at reducere antallet af dagtilbud, der har morgenåbent, fra fem til tre, der er geografisk spredt i kommunen. I en tilfældigt udvalgt uge var der et til otte børn, der benyttede ordningen.

Lyngby-Taarbæk Kommune

348. Ferielukning af daginstitutioner

Forslag om at analysere fremmødet i ferieugerne og tilpasse antallet af åbne institutioner i ferieperioden hertil.

Glostrup Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om at indføre generel ferielukning i to til tre uger i sommerferien på baggrund af et generelt lavt fremmøde i disse uger og etablere fælles pasning på udvalgte institutioner til de forældre, der måtte have behov for pasning i disse uger.

Haderslev, Ballerup, Lyngby-Taarbæk, Faaborg-Midtfyn og Københavns kommuner

Forslag om at etablere fælles pasning to uger i sommerferien på baggrund af tidligere års erfaringer, hvor fremmødet var under 50 % i visse sommerferieuger. Det foreslås, at kun ét dagtilbud i hvert område holder åbent for både vuggestue- og børnehavebørn.

Køge Kommune

Forslag om at udvide ferieperioden for dagtilbudsområdet. I ferieperioden samles tilbuddet på færre institutioner, da der ofte er få børn, der skal passes i perioden.

Holstebro, Favrskov og Silkeborg kommuner

349. Ferielukning i dagplejen

Forslag om at indføre ferielukning i dagplejen, så dagplejens ferie koncentrerer som i daginstitutionerne. Besparelsen begrundes med, at en stigning i pasningsfrekvensen vil reducere merudgifterne til gæstepleje i juli måned.

Odense Kommune

Forslag om at lade dagplejen holde ferielukket to uger i sommerferien med et pasningsalternativ hos to dagplejere spredt geografisk i kommunen. Ligeledes forslag om, at dagplejen holder ferielukket to uger i sommerferien, hvor de berørte børn henvises til alternativ pasning i kommunens øvrige institutioner.

Brønderslev, Haderslev, Nordfyns og Vejle kommuner

Det specialiserede socialområde

350. Systematisk opfølgning på Børne- og Familieområdet

Forslag om systematisk at følge op på igangværende foranstaltninger inden for Børne- og Familieområdet for at sikre, at foranstaltningerne fortsat opfylder formålet, at foranstaltninger bortfalder, når formålet er indfriet, og at der ikke vælges dyrere foranstaltninger, end formålet tilsiger.

Ringkøbing-Skjern Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

351. Ændre tilbud til unge mødre

Forslag om at lukke et tilbud om samtaler én eller to dage om ugen for unge mødre i en periode før og efter fødsel, da der er meget lille søgning til tilbuddet. I stedet vil unge mødre kunne få støtte gennem andre kommunale tilbud fx Sundhedsplejens legecafé, Familie- og Ungerådgivningen eller Familieværkstedet.

Frederiksberg Kommune

352. Politisk vedtaget serviceniveau (spec. sociale område)

Forslag om at udarbejde et præcist formuleret og politisk vedtaget serviceniveau. Besparelsen begrundes med udfordringerne med at styre økonomien på det specialiserede sociale område særligt i forhold til de borgere, som kommunen har placeret på botilbud uden for kommunen. Med den nye lov om visitationskompetence og finansieringsansvar får kommunen fremover bedre mulighed for at sætte serviceniveauet for de borgere, som den også er betalingskommune for.

Greve Kommune

353. Revisitere ifm. overtagelse af handleforpligtelse

Forslag om at revidere sager, som tidligere er visiteret af andre kommuner. Det fremgår af forslaget, at som følge af en lovændring overtager kommunen handlekommuneforpligtelsen i de sager, som er oversendt til andre kommuner med refusion. Det giver kommunen adgang til at følge op og revurdere i disse sager og derigennem finde det optimale tilbud til borgerne.

Haderslev Kommune

354. Revisitere BPA-ordninger

Forslag om at revidere samtlige borgere med Borgerstyret Personlig Assistanceordninger (BPA) ifm. de økonomiske rammer for nyvedtaget kvalitetsstandard. Besparelsen begrundes med en reduktion af udgiften til de borgere, der nu benytter de private bruger-hjælperforeninger, som er betydeligt dyrere end de kommunale takster giver mulighed for. Besparelsen realiseres på baggrund af en forhandling med de private formidlere.

Rudersdal Kommune

355. Tilpasse væresteds- og aktivitetstilbud

Forslag om at reducere i aktiviteter og åbningstider for værested for voksne med særlige behov på baggrund af faldende brugertal. Desuden forslag om at undersøge muligheder for større efterspørgsel fra andre

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

kommuner ved fx at ændre betalingen til at være afhængig af anvendelse frem for en fast takst.

Rudersdal Kommune

Forslag om fokus på fremmøde i aktivitetstilbud til voksne handicappede. Hvis tilbuddet ikke benyttes fuldt ud i overensstemmelse med det bevilgede antal timer, kan antallet af timer sættes ned. Desuden forslag om at forhandle med udbydere vedrørende betaling for ubenyttede timer.

Glostrup Kommune

Kultur og Fritid

356. Afskaffe husstandsomdelt program for kulturhuse

Forslag om, at borgere ikke længere får tilsendt program for biblioteker og kulturhuse. Mange borgere har sagt nej tak til reklamer og modtager dermed ikke forsendelsen. Programmet vil stadig være tilgængeligt på kommunens hjemmeside og i trykt form på udvalgte steder.

Favrskov Kommune

357. Tilpasse bibliotekernes åbningstider

Forslag om at ophøre med aftenåbent, da der om aftenen kun er 23 % af bibliotekets gennemsnitlige besøgstal pr. time.

Køge Kommune

Forslag om at reducere filialbiblioteks åbningstid med én dag på baggrund af faldende udlån.

Syddjurs Kommune

358. Ferielukning af svømmehaller

Forslag om at udvide sommerferielukningen af kommunens svømmehaller. Lukkeperioden for de enkelte svømmehaller koordineres, så de så vidt muligt ikke holder lukket samtidigt.

Københavns Kommune

359. Lukke hal

Forslag om at lukke en hal. Besparelsen begrundes bl.a. med, at hallen har kommunens laveste belægningsgrad. Det fremgår af forslaget, at timeprisen pr. foreningstime i hallen i tidsrummet mellem 15 og 23 på hverdage er betydelig højere end den gennemsnitlige timepris for selvejende haller i kommunen. Det fremgår også, at en facilitetsanalyse vi-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

ser, at der skal investeres i nyt halgulv inden for de næste år.

Ikast-Brande Kommune

360. Nedlægge klubhuse og boldbaner

Forslag om at nedlægge klubhus og boldbane. Besparelsen begrundes med, at klubhus og boldbane har en lav benyttelsesgrad, sjældent anvendes til organiseret idræt og at kampene i stedet kan afvikles i en anden by.

Favrskov og Ikast-Brande kommuner

361. Ændre åbningstider i svømme- og idrætshaller

Forslag om at ændre svømmehallens aftenåbningstider som følge af sparsomt offentligt besøg, så der fremover kun er åbent for personer over 15 år. Herved kan opsyn klares af en livredder i stedet for to medarbejdere.

Køge Kommune

Forslag om dagligt at reducere åbningstiden i kommunens idrætshaller med en time sent om aftenen, hvor brugen af hallerne er sparsom.

Skanderborg Kommune

Skole, SFO og klub

362. Ferielukning af SFO og klubtilbud

Forslag om at samle pasning af SFO børnene på Idrætscentret fire uger i juli for at udnytte personaleressourcerne bedre samtidig med, at der skabes et tilbud med fokus på idræt og udeliv ved også at inddrage naturlegepladsen.

Vallensbæk Kommune

Forslag om at samle SFO-pasningen på færre institutioner i et antal uger i sommerferien på baggrund af et erfaringsmæssigt lavt fremmøde.

Hedensted, Egedal, Frederiksberg, Allerød, Vordingborg og Lyngby-Taarbæk kommuner

Forslag om at udvide ferieperioden for fritidstilbud. I ferieperioden samles fritidstilbud, så færre skolefritidsordninger og klubber har åbent, da det ofte er få børn, der har behov for fritidstilbud i perioden.

Favrskov Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

363. Tilpasse SFO'ernes åbningstider

Forslag om at tilpasse SFO'ernes morgenåbningstid og åbne et kvarter senere pga. lavt fremmøde (gennemsnitligt ca. fem børn i hver af de otte SFO'er).

Frederiksberg Kommune

Forslag om at reducere åbningstiden i SFO med en halv time fredag eftermiddag på baggrund af væsentligt færre passede børn i dette tidsrum.

Stevns Kommune

Sundhed

364. Ændre undersøgelsesintervaller i tandplejen

Forslag om at forlænge indkaldelsesintervallet for undersøgelser. Udgangspunktet er dog fortsat en individuel vurdering, hvor børn indkaldes efter behov. På baggrund af udviklingen i børnenes tandsundhed og ud fra sundhedsstyrelsen forventninger vurderes risikoen for en negativ udvikling i tandsundheden lille.

Frederiksberg, Odsherred, Køge og Svendborg kommuner

365. Afvikle sundhedsklinik

Forslag om at afvikle sundhedsklinikken, da der ikke kommer nok brugere til at fylde tiden ud. Sundhedsklinikken har bl.a. tilbudt ydelser inden for fysioterapi, hvor udnyttelsesgraden har ligget mellem $\frac{1}{4}$ og $\frac{1}{3}$ af kapaciteten - kostvejledning, hvor kapaciteten har været fuldt udnyttet, sygepleje, herunder blodtryksmåling, hvor kapacitetsudnyttelsen har været ca. 75 %.

Hørsholm Kommune

Teknik og Miljø

366. Sæsontilpasse medarbejderstaben i Vej & Park

Forslag om at sæsontilpasse antallet af ansatte i Vej & Park, således at et antal ansatte afskediges i perioden november til marts, hvor arbejdsbelastningen for afdelingen er lille.

Ringkøbing-Skjern Kommune

367. Nedlægge servicebusser

Forslag om at nedlægge servicebusser, da de kun har få passagerer.

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Brugerne er primært ældre og gangbesværede, og derfor foreslås afsat en pulje til forbedring af venteforhold ved busstoppesteder for de ramte grupper. Endvidere justeres det eksisterende busnet mhp. at undgå eventuelle "huller" i busbetejningen. Besparelsen begrundes med, at tilskud pr. påstiger til servicebusser er større end det gennemsnitlige tilskud pr. påstiger for samtlige busser.

Københavns Kommune

368. Tilpasse busruter

Forslag om at nedlægge natbusruter (undtaget december), aftenbuskørsel efter kl. 19 samt udvalgte ruter pga. relativt få passagerer.

Silkeborg Kommune

Forslag om at reducere bybusafgange med meget lav benyttelse (under fem passagerer pr. tur).

Randers Kommune

Forslag om at reducere antallet af afgange med lokalbusser, som har mindre end ti passagerer i gennemsnit.

Viborg Kommune

Forslag om at nedlægge buslinie med meget få brugere.

Varde Kommune

Forslag om at optimere den kollektive busdrift ved at øge antallet af passagerer på nuværende linjer gennem dialog med brugerne og øget lokal markedsføring og ved at samtænkte driften af servicebusser med de eksisterende busruter.

Ballerup Kommune

369. Tilpasning ift. offentlige toiletter

Forslag om at nedlægge de nedslidte og mindst benyttede offentlige toiletter og evt. ændre rengøringshyppighed og åbningstider i forhold til sommer/vinter, dag/nat.

Sønderborg, Hedensted, Herning og Assens kommuner

Ældre

370. Revisitering af hjemmehjælp

Forslag om systematisk at gennemgå visiterede timer til rengøringshjælp

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

ud fra en formodning om, at nogle borgere i tidens løb har fået tildelt for meget tid.

Frederiksberg Kommune

Forslag om samarbejde mellem visitation og udfører om revisitering af nuværende borgerforløb med henblik på ophør eller reduktion af hjemmehjælp. Gennemføres kun, hvis der er en formodning om, at visitering kan reduceres.

Ikast-Brande Kommune

371. Tilpasse ældreboligkapaciteten

Forslag om at ommærke nogle af ældreboligerne til almene boliger. Det fremgår af forslaget, at et antal boliger har stået tomme/ledige over længere tid, hvorved kommunen har udgift til huslejen. Det foreslås derfor, at nogle af ældreboligerne ommærkes til almene boliger, og at nogle kan nedlægges.

Ringkøbing-Skjern Kommune

Forslag om tilpasning af ældreboligkapaciteten. Det fremgår af forslaget at antallet af tomme ældreboliger har været under kraftig vækst, dels som følge af den demografiske udvikling og dels på grund af vigende søgning fra de berettigede målgrupper. Det forventes, at tendensen vil fortsætte, hvilket vil medføre øgede udgifter til tomgangsleje. Det foreslås derfor, at kapaciteten tilpasses bl.a. med fokus på følgende: overdragelse af ældreboliger fra Sundheds- og Omsorgsforvaltningen til Socialforvaltningen, ommærkning af ældreboliger til ungdomsboliger, familieboliger, ombygning af ældreboliger til andre målgrupper, herunder etablering af plejeboliger, seniorboliger og seniorfællesskaber, særlige udlejningsaftaler, visitationskriterier m.v.

Københavns Kommune

372. Minimere tomgangsleje plejeboliger

Forslag om at opsigte aftale med boligselskab om anvisningsret til en række boliger, som er blevet sværere at udleje. Besparelsen begrundes med bortfald af udgifter til tomgangsleje.

Fredericia og Frederiksberg kommuner

Forslag om at omlægge en række plejeboliger, hvor efterspørgslen er relativt lav, til ældreboliger med almindelig anvisningsret til pensionister.

Fredericia Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om at ændre plejeboliger til et botræningstilbud for yngre psykisk handicappede, da visse af plejeboligerne er svære at leje ud og derfor medfører udgifter til tomgangsleje.

Haderslev Kommune

373. Tilpasse åbningstider m.v. for caféer på ældrecentre

Forslag om at reducere åbningstid eller lukke de mindst benyttede caféer i ældrecentre på baggrund af analyse af aktivitetsniveauet.

Randers og Assens kommuner

Forslag om at lukke de mindst besøgte caféer på kommunens ældrecentre og bevare caféer ud fra besøgstal og geografisk placering.

Køge Kommune

Forslag om at lukke to mindre cafeer på to plejecentre. Besparelsen begrundes med, at cafeerne har en meget lille omsætning og, at de genererer et underskud på ca. ½ mio. årligt svarende til de ansattes lønudgifter til cafédriften.

Skanderborg Kommune

374. Opkrævning for midlertidig hjemmehjælp

Forslag om at opkræve betaling for midlertidig hjemmehjælp. Fra 2011 skal leverandører registrere leveret tid hos borgerne, hvormed udregning og opkrævning vil blive administrativt lettere for kommunen. Ifølge forslagsbeskrivelsen er der en tendens til, at borgere, der opkræves egenbetaling, hurtigt bliver selvhjulpne. Med forslaget vil der kunne kræves betaling for midlertidig hjemmehjælp fra en større gruppe borgere.

Rebild Kommune

375. Ophør med produktion af lydavis

Forslag om at ophøre med at producere og udsende ugentlig lydavis baseret på lokalpressen til blinde og svagtseende. Antallet af abonnenter er faldet over de seneste år. Desuden forslag om overdragelse og oplæring, hvis opgaven kan varetages i frivilligt regi.

Lyngby-Taarbæk Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)



Omlægning af servicetilbud

Tværgående forslag

376. Anvende flextrafik ved befordring af borgere

Forslag om, at anvende Sydtrafiks koordinerende bestillingssystem ved bestilling af personbefordring for forskellige borgergrupper i stedet for bestillinger hos taxi- og busselskaber. Systemet muliggør en rationalisering af kørslen i form af samkørsel, søgning af den billigste vogn til en given kørselsopgave, jævnlige udbud af kørselsopgaver samt en detaljeret afregning af den bestilte kørsel.

Aabenraa Kommune

377. Opgive planlagte telebusser og anvende flextrafik

Forslag om at opgive planerne om telebusser og overgå til flextrafik. Det fremgår af forslaget, at der ifm. en analyse ikke kan anbefales telebusser, da disse viser sig at være uforholdsmæssigt dyre. Der anbefales i stedet for et nyt koncept, flextrafik, som med succes anvendes i andre kommuner. Indførelsen af flextrafik skal erstatte den nuværende kommunale visiterede kørsel.

Halsnæs Kommune

378. Brug af teleordninger ved transport

Forslag om øget brug af telebuskørsel fx i forbindelse med transport til uvisiterede aktivitetstilbud i stedet for en kørselsordning. Borgere kan fx afhentes ved nærmeste offentlige vej og blive kørt til centralpunkt. Besparelsen begrundes med færre udgifter til kørsel med vognmænd.

Nordfyns Kommune

Forslag om brug af teletaxa i forbindelse med diverse tilbud, hvor der er behov for eller pligt til taxatransport. Besparelsen begrundes med reduceret udgift til taxakørsel.

Ringkøbing-Skjern Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om udvidelse af en kommunal telebusordning. Kommunen etablerer fire teleområder, som hver har ni afgang i hverdagstimerne, tre afgang på hverdagsaftener samt tre afgang lørdage og to afgang søndage. Afgangene ligger ikke fast men bestemmes efter behov, dvs. at man senest to timer før afgang skal ringe og bestille kørslen. Da der køres efter behov, er det ikke muligt at beregne den konkrete besparelse på forhånd.

Kerteminde Kommune

379. Oplære brugere til at benytte offentlig transport

Forslag om at oplære brugere til selv at kunne benytte offentlig transport i forbindelse med kørsel til kommunale tilbud. Brugere vil i denne forbindelse kunne blive fulgt til og fra stationen. Besparelsen begrundes med færre udgifter til taxakørsel, og at værkstederne hermed skal have en mindre buspark.

Ringkøbing-Skjern Kommune

Administration

380. "Medbetjening" i Borgerservice

Forslag om at erstatte personlig betjening med selvbetjening uden at forringe servicen. Borgerservice indrettes, så det appellerer til større samarbejde mellem borgere og medarbejdere. Skranker og nummersystem sløjfes. Konceptet kaldes "medbetjening", fordi medarbejderne hjælper den enkelte borger med at betjene sig selv. Det fremgår af forslaget, at det kan forbedre arbejdsmiljøet og brugerbetjeningen.

Frederiksberg Kommune

Beskæftigelse

381. Tiltag på arbejdsmarkedsområdet

Forslag om forskellige tiltag på arbejdsmarkedsområdet med henblik på at øge aktiveringen af kontanthjælpsmodtagere og sygedagpengemodtagere. Forslaget indebærer, at der etableres flere aktiveringstilbud. For at minimere udgifterne til aktiveringstilbud vil man bl.a. anvende flere rammeudbud, gerne i samarbejde med andre med henblik på at få et større volumen og dermed en bedre pris pr. aktiveringsforløb, oprette egne tilbud evt. i samarbejde med andre samt udnytte den kommunale løn-tilskudskvote bedre. I tilrettelæggelsen af indsatsen vil man primært gøre

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

brug af længerevarende aktiveringsforløb som fx løntilskud (både offentligt og privat), virksomhedspraktik og virksomhedscentre. Endvidere indgår man i et pilotprojekt omkring afprøvning af et nyt it-system til styring af hele beskæftigelsesindsatsen, herunder også rettidighed. Systemet skal kunne sikre rettidigheden, men også sikre at der hele tiden er styr på aktiveringsudgifterne, samt hvor meget der aktiveres.

