

Eli Nørgaard, Steffen Juul Krahn, Søren Hametner Pedersen, Mikkel Munk  
Quist Andersen, Katrine Nøhr, Jonatan Kjældgaard Kristensen og Julie Nolsøe  
Helles

## **Inspiration til effektiviseringer 2015**

Forslag til økonomiske effektiviseringer fra de  
kommunale administrationer

**A**

**K**

**R**

**O**

**K**

**O**

*Inspiration til effektiviseringer 2015 – Forslag til økonomiske effektiviseringer fra de kommunale administrationer*

Publikationen kan hentes på [www.kora.dk](http://www.kora.dk)

© KORA og forfatterne 2015

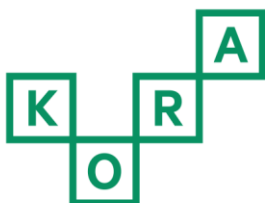
Mindre uddrag, herunder figurer, tabeller og citater, er tilladt med tydelig kildeangivelse. Skrifter, der omtaler, anmelder, citerer eller henviser til nærværende, bedes sendt til KORA.

© Omslag: Mega Design og Monokrom

Udgiver: KORA  
ISBN: 978-87-7509-860-6  
Projekt: 10991

**KORA**  
**Det Nationale Institut for**  
**Kommuners og Regioners Analyse og Forskning**

KORA er en uafhængig statslig institution, hvis formål er at fremme kvalitetsudvikling samt bedre ressourceanvendelse og styring i den offentlige sektor.



Det Nationale Institut  
for Kommuners og Regioners  
Analyse og Forskning

Købmagergade 22  
1150 København K  
E-mail: [kora@kora.dk](mailto:kora@kora.dk)  
Telefon: 444 555 00

# Forord

I marts 2011 udgav KORA (tidligere KREVI) inspirationskataloget "Inspiration til effektiviseringer 2011 – Forslag til økonomiske effektiviseringer fra de kommunale administratorer". Formålet med kataloget var at bidrage med inspiration til effektiviseringer på tværs af kommunerne.

Kataloget gav anledning til mange positive tilbagemeldinger, og KORA har efter flere opfordringer besluttet at udarbejde et nyt inspirationskatalog. Et katalog, som bygger på kommunale omstillingskataloger udarbejdet i 2014 – dvs. primært kataloger, som er fremsendt til politisk behandling i forbindelse med udarbejdelsen af budget 2015.

Det nye inspirationskatalog indeholder 435 økonomiske effektiviseringsforslag. Det er naturligvis ikke alle 435 forslag, som er nye, men forhåbentlig kan den enkelte kommune finde inspiration i kataloget til enkelte nye effektiviseringsforslag.

Tak til Økonomidirektørforeningen, som har bidraget med mailadresser til de administrativt ansvarlige for budgetprocessen. Og tak til kommunerne for lån af omstillingskataloger.

Eli Nørgaard  
Juni 2015

# Indhold

Resumé.....	15
Om projektet.....	17
Inspirationskatalogets indhold og anvendelse .....	19
Præsentation af kategorier og sektorer .....	19
Strukturtilpasning – lukning af fysiske enheder.....	22
Tværgående.....	22
1. Strategisk ejendomsstyring .....	22
2. Salg eller nedrivning af kommunale udlejningsboliger .....	22
Administration.....	22
3. Færre administrative lokationer.....	22
4. Sammenlægning af serverrum .....	22
Dagtilbud.....	22
5. Lukning eller samling af daginstitutioner på færre matrikler .....	22
6. Børnehaver og vuggestuer samles og lægges på skoler .....	22
7. Etablering af områdestruktur med færre daginstitutioner.....	22
8. Besparelse på husleje ved flytning af dagsinstitution .....	23
Det specialiserede socialområde .....	23
9. Samlokalisering af unge- og familierådgivninger .....	23
10. Nedlæggelse af institutionscenter