Køge Kommune

382. Analysere den samlede aktiveringsindsats

Forslag om udredning og analyse af den samlede aktiveringsindsats. Forslaget omfatter en udredning og analyse af, om den samlede aktiveringsindsats, for alle jobcentrets målgrupper, kan omlægges, og dermed gennemføres for færre midler. Udredningen skal kortlægge eventuelle potentialer, både indholdsmæssigt og økonomisk, ved en omlægning af indsatsen.

Esbjerg Kommune

383. Øget virksomhedsrettet aktivering

Forslag om at øge aktiveringsindsatsen for forsikrede ledige. Det fremgår, at aktiveringen primært vil skulle foregå som virksomhedspraktikker, idet denne form for virksomhedsnær aktivering har en positiv effekt for udslusning af ledige til arbejdsmarkedet.

Favrskov Kommune

Forslag om substitution af arbejdsprøvningspladser med virksomhedspraktik. Forslaget indebærer, at der vil være flere borgere, der forsøges givet en virksomhedspraktik frem for en arbejdsprøvning. Det vil for de borgere, der kan profitere af praktikken være en mulighed for at komme tættere på arbejdsmarkedet.

Ballerup Kommune

Forslag om at øge aktiveringen af kontanthjælpsmodtagere og forsikrede ledige. Forslaget indebærer, at det eksisterende virksomhedssamarbejde mellem Jobcenteret og de lokale virksomheder effektiviseres yderligere og at der etableres nye partnerskabsaftaler mellem Jobcenteret og lokale virksomheder. Det forventes herved, at andelen af praktikaftaler og/eller løntilskudsstillinger kan øges.

Furesø Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om at øge den aktive indsats for personer, der modtager sygedagpenge og ledighedsydelse, så de kan opnå en hurtigere tilbagevenden til arbejdsmarkedet i form af ordinær beskæftigelse eller et fleksjob. Besparelsen fremkommer via et øget brug af virksomhedsrettet aktivering, herunder fastholdelse af sygedagpengemodtagere i delvis arbejde samt øget brug af aktive tilbud.

Lyngby-Taarbæk Kommune

Forslag om, at jobcentrene øger brugen af virksomhedspraktik for borgere, som har været sygemeldte i mellem 9 til 52 uger. Besparelsen begrundes med, at sygemeldtes tilstedeværelse på egen arbejdsplads bringer dem hurtigere tilbage til arbejdet, samt at kommunen kan opnå en højere refusion.

Hedensted Kommune

384. Aktivering af delvist sygemeldte (sygepraktik)

Forslag om, at delvist sygemeldt kommer i sygepraktik med ti timers aktivering i egen virksomhed for at bevare tilknytningen til arbejdsmarkedet. Aktiveringen vil indebære refusionsmuligheder. Forslaget vil kunne give færre udgifter til sygedagpenge.

Varde Kommune

385. Jobcoaching for sygedagpengemodtagere

Forslag om øget aktivering gennem individuel jobcoaching for sygedagpengemodtagere, hvis sager har været mellem 9-52 uger. Der ansættes to ekstra medarbejdere, som skal lave individuelle coaching-samtaler med de sygemeldte herunder samtale om alternative jobmuligheder, udarbejdelse af udvidet CV. Besparelsen begrundes med øget hjemtagelse af refusion.

Hillerød Kommune

386. Omlægning af § 85-støtte til mentorordning

Forslag om, at kontanthjælps-, dagpengemodtagere, fleksjobbere og revalidenter som modtager § 85 støtte overgår til ny mentorordning i jobcenter regi (efter LAB-loven). Formålet er, at der kan fokuseres mere på tilbagevending til arbejdsmarkedet og dermed mestring af eget liv.

Ikast-Brande Kommune

387. Mentorstøtte

Forslag om i større omfang at knytte mentorstøtte til lediges deltagelse i indsats målrettet overgang til beskæftigelse og uddannelse. Det frem-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

går af forslaget, at ekstra fokus i beskæftigelsesindsatsen på virksomhedsrettet aktivering med mentorstøtte, herunder etablering af virksomhedscentre, frem for afklarende og udredende projektaktivering, vil fremme den beskæftigelsesmæssige effekt af indsatsen. Det vurderes, at dette især er tilfældet i en tid, hvor mulighederne for beskæftigelsesmæssige effekter af den aktive indsats i almindelighed er blevet reduceret pga. finanskrisen.

Odense Kommune

388. Målrette løntilskudsstillinger til egne ledige

Forslag om at målrette indsatsen for, at løntilskudsstillinger i kommunen i højere grad besættes af ledige indenfor kommunen. Herved vil kommunens ledige undgå fastholdelse i langtidsledighed, og kommunen vil få løst fremtidig udfordring med rekruttering af kvalificeret arbejdskraft.

Hørsholm Kommune

389. Flere i fleksjobstillinger

Forslag om udvidelse af den kommunale fleksjobpulje. Fleksjobbene tænkes anvendt til personer, som har været på ledighedsydelse i henholdsvis 12 og 18 måneder.

Guldborgsund Kommune

Forslag om oprettelse af yderligere et antal midlertidige fleksjob. Det fremgår af forslaget, at fleksjobbene generelt forbedrer borgernes beskæftigelsesmuligheder.

Norrdjurs Kommune

Forslag om, at personer, der har modtaget ledighedsydelse i mere end 18 måneder indenfor 24 måneder, tilbydes fleksjob. Det fremgår, at personer i fleksjob vil kunne fungere som en støtte for svage elever i skolevæsenet, så flere elever kan holdes i de almindelige klasser frem for specialklasser, være kontaktpersoner på børne- og ungeområdet med henblik på at skabe tættere relationer mellem unge og foreningslivet eller på ældreområdet som supplement til ordningen "Læg liv til årene". Kommunen kan herved opnå refusion.

Frederikshavn Kommune

Forslag om tidlig indsats overfor ledige, som er godkendt til fleksjob. Det fremgår, at erfaringen har vist, at en aktiveringsindsats med en hurtigere indsats i form af job- og kompetenceudvikling i eget regi eller via anden

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

aktør overfor ledige, der er blevet godkendt til fleksjob, øger muligheden for at få ledige hurtigere i fleksjob. Det foreslås derfor, at der iværksættes en øget indsats overfor denne målgruppe.

Kerteminde Kommune

390. Indføre opkvalificeringspladser for fleksjobvisiterede

Forslag om opkvalificeringspladser til personer, som er visiteret til fleksjob, men som ikke er i job. Forslaget indebærer, at arbejdspladser kan modtage et arbejdsgivertilskud, som forpligter dem til at opkvalificere ledige, som er visiteret til et fleksjob, men ikke har haft et sådant. Gennem en opkvalificering af den ledige opnås en større arbejdsmarkedsparethed, og det forventes, at nogle ledige derved vil have mulighed for at beholde ansættelsen.

Hjørring Kommune

391. Øget afklaring af fleksjobvisiterede til førtidspension

Forslag om at ansætte en medarbejder til at fremme sagsbehandlingen vedrørende afklaring til førtidspension. Forslaget indebærer, at kommunen får gennemgået sagerne vedrørende de personer, som oprindeligt er visiterede til fleksjob, men ville kunne afklares til førtidspension. Besparelsen begrundes med, at udgifterne til førtidspension er mindre end ledighedsydelse og kontanthjælp.

Hjørring Kommune

392. Jobrotationsprojekter og voksenlærlingepladser

Forslag om etablering af jobrotationsprojekter både i den private og offentlige sektor med henblik på at opkvalificere og fastholde nuværende medarbejdere samt at skabe en større tilknytning til arbejdsmarkedet for forsikrede ledige. Derudover foreslås, at der etableres flere voksenlærlingepladser. Besparelsen begrundes bl.a. med, at forsikrede ledige kan blive hurtigere selvforsørgende.

Kerteminde Kommune

393. Øget brug af EGU

Forslag om øget brug af den toårige ErhvervsGrundUddannelse (EGU) til de svageste unge. Det fremgår af forslaget, at EGU er en erhvervsuddannelse, hvor der er mere fokus på den praktiske erhvervsinkel end på teori. Det fremgår også, at EGU er et godt og billigt alternativ til andre aktiveringsprojekter, som udover at bringe de unge tættere på arbejdsmar-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

kedet også er kompetencegivende i forhold til en række erhvervsuddannelser. Besparelsen begrundes med, at færre unge er på kontanthjælp og dermed vil udgiften til kontanthjælp kunne reduceres.

Favrskov Kommune

394. Samarbejde med uddannelsesinstitutioner

Forslag om at intensivere Jobcentrets indsats og samarbejde med uddannelsesinstitutioner om at få ikke-arbejdsmarkedsparate ledige ind i uddannelsessystemet. Besparelsen begrundes med færre udgifter til passiv kontanthjælp.

Roskilde Kommune

395. Mere revalidering på beskæftigelsesområdet

Forslag om øget anvendelse af revalidering til borgere, som gennem en kompetencegivende uddannelse kan blive i stand til at opnå eller fastholde en arbejdsmarkedstilknytning. Besparelsen begrundes bl.a. med, at kommunen på sigt vil have færre udgifter til forsørgelse.

Hørsholm Kommune

Dagtilbud

396. Ændre praksis for kontaktmøder i dagplejen

Forslag om at ændre den nuværende praksis, hvor dagplejepædagogen tager på hjemmebesøg hos barnet og familien, når et barn på ventelisten skal visiteres til en plads hos en konkret dagplejer. I stedet for hjemmebesøg foreslås det, at dagplejen giver forældre, der ønsker at drøfte særlige forhold, mulighed for en samtale med dagplejepædagogen på dagplejekontoret fx tilrettelagt som ”åbent-hus” en gang i hver måned.

Faaborg-Midtfyn og Ikast-Brande kommuner

Det specialiserede socialområde

397. Øget brug af forebyggelse overfor unge

Forslag om at omlægge støtten til unge med særlige behov til i højere grad at bruge forebyggende foranstaltninger udmøntet i lokale tilbud frem for anbringelser. Mulighederne for en yderligere effektivisering, ved også at fokusere på forebyggelse og styrkelse af den tidlige indsats for børn med særlige behov, undersøges.

Albertslund Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

398. Styrke samarbejdet mellem almen- og specialområdet
Forslag om at ansætte flere medarbejdere i Børne- og Ungerådgivningen for at understøtte mål om at opnå en rettidig og forebyggende indsats på socialområdet og et tættere samarbejde mellem almenområdet og specialområdet. Gennem et styrket samarbejde forventes det, at kommunen kan reducere antallet af børn med behov for social indsats (antallet af underretninger), og at kvaliteten af de modtagne underretninger forbedres og dermed behandles hurtigere.

Køge Kommune

399. Etablere unge-støttecenter

Forslag om at etablere et støttecenter målrettet unge. Forslaget indebærer, at der etableres et unge-støttecenter, som yder støtte til unge mellem 15-22 år med varierende støtte-/behandlingsbehov i form af støtte-/kontaktpersoner eller personlig rådgivning. Målgruppen er unge med særligt støttebehov anbragt på eget værelse eller hjemmeboende unge. Støtten ydes i forhold den unges personlige problemstillinger, deres familie eller skole/uddannelse. Projektets formål er at reducere og forbygge antallet af anbringelser af unge.

Ringkøbing-Skjern Kommune

400. Bedre forebyggende tilbud til socialt udsatte teenagere
Forslag om at anvende MultiSystemisk Terapi (MST) med henblik på at reducere antallet af anbringelser af unge mellem 12-17 år. Forslaget indebærer, at MST implementeres som en forebyggende foranstaltning med det formål at styrke den unges skolegang, reducere aggressiv og kriminel adfærd samt styrke sammenhængen i familien. Det fremgår, at MST er et intensivt behandlingstilbud, som varer mellem tre og fem måneder, og som foregår i den unges eget hjem og nærmiljø sammen med familien. Familien spiller en central rolle i behandlingen. MST udføres i praksis af en uddannet MST-terapeut, som er tilgængelig for familien på alle tider af døgnet.

Københavns Kommune

401. Pædagogisk arbejde i udsatte familier

Forslag om at omstrukturere eksisterende tilbud for udsatte familier i familiecentrene ved at opbygge en indsats for praktisk pædagogisk arbejde (tidligere benævnt "hjemme-hos") i udsatte familier. Det fremgår af forslaget, at tilbuddet i familiecentrene skal være mere brede og fleksible.

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Omlægningen skaber mulighed for i højere grad at målrette tilbuddet til den enkelte familie, samt lave en tidligere og mere akut indsats, der samtidig bliver billigere, end den er ved køb af indsatsen.

Favrskov Kommune

Forslag om at opnormere familiebehandlingen i familier, som har et massivt behov for praktisk og pædagogisk bistand i hjemmet, og hvor der er behov for omfattende periodisk kompensering af reduceret forældreevne. Besparelsen begrundes med, at det vil reducere antallet af anbringelser.

Ringkøbing-Skjern Kommune

402. Kursustilbud til familier med teenagere

Forslag om at oprette et uddannelsestilbud for teenage-familier, som oplever et højt og alvorligt konfliktniveau. Formålet med forslaget er at udvikle, afprøve og sprede et kursus, der har til formål at reducere konflikt-niveauet mellem forældre og de unge, og herved forebygge de negative konsekvenser for de unges liv. Dette skal ske ved at forbedre kommunikationen mellem forældre og den unge, samt udvikle forældrenes evne til at forstå og håndtere konflikter med deres børn. Fungerer kurserne som ønsket, kan det undgås at gøre brug af de andre, ellers nødvendige intensive og dyre forebyggende foranstaltninger. Det fremgår af forslaget, at forventningerne hovedsagligt bygger på studier af delvis sammenlignelige kurser, som fx Functional Family Therapy (FFT), der i Sverige og USA har vist sig at kunne forbedre familiens kommunikation og reducere kriminalitet og anbringelser.

Københavns Kommune

403. Bedre overgang til voksenlivet

Forslag om at styrke indsatsen overfor unge over 16 år med henblik på bedre at hjælpe unge over i en selvstændig voksertilværelse. Det fremgår af forslaget, at anbringelse er langt den mest udbredte efterværnsindsats i dag, hvorimod forebyggende foranstaltninger som fx kontaktperson eller økonomisk støtte, anvendes i mindre omfang. Forslaget indebærer, at man vil fokusere mere på efterværn, som støtte til de unge til at klare sig i en selvstændig tilværelse frem for at bruge efterværn til at fastholde unge i en anbringelse. Som eksempler på mere kvalificerede efterværn nævnes fx støtte de unge i at komme i job eller uddannelse og få egen bolig. Forslaget indebærer også et styrket tværfagligt samarbejde mellem Børne- og Ungeforvaltningen og Beskæftigelses- og Integrations-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

forvaltningen. Der foreslås fx, at den styrkede sagsbehandlingsindsats kan bestå af en udslusningssagsbehandler, som varetager koordinationen og det tværfaglige samarbejde for de unge over 16 år.

Københavns Kommune

Forslag om at intensivere samarbejdet omkring handicappede unge og deres pårørende i overgangen fra ung til voksen. Det foreslås, at der placeres en medarbejder fra visitationen på voksenområdet til handicapteamet på familieområdet. Hensigten er, at styrke rådgivningen og koordineringen, tidligere opstart af samarbejde, sikre forventningsafstemning, indtænke beskæftigelse og uddannelse i indsatsen m.v.

Viborg Kommune

404. Øget brug af anbringelse i familiepleje

Forslag om at mindske antallet af anbringelser på socialpædagogiske opholdssteder og i stedet øge brugen af anbringelser i egen bolig med tilsyn eller øge brugen af anbringelser i familiepleje eller netværksfamilie. Det fremgår af et af forslagene, at det er en del af strategien for området for udsatte børn og familier, at der skal ske en relativ stigning i brugen af familiepleje og netværkspleje, fordi forskningen viser, at disse anbringelsesformer i mange tilfælde er de optimale løsninger for børnene og de unge, ligesom disse anbringelsesformer er billigere end døgninstitutioner og socialpædagogiske opholdssteder.

Ballerup, Allerød og Københavns kommuner

Forslag om, at kommunen i forbindelse med en øget anvendelse af familiepleje eller netværkspleje som anbringelsesløsning ansætter to familieplejekonsulenter til rekruttering og kvalificering af flere familieplejere.

Ringkøbing-Skjern Kommune

Forslag om at bruge plejefamilier frem for døgninstitutioner i forhold til mere krævende børn. Kommunen vil uddanne, opkvalificere og supervisere nogle plejefamilier, så de kan håndtere opgaver i forhold til denne mere krævende gruppe.

Favrskov Kommune

Forslag om udarbejdelse af et anbringelsesgrundlag med en specifik beskrivelse af, hvilke målgrupper af børn og unge som kan anbringes i kommunen. Dette grundlag skal indeholde en beskrivelse af, hvordan familie-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

plejeområdet kan opkvalificeres til også at kunne rumme behandlingskrævende børn herunder mere supervision og uddannelse af plejefamilierne.

Rebild Kommune

405. Øget brug af alternative boligtilbud til unge

Forslag om at reducere brugen af socialpædagogiske opholdssteder mod i højere grad at anvende lokale løsninger fx egne ungdomspensioner, placering på eget værelse med tilsyn eller udvidet støtte i hjemmet. De so-

cialle opholdssteder skal således kun anvendes i situationer, hvor den unge trænger til miljøskift, eller der er udtalt behandlingsbehov.

Frederiksberg Kommune

Forslag om at etablere en hybel for unge, der ikke kan bo hjemme. De unge får derved mulighed for at opretholde skoletilbud samt relationer til familie og venner.

Allerød Kommune

406. Fra døgntilbud for børn til dagtilbud

Forslag om at omlægge fra brug af døgnforanstaltninger for børn i alderen 6-12 købt uden for kommunen til dagforanstaltninger driftet i kommunen. Det fremgår af forslaget, at der i løbet af efteråret 2010 kan udarbejdes oplæg vedrørende etablering af dagbehandlingstilbud til børn i alderen 6-12 år. Det fremgår, at tilbuddet forhåbentligt på sigt vil betyde, at flere børn og unge inkluderes i deres naturlige levemiljø.

Varde Kommune

407. Styrke forældre til at tage anbragte børn og unge hjem

Forslag om at styrke myndigheds- og familiebehandlingsarbejdet for familier og deres netværk i situationer, hvor anbragte børn og unge potentielt kan hjemgives til familierne. Det fremgår, at familiebehandlingen så vidt muligt skal foregå i familiens hjem eller på barnets anbringelsessted, så der sikres et tæt samarbejde mellem barnet, familien og anbringelsesstedet. Det fremgår også af forslaget, at man forventer at opnå en bedre trivsel hos børnene, hvis der arbejdes med at styrke forældrenes kompetencer og motivere dem til at tage ansvar for familiens velfærd og få hjemgivet deres børn og unge, samtidig med at der opnås en økonomisk besparelse.

Københavns Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

408. Omlægge aflastningstilbud for handicappede børn

Forslag om at etablere et eftermiddags- og aftentilbud for handicappede børn, som tilbydes som aflastning i stedet for døgnafkastning. Forslag om alternativ aflastning kan indføres på eftermiddage og aftener i hverdage og/eller i weekenden. Besparelsen begrundes med, at døgnprisen for aflastningen bliver væsentligt lavere, bl.a. fordi der ikke vil være nattevagter.

Holbæk og Silkeborg kommuner

409. Recovery i socialpsykiatrien

Forslag om anvendelse af Recoverytænkningen i socialpsykiatrien. Recovery er tanken om, at mennesker med en sindslidelse kan komme sig helt eller delvist. Antagelsen om, at helbredelse ikke er muligt, og hvor opgaven følgelig er støtte til at leve med en sindslidelse (psykiatrisk omsorg), erstattes af Recoverytænkningen, hvor indsatsen udover at lindre og formindske symptomer har fokus på gendannelse af mestringsevne og opretholdelse af en ønskværdig livssituation. Den sindslidende gennemgår en social rehabilitering, hvor de sociale færdigheder genopbygges via realisering af borgernes egne ressourcer.

Ikast-Brande Kommune

410. Fra beskyttet beskæftigelse til ordinært arbejde

Forslag om, at ca. 30 personer i beskyttet beskæftigelse overflyttes fra institutionelle rammer til det ordinære arbejdsmarked, bl.a. ud fra et ønske om øget livskvalitet og det at have et "rigtigt arbejde". Besparelsen begrundes med, at individuel udplacering kan reducere udgifterne.

Skive Kommune

411. Mentorordning for fysisk eller psykisk handicappede

Forslag om mentorordning i stedet for bostøtteordning eller støttekontaktpersoner for borgere, der er fysisk eller psykisk handicappede. Støtten til disse borgere skal fremover være mere rettet mod arbejdsmarkedet gennem fokus på at starte på og fastholde en uddannelse eller et job.

Randers og Holbæk kommuner

412. Flexbo-støtte for psykisk syge

Forslag om at oprette en flexbo-støtte for psykisk syge som et alternativ til botilbud. Det fremgår, at flexbo-støtte kan erstatte deciderede ophold på institution for nogle borgere, som herefter vil have mulighed for at blive i eget hjem med ekstra støtte tilknyttet og med mulighed for at kom-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

me i kontakt med en kontaktperson i aften- og nattetimerne.

Ballerup Kommune

413. Udslusning fra socialpsykiatriske bocentre

Forslag om, at der etableres yderligere udslusningsboliger. Det fremgår, at det på sigt vil kunne gøre nogle beboere mere selvstændige, så de vil kunne klare sig selv i egen bolig med støtte.

Fredensborg Kommune

Forslag om at forbedre flowet fra de socialpsykiatriske bocentre. Målsætningen er, at flere borgere rehabiliteres til et liv med mindre indgribende hjælp og støtteforanstaltninger. Det forventes, at flowet kan forbedres ved hjælp af etablering af et udslusningsteam. Udslusningsteamet tilbyder en overgang intensiv støtte til de borgere, der flytter i et mindre omfattende tilbud. Ideen er, at borgerne i starten får en støtte, der er sammenlignelig med den støtte borgerne fik på de socialpsykiatriske bocentre. Støtten trappes efterfølgende ned i takt med, at borgeren bliver mere tryk ved at kunne klare sig selv. Det foreslås også, at der omdannes en række boliger fra botilbudspladser til såkaldte tilknytningsboliger dvs. boliger som ligger i nærheden af botilbuddet, men som ikke er en del af botilbuddet.

Københavns Kommune

414. Hjemmevejledning frem for midlertidige botilbud

Forslag om at begrænse visitationen til midlertidige botilbud og i stedet øge brugen af hjemmevejledning i forbindelse med tilbud målrettet sindslidende, udviklingshæmmede og bevægelseshandicappede borgere/borgere med erhvervet hjerneskade. Hensigten er, at borgerne hurtigere bliver selvhjulpne.

Køge Kommune

415. Tidlig indsats for borgere i midlertidige tilbud

Forslag om at lave en tidligere og samlet lokal indsats overfor borgere, som visiteres til tilbud om midlertidige omsorgshjem. Det foreslås at øge fokus på bl.a. en tidlig indsats overfor borgere, som midlertidigt eller langvarigt har nedsat fysisk og social funktionsevne samt at lave øget koordinering mellem områder om indsatserne overfor disse borgere. Derudover kan gives tilbud om bostøtte i eget hjem og støtte via uvisiterede dagtilbud og akuttilbud. Gennem disse tiltag har borgere mulighed for i højere grad at være selvhjulpne.

Hjørring Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

416. Gruppehjemmevejledning for udviklingshæmmede

Forslag om at omlægge personlig rådgivning til åben rådgivning for udviklingshæmmede borgere, der er bevilget støtte til konkrete opgaver som fx støtte til økonomi, telefonopkald eller netværksdannelse. Borgere kan således modtage støtte i bestemte tidsrum på bestemte adresser, hvor homogene grupper sammensættes og støttes ud fra temaer om fx trivsel, kost & motion, dating og/eller samliv.

Herning Kommune

417. Omlægning af hjemmevejledning på handicapområdet

Forslag om, at omlægge de 10 % af hjemmevejledningen for handicappede som består af praktisk hjælp, således at den praktiske hjælp ikke længere varetages af pædagoger men i stedet varetages af hjemmeplejen, som har erfaring, rutine og kapacitet til at løse disse opgaver. Besparelsen begrundes med, at det er mindre omkostningsfuldt at benytte hjemmeplejen.

Herning Kommune

418. Ændrede tilbud til ældre udviklingshæmmede

Forslag om at gennemføre et projekt om et ændret tilbud til ældre borgere, som ikke længere kan drage nytte af det aktivitets- og arbejdsmæssige fokus i botilbuddet. Pleje/omsorgsbehovet kan være blevet større, hvor der så kan være tale om, at borgerne skal flyttes til et botilbud, der bedre opfylder deres plejebehov. Der skal eventuelt etableres et tættere samarbejde mellem ældreområdet og psykiatri og handicap.

Ikast-Brande Kommune

419. Øget ambulant indsats i alkoholbehandlingen

Forslag om at øge den ambulante behandlingsindsats på rådgivningscenter for alkoholmisbrugere i stedet for at bruge fx døgnbehandling. Det fremgår af forslaget, at ambulant behandling er ligeså effektiv for de fleste målgrupper. Besparelsen begrundes med færre udgifter til pladser på døgnophold.

Københavns Kommune

Forslag om kun at yde døgnbehandling for alkoholmisbrugere i særlige tilfælde og i stedet bevilge dagbehandling i nærmiljøet evt. i kombination med tilknytning til en midlertidig støtteperson.

Allerød Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

420. Forbehandlingskurser på misbrugsområdet

Forslag om forbehandlingskurser på stofområdet, hvilket forventes at medføre et mindre behov for visitation til døgnbehandling. Forslaget skal ses i sammenhæng med den vedtagne beslutning om hjemtagelse af op til 50 % af døgnbehandlingstilbuddene.

Ikast-Brande Kommune

Kultur og fritid

421. ”Åbne biblioteker” med selvbetjeningsløsninger

Forslag om at skifte til ”åbent bibliotek” med selvbetjeningsløsninger. Det fremgår, at ved ”åbent bibliotek” forstås et bibliotek forsynet med en teknologi, der gør det muligt for borgere via et adgangskontrolsystem at komme på biblioteket og betjene sig selv i en fastsat udvidet åbningstid. En del af den ugentlige åbningstid vil typisk være bemandet med professionelt personale, der kan hjælpe og vejlede. Besparelsen opnås ved, at den betjente åbningstid reduceres. Forslaget forudsætter et selvbetjeningsystem, hvor brugerne via en automat kan låne og aflevere samt afhente bestilte materialer.

Køge, Favrskov, Varde, Rudersdal, Esbjerg, Furesø, Frederiksberg, Hillerød, Hørsholm, Nordfyns, Norddjurs, Holbæk, Viborg, Vordingborg og Vejle kommuner

422. Filialbiblioteker omdannes til medborgerhuse

Forslag om at omdanne filialbiblioteker til medborgerhuse, hvor man har mulighed for at afhente bestilt materiale fra hovedbiblioteket. Denne om-lægning giver mulighed for at beholde kulturelle samlingssteder.

Ballerup Kommune

423. Anvende skolebiblioteker frem for biblioteksbus

Forslag om at lukke en biblioteksbus og i stedet lade skolebibliotekerne være udlånssteder. Bøgerne kan bestilles digitalt og leveres fx via en kørselsordning, og skolebibliotekerne kan have en time ekstra åbent om ugen til rådgivning m.m..

Ringkøbing-Skjern Kommune

Skole, SFO og klub

424. Øget inklusion i undervisningen

Forslag om at omstrukturere undervisningen på specialundervisningsområdet, så flere børn kan inkluderes på normalskoler med støtte i stedet

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

for, at de henvises til specialklasser eller specialskoler. Det forventes, at eleverne kan profitere ved at undgå en egentlig eksklusion/potentiel marginalisering. Det foreslås, at halvdelen af besparelsen ved denne omstrukturering overføres til normalskolerne, som herved bedre kan arbejde med den bredere elevsammensætning.

Lyngby-Taarbæk Kommune

Forslag om at begrænse visitationen til specialklasse. Det fremgår, at de pågældende elever herved visiteres til tilbud med en mindre grad af specialundervisning og adfærdsrelaterede støtteforanstaltninger. Det fremgår endvidere, at det vil medføre en større grad af inklusion i relation til den ordinære skole, hvilket særligt kan være positivt i forhold til udvikling af netværk og sociale kompetencer.

Norrdjurs Kommune

Forslag om at omlægge undervisningen for elever i tale- og læseklasser til øget fokus på støtteaktiviteter i forbindelse med almenundervisningen. Tale-læseklasseeleverne vil hermed i praktiske og musiske fag kunne følge almenundervisningen i en alderssvarende klasse, mens de fortsat vil modtage individuel tilrettelagt undervisning i øvrige fag. Besparelsen begrundes med, at større inklusion af børnene i de praktiske og musiske timer vil medføre større og billigere klasser.

Allerød Kommune

425. Omlægge fritidshjem og klub til SFO-pladser

Forslag om at omlægge fra fritidshjem og klub til SFO-pladser. Det fremgår af forslagene, at tilbuddene i dag sker i forskellig regi efter forskellige lovgivninger - henholdsvis Dagtilbudsloven og Folkeskoleloven. Ved en omlægning kan der ske en optimering, forenkling og harmonisering af området ved at flytte fritids- og klubtilbud fra daginstitutionsområdet til skole/SFO-området.

Skanderborg, Frederikshavn og Roskilde kommuner

426. Omstrukturere indskolingsområdet

Forslag om omstrukturering af det samlede indskolingsområde. Forslaget følges op af to tiltag. For det første nedlæggelse af fritidshjemmene, da den nuværende struktur med fritidshjem og SFO'er vanskeliggør arbejdet for at skabe en bedre sammenhæng mellem SFO og skole. For det andet

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

omlægges SFO'erne til kun at være for elever i 0. til 3. klasse. Alle 4. klasses elever tilbydes klubplads.

Albertslund Kommune

427. Etablere ”før-SFO-ordning”

Forslag om at kommende børnehaveklassebørn overflyttes til en ”før-SFO-ordning” pr. 1. marts. Forslaget indebærer, at daginstitutioner og skole/SFO skal revurdere, hvordan arbejdet med brobygning skal være i fremtiden. Det fremgår, at en af fordelene ved overflytning allerede pr. marts måned vil være, at børnene ikke samtidig starter i en ny fritidsordning og i børnehaveklasse pr. 1. august. Besparelsen opnås, idet der regnes med den normering, som gælder i SFO'erne, i ”før-SFO-ordningen”.

Næstved Kommune

428. Aldersintegreret indskoling og rullende skolestart

Forslag om at indføre aldersintegrerede klasser i indskoling (0.-2. klasse) med maks. 28 elever. Forslaget medfører bl.a., at klassekvotienten øges, og at antallet af klasser på årgangene reduceres. Endvidere forslag om at indføre aldersintegrerede klasser i indskoling (0.-2. klasse) kombineret med rullende skolestart ved skoler uden SFO-førskolegrupper eller rullende skolestart ved alle skoler (SFO-førskolegrupperne nedlægges).

Favrskov Kommune

Forslag om aldersintegration på 0.-2. klassetrin. Det fremgår, at baggrunden for forslaget om dannelse af klasser bestående af elever med forskellige skolealder bl.a. er, at det understøtter erfaringer med, at børn tilegner sig kundskaber og færdigheder i forskellige tempi. Det fremgår, at børnene forsat inddeles i faste klasser, som hvert nyt skoleår ombyrdes og gendannes med, når nye børn begynder deres skolegang i børnehaveklasse. Klassen fungerer primært som en hjemklasse, hvor skoledagen påbegyndes og afsluttes og suppleres med holdundervisning. Det fremgår, at der med forslaget reduceres i det nuværende antal klasser. Ordningen kan udvides til også at omfatte 3. klasse, men det kræver ministeriel dispensation.

Randers Kommune

429. Lukke SFO, udvide skoledagen og samarb. m/foreninger

Forslag om at nytænke tilbuddet til 0.-3. klasse i stedet for SFO-tilbud. Formålet er at give et udvidet undervisnings- og læringstilbud, ved at forlænge skoledagen for 0.-3. årgang med to lektioner dagligt. Skoletilbud-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

det vil herefter ophøre mellem kl. 14:00 og 14:30. Der tilbydes derefter i et samarbejde med kultur- og foreningslivet en bred vifte af tilbud. Der ved skabes sammenhæng mellem skole, kultur og foreninger. Der foreslås etableret et antal pilotprojekter, hvor ideen afprøves på udvalgte skoler. Det foreslås, at der på hver af skolerne ansættes en person, som står for at koordinere tilbuddene og er fast gennemgående person.

Sønderborg Kommune

430. Gruppeordninger fremfor helhedstilbud på specialskoler
Forslag om, at der fremover henvises mindre til helhedstilbud (undervisning og fritid) på specialskoler i andre kommuner, og mere til gruppeordning (specialklasse på kommunal folkeskole med tilhørende fritidstilbud) i egen eller anden kommune. Besparelsen begrundes med lavere årlig gennemsnitspris for undervisning i gruppeordning og tilhørende fritidstilbud samt evt. reduktion af transportudgifter, hvis der henvises til egen kommune.

Glostrup Kommune

431. Ændre modtageklasser for tosprogede elever
Forslag om, at modtageklasserne ophører. Dansk som andensprogsundervisning er i dag organiseret i basisundervisning ved etablering af modtagelsesklasser, den supplerende undervisning, som gives til de elever, der har behov, samt som en dimension der i alle fag medtænkes i undervisningen. Forslaget indebærer, at modtageklasserne ophører, mod at resourcepersoner i stedet understøtter eleven i klassen, og at forløbet herefter ændrer karakter til en sparring til de primære professionelle, som skal varetage elevens faglige udvikling. Ressourcepersonerne organiseres i et vidensteam, der fordeler opgaverne internt, og tosprogskonsulenten koordinerer vidensteamets indsatser.

Lyngby-Taarbæk Kommune

432. Mindre kørsel ved sikre skoleveje
Forslag om at høste besparelser på bus/taxakørsel af skolebørn i de tilfælde, hvor der er investeret i sikre skoleveje, fx stier. Der investeres forholdsvis mange midler årligt i sikre skoleveje på anlæg heraf, men ingen forvaltning henter umiddelbart gevinsten. I forbindelse med skolevejsanalyser forventes flere muligheder med besparelse på kørsel.

Odense Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Sundhed

433. Øget forebyggelse på sundhedsområdet

Forslag om at øge indsatsen for patientrettet forebyggelse på sundhedsområdet i stedet for medfinansiering af dyre sundhedsydelser. Forebyggelsen omhandler områderne kost, rygning, alkohol og motion, hvor konkrete forslag omhandler bl.a. projekter om tidlig opsporing af KOL (Rygerlunger), alkoholreduktion hos storforbrugere og type 2 diabetes (fysisk aktivitet/kost).

Solrød Kommune

434. Kommunalt alternativ til hospitalsindlæggelser

Forslag om at styrke det kommunale beredskab i forhold til KOL-patienter, ældre dehydrerede borgere, patienter med behov for IV-medicin og lignende med mange indlæggelser/genindlæggelser. Beredskabet foreslås styrket dels ved etablering af akutpladser og dels samling af de eksisterende midlertidige pladser i større enheder (det totale antal pladser fastholdes). Endvidere foreslås at etablere et akutteam rettet mod den del af målgruppen, der kan forblive i eget hjem. Det forventes, at forslaget skaber et grundlag for specialiserede kompetencer, således at der kan tilbydes et reelt alternativ til en hospitalsindlæggelse. Besparelsen opnås ved reducerede udgifter til den aktivitetsbestemte kommunale medfinansiering af sundhedsvæsenet.

Viborg Kommune

435. Ændre praksis for færdigbehandlede sygehuspatienter

Forslag om at reducere udgifterne til færdigbehandlede borgere, som venter på at blive udskrevet fra hospital. Det fremgår, at forslaget forventes at skabe en øget brugertilfredshed, idet kommunen i højere grad vil kunne tilbyde en tilpas hjælp til rette tid - enten i egen bolig eller i (midlertidig) plejebolig.

Københavns Kommune

Forslag om at færdigbehandlede sygehuspatienter plejes i eget hjem. Forslaget indebærer, at aftalen med en anden kommune om institutionspladser til brug for hjemtagelse af sygehuspatienter, opsiges. I stedet for hjemtages patienterne til eget hjem og modtager hjemmepleje i en periode.

Lyngby-Taarbæk Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

436. Indsats i ældreplejen ifm. hospitalsindlæggelser

Forslag om at fokusere på tidlige forebyggende indsatser i ældreplejen i forbindelse med hospitalsindlæggelser. Der skal gives tilbud om hjemme-rehabilitering til borgere, der fx:

- har behov for støtte til at fortsætte træning i hjemmet efter et endt ophold i kommunens rehabiliteringsafdeling
- kommer hjem fra sygehus
- har ligget længe syg i hjemmet og er motiveret til at komme i gang igen
- oplever at kræfterne begynder at aftage og oplever usikkerhed ved at udføre daglige aktiviteter.

Besparselsen begrundes med reducerede udgifter til medfinansiering af regionens sundhedsudgifter og til ventedagsbetaling.

Furesø Kommune

437. Omlægning på genoptræningsområdet

Forslag om forskellige tiltag på genoptræningsområdet, primært vedrørende ambulante genoptræning og træning i eget hjem. Der er bl.a. forslag om nyt it-fagsystem, der giver bedre ledelsesinformation, individuel træning omlagt til holdtræning, træning i eget hjem omlagt til ambulante træning på Sundhedscentret, træning med terapeuten online m.v.

Frederiksberg Kommune

438. Fra individuel træning til holdtræning

Forslag om at omlægge en del af den individuelle fysioterapeutiske hjemmetræning efter serviceloven til holdtræning. Det fremgår, at træning efter serviceloven bevilges til borgere over 18 år, der har lidt funktionstab uden indlæggelse på hospital. Det foreslås, at en del af denne træning gives som holdtræning.

Hillerød Kommune

439. Oprettelse af blandede hold for kronisk syge

Forslag om at lave blandede hold for kronisk syge borgere med KOL, diabetes og hjertesygdom. I den forbindelse foreslås det, at der laves et mere formaliseret samarbejde omkring koordineringen af kronikerforløb, hvor borgere udsluses til andre tilbud i kommunen eller til tilbud hos frivillige organisationer. Besparelsen begrundes med, at blandede hold vil kræve færre personaleressourcer.

Haderslev Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

440. Øget træning til forebyggelse af inkontinens

Forslag om at øge fokus på forebyggelse af inkontinens gennem rehabiliterende og funktionsvedligeholdende indsatser såsom bækkenbundtræning. Besparelsen begrundes med, at kommunen vil have færre udgifter til personlige hjælpemidler.

Favrskov Kommune

Teknik og Miljø

441. Omlægge naturpleje

Forslag om reduktion af arealer, der afgræsses af husdyr og i stedet for pleje arealerne med græsslåning. Det fremgår af forslaget, at en række arealer i dag afgræsses af husdyr af landskabelige/rekreative årsager. Plejen kan ændres til græsslåning en til to gange årligt for at sikre imod tilgroning og for at opretholde det umiddelbare indtryk af arealerne. Der vil fortsat være græssede arealer i kommunen, der hvor plejen udføres for at sikre arealernes naturkvaliteter og for at sikre beskyttet natur.

Ballerup Kommune

442. Omlægge til mindre plejekrævende elementer

Forslag om, at alle parkområder gennemgås for plejekrævende elementer, og at der omlægges til mere rationel drift - fx hæk til plæne. Besparelsen begrundes med reducerede lønudgifter

Ikast-Brande Kommune

443. Brandsprøjter erstattes af tanksprøjter

Forslag om at ældre brandsprøjter erstattes af tanksprøjter. Besparelsen begrundes med en driftsbesparelse, da tankvognskapaciteten muliggør at undgå drift og vedligehold af dele af de eksisterende brandhaner.

Halsnæs Kommune

Ældre

444. Aktiv rehabilitering frem for passiv hjemmehjælp

Der er i flere kommuner fremsendt forslag om øget fokus på rehabiliterende træning til selv at kunne klare sig, i stedet for bevilling af permanent hjælp. Indsatsen rettes fx mod borgere,

- der udskrives fra sygehuse med øget hjemmehjælp
- der modtager hjemmehjælp, hvor der sker fald i funktionsniveau

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

- (nye borgere), der ansøger om praktisk og personlig hjælp, hvor det umiddelbart vurderes, at borgerne ved en målrettet indsats kan blive mere selvhjulpne.

Det fremgår af nogle forslag, at borgerne modtages af et rehabiliterings-team, som igangsætter en målrettet indsats. Teamet afklarer borgerens potentiale for selvhjulpnehed, inden der sker endelig tildeling af hjælp. Det fremgår af nogle forslag, at terapeuterne skal opkvalificere hjemmeplejens faglige forudsætninger, så hjælpen tilrettelægges, således at borgerne udvikler eller fastholder sin funktionsevne. Besparelsen opnås ved, at behovet for hjemmehjælp undgås, udskydes eller mindskes, samtidig med at borgerne oplever en større livskvalitet.

Frederiksberg, Frederikshavn, Holstebro, Vallensbæk, Favrskov, Haderslev, Esbjerg, Fredericia, Lejre, Københavns, Sorø, Rudersdal, Syddjurs, Greve, Lyngby-Taarbæk, Norddjurs, Middelfart, Randers, Nyborg, Varde, Skanderborg, Skive, Viborg, Ikast-Brande og Sønderborg kommuner

445. Flere ”gør-det-selv” løsninger i hjemmesygeplejen

Forslag om at gennemgå arbejdsgange i hjemmesygeplejen fx i forbindelse med dosisdispenseret medicin, sygeplejeklinikker, brug af it m.m. Forslaget indebærer, at borgere i muligt omfang henvises til ”gør-det-selv” eller ”kom-selv-til-os”.

Silkeborg Kommune

446. Sygeplejeklinik

Forslag om, at mulighederne for sygeplejeklinik analyseres. Borgere, som modtager sygeplejerskeydelser, skal modtage ydelserne i sygeplejeklinikken. Borgere, som ikke er i stand til at transportere sig selv, vil fortsat modtage behandling i eget hjem.

Albertslund Kommune

Forslag om at oprette en sygeplejeklinik, så flere sygeplejeopgaver kan udføres på klinikker i stedet for i borgerens eget hjem. På sygeplejeklinikkerne kan der løses opgaver som fx sårbehandling, måling af blodsukker, injektioner og udlevering af insulin samt tilbydes råd og vejledning. Forslaget omhandler kun mobile borgere. Besparelsen begrundes bl.a. med, at sygeplejerskerne får mindre transporttid.

Nyborg, Herning, Solrød, Svendborg og Varde kommuner

Forslag om effektivisering af kommunens sygeplejeklinikker. Det fremgår af forslaget, at der vil kunne ske en effektivisering ved ensartede procedurer for borgernes henvisning til at benytte sygeplejeklinikker i stedet

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

for hjemmebesøg. Forslaget indebærer, at der skal udarbejdes kriterier for henvisningen til henholdsvis klinik og hjemmebesøg. Kriterierne udarbejdes ud fra erfaringer fra de klinikker, der har størst aktivitetsniveau. Endvidere forslag om, at der udarbejdes kvalitetsstandarder for sygeplejeydelser og forslag om, at der skal ske en opgaveglidning fra sygeplejersker til sosu-personalet via en faglig kritisk gennemgang af opgaverne.

Ringkøbing-Skjern Kommune

447. Straksservice på hjælpemidler

Forslag om at oprette et depot, hvor borgere en gang om ugen vil kunne få behandlet deres ansøgninger om udlånshjælpemidler. Forslaget omhandler ansøgning af hjælpemidler af forholdsvis ukompliceret karakter fx: badebænke, toiletstole, toiletforhøjer, transportkørestole, albuestokke, rollatorer og diverse hjælpemidler til brug i køkken-, bade- og påklædningsituationen. Besparelsen begrundes med, at ansøgningerne vil kunne behandles hurtigere, hvis borgeren møder op og selv kan tage hjælpemidler med hjem.

Fredericia og Rebild kommuner

Forslag om at ændre sagsbehandlingen til i højere grad at anvende Kvikservice, dvs. der laves en udvidelse i sortiment, der kan sagsbehandles på stedet. Der vil som følge heraf komme en hurtigere sagsbehandling på denne type hjælpemidler.

Fredensborg Kommune

448. Omlægge til køle-vakuumpakket mad

Forslag om at omlægge eksisterende produktion af varmholdt mad på seniorområdet til produktion baseret på køle-vakuumpakket mad. Besparelsen begrundes primært med, at madproduktion kun foregår på hverdage og udbringning kun foregår én gang ugentligt.

Hedensted, Assens, Ringkøbing-Skjern, Køge, Hørsholm og Lejre kommuner

449. Omlægge indkøbsordninger

Forslag om, at borgere, der i dag er visiteret til, at personale handler ind for dem, i stedet visiteres til en indkøbsordning, hvor en leverandør leverer varerne fra deres sortiment.

Albertslund Kommune

Forslag om at ændre visitationen til indkøb. Det fremgår af forslaget, at det i dag ikke længere er ualmindeligt at bestille dagligvarer på nettet.

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Det foreslås derfor, at skærpe adgangen til hjælp til indkøb, så det fremover kun er borgere, der pga. nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne ikke er i stand til at handle ind *eller* i stand til at bestille varer telefonisk/på internettet og sætte dem på plads, som visiteres til indkøb. Borgere, der er i stand til at bestille varer og sætte dem på plads visiteres ikke til indkøb. Det fremgår, at forslaget er udtryk for en ændret fortolkning af serviceloven som følge af den samfundsmæssige og teknologiske udvikling.

Køge Kommune

Forslag om at nedlægge en indkøbsbus med tilbud om kørsel fra og til indkøbsmulighed på én dag ugentligt mod at etablere en servicebus, som kører i dagtimerne på alle hverdage. Servicebussen vil give borgerne større fleksibilitet for kørsel, mens chaufføren i servicebussen ikke som i indkøbsbussen vil kunne hjælpe med at bære indkøb til borgerens egen bolig. Besparelsen begrundes med, at driften af en servicebus er billigere end en indkøbsbus.

Ballerup Kommune

450. Ændret visitering til plejehjemspladser

Forslag om ændring af visiteringen til plejehjemspladser ved at indføre afklaringsophold på døgninstitutioner efter en hospitalsindlæggelse for borgere over 85 år, som ikke er svært demente og/eller har svære psykiatriske lidelser. Her ville nogle borgere kunne visiteres til ældreboliger med servicering i stedet for plejehjem. Besparelsen begrundes med, at der vil være en mindre udgift til plejehjemspladser.

Frederiksberg Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)



Konkurrenceudsættelse

Tværgående forslag

451. Handleplan for konkurrenceudsættelse

Frederiksberg Kommune har i kommunens effektiviseringskatalog en handlingsplan, som omhandler udbud, konkurrenceudsættelse og kapacitetsudnyttelse. I handleplanen oplystes og beskrives f.eks. en række understøttende aktiviteter i forhold til fuld effekt af udbud. Disse aktiviteter er:

- Standardisering og indsnævring af sortiment i forhold til behov
- Større indtænkning af distribution og logistik
- Eventuel centralisering af bestilling/retningslinjer for køb
- Grundig implementering af aftaler i forhold til relevant målgruppe
- Øget aftaleloyalitet (compliance) - og ledelsesmæssigt fokus
- Løbende opfølgning på faktisk anvendelse af kontrakter fordelt på relevante institutioner.

I handleplanen findes ligeledes en oversigt over de områder, som kommunen for indeværende har sendt i udbud. Oversigten inkluderer den årlige omkostning samt de budgetlagte effektiviseringer frem til 2014. Derudover findes der i planen også en oversigt over mulige emner for konkurrenceudsættelse.

Frederiksberg Kommune

452. Udlicitere rengøring

Forslag om at udlicitere rengøringen på samtlige kommunens skoler. I dag udføres rengøringen af eget personale på ca. halvdelen af kommunes skoler, mens det er et eksternt firma, som udfører rengøringen på de resterende skoler. Besparelsen begrundes med forskelle i den arbejdstakt, der er aftalt i den offentlige overenskomst (arbejdstakt 100) og i den private overenskomst (arbejdstakt 130).

Randers Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om udbud af rengøringen på skoler og i daginstitutioner. Rengøringen er harmoniseret i skoler og på daginstitutioner, og der er udarbejdet forslag til udlicitering.

Vordingborg Kommune

Forslag om hel eller delvis (geografisk udskillelse eller sektorudskillelse) konkurrenceudsættelse af rengøringsopgaven. Det fremgår af forslaget, at de private udbydere har en stor konkurrencefordel, idet arbejdstakten - dvs. rengjort areal pr. time - er 30 % større i den private overenskomst i forhold til den offentlige overenskomst. Alternativt forslag om, at den kommunale rengøringsvirksomhed forsat varetager opgaven, og at forskellen mellem overenskomsterne ”udfordres”, samt at yderligere effektiviseringer implementeres.

Halsnæs Kommune

Forslag om et samlet udbud på rengøringsområdet. I dag løses kommunes rengøring under tre rengøringskontrakter dækkende tre geografiske områder med to private firmaer som leverandører. Endvidere håndteres en del af rengøringsopgaven i kommunalt regi. Forslaget indebærer, at hele rengøringsområdet samles i et udbud, og at institutionerne ikke fremover får mulighed for selv at varetage rengøringsopgaven.

Kerteminde Kommune

Forslag om at udlicitere den kommunale rengøringsopgave til en privat virksomhed. Rengøringsopgaven kan udbydes delvis, så den enten opdeles efter geografiske områder eller efter funktioner fx daginstitutioner, skoler etc. I forbindelse med en udlicitering vil kommunen oprette en ”kontrolenhed” med henblik på at skabe en systematisk og vedvarende indsats samt for at sikre levering af de aftalte ydelser.

Viborg Kommune

Forslag om, at al rengøring udbydes samlet til en privat leverandør. Der er gennemført en foranalyse af rengøringsfunktionen. Der skitseres på den baggrund fire muligheder:

- gennemgang og justering af rengøringsprofilerne
- gennemgang af profilerne samt reduceret programvalg, da kommunens rengøringsprogram i dag har en generelt højere profil end sammenlignelige kommuner

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

- udbud af rengøringsopgaven, hvor al rengøring udbydes samlet
- reduktion af programvalget og udbud af opgaver.

Køge Kommune

Der er også fremsendt forslag om ét samlet udbud af rengøringsområdet i andre kommuner bl.a. med henblik på at få så stort volumen i opgaven som muligt.

Ballerup, Roskilde og Faaborg-Midtfyn kommuner

453. Konkurrenceudsætte af personbefordring

Forslag om styrket koordinering og konkurrenceudsættelse af kørselsopgaver, fx befordring til specialundervisning, sociale institutioner, genoptræning og lægebesøg. Det forventes, at man via et samlet udbud (i dag administreres efter en række forskellige udbud, kontrakter og ordninger) kan opnå bedre priser og især en højere grad af koordineret kørsel (dvs. bedre opfyldning af biler og færre kørsler). Der er igangsat en evaluering af kommunens kørselsordninger, og kommunen indgår i en national undersøgelse af kørselsordninger og -administration. Begge undersøgelser har fokus på intern organisering (fx oprettelse af kørselskontor), udmøntning af love og regler, eksternt samarbejde, udbudsstrategi m.v.

Randers Kommune

Forslag om konkurrenceudsættelse af personbefordring. Det forventes, at der ved udbud opnås lavere enhedsomkostninger. Dels som følge af selve konkurrenceudsættelsen, og dels fordi leverandøren sikres en række faste kørsler og bedre udnyttelse af vognene i løbet af dagen. Endvidere forslag om optimering af den kommunale organisering for at fremme en kommende udlicitering. Ansvar for udbud og kontraktstyring kan samles ét sted, der kan ændres på visitationspraksis og serviceniveau og ansvaret for bestilling og budget kan evt. samles.

Ballerup Kommune

454. Systematisk udbud af it-systemer

Forslag om at udarbejde en plan for et systematisk udbud af kommunens portefølje af it systemer. Der skal udfærdiges en systemarkitektur på området, så det nøje vurderes, hvilke komponenter der ønskes indkøbt, og hvilke grænseflader der skal være på de enkelte komponenter. Der skal muligvis indledes et samarbejde med andre kommuner om udbudsfællesskaber for at opnå stordriftsfordele.

Ballerup Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

455. Udbud af it-infrastruktur

Forslag om at gennemføre udbud af kommunens it-infrastruktur i form af it-linjer mellem forvaltningen og forvaltningsenhederne. Udbuddet omfatter behovet for linjekapacitet i både it-afdelingen og skolens it.

Randers Kommune

Administration

456. Udbud af økonomi, løn- og debitorsystemer

Forslag om at gennemføre udbud af it-systemer, mere specifikt udbud af økonomi, løn- og debitorsystemer.

Kolding Kommune

Forslag om at gennemføre udbud af kommunens lønsystem. I dag betaler kommunen for et lønsystem, personaleadministrationssystem, vagtplansystem til hjemmeplejen, fraværssystem og en række mindre systemer/moduler i forbindelse med løn- og personaleadministration. Ved at skifte til et moderne lønsystem forventer kommunen at kunne undvære et til to moduler, og at institutions- og afdelingsledere herved vil få bedre systemadgang. Besparelsen begrundes med færre udgifter ved reduktion i moduler.

Jammerbugt Kommune

Forslag om budgetmæssig implementering af kontraktforbedring vedrørende nyt lønsystem. Det fremgår af forslaget, at der er gennemført EU-udbud af lønsystemet. Det nye lønsystem understøtter digitale arbejdsgange og decentral indberetning bedre end det nuværende lønsystem. Derudover har lønsystemet integration til kommunens ESDH-system og økonomisystem. Besparelsen begrundes med, at det nye lønsystem giver mulighed for effektivisering af lønadministrationen.

Odense Kommune

457. Udlicitere kommunens lønadministration

Forslag om at gennemføre udbud af kommunens lønadministration i stedet for en kommunal opgaveløsning. Udbud af lønadministrationen er et afprøvet og afgrænset område. Efter en eventuel outsourcing af opgaven vil der være grænseflader i forhold til institutioner, overenskomster, Ny Løn m.m., som vil stille krav til dialog og samarbejde.

Svendborg Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om at udlicitere kommunens lønadministration, hvormed der bl.a. kan indføres decentral datafangst direkte i lønsystemet. I dag foregår datafangsten i en kombination af decentrale og centrale registreringer, hvor arbejdspladserne udfylder blanketter, som efterfølgende registreres i lønsystemet af lønkonsulenter. I forbindelse med en udlicitering vil der være behov for centrale lønkonsulenter til løsning af de løn- og personaleopgaver, der ikke udliciteres. Ligeledes vil der være behov for at have en løbende controlling af de udliciterede opgaver. Besparelsen begrundes med færre udgifter på grund af en reduktion i lønkonsulenternes tidsforbrug.

Viborg Kommune

458. Udbud af drift af blanketløsning

Forslag om at gennemføre et udbud af drift af kommunens blanketløsning. Udbuddet forventes at medføre en besparelse på baggrund af erfaringer fra andre kommuner.

Randers Kommune

459. Nedlægge central omstillingsfunktion

Forslag om at nedlægge kommunens centrale omstillingsfunktion og overdrage opgaven til privat virksomhed. Besparelsen begrundes med færre lønudgifter.

Skanderborg Kommune

460. Udbud af vagtordning i borgerservice

Forslag om at gennemføre udbud af vagtordning i borgerservice, hvormed kommunen også forventer at forbedre det administrative personales tryghed i forbindelse med konflikthåndtering af borgere. Besparelsen begrundes med, at man ved ansættelse af ny dagvagt vil nedlægge den nuværende betjentstilling.

Køge Kommune

461. Udbud af kantinedrift

Forslag om at lade driften af kantinen på rådhuset overgå til privat drift. Besparelsen begrundes med færre lønomkostninger og øvrige driftsbesparelser.

Vallensbæk Kommune

Forslag om at gennemføre fælles udbud af kantinedriften i en given forvaltning med henblik på at gøre udgiften til kantinedrift pr. medarbejder

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

ens for alle forvaltningens kantiner. Besparelsen begrundes med, at kantinerne vil kunne drives billigere gennem et fælles udbud.

Københavns Kommune

462. Udbud af lokal erhvervsservice

Forslag om at gennemføre udbud af den lokale erhvervsservice. Opgaven håndteres for nuværende af en privat aktør. Det er forvaltningens vurdering, at der vil være flere kvalificerede tilbudsgivere.

Randers Kommune

Beskæftigelse

463. Myndighedsarbejde til anden aktør

Forslag om i øget grad at udlægge myndighedsarbejde til anden aktør dvs. andre udbydere af opkvalificering, afklaring og uddannelse m.v. end jobcentret selv. Det fremgår af forslaget, at tiltaget understøttes incitamentsmæssigt i lovgivningen af ekstra statsrefusion til kommunen. Endvidere fremgår det, at en højere grad af sammentækning af myndighedsopgaven og aktive indsatser hos anden aktør vil kunne understøtte de beskæftigelsesmæssige effekter af den aktive indsats.

Odense Kommune

464. Retningslinjer for brug af anden aktør

Forslag om at lave udbud af opgaver inden for arbejdsmarkeds- og socialområdet og i den forbindelse udarbejde retningslinjer for arbejdet omkring brugen af anden aktør/leverandør. Besparelsen begrundes med færre udgifter til ydelser ved udbud til anden aktør.

Aabenraa Kommune

465. Udbud af udbetaling af overførselsydelse

Forslag om at gennemføre udbud af udbetalingsdelen af sygedagpenge, kontanthjælp og løntilskud til private arbejdsgivere. Besparelsen begrundes med færre lønomkostninger.

Aabenraa Kommune

466. Udlicitere en udvalgt del af sygedagpengesager

Forslag om at udlicitere en udvalgt del af sygedagpengesager med myndighedsudøvelse for bl.a. at opnå vidensdeling under inddragelse af ekstern erfaring og ekspertise ud fra forventning om at kunne opnå større kvalitet i opgaveløsningen. Derudover forventes en udlicitering også at afhjælpe rekrutteringsvanskeligheder. Besparelsen begrundes dels med at

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

opgaven vil kunne løses til en lavere pris, og dels at en bedre opgaveløsning på sigt vil medvirke til at nedsætte sygedagpengeperiodens gennemsnitlige varighed.

Viborg Kommune

467. Udlicitere opgaver (den beskæftigelsesrettede indsats)

Forslag om at udlicitere opgaver inden for den beskæftigelsesrettede indsats herunder bl.a. basistilbud for arbejdsmarkedsparede ledige, aktivering af arbejdsmarkedsparede kontanthjælpsmodtagere uden uddannelse, køb af jobsøgning til ledige hos eksterne leverandører, jobklub til forsikrede ledige samt et specialiseret tilbud til sygemeldte. Udlicitering af opgaven kan sikre større kvalitet i opgaveløsningen og medføre en større fleksibilitet i forbindelse med at indgå/opsige kontrakter frem for at skulle ansætte/afvikle personale og bygninger. Besparelsen begrundes med, at en høj konkurrence på markedet kan medføre en lavere pris på opgaveløsningen.

Viborg Kommune

468. Udbud af aktivering af unge misbrugere

Forslag om at gennemføre udbud af aktivering af unge misbrugere. I dag sker aktiveringen af unge misbrugere i et samarbejde mellem Social & Sundhedsforvaltningen og Jobcentret. Konkurrenceudsættelsen af projektet kan opnås gennem annoncering af aktiveringstilbud. Besparelsen begrundes med, at man ville kunne opnå øget kapacitet for samme pris hos en anden leverandør.

Svendborg Kommune

469. Gøre beskæftigelses- og revalideringscenter selvejende

Forslag om at omdanne kommunalt beskæftigelses- og revalideringscenter til selvejende institution og lade denne generere sine egne indtægter, således at centret kun skal varetage de opgaver, som det selv vinder. Besparelsen begrundes med lavere omkostninger som følge af konkurrenceudsættelse.

Randers Kommune

470. Konkurrenceudsætte danskundervisning og tolkebistand

Forslag om genudbud af kontrakt for danskundervisning af voksne udlændinge. Endvidere forslag om at konkurrenceudsætte køb af tolkebistand ved ekstern leverandør.

Greve Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Dagtilbud

471. Udbud af vedligeholdelse af legepladser

Forslag om at gennemføre udbud af vedligeholdelse af legepladser på skoler og daginstitutioner på en langvarig kontrakt over 10 eller 20 år. Udbuddet vil føre til en ensartet standard på legepladserne.

Viborg Kommune

Det specialiserede socialområde

472. Udbud af tilsyn på det specialiserede socialområde

Forslag om at gennemføre udbud af tilsynet på handicap-, psykiatri, udsatte- og ældreområdet. Det forventes, at en ekstern uafhængig leverandør med stor erfaring vil kunne forbedre kvaliteten i opgaveløsningen ved de uanmeldte tilsyn, som i højere grad end de anmeldte tilsyn har karakter af kontrolbesøg.

Viborg Kommune

473. Støtte-Kontakt-Personer - benytte private leverandører

Forslag om i højere grad at benytte private leverandører til Støtte-Kontakt-Personer (SKP) og hjemmevejledning. Besparelsen begrundes med billigere takster ved private leverandører.

Holbæk Kommune

474. Udbud af kørsel for specialinstitutioner

Forslag om at gennemføre udbud af transport for specialinstitutioner. I dag løses opgaven af flere private leverandører, og kommunen ønsker i stedet at samle hele opgaven hos én leverandør gennem et udbud. Besparelsen begrundes med, at der vil kunne opnås stordriftsfordele.

Svendborg Kommune

Kultur og Fritid

475. Udbud af pasning og pleje af baneanlæg

Forslag om at gennemføre udbud af pasning og pleje af kommunens baneanlæg, da private leverandører på området har større ekspertise og det nødvendige udstyr. Besparelsen begrundes med, at opgaven vil kunne løses billigere gennem et udbud.

Viborg Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Sundhed

476. Konkurrenceudsætte tandpleje

Forslag om udlicitering af nogle distrikter indenfor børne- og ungdoms-tandpleje for at opnå mere ensartet tandplejetilbud. Forslaget indeholder to muligheder for licitationen - en fri licitation, hvor udbyderen tilbyder tandpleje efter Sundhedsstyrelsens retningslinjer til en bestemt pris pr. deltager - eller ud fra princippet om, at udgiften følger barnet, hvor udbyder kan byde ind på at yde tandpleje til en bestemt pris, der beregnes med afsæt i "Vejledning om omkostningskalkulation" Budget og Regnskabssystemer for kommuner.

Viborg Kommune

Forslag om at opsig de dyreste privatpraktiserende tandlæger og lade børnene skifte til en anden og dermed billigere tandlæge. Dette vil medføre en opsigelse af tandlæger med en gennemsnitspris, der ligger højere end 1.000 kr. årligt pr. barn.

Lejre Kommune

Forslag om at gennemføre udbud af den forebyggende og behandlende tandpleje (omsorgstandpleje) jf. Sundhedslovens § 131. I dag har kommunen en aftale med regionen, og det foreslås, at denne opsiges, og kommunen i stedet indgår en aftale med en privat leverandør. Besparelsen begrundes med, at en anden kommune har erfaring med lavere priser og god patienthåndtering hos privat leverandør.

Køge Kommune

Forslag om at udlicitere omsorgstandplejen til privat aktør. Da private aktører kan have bedre redskaber og udstyr, kan en udlicitering føre til en bedre service på området. Besparelsen begrundes med reduktion i de administrative udgifter.

Varde Kommune

477. Fornyet udbud af ambulante genoptræning

Forslag om at gennemføre et fornyet udbud af den ambulante genoptræning, hvormed genoptræningen vil kunne foregå i den private leverandørs nye og velegnede lokaler og tilhørende støttefaciliteter. Besparelsen begrundes med, at kommunen tidligere har erfaring med besparelser ved brug af privat aktør på området.

Varde Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

478. Forhandling af prisaftale på fodpleje

Forslag om at genforhandle prisaftale på fodpleje på voksen- og handi-capområdet for at nedsætte kommunens udgifter til personlige tillæg til fodpleje. Kommunen giver nu max. 85 % tilskud til borgeres behandling uafhængigt af prisen hos den enkelte fodterapeut, og en prisaftale ville medføre, at der blev sat et loft for tilskuddet i forhold til en aftalt pris. Besparelsen begrundes med, at en aftale tilsvarende andre kommuners prisaftaler ville føre til en mindre udgift for kommunen. Besparelsen vil dog være afhængig af, hvilken specifik aftale kommunen opnår.

Hillerød Kommune

Teknik og Miljø

479. Udbud af vedligehold af ejendomme

Forslag om at overdrage en større del af den løbende vedligeholdelse af kommunale ejendomme til allerede anvendt entreprenør. Besparelsen begrundes med færre lønomkostninger.

Rudersdal Kommune

Forslag om at gennemføre udbud af udvendig bygningsvedligehold og vedligehold af tekniske installationer ved samlede, større fagentrepriser, som dækker flere ejendomme. Besparelsen begrundes med, at et samlet udbud på tværs i kommunen forventes at give bedre priser

Vordingborg Kommune

Forslag om at udbyde driftspartnerskab i form af en langvarig kontrakt med en entreprenør vedrørende vedligeholdelsesarbejde på kommunens ejendomme. Denne model skal afløse den nuværende vedligeholdelsesmodel, hvor kommunen udelukkende styrer efter akut vedligehold.

Kerteminde Kommune

480. Udbud af driften af grønne områder

Forslag om at gennemføre udbud af driften af kommunens parker. Der forventes en besparelse på udgiften til standardpleje og en besparelse på supplerende pleje.

Randers Kommune

Forslag om øget konkurrenceudsættelse af driften af grønne områder (bl.a. institutioners udearealer, idrætsanlæg, parker og åbent land). I dag

varetages den største del af opgaverne af det kommunale Vej og Park Center på driftskontrakt, herunder opgaver som har været konkurrenceudsat, hvor Vej og Park Centeret vandt opgaven. Nogle opgaver varetages af en privat entreprenør på driftskontrakt. Forslaget indebærer, at opgavemængden, der udbydes i konkurrence, øges.

Ballerup Kommune

Forslag om budgetmæssig implementering af tidligere beslutning om udlicitering af driften af grønne områder og veje. Driften af de grønne områder og veje i vejklasse 3 og 4 varetages p.t. af den kommunale Entreprenørgård. Byrådet har tidligere godkendt ændret organisering, herunder bl.a. at vejene i vejklasse 3 og 4 og de grønne områder deles op i tre områder med hver sin kontrakt. Kontrakterne udbydes løbende med mulighed for kontrolbud af Entreprenørgården.

Aabenraa Kommune

Forslag om udlicitering af dele af driften af parker og grønne områder. Opgaven købes i dag ved Park og Vejservice, hvor markpersonalet plejer parker og grønne områder i henhold til plejeplaner og løbende aftaler. Det fremgår af forslaget, at en delvis udlicitering kan udmøntes ved en opdeling af driftsområderne ud fra enten geografi (fx alle grønne områder inden for et defineret geografisk område), eller arealkarakter (fx alle mindre plejkrævende grønne områder), eller arbejdsopgaver (fx alle større græsflader, al hækkeklipping eller renhold/affaldstømning).

Viborg Kommune

481. Konkurrenceudsættelse af vejdrift

Forslag om at øge andelen af opgaver inden for trafik og infrastruktur, der konkurrenceudsættes, herunder autoværn, vejbelysning, signalanlæg, renholdelse og vintertjeneste - særligt fokus på de to store områder, vejbelysning og vintertjeneste. Ligeledes foreslås det, at andre vareindkøb og tjenester, som for tiden hovedsageligt leveres privat, men ikke efter udbud, også konkurrenceudsættes.

Ballerup Kommune

Forslag om at gennemføre udbud af 40 % af kommunens opgaver ifm. vejdrift, som for tiden løses af kommunalt selskab. Sideløbende med udbudet stilles der krav om årlige effektiviseringer på de ikke-udbudte områder.

Køge Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om at gennemføre udbud af de væsentligste driftsopgaver inden for vejvæsenet, således at kun de letteste opgaver forbliver i kommunalt regi.

Norrdjurs Kommune

Forslag om at indgå driftspartnerskab på vejområdet, hvor et privat firma ved en mangeårig kontrakt forpligter sig til at aflevere vejene i kommunen i en bestemt standard ved kontraktens udløb. For indeværende løses opgaven ved udbud på udvalgte strækninger ud fra kommunens kendskab til den aktuelle status på vejnettet.

Kerteminde Kommune

482. Gadebelysning - udbud af drift og vedligehold

Forslag om at gennemføre udbud af driften og vedligeholdelsen af gadebelysningen. Opgaven løses på nuværende tidspunkt af et kommunalt ejet selskab, men grundet bortfald af afgiftsrefusion for energiafgiften på strømforbruget, er denne løsning ikke længere optimal.

Viborg Kommune

483. Udbud af alle opgaver inden for vej og park

Forslag om at samle alle opgaver inden for de sorte og grønne områder (asfalt, træbeskæring, m.m.) i ét udbud. I øjeblikket er en del skoler selv ansvarlige for at få udført opgaverne, hvorfor mange opgaver ikke kommer i udbud.

Odense Kommune

Forslag om at gennemføre udbud af alle kommunens opgaver inden for Vej & Park. På nuværende tidspunkt udføres cirka 40 % af opgaverne af andre aktører end kommunen.

Skive Kommune

484. Udbud af drift af vandløb

Forslag om at gennemføre udbud af driften af kommunens vandløb.

Ballerup Kommune

485. Udbud af rottebekæmpelse

Forslag om at gennemføre udbud af kommunens rottebekæmpelse. Forslaget ligger i forlængelse af harmonisering af området. I øjeblikket løses opgaven af såvel privat firma som kommunen på baggrund af forskellig praksis i de sammenlagte kommuner.

Viborg Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Ældre

486. Udlicitere tøjvask

Forslag om at udlicitere tøjvask for hjemmeboende borgere. Det fremgår, at det kommunale personale i dag udfører tøjvask for borgere i deres egen vaskemaskine eller på vaskeri/vaskekælder. Ved udlicitering vil medarbejderne i mange tilfælde blive fritaget for arbejdet med at planlægge vasketider og ventetider, og dermed vil medarbejdernes kernekompetencer og arbejdstid udnyttes mere hensigtsmæssigt. Ved en udlicitering af vaskeopgaven til privat vaskeri forventes det, at vaskeopgaven kan foretages med større kvalitet, end det er muligt for hjemmeplejen.

Viborg, Hjørring, Esbjerg og Vallensbæk kommuner

Forslag om udlicitering af vasketøj på plejecentre. Det fremgår, at man i samarbejde med et vaskeri har foretaget foreløbige beregninger. Besparelsen opnås ved stordriftsfordele ved vask på vaskeri. Endvidere forslag om udlicitering af vasketøj i hjemmeplejen. Forslaget indebærer, at vaskeriet afhenter tøjet hos borgerne i hjemmet, vasker det i separate vaskerier pr borger og bringer det ud til borgerne igen.

Nyborg Kommune

487. Udlicitering af rengøring hos borgere

Forslag om udlicitering af rengøring til ressourcestærke borgere. Det fremgår af forslaget, at der er flere borgere, der har rengøring uden personlig pleje og andre praktiske opgaver. Disse borgere kan have indkøb og vaskeordning, hvor begge dele varetages af eksterne leverandører. Forslaget indebærer, at fx en ekstern leverandør, som i forvejen leverer til kommunen, håndterer rengøringen ved disse borgere. Besparelsen begrundes med forskelle i timeprisen mellem kommunens egen timepris og timeprisen ved ekstern leverandør.

Brøndby Kommune

Forslag om at gennemføre udbud af al rengøring hos hjemmeboende borgere og borgere på plejecentre. Det fremgår, at opgaven kan deles i to områder, henholdsvis rengøring i borgernes hjem på plejecentrene og rengøring i borgernes egen bolig på frit-valgs-området. Besparelspotentialet skal belyses yderligere, da potentialet afhænger af, hvilken pris der kan opnås ved udbuddet. Samtidig skal det beregnes, hvad eventuelle

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

ulemper koster ved mindre hensigtsmæssig udnyttelse af det kommunale personale uden for spidsbelastningsperioden.

Viborg Kommune

488. Udbud af lettere personlig pleje

Forslag om at gennemføre udbud af den lettere personlige pleje. Forslaget indebærer, at hjælp til lettere personlig pleje sættes i udbud for borgere, der modtager hjælp til personlig pleje op til tre timer om ugen. Besparelsesberegningen er baseret på en pris indhentet fra en privat leverandør på området. Det er en forudsætning for besparelsen, at der er leverandører, der tilbyder at levere til denne pris.

Brøndby Kommune

489. Udbud af drift af plejecenter

Forslag om at gennemføre udbud af driften på et kommunalt plejecenter. Det fremgår af forslaget, at kommunen - bortset fra samarbejdet med to selvejende institutioner - ikke har erfaring med privatdrevne plejeboliger. Det fremgår, at andre kommuner har gode erfaringer med dette - såvel økonomisk som udviklingsmæssigt. Det foreslås på den baggrund, at plejen på et ældrecenter udbydes.

Randers Kommune

490. Håndklæder og sengelinned på ældrecenter

Forslag om at gennemføre udbud af vask og leje af linned på ældrecentre. Det fremgår, at beboerne på ældrecentrene har mulighed for at leje og få vasket deres løbende forbrug af håndklæder og sengelinned. For nuværende anvender ældrecentrene en ekstern leverandør til vask og leje af linned, hvilket forsat skal være tilfældet. På baggrund af en henvendelse fra en konkurrerende leverandør, der tyder på en besparelse, foreslås det, at opgaven sendes i åbent udbud.

Glostrup Kommune

491. Udbud af køkkendrift på ældrecentre

Forslag om at gennemføre udbud af køkkendriften på kommunens ældrecentre. Besparelsen er beregnet på baggrund af sammenligning mellem døgntakstpriser for en privat virksomhed og de opgjorte priser hos kommunens ældrecentre.

Brøndby Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

492. Konkurrenceudsættelse af madservice

Forslag om at konkurrenceudsætte madservice til hjemmeboende ældre. Det fremgår af forslaget, at andre kommuner efter udbud efter godkendelsesmodellen har indgået leverandøraftale med et cateringfirma.

Ballerup Kommune

Forslag om budgetmæssig implementering af udbud af madservice. Det fremgår, at der er gennemført udbud af mad til hjemmeboende borgere og plejecentre i to distrikter. Der er som resultat af udbuddet opnået en årlig besparelse uden at ændre i serviceniveauet.

Roskilde Kommune

493. Udlicitere drift af hjælpemiddeldepot

Forslag om at udlicitere kommunens depot på hjælpemiddelområdet, således at en ekstern leverandør står for alle opgaver ifm. hjælpemidler bortset fra indkøb, bl.a. depotlokaler, personale, reparationer, rengøring, udbringning og afhentning af hjælpemidler.

Nyborg Kommune

494. Udbud af intern it-administration

Forslag om at gennemføre udbud af den interne it-administration til en mere decentral model, hvor undervisning af medarbejdere udføres af it-leverandøren. Besparelsen begrundes med nedlæggelse af stillingen som it-ansvarlig.

Fredensborg Kommune

495. Nødkald - skifte leverandør

Forslag om skift af leverandør på nødkald. Der er indhentet tilbud fra det lokale brandvæsen om levering af nødkald på social- og sundhedsområdet. Tilbuddet er billigere end ved den nuværende leverandør. Det foreslås derfor, at aftalen med den nuværende leverandør opsiges.

Brøndby Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)



Hjemtagelse af ydelser

Administration

496. Hjemtage revisionsopgaver

Forslag om, at "decentralt eftersyn" hjemtages fra kommunens eksterne revision. Det fremgår af forslaget, at "decentralt eftersyn" består af kasseeftersyn samt gennemgang af overholdelse af kasse- og regnskabsregulativet på decentrale institutioner. Decentrale institutioner får således sporadiske uanmeldte eftersyn, og alle institutioner får over en årrække besøg. Det foreslås, at Økonomisk afdeling fremover varetager opgaven, da afdelingen har kompetencerne. Arbejdet placeres i perioder med lav aktivitet i økonomiafdelingen. Besparelsen begrundes med reducerede revisionsudgifter.

Køge Kommune

Forslag om i mindre grad at lade eksterne revisionsfirmaer løse opgaver og i stedet lade Intern Revision stå for dem. Forslaget forventes at indebære udvidet behov for efteruddannelse og vejledning af medarbejderne i Intern Revision.

Københavns Kommune

497. Anvende egen specialister

Forslag om synliggørelse af specialistressourcer i kommunen med henblik på bedre udnyttelse af eksisterende ressourcer for eksempel inden for jura, it, HR og kommunikation.

Ringkøbing-Skjern Kommune

498. Hjemtage postscanning

Forslag om at hjemtage scanningen af post fra ekstern leverandør. I forbindelse med hjemtagningen skal der anskaffes en stor scanner, som skal udnyttes hele dagen og ikke blot enkelte timer om morgenen.

Sønderborg Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

499. Egen drift af rådhuskantine

Forslag om at hjemtage driften af rådhuskantine. Den nuværende aftale med ekstern leverandør er opsagt.

Hedensted Kommune

500. Afholde seminarer inden for kommunen

Forslag om at afholde kommunens seminarer i kommunalt ejede bygninger og få forplejning leveret fra kommunens køkkener.

Sønderborg Kommune

Beskæftigelse

501. Reducere brugen af anden aktør

Forslag om at hjemtage aktiveringsindsatsen over for kontanthjælpsmodtagere fra anden aktør og i stedet foretage indsatsen i kommunalt regi. Det fremgår af forslaget, at kommunen i væsentlig omfang har gjort brug af anden aktør. Det forventes, at man ved at oprette et projekt i eget regi kan aktivere et tilsvarende antal personer samtidig med, at der opnås en besparelse.

Hjørring Kommune

Forslag om at hjemtage dele af opgaverne vedrørende sygedagpengemodtagere fra anden aktør og løse dem i eget regi. Forslaget forudsætter, at der ansættes ekstra sagsbehandlere, og at der etableres et tættere samarbejde med sundhedsområdet vedrørende de sygemeldte. Det forventes, at antallet af pladser til aktivering samlet set kan opretholdes.

Mariagerfjord Kommune

Forslag om at reducere brugen af anden aktør til bl.a. særligt tilrettelagte vejlednings- og opkvalificeringstilbud til ledige fleksjobbere samt korte vejledningsforløb til ledige (inkl. evt. praktik).

Ikast-Brande Kommune

502. Kommunal kompetenceudvikling for ledige

Forslag om at lade ledige udføre visse opgaver inhouse i kommunen. Det fremgår af forslaget, at det fx kan være bygningsvedligeholdelse, legepladsvedligeholdelse, vedligeholdelse af grønne områder, vask af ældres tøj, madlavning til institutioner eller andet. Det er en forudsætning for forslaget, at der er ansat en ansvarlig af kommunen, der vejleder og in-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

struerer de ledige, samt at der gennemføres kompetenceudvikling for den ledige

Rebild Kommune

Det specialiserede socialområde

503. Hjemtage tilsynet med anbragte børn og unge

Forslag om at hjemtage tilsynet med anbragte børn og unge. Udover udgiftsreduktionen forventes der større sammenhæng og kvalitet i samarbejdet mellem rådgivere og familieplejekonsulent.

Solrød Kommune

504. Reducere brugen af eksterne psykologydelser

Forslag om at ansætte psykologer i kommunen for derigennem at spare på brugen af eksterne leverandører af psykologydelser inden for behandling og korttidsterapi med børn, unge og forældre samt psykologisk udredning af forældrekompetencer. Besparelsen begrundes med færre lønudgifter til internt ansatte end til eksternt indkøbte ydelser.

Herning Kommune

Forslag om køb af psykologbistand fra Pædagogisk Psykologisk Rådgivning (PPR) i stedet for af privatpraktiserende psykologer. Det fremgår af forslaget, at Børn og Familie køber privatpraktiserende psykologer til løsning af opgaver som fx samtaleforløb med forældre vedrørende børn med handicap, samtaleforløb eller konkrete terapeutiske forløb med udsatte unge. Det foreslås, at børne- og familieafdelingen i stedet for køber en del psykologbistand ved PPR, som kan levere ydelsen væsentligt billigere. Det vil endvidere kunne skabe bedre sammenhæng og helhed i opgaveløsningen.

Favrskov Kommune

505. Hjemtage undervisning og kurser

Forslag om ved egne kompetencer at afholde kurser for familier med børn med handicap, forældrekurser for forældre til børn i daginstitution, dagpleje og skoler samt tværfaglige kurser for personalet.

Ringkøbing-Skjern Kommune

Forslag om at oprette kommunalt kursustilbud til forældre til børn med autisme og ADHD som erstatning for eksternt udbudte kurser. Kurserne

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

tænkes at kunne danne ramme om lokale netværksgrupper blandt forældrene.

Køge og Egedal kommuner

Forslag om på interne kurser at anvende egne medarbejdere fra specialinstitutioner som undervisere frem for eksterne undervisere, da medarbejdernes viden og kompetencer på mange områder matcher den kompetence, eksterne konsulenter og undervisere forventes at have.

Herning Kommune

Forslag om at oprette kommunale kurser og vejledning som erstatning for eksterne kurser og vejledning, der afholdes i forbindelse med diagnosticering. Det vurderes, at Børn og Unge Rådgivningen ved efteruddannelse og opdatering af medarbejdere selv vil kunne forestå kurserne og vejledningen.

Solrød Kommune

Forslag om etablering af undervisningstilbud til autister for at hjemtage undervisningen fra anden kommune. Besparselsen begrundes med sparede transportudgifter. Forslaget forudsætter uddannelse af personale og ansættelse af autismekonsulent.

Ringkøbing-Skjern Kommune

Forslag om at hjemtage undervisning af børn med stammen samt børn med specifikke sprogvanskeligheder og lade opgaven overgå til PPR, som vurderes at have den nødvendige faglige ekspertise til løsning af opgaven.

Svendborg Kommune

506. Hjemtage opgaver (syns-, tale- og læseområderne)

Forslag om at hjemtage ydelser inden for kommunikation, herunder taletræning til bl.a. personer med erhvervet hjerneskade, synsområdet og læseområdet (ordblinde m.m.) for at tilbyde ydelserne i eget regi. De mest specialiserede opgaver vil kommunen fortsat tilkøbe eksternt.

Sorø Kommune

507. Hjemtage regionalt løste opgaver - abonnementsordning

Forslag om at hjemtage nogle af de opgaver, der p.t. løses gennem abonnementsordning i regionen. Opgaverne forventes efter hjemtagelsen at kunne løses for en lavere udgift, bl.a. fysioterapi, sproggrupper m.v.

Favrskov Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om at opsig abonnementsaftale med regionen. Det fremgår af forslaget, at der indgås abonnementsaftale for et år ad gangen om levering af forskellige ydelser vedrørende rådgivning om genoptræning og egentlige genoptræningsydelser i forbindelse med børn med handicap. Besparelsen begrundes med lavere kommunale timepriser.

Viborg Kommune

508. Opkvalificere egne leverandører

Forslag om at investere i opkvalificering af egne leverandører for derefter gennem at mindske forbruget af ydelser købt uden for kommunen. Såvel behandlere som sagsbehandlere opkvalificeres for blandt andet at understøtte et styrket fokus på rådgiverfunktionen, sådan at flere forældre og børn tilbydes råd og vejledning hos egen sagsbehandler, og et styrket fokus på målopfyldelse i de visiterede sager med kortere behandlingstid til følge. Besparelsen begrundes med lavere omkostninger i kommunalt regi.

Køge Kommune

509. Anvende egne specialister til rådgivning af forældre

Forslag om at udnytte den viden og erfaring, der er oparbejdet af Børne- og Ungdoms Rådgivningens medarbejdere, eller ansætte specialuddannet personale med henblik på at reducere brugen af ekstern rådgivning af forældre til børn og unge indenfor autismespektret, ADHD og på handicapområdet.

Solrød og Skive kommuner

510. Anvende kommunale kontaktpersoner

Forslag om at reducere i brugen af private leverandører til at varetage kontaktpersonordningerne samtidig med, at kommunens eget kontaktpersonkorps udvides. Det fremgår af forslaget, at dette vil kunne gøres i en række sager, samt at det er en omlægning, som der er positive erfaringer med. Det forventes, at der i de mest komplicerede sager fortsat anvendes private leverandører

Ballerup og Egedal kommuner

511. Hjemtage aflastningstilbud for børn og unge

Forslag om at benytte kommunale frem for private aflastningstilbud til børn med autisme eller ADHD. I øjeblikket anvendes de kommunale tilbud kun til børn og unge med nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne.

Solrød Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om at oprette døgnaflastningspladser i kommunen for børn med ADHD og lignende diagnoser.

Silkeborg Kommune

Forslag om at oprette aflastningstilbud, der kan aflaste et mindre antal unge, der er retarderede i lettere eller middelsvær grad, mobile og delvis selvhjulpne. Besparelsen begrundes med, at kommunen kan opsig et andet og dyrere tilbud, hvis det nye tilbud kommer til at ligge i nærheden af et andet tilbud med personale. Således vil det være lettere for den sovende nattevagt at få mulighed for hurtig hjælp.

Holbæk Kommune

512. Etablere døgntilbud og hjemtage børn og unge

Forslag om etablering af døgnpladser på Børn og Unge området. Det fremgår af forslaget, at der er afsat midler til etablering af handicap døgninstitution. I forbindelse med ibrugtagning skal der hjemtages børn fra regionale tilbud. Det fremgår endvidere, at der er budgetteret med etablering af mini-døgninstitution.

Horsens Kommune

Forslag om udvidelse af bofællesskab for unge udviklingshæmmede. Det fremgår af forslaget, at der aktuelt er unge udviklingshæmmede, som efterspørger bolig med støtte svarende til det eksisterende bofællesskab. Det forudses, at flere unge udviklingshæmmede ligeledes vil efterspørge en sådan bolig. Det fremgår, at der er tale om personer, der p.t. har et andet tilbud. Det fremgår, at der er muligheder for at effektivisere driften, når de nye boliger placeres sammen med det eksisterende bofællesskab. Der forventes også bedre mulighed for etablering af socialt netværk og derved større selvhjulpnehed.

Ikast-Brande Kommune

Forslag om, at der i forbindelse med udbygning af pladser på voksenhandicapområdet etableres et antal særlige ungdomspladser, der dækker aldersområdet +/- 18 år. Derved sikres sammenhæng i indsatsen ved overgang fra barn til voksen. Der er igangsat arbejde med at vurdere målgruppen, der kan profitere af et lokalt tilbud, hvor de unge matcher hinanden.

Syddjurs Kommune

513. Strategi for hjemtagning

Forslag om at ansætte en ekstra medarbejder i myndighedsafdelingen

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

med fokus på en strategi for hjemtagning som følge af ny lov om visitationskompetence og finansieringsansvar. Besparelsen begrundes med mulighederne i den nye lovgivning og den øgede administrative understøttelse af sagsområdet med sandsynlige positive effekter for økonomien på området.

Kerteminde Kommune

514. Etablere døgntilbud og hjemtage voksne borgere

Forslag om etablering af nye tilbud inden for voksenhandicapområdet. Det fremgår af forslaget, at kommunen køber ca. 70 % af de pladser, der er behov for til borgere med specielle behov, og tilbyder ca. 30 % pladser i eget regi. Det fremgår af forslaget, at pladserne i kommunen generelt koster mindre. Det foreslås, at det over de næste fem år tilstræbes en balance på 50 % - 50 % mellem interne og eksterne tilbud. Det foreslås, at der etableres tilbud indenfor psykiatriske døgntilbud, pladser til domfældte udviklingshæmmede, botilbud til senhjerneskadede og oprettelse af STU-tilbud til unge med nedsat funktionsevne med tilknyttet botilbud.

Syddjurs Kommune

Forslag om udvidelse af eksisterende kommunale tilbud, fx ved at etablere flere pladser med boliger og dagtilbud på eksisterende institutioner. Forslaget indebærer hjemtagning af borgere fra lignende tilbud uden for kommunen. Besparelsen begrundes bl.a. med, at der kan opnås stordriftsfordele og færre udgifter til regionale tilbud eller tilbud i andre kommuner.

Sønderborg, Herning, Viborg, Esbjerg og Ringkøbing-Skjern kommuner

515. Overtage bo- og aktivitetstilbud fra regionen

Forslag om, at kommunen overtager regionale tilbud. Forslaget indebærer, at kommunen overtager fire tilbud på det specialiserede voksenområde, henholdsvis to socialpsykiatriske længerevarende botilbud, et nybygget socialpsykiatrisk botilbud og et bo- og aktivitetstilbud til voksne udviklingshæmmede med problemskabende adfærd. Besparelsen begrundes med besparelser på ledelse, administration og drift i forbindelse med samdrift med de øvrige kommunale tilbud. Alternativt forslag om indgåelse af ny aftale med Regionen med henblik på mere omkostningseffektive løsninger for kommunen.

Viborg Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

516. Aktivitetstilbud og tilbud om beskyttet beskæftigelse

Forslag om at hjemtage borgere, der i øjeblikket er visiteret til aktivitets- og samværstilbud i andre kommuner, da der er ledige pladser i kommunens eget tilbud.

Ballerup Kommune

Forslag om at etablere eget aktivitets- og samværstilbud efter Serviceloven § 104 frem for at benytte tilbud i andre kommuner. Besparelsen begrundes med færre udgifter til transport og beskyttet beskæftigelse.

Furesø Kommune

Forslag om at etablere dagtilbud til borgere, der nu modtager tilbud om beskyttet beskæftigelse i andre kommuner. Hjemtagelsen kræver en revisitering. I enkelte tilfælde vil der være særlige pædagogiske forhold, som gør hjemtagelsen uhensigtsmæssig. Besparelsen begrundes med færre kørselsudgifter og lavere driftsomkostninger i eget regi.

Rudersdal Kommune

517. Hjemtage misbrugsbehandling

Forslag om hjemtagelse af den samlede stof- og alkoholindsats. Det fremgår af forslaget, at al ambulant, dag- og døgnbehandling vedrørende stof- og alkoholbehandling i dag bliver løst via eksterne udbydere. Forslaget indebærer, at der etableres en ny kommunal virksomhed. Der forventes, udover besparelsen, flere fordele ved etablering af tilbuddet i eget regi bl.a. et tættere samarbejde med øvrige kommunale enheder og de praktiserende læger, reduceret transporttid for borgerne m.v.

Halsnæs Kommune

Forslag om at hjemtage opgaver inden for misbrugsbehandling. Forslagene begrundes lidt forskelligt. Det fremgår bl.a., at man forventer, at kommunen kan udføre opgaven billigere (fx besparelse af overhead), og at den kan få indflydelse på indhold og serviceniveau i behandlingen, at brugere er tilfredse med tilbuddet i eget regi.

Brøndby, Mariagerfjord, Rudersdal, Odsherred og Frederikshavn kommuner

518. Udnytte ledig buskapacitet til aktivitetstilbud

Forslag om at udnytte ledig buskapacitet til transport af borgere til aktivitetstilbud frem for at købe taxatransport. Forslaget medfører, at bussernes kapacitet udnyttes bedre, ligesom transporten gøres mere fleksibel

og tilpasses brugernes behov.

Ikast-Brande Kommune

519. Hjemtage kørsel til dagstilbud

Forslag om at hjemtage kørsel til dagtilbud fra taxafirmaer. Besparelsen begrundes med, at det er billigere at bruge personale til at hente brugere end at bruge private firmaer.

Ringkøbing-Skjern og Herning kommuner

Skole, SFO og klub

520. Hjemtage Ungdommens Uddannelsesvejledning

Forslag om at varetage Ungdommens Uddannelsesvejledning (UU) internt i kommunen og opsigte det nuværende tværkommunale samarbejde. Besparelsen begrundes bl.a. med færre udgifter til husleje og ledelse.

Varde Kommune

Forslag om at varetage UU for unge i grundskolen internt i kommunen frem for at købe ydelserne i anden kommune. Forslaget indebærer flere fordele, bl.a. at den ansvarlige for start på ungdomsuddannelse også har ansvaret for fastholdelse, at der tænkes mere langsigtet (fx i jobmuligheder frem for blot uddannelsesmuligheder), og at der skabes større sammenhæng i opgaveløsningen.

Rebild Kommune

521. Oprette specialskolepladser inden for kommunen

Forslag om at oprette specialskolepladser inden for kommunen for derigennem at hjemtage børn fra specialskoler i andre kommuner, fx for elever med autismespektrumforstyrrelser og ADHD. Besparelsen begrundes med lavere udgifter til egne specialskolepladser samt lavere transportomkostninger.

Solrød og Holstebro Kommune

522. Særlige undervisningsgrupper for hjemtagne børn

Forslag om at oprette særlige undervisningsgrupper for børn, der kan hjemtages fra specialskoler. Dvs. børn, der fortsat har behov for særlige undervisningsmæssige hensyn, som ikke kan tilgodeses i en normalklasse med støtte. Hjemtagelsen sker i samarbejde med forældrene. Børn, der

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

er søgt enkelt integreret med støtte uden effekt, henvises som udgangspunkt til de nyoprettede undervisningsgrupper i eget regi. Besparelsen begrundes med, at udgiften til specialskoler i andre kommuner kan reduceres. Der henvises også til forskning om børn og dannelsesprocesser.

Allerød Kommune

Sundhed

523. Hjemtage forebyggende tandplejeundervisning

Forslag om at hjemtage den forebyggende tandplejeundervisning og fremover informere om tandforhold ved besøg på klinikkerne eller ved deltagelse i skolernes forældremøder på et udvalgt klassetrin. Derudover kan tandplejens hjemmeside bruges ifm. spørgsmål og eksakt viden om tandforhold.

Vordingborg Kommune

524. Mindske brugen af private tandklinikker

Forslag om at mindske brugen af private tandklinikker. Det fremgår af forslaget, at kapaciteten i den kommunale tandklinik er udvidet/udvides. Det betyder, at børn der benytter privat tandklinik med 100 % tilskud tilbydes behandling i den kommunale tandklinik. Såfremt nogen ønsker at fortsætte i private klinikker, bliver det efter frit-valgs-reglerne, hvilket medfører en egenbetaling på 35 % af behandlingsudgiften

Stevns og Frederikshavn kommuner

525. Hjemtage specialtandlægeopgaven

Forslag om at omlægge tandreguleringsopgaven (specialtandlægeopgaven). Det fremgår af forslaget, at kommunen har fået mulighed for at rekruttere og fastansætte egen specialtandlæge. Det betyder, at patienter henvist til privatpraktiserende specialtandlæge nu kan hjemtages, og opgaven løses i kommunalt regi. Det forventes, at udgift og serviceniveau ved køb af enkeltydelser i privat praksis dermed i langt højere grad kan styres.

Frederikshavn, Ikast-Brande og Jammerbugt kommuner

526. Tage røntgenbilleder på egen tandklinik

Forslag om at specielle røntgenbilleder tages på egen klinik frem for at købe disse i anden kommune. Der er indkøbt røntgenanlæg.

Jammerbugt Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

527. Genoptræning

Forslag om at hjemtage dele af den almene genoptræning (rygområdet), som p.t. løses af private leverandører. Det foreslås også, at der kan oprettes kommunale holdtilbud til denne målgruppe.

Viborg Kommune

Forslag om forskellige modeller for den ambulante genoptræning. Det fremgår af forslaget, at opgaven i øjeblikket varetages af privat leverandør efter, at opgaven har været i udbud. Der skitseres tre modeller for den fremadrettede håndtering af opgaven. Modellerne er henholdsvis, at udbuddet forlænges uændret, opgaven hjemtages, samt at opgaven sendes i fornyet udbud, og kommunen byder selv på opgaven.

Varde Kommune

528. Hjemtage fysio- og ergoterapiydelser til børn

Forslag om at hjemtage fysio- og ergoterapiydelser til børn. Den nuværende ordning giver udelukkende mulighed for køb af halvårlige forløb, hvor nogle børn kan nøjes med eksempelvis forløb af otte ugers varighed. Hjemtagelsen giver mulighed for individuel planlægning af forløbet.

Vallensbæk Kommune

Forslag om at hjemtage børnefysioterapi fra nabokommune og løse opgaven med den eksisterende normering på børnefysio- og ergoterapiområdet.

Brønderslev Kommune

529. Etablere kommunal vederlagsfri fysioterapi

Forslag om, at kommunen etablerer egne tilbud om vederlagsfri fysioterapi i tilknytning til de eksisterende træningsfaciliteter på plejecentrene. Det fremgår, at vederlagsfri fysioterapi gives til svært fysisk handicappede og til borgere med progredierende sygdomme, fx sclerose eller parkinsons sygdom. Det er de praktiserende læger, som visiterer til ydelsen, og borgerne kan frit vælge mellem privatpraktiserende fysioterapeuter og kommunale tilbud. Det foreslås, at det kommunale tilbud målrettes borgere med tilknytning til plejecentrene. Ca. 10 % af de borgere som modtager ydelsen er borgere på plejecentre. Det fremgår endvidere, at afde-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

lingen i forbindelse med etableringen af tilbuddet vil gå i dialog med de praktiserende læger omkring visitation til vederlagsfri fysioterapi.

Favrskov og Holbæk kommuner

Forslag om at etablere en kommunal funktion for vederlagsfri fysioterapi. Det fremgår, at den kommunale funktion foreslås afregnet med ca. 80 % af taksterne, som anvendes ved afregning af de privatpraktiserende fysioterapeuter. Det foreslås som målsætning, at den kommunale funktion skal varetage cirka halvdelen af den samlede træningsopgave.

Randers Kommune

Forslag om at motivere en større andel af de fysisk handicappede, der er visiteret til vederlagsfri fysioterapi, til at vælge kommunale tilbud. Det fremgår af forslaget, at forslaget ikke har andre konsekvenser for borgeren end stedet for træningens udførelse. Besparelsen begrundes primært med forskelle i udgiftsniveauer mellem kommunalt og privat tilbud.

Viborg Kommune

530. Hjemtage reparationsopgaver på hjælpemiddelområdet
Forslag om at hjemtage reparationsopgaver på hjælpemiddelområdet. Besparelsen begrundes med bedre kapacitetsudnyttelse i vaske- og renoveringsafdelingen samt reduktion i indkøb af standardhjælpemidler på grund af øget lageromsætningshastighed.

Københavns Kommune

Teknik og Miljø

531. Anvende egne specialister

Forslag om at ansætte et antal personer, der med deres uddannelsesbaggrund (fx ingeniører, konstruktører eller tekniske designere) kan bidrage til internt at løse tværfaglige arbejdsopgaver, der for øjeblikket løses af eksterne konsulenter og rådgivere. Udover den forventede besparelse på brugen af ekstern rådgivning styrkes det faglige miljø i Teknisk Service.

Herning Kommune

532. Hjemtage opgaver (miljøgodkendelse og tilsyn)

Forslag om at hjemtage opgaver på miljøgodkendelses- og tilsynsområdet samt at mindske forbruget af eksterne rådgivere på jordforurenings- og

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

råstofområdet som følge af kvalitetsarbejde og kompetenceudvikling på miljøområdet.

Odsherred Kommune

533. Intern installation og service af alarmsystemer

Forslag om i forbindelse med samling af kommunens bygningsdrift at ud-danne egne ansatte til at forestå køb, installation og vedligeholdelse af alarmsystemerne i kommunens ejendomme.

Furesø Kommune

534. Etablering af EDB-arbejdspladser og lignende

Forslag om at ansætte en elektriker til at etablere EDB-arbejdsplader, krydsfelter og lignende.

Sønderborg Kommune

535. Samarbejde med redningsberedskabets vagtcentral

Forslag om kun at bruge Falck-abonnementet og opsige egen vagtordning i kommunen eller at opsige Falck-abonnementet og kun bruge egen vagt-ordning hos Vej og Park-drift. Besparelsen begrundes med, at der på nogle områder er sammenfald af ydelser. Der forslås et yderligere samarbejde på tværs i kommunen med henblik på at udnytte beredskabet.

Vordingborg Kommune

536. Kommunal varetagelse af alarmovervågning

Forslag om at hjemtage vagtfunktionen og tyverialarmovervågningen i kommunale ejendomme til kommunalt serviceselskab.

Allerød kommune

Forslag om at lade kommunens brandstation varetage overvågningen af alle tyverianlæg på de kommunale bygninger frem for kun en del af dem. Besparelsen begrundes med lavere priser pr. overvåget alarm. Derudover forventes en serviceforbedring i form af udbedring af eventuelle skader, fx i forbindelse med tildækning af smadrede ruder, døre, m.v.

Viborg Kommune

537. Hjemtage værkstedsopgaver

Forslag om at hjemtage værkstedsopgaver i forbindelse med eftersyn og reparationer af materiel for at udnytte kapaciteten på materielværkstedet bedre. Besparelsen begrundes med reduktion af udgifterne til eksterne leverandører.

Ringkøbing-Skjern Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

538. Hjemtage vintertjeneste

Forslag om at hjemtage vintertjenesten fra anden leverandør, som udfører opgaven med kommunens udstyr, dog ikke lastbiler og traktorer. Besparelsen begrundes med bortfald af administrativt overhead, værkstedsregninger og udgifter til vagtaftale.

Allerød Kommune

539. Kommunalt brandvæsen

Forslag om at hjemtage brandvæsenet fra privat aktør og lade kommunal kontrolcentral, der er under oprettelse, stå for håndtering af alarmer og udkald af brandvæsenet. Forslaget indebærer investering i slukningskøretøjer.

Allerød Kommune

Ældre

540. Lade nattevagter vaske personaletøj

Forslag om at lade nattevagter på social- og sundhedsområdet stå for vask af personaletøj i Sundhed og Omsorg. Ved vask hver nat kan antallet af sæt personaletøj pr. medarbejder nedbringes fra de nuværende syv til tre.

Ringkøbing-Skjern Kommune

541. Kommunalt vikarkorps

Forslag om inden for ældreområdet at oprette et kommunalt vikarkorps, der kan træde til ved behov. Besparelsen begrundes med reduktion i behovet for køb af ydelser fra vikarbureauer.

Ringkøbing-Skjern Kommune

Forslag om at etablere et internt vikarkorps. Det fremgår af forslaget, at der kan være en række fordele ved at etablere et internt vikarkorps både i forhold til færre udgifter til vikarbureauer og i forhold til professionalisering af opgaveløsningen. Det foreslås undersøgt, om der er grundlag for at etablere et vikarkorps på et eller flere områder i kommunen eller i samarbejde med andre kommuner med henblik på at opnå en effektivisering. I første omgang tænkes på de store serviceområder.

Frederiksberg Kommune

Forslag om at øge anvendelsen af det interne vikarkorps. Det foreslås, at det interne vikarkorps udvides til at omfatte hele kommunen. Besparelsen

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

opnås ved prisforskellen mellem eksternt bureau og det interne vikarbureau. Besparelsens størrelse afhænger af lønftalerne, der skal indgås for det interne vikarkorps ifm. den nye organisering og priserne på de eksterne vikarydelser, som på nuværende tidspunkt er sendt i udbud.

Viborg Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)



Effektivisering af indkøb

542. Optimere det fælles kommunale indkøbssamarbejde
Forslag om at optimere indsatsen i det fælles kommunale indkøbssamarbejde, Fælles Indkøb Fyn (FIF). Forslaget indebærer, at kommunerne i fællesskab opnormerer med 5,5 medarbejdere for at sikre et mere intensivt samarbejde om indkøb herunder flere udbud, nye og billigere indkøbsaftaler, opbygning af procedurer og kompetencer inden for controlling, kommunikation og dokumentation af gevinster. Forslaget er udarbejdet på baggrund af en indkøbsanalyse, som viser, at der er et betydeligt besparelspotentiale ved at styrke indkøbssamarbejdet. Der skal i forbindelse med fastlæggelse af indkøbs- og udbudsstrategien tages stilling til bl.a. produktstandardiseringer, serviceniveau, controlling m.v. Det fremgår endvidere, at der skal ansættes yderligere medarbejdere i kommunerne mhp. at sikre den lokale forankring og koordinering i forhold til FIF og decentralt niveau.

Nordfyns, Kerteminde og Nyborg kommuner

543. Ansætte indkøbsmedarbejder
Forslag om at ansætte en indkøbsmedarbejder. Kommunen forventer derved at kunne forbedre sine indkøb ved at gennemføre egne annonceringer og udbud, få mere ud af samarbejdet med Sydjysk Kommuneindkøb, anvende SKI aftaler, hvor det er hensigtsmæssigt samt foretage opfølgning og information, så kommunen sikrer brug af aftalerne. Forslaget begrundes også med ny lovgivning på området, herunder bl.a. at der er indført skærpede sanktionsmuligheder over for offentlige myndigheder, der ikke overholder udbudsreglerne.

Billund Kommune

Forslag om optimering af indkøb. Det fremgår af forslaget, at man arbejder ud fra en flerstrengt strategi mhp. øget fokus på indkøb via:

- Vedligeholdelse af eksisterende aftaler

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

- Nye udbud på varegrupper, herunder varegrupper udbudt via SKI og Finansministeriet
- Mere effektive indkøbsaftaler via K17
- Strategisk fokus på forbrugs- og effektanalyser.

Der er investeret i et strategisk indkøbssystem samt ansat en indkøbskonsulent mhp. at kunne efterleve ny lovgivning samt konsolideringsstrategiens beslutning om øget fokus på indkøb og udbud.

Sorø Kommune

Forslag om besparelse på indkøb gennem opnormering af antallet af ansatte i indkøbsfunktionen. Det fremgår af forslaget, at yderligere indkøbsbesparelser kræver en opnormering af indkøbsfunktionen i forhold til indkøb, controlling og e-handel. Forslaget skal også ses i sammenhæng med ny lovgivning på området. Det fremgår videre, at der skal anskaffes et analyseværktøj for selektering af kommunens indkøb på varelinjeniveau.

Roskilde Kommune

Forslag om, at arbejdet med indgåelse af fælles indkøbsaftaler vedrørende varer og tjenesteydelser fortsætter og intensiveres mhp. at opnå yderligere besparelser. Det fremgår af forslaget, at indkøbsfunktionen har været midlertidig opnormeret mhp. at opnå de besparelser, der tidligere er besluttet. Disse besparelser er nu næsten opnået. Det foreslås, at indkøbsfunktionen permanent opnormeres mhp. at effektivisere kommunens indkøb yderligere.

Favrskov Kommune

544. Øget central styring af indkøb

Forslag om øget central styring af indkøb af varer og tjenesteydelser samt udbygning og opgradering af indkøbsfunktionen. Det fremgår af forslaget, at målet er at opnå flere og bedre aftaler - ikke mindst vedrørende tjenesteydelser, som i dag ikke er afdækket i særlig stort omfang. Der skal via it-system, som er under implementering, sættes mere fokus på overholdelse af indkøbsaftaler, og aftalerne skal forbedres via øget standardisering af vareudvalget. Endvidere foreslås, at sammenlignelige driftsopgaver i større omfang udbydes i "pakker" omfattende flere institutioner, samt at det gøres obligatorisk at inddrage indkøbsafdelingen ved alle udbud (dog undtages bygge- og anlægsarbejde).

Randers Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

545. Obligatoriske indkøbsaftaler

Forslag om i øget omfang at samordne forvaltningernes og institutionernes indkøb via fællesobligatoriske indkøbsaftaler. Forslaget indebærer bl.a. indkøbsaftaler på følgende ydelsesområder: vikaraftale i det pædagogiske område, forbrugsartikler, rengøringsmidler, kontorartikler, flytning og beskæftigelsesmaterialer. Besparelsen begrundes med, at man ved disse aftaler både vil kunne opnå en pris- og kvalitetsmæssig gevinst.

Københavns Kommune

Forslag om yderligere besparelser via effektivisering og centralisering af indkøb. Besparelsen foreslås opnået ved udbud af rengøring, ved at beklædningsgodtgørelse afløses af vask/leje løsning og ved genudbud af eksisterende aftaler ved udløb. Forslaget indebærer obligatoriske aftaler, som således skal anvendes af alle kontrakt- og aftalestyrede funktioner og institutioner.

Skanderborg Kommune

546. Øget brug af indkøbsaftaler i decentrale enheder

Forslag om, at partnerskabsholderne arbejder for at opnå en bedre udnyttelse af indkøbsaftalerne. Det fremgår af forslaget, at der er gennemført en analyse af partnerskabsholdernes indkøb. Analysen viser, at aftalerne kan udnyttes bedre, og at der dermed er et effektiviseringspotentiale.

Kalundborg Kommune

Forslag om, at kommunens centrale indkøbskontor i højere grad skal medvirke til at sikre, at de decentrale enheder bruger de eksisterende udbuds- og indkøbsaftaler. Det fremgår endvidere af forslaget, at besparelser på baggrund af det centrale indkøbskontors arbejde fremover i højere grad vil tilfalde en central konto, især ved gennemførelse af nye udbud.

Silkeborg Kommune

547. Brugerbetaling på produkter udenfor standardsortiment

Forslag om, at der indføres brugerbetaling på de sårplejeprodukter, som ikke er enslydende med kommunens standardsortiment via indkøbsaftalen. Det fremgår, at hospitalerne anviser sårplejeprodukter, som ikke er enslydende med kommunens standardsortiment. Det er på nuværende tidspunkt den enkelte sygeplejerske, som vurderer, om det er det rette produkt, og om valget er i overensstemmelse med standardsortimentet,

eller om det skal være de produkter, som hospitalet anviser. Det foreslås, at der udarbejdes procedure for, hvornår der kan vælges produkter ud over kommunes standardsortiment.

Albertslund Kommune

548. Indhente to tilbud

Forslag om indhentning af to tilbud fx på arm- og benproteser. I dag indhentes kun ét tilbud, og det forventes, at en ny ordning med indhentning af to tilbud vil føre til billigere tilbud.

Vejen Kommune

Forslag om at indhente tilbud fra to bandagister i forbindelse med at kommunen bevilger proteser. Besparelsen begrundes med, at kommunen forventer at opnå en mere fordelagtig pris på produkterne.

Brøndby Kommune

549. Etablere centrallager - vare leveres kun ét sted

Forslag om at udvide et lager for rengøringsartikler, så der oprettes et centrallager med større kapacitet vedrørende kontorartikler, engangsartikler og it-tilbehør. Derved behøver leverandørernes store lastbiler kun at levere et sted, frem for at levere ved alle institutioner. Til det fysiske lager knyttes en kørselsordning (findes p.t.), der kører varerne ud til institutionerne. Der ansættes en person, som både er lagerforvalter og rådgiver institutionerne med e-handel. Besparelsen begrundes bl.a. med at leveringsomkostninger minimeres, at der kun lagerføres med de artikler, som prismæssigt er de bedste, at storindkøbsfordele udnyttes, at indkøbsaftaler overholdes m.v.

Sønderborg Kommune

550. Centralisere indkøb af it-licenser

Forslag om centralisering af indkøb og administration af licenser til it-systemer. Det foreslås, at licenser og systemer gennemgås med henblik på at finde billigere og mindst lige så gode produkter.

Randers Kommune

551. Overgå til gratis software/online programmer

Forslag om at anvende Open Office og gratis styresystem på alle kommunens computere.

Ringkøbing-Skjern Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om en hurtigere overgang til gratis online programmer, der kan erstatte betalt installeret tekniktung software. Forslaget stilles med henblik på at anvende de værktøjer, som elever og lærere bruger i forvejen. En implikation af forslaget vil være, at der skal afholdes kurser i brug af online programmer i undervisningen samt laves en udbygning af trådløse netværk.

Hedensted Kommune

552. Forlænge levetiden på pc'er

Forslag om at lade den gennemsnitlige levetid for it-udstyr forlænge, så levetiden for standard pc'er forøges fra fire år og tre måneder til fire år og seks måneder.

Esbjerg Kommune

Forslag om at forlænge levetiden på pc'er og printere med et år.

Tønder Kommune

553. Reducere indkøb af teknisk udstyr

Forslag om mindre indkøb af teknisk udstyr som kameraer, it-udstyr, GPS og lignende med henblik på at opnå en bedre ressourceudnyttelse. Forslaget er derudover både miljø- og klimavenligt.

Herning Kommune

554. Leasing af biler

Forslag om at lease biler til hjemmeplejen, frem for at de ansatte skal stille egen bil rådighed.

Ringkøbing-Skjern Kommune

Forslag om at indgå nye leasingkontrakter i forbindelse med kommunens leasing af biler. Kommunen skal fremover lease mindre og mere driftsøkonomiske biler. Derudover foreslås, at et større antal biler leases ad gangen, således at udbetalte kørselsgodtgørelse kan nedbringes. Besparelsen begrundes bl.a. med, at der vil være en direkte besparelse ved at lease andre, billigere biler. En besparelse forbundet med at lease flere biler vil være afhængig af, hvor mange kilometer de leasede biler kører, og hvor stort behovet for leasede biler er.

Hedensted Kommune

555. Specialindretning af biler til borgere med handicap

Forslag om budgetmæssig implementering af indgået aftale. Der er indgået et indkøbsaftale på specialindretning af biler til borgere med handicap,

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

og derfor kan udgifterne til handicappiler reduceres.

Vejle Kommune

556. Billigere medico-indkøb

Forslag om at vælge et standardprodukt i forbindelse med indkøb af katetre til borgere, der har en bevilling på dette. I dag modtager borgerne dyrere katetre, som er produkter sygehuset anbefaler, men en andel af disse borgere vil kunne benytte et billigere standardprodukt. Besparelsen begrundes med, at markedsprisen for et standardprodukt er væsentligt billigere og vil føre til en mindre udgift for kommunen.

Middelfart Kommune

Forslag om at vælge et billigere produkt i forbindelse med indkøb af inkontinenshjælpemidler og sondemad. Besparelsen begrundes ud fra en beregning af, hvilken opnået udgiftsreduktion der vil være forbundet med en overgang til engangskatetre.

Herning Kommune

557. Regulering af kontrakt med Falck

Forslag om at indgå aftale med Falck om regulering af kontrakter vedrørende hhv. brandslukning og beredskab. Begge aftaler er femårige og løber til udgangen af 2011.

Randers Kommune

558. Fast pris på el-køb

Forslag om fortsat at arbejde med en fastlåst el-pris. Kommunen har en aftale om fastlåsning for 2011 og 2012, og dette forsøges forlænget i 2013. Det undersøges, om det kan ske igennem SKI-aftalen.

Skive Kommune

559. Konkrete forslag til øvrige udbud af indkøb

Der er flere forslag til konkrete indkøbsområder, som kan sættes i udbud. Det er bl.a. følgende:

- Forslag om at gennemføre udbud af indkøbet af diabetesprodukter.

Fredensborg Kommune

- Forslag om indgåelse af nye indkøbsaftaler på rengøringsartikler og linned.

Brøndby Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

- Forslag om at opnå en budgetreduktion på baggrund af indkøbsaftaler vedrørende diabeteshjælpemidler, sygeplejeartikler og el-pris-aftale.

Vordingborg Kommune

- Forslag om at gennemføre udbud af indkøbet af belysningsartikler.

Fredensborg Kommune

- Forslag om gennemgang og udbud af rengøring og indkøb af konsulentytelser i Teknisk Forvaltning. Der er igangsat analyse med henblik på at undersøge potentialet i at gennemføre statusdialoger/forbedrede udbud indenfor disse to områder.

Furesø Kommune

- Forslag om at ændre indkøb af borde og bænke på Teknik og Miljøområdet til billigere løsninger eller eventuelt til egenproduktion.

Herning Kommune

- Forslag om at indgå nye aftaler om indkøb af møbler, kontorartikler m.v. i overensstemmelse med den vedtagne udbudsplan. Endvidere arbejdes der på en sikring af allerede indgående rabataftaler samt en fjernelse af alle fakturagebyrer.

Rudersdal Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

E-MC² Energibesparende foranstaltninger

560. Energibesparelser via strategiske partnerskaber

Forslag om indgåelse af strategiske partnerskaber med virksomheder, der er stærke på udvikling af innovative energirigtige og effektive løsninger. Det fremgår af forslaget, at kommunen er langt fremme i forhold til energibesparende tiltag bl.a. i forhold til investeringer i bygninger og indførelse af elbiler. Det fremgår endvidere, at der hele tiden udvikles nye muligheder for at nedsætte energiforbruget - nedbringe udgifterne til energi i kommunen. Det foreslås derfor, at kommunen indgår i strategiske offentlige-private samarbejder mhp. at udvikle løsninger, som netop fokuserer på kommunens behov i forhold til energibesparelser. Det foreslås, at man i 2011 påbegynder forarbejdet til indgåelse af strategiske offentlig-private partnerskaber mhp. at projektet træder i kraft i 2012 og har effekt fra 2013.

Frederiksberg Kommune

561. Central styring af bygningsvedligeholdelse

Forslag om omprioritering og central styring af midlerne til vedligeholdelse af kommunens bygninger mhp. at reducere energiforbruget. Styringen tilrettelægges med udgangspunkt i og prioriteret efter energimærkningen. Besparelsen begrundes med, at der trods udgift til renter og afdrag ved lånefinansiering af energiinvesteringen vil være reducerede udgifter til energiforbrug i fremtiden.

Viborg Kommune

562. Energibesparende tiltag generelt

Forslag om at lave en spredt investering i de mest økonomisk bærende energibesparende tiltag efter anbefaling i en EMO-rapport, da kommunen herved vil få den kortest mulige tilbagebetalingsperiode og dermed størst økonomisk gevinst på kort sigt. Alternativt kan kommunen investere i belysning eller isolering af varmerør i kommunens bygninger. Der kan derudover iværksættes en kampagne overfor brugerne om større energie-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

vidsthed. Samtidig vil en optimering af kommunens bygningsanvendelse kunne reducere energiforbrug fx ved mindre adgang til lokaler i eftermiddags- og aftentimer.

Allerød Kommune

563. Investering i energibesparende tiltag - bygninger

Forslag om energibesparende foranstaltninger i ejendomsvedligeholdelse fx ved udskiftning af gamle vinduer med energivinduer og ekstra isolering ved tagrenovation. Besparelsen begrundes med en reduktion i el- og varmemeforbrug.

Lejre og Brønderslev kommuner

Forslag om energimæssige foranstaltninger i 2010, der i 2011 vil give et merprovenu. Der kan bl.a. investeres i:

- Udskiftning af luft-/vandvarmepumper alternativt en kedeludskiftning
- Teknisk isolering: 15 ejendomme udbydes som en samlet pulje
- Opvaskemaskiner på plejecentre.

Kolding Kommune

Forslag om energibesparende tiltag på bygninger, der kan tjene sig hjem over fem år. Et ingeniørfirma har gennemgået bygningsmassen og anbefaler gennemførelse af et såkaldt ESCO-projekt, det vil have en varighed på mellem fem og 20 år. Besparelsen begrundes med en fremtidig reduktion i energiforbruget i den enkelte institution, hvor reduktionen også ville kunne finansiere låntagning i forbindelse med investeringen. En besparelse her og nu vil kunne opnås ved at reducere den aktuelle udvendige bygningsvedligeholdelseskonto, som ville have afholdt store dele af de omkostninger, som nu dækkes gennem ESCO-projektet.

Skanderborg Kommune

564. Fremskynde investeringen i energibesparende tiltag

Forslag om at fremskynde investeringen i energibesparende tiltag. Det fremgår af forslaget, at energimærkningen af de kommunale bygninger viser flere muligheder for energibesparende tiltag. Der er planlagt med implementering af de energibesparende tiltag over de næste fem år. Det foreslås, at arbejdet med de energibesparende tiltag intensiveres, så hele indsatsen i stedet for gennemføres på tre år. Det foreslås videre, at de

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

opnåede driftsbesparelser som følge af energimærkningen overføres til kommunens kassebeholdning frem for at tilfalde institutionerne, idet der afsættes en mindre del til bl.a. at fremme energi- og klimatiltag i de kommunale bygninger.

Favrskov Kommune

565. Give institutionerne incitament til energioptimering

Forslag om at investere i energibesparende foranstaltninger i kommunale bygninger herunder energimærkning af bygninger. Energibesparelsen fordeles med 50 % af besparelsen til kommunekassen, 25 % til institutionen og 25 % til kommunale bygninger. Det forventes, at det vil motivere institutionerne til fortsat energioptimering, når de får en andel af besparelsen.

Vordingborg Kommune

Forslag om at ændre finansieringen af et projekt om energioptimering af kommunens bygninger, således at institutionerne selv betaler investeringen i energioptimering mod til gengæld at beholde hele energibesparelsen. Denne finansieringsmetode skal træde i stedet for en eksisterende aftale, hvor 25 % af besparelsen ved energioptimeringen bliver i institutionen, mens de 75 % af besparelsen overføres fra institutionens budget til teknikafdelingens budget. Besparelsen begrundes med, at den eksisterende ordning ikke har ført til forventede afkast af investeringer, og at institutionerne med det nye forslag vil have en langt større motivation for at skabe besparelser.

Ringkøbing-Skjern Kommune

566. Regulere tænd/sluk af gadelys

Forslag om helt at slukke gadelys i sommerhalvåret, hvor sommerhalvåret er defineret som perioden fra 1. maj til 31. august. Endvidere forslag om at slukke gadelyset mellem kl. 23-06 i stedet for mellem kl. 24-06 og dermed nedsætte strømforbruget med en time pr. døgn.

Ikast-Brande Kommune

Forslag om slukning af vejbelysning hele året fra 24-06, alternativt i sommerperioden maj-juni.

Allerød Kommune

Forslag om at ændre tidspunktet for slukning af gadelyset til kl. 22 i stedet for kl. 23, som er det nuværende tidspunkt for slukning.

Skive Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Forslag om at indføre forsinket tænding, tidligere slukning og natslukning af vejbelysning i sommerperioden.

Assens Kommune

567. Ombygge gadebelysningsanlæg

Forslag om at gadelysningsanlæg ombygges med energibesparende lyskilder. Det vil både spare strøm og vedligeholdelse. Ved ombygningen vil der være en del at spare, hvis graveudgiften kan deles med el-selskabet.

Viborg Kommune

Forslag om øget investering i energirigtig og intelligent belysning fx regulering af lysstyrke i forhold til intensitet af dagslys samt bevægelsescensorer. Det foreslås også, at slukke hver 2. eller 3. gadelampe, hvor der ikke slukkes i dag samt kun at have lys på cykelstier, når der er brug for det.

Sønderborg Kommune

Forslag om, at gadelamper udstyret med kviksølvlyskilder bliver udskiftet med nye energisparende kilder fx LED-lamper. Der er mulighed for at indgå en ESCO-aftale og kombinere dette med en aftale om, at belysning begrænses eller delvis slukkes i visse områder eller kun tændes, når nogen går forbi.

Randers Kommune

568. Pc'er indstilles til intelligent dvaletilstand

Forslag om, at kommunens pc'er ved hjælp af en teknisk løsning tvinges i "intelligent dvaletilstand", når den ikke har været brugt i en foruddefineret periode. På sigt kan besparelsen blive mindre, da nye computere er mere energieffektive.

Esbjerg Kommune

569. Sluk for IP-telefonerne

Forslag om at slukke IP-telefoner, når personalet går hjem. Slukningen vil ikke gå ud over funktionaliteten, da voice-mail og viderestilling stadig kan være slået til. Besparelsen begrundes med lavere el-forbrug.

Ringkøbing-Skjern Kommune

570. Reducere strømforbruget til it-udstyr

Forslag om at indføre værktøjer, der muliggør, at strømforbrug på it-udstyr (pc'er, printere, kopimaskine, telefoner etc.) kan reduceres. Eksem-

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

pelvis kunne man indføre automatisk ”sluk” af udstyr, der ikke bliver brugt i en periode, el-spareskinner, fokus på strømbesparende funktionalitet ved anskaffelse af nyt udstyr m.v.

Randers Kommune

Forslag om, at administrationen indkøber el-spareskinner/værktøjer til alle computere og andet it-udstyr. Det undersøges, om kommunen ved et sådan indkøb kan indgå i samarbejde med et firma, der har ekspertise inden for energi og strømbesparende foranstaltninger.

Norrdjurs Kommune

571. Rumstyring af institutioners opvarmning

Forslag om investering i individuel rumstyring af opvarmning i institutioner. Institutionen vil via en pc kunne styre opvarmningen af de enkelte rum, have mulighed for at opvarme et enkelt rum uden at opvarme resten og kunne lukke for varmen etapevis. Besparelsen begrundes med færre udgifter til varme.

Ringkøbing-Skjern Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)



Øvrige forslag

572. Effektiviseringsramme og kvalitets- og omstillingspulje
Forslag om, at der sættes et mål om en årlig effektiviseringsramme på to pct. af kommunes driftsbudget, hvor et løbende effektiviseringskrav er relevant. Formålet er at sikre, at der hele tiden arbejdes aktivt med effektiviseringer og produktivetsforbedringer. Det foreslås endvidere, at halvdelen af de indhentede effektiviseringsgevinster afsættes til en kvalitetsudviklings- og omstillingspulje. Formålet med puljen er at finansiere konkrete initiativer, som kan være med til at udvikle kvaliteten og yderligere øge effektiviteten. Kommunen har vedtaget en effektiviseringsstrategi, og forslaget skal ses i sammenhæng hermed.

Furesø Kommune

573. Effektivisering via anvendelse af best practise
Forslag om systematisk at anvende resultat- og procesbenchmarking som en metode til effektivisering, både internt i kommunen og i forhold til andre kommuner. Det foreslås, at der årligt opsættes og fordeles måltal for de gevinster, der skal hentes. LEAN-metoden kan supplere procesbenchmarking i forhold til at identificere arbejdsgange, der ikke skaber værdi.

Frederiksberg Kommune

574. Langsigtet planlægning og budgettering
Forslag om langsigtet planlægning og budgettering indenfor Teknik og Miljøområdet. Det fremgår af forslaget, at en "stop & go" politik medfører, at det ikke er muligt at planlægge for en længere periode og disponere de afsatte midler i budgettet på en hensigtsmæssig måde. I "stop-perioder" bliver ressourcerne ikke anvendt optimalt og i "go-perioder" vil der ofte være behov for at indhente ekstern bistand for at nå målene.

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

Det fremgår af forslaget, at budgetter i ro og gerne med en flerårig horisont giver mulighed for at foretage en bedre og mere økonomisk planlægning - både vedrørende drifts- og anlægsopgaver.

Haderslev Kommune

575. Fremme sagsbehandlernes økonomiforståelse

Forslag om, at der administrativt fra ledelsen og til sagsbehandlergrupperne gennemføres en løbende orientering om status på de centrale økonomiske nøgletal som fx antal anbringelser fordelt på typer og gennemsnitspriser sammenholdt med budget og aktivitetsmæssige forudsætninger. Det forventes at fremme sagsbehandlernes økonomiforståelse. Det fremgår, at der i dag primært orienteres om økonomi, når der er udsigt til merforbrug. Fremadrettet skal det ske som en fast del for at sikre en vedvarende opmærksomhed på økonomien.

Ballerup Kommune

576. Reduktion i sygefravær

Forslag om at arbejde målrettet med at nedbringe sygefraværet. Forslaget indebærer bl.a. en målrettet ledelsesindsats med henblik på en kulturændring, så det er anerkendt og accepteret, at der tales om, hvordan sygdom og fravær forebygges og reduceres. Samtidig forslås at benytte midler fra Det lokale beskæftigelsesråd til at gennemføre et forløb for alle kommunens ledere med fokus på tidligt at opdage dårligt arbejdsmiljø/manglende trivsel og sygdom, hvordan man gennemfører den svære samtale m.v.

Furesø Kommune

Forslag om at udarbejde opgørelser for sygefravær på institutionsniveau, hvormed indsatsen kan målrettes mod de enheder, der har flest problemer på området, og udsende et rejsehold til den enkelte enhed. Derudover skal der sættes fokus på længerevarende sygefravær på individniveau gennem løbende dialog mellem ledere og medarbejdere under hele sygefraværet samt en strammere linje overfor sygemeldte, således at kun sygemelding som følge af sygdom tolereres.

Greve, Kolding og Sorø kommuner

Forslag om forskellige indsatser til at nedbringe sygefraværet. Det er bl.a. forslag om styrkelse af datagrundlaget og hjælpeværktøjer fx månedlig ledelsesrapportering og digital "pop up" funktion efter 14 dages

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

sygefravær. Måltrettet indsats overfor arbejdspladser med højt sygefravær samt forsat fokus på implementering af sygefraværspolitikken.

Frederiksberg Kommune

Forslag om at afsætte pulje til arbejde med bedre trivsel, medinddragelse og forbedring af arbejdsmiljø på arbejdspladsen. Besparelsen forventet udmøntet gennem et fald i sygefraværet.

Haderslev Kommune

Forslag om at optimere indsatsen overfor sygefravær via ændret praksis for sygedagpengerefusion. Forslaget indebærer, at halvdelen af den kommunale sygedagpengerefusion lægges i kommunekassen, mens den anden halvdel indgår i en pulje under personalechefen. Den enkelte funktion og institution kan søge hel eller delvis dækning af udgifter forbundet med sygefravær fra puljen, hvis en institution eksempelvis rammes urimeligt hårdt af langvarigt sygefravær. Det forventes på baggrund af forslaget, at der kommer et øget ledelsesmæssigt fokus på sygefravær.

Skanderborg Kommune

Forslag om at lade et privat firma håndtere sygemeldinger på ældreområdet. Forslaget indebærer, at alle sygemeldinger håndteres af et privat firma med ansatte sygeplejersker, der giver medarbejderne råd om håndtering af sygdom og symptomer. Erfaringer andre steder fra med sygemeldinger via kontakt med en sygeplejerske har medført en markant reduktion i sygefraværet. Besparelsen begrundes med, at kommunen vil have færre udgifter til vikarer.

Fredensborg Kommune

Forslag om at reducere sygefraværet i Teknik og Miljøforvaltningen. Forslaget indebærer, at der ansættes en medarbejder til måltrettet at arbejde med nedbringelse af langtidssygefraværet. Samtidig forslag om at afsætte en pulje til initiativer for nedbringelse af sygefraværet.

Københavns Kommune

577. Forsikring

Forslag om, at der i forbindelse med, at forsikringsområdet skal i EU-udbud, indhentes tilbud på bygnings- og løsøreforsikring med større selvrisici. Det fremgår, at det formentligt vil være muligt at spare på forsikringspræmien ved større risikovillighed, men at man derved må "leve

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

med” højere selvrisici ved storskader. Der er på områder, hvor der på nuværende tidspunkt er relativt store selvrisici, etableret intern forsikringsordning, der via en pulje betaler disse selvrisici.

Frederikshavn Kommune

Forslag om selvforsikring på løsoertyveri samt elementer af selvrisiko hos institutionerne. Der igangsættes risikostyringstiltag med henblik på at nedbringe antallet af skader og erstatningsudgifter. Det forventes, at den ændrede incitamentsstruktur for institutionerne vil betyde større fokus på sikring og forebyggelse.

Favrskov Kommune

Forslag om selvforsikring vedrørende patientskader. Kommunen har tegnet patientskadeforsikring for kommunale sundhedsordninger. Der har endnu ikke været anmeldt en skade på forsikringen. Det fremgår endvidere, at antallet af skader på landsplan er lavt.

Favrskov Kommune

Forslag om at opsiges fælles ulykkesforsikring for børn i dagsinstitutioner og dagpleje. Der har ikke været skadesanmeldelser udover tandskader, som behandles i den kommunale tandpleje, i de seneste tre år.

Hillerød Kommune

Forslag om at opsiges kollektiv ulykkesforsikring, dagpasning, skole, SFO samt byrådsmedlemmer. Det er ikke noget kommunen er forpligtet til at have, og mange anmeldelser er tandskader, hvor børn uanset er omfattet af den kommunale tandpleje. Tandskaderne anmeldes alligevel for ”alle tilfældes skyld”, hvis der senere skulle opstå problemer. Ulykkesforsikringer medfører altså en del unødvendig administration.

Sønderborg Kommune

Forslag om, at kommunen bliver selvforsikret på generelt ansvar. Det gælder områderne katastrofedækning, arbejdsulykker og bygnings- og løsoreforsikring.

Vordingborg Kommune

578. Gennemgang af kommunens huslejeudgifter/-indtægter

Forslag om, at kommunens lejekontrakter gennemgås systematisk med henblik på at vurdere, om der ligger en ensartet kvadratmeterpris som grundlag for kommunes lejemål, og om lejen er rimelig set i forhold til

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

det nuværende ejendomsmarked. Kontrakterne genforhandles på den baggrund.

Frederiksberg Kommune

Tilsvarende forslag som ovenstående suppleret med, at lejekontrakter, hvor kommunen lejer ejendomme og jordstykker til private, institutioner m.fl., ligeledes gennemgås med henblik på evt. genforhandling af øget lejeindtægt.

Furesø Kommune

579. Fundraising

Forslag om, at Undervisning, Dagtilbud og Børn- og Familie i fællesskab ansætter en fundraiser. Det fremgår af forslaget, at temaet for at ansøge statslige, private og EU-fonde skal være, at alle projekterne skal sigte mod at mindske segregeringen til specielle foranstaltninger inden for 0-18 års området. Succeskriteriet for fundraiseren skal være, at han/hun ved afslutningen af en treårig periode, kan hente fire gange sin egen løn hjem til projekter, som han/hun bliver tovholder på i samarbejde med nøglepersoner fra de tre fagområder. Efter tre år evalueres ansættelsen og det afgøres, om ansættelsesforholdet skal afsluttes eller fortsætte.

Ringkøbing-Skjern Kommune

Forslag om strategisk fundraising i form af en systematisk, målrettet og koordineret tilgang til fundraising. Formålet med en strategisk fundraising er at løfte kommunen gennem projekter, hvis finansiering i højere grad findes hos puljer og fonde end hidtil. Kommunen har en medarbejder, som arbejder med fundraising. Fundraiserens hovedopgave er at hjælpe projektmagere med at søge penge til deres projekter, herunder at yde rådgivningsbistand omkring ansøgninger og projektbeskrivelser. Målet er, at fundraising naturligt tænkes ind i alle projekter, og at der etableres et velfungerende netværk af fundraisere i kommunen.

Nordfyns Kommune

580. Reklamefinansiering

Forslag om reklamefinansieret drift af rundkørsler. Forslaget indebærer, at private firmaer tilbydes mulighed for at profilere sig selv på en for kommunen æstetisk korrekt måde via udsmykning og pasning af en af kommunens rundkørsler. Eksempelvis en flyvemaskine klippet i buske, der signalerer lufthavnen.

Billund Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)

581. Optimering af renteindtægt

Forslag om køb af korte obligationer med henblik på optimering af kommunens renteindtægter. Det fremgår af forslaget, at der med baggrund i aktuelle markedsforhold ikke er mulighed for optimering af renteindtægt via tidsindsud. Det foreslås, at der i stedet foretages køb af korte obligationer med henblik på forøgelse af renteindtægten af den til enhver tid værende likvide beholdning (kassebeholdning).

Vordingborg Kommune

[Retur til indholdsfortegnelse](#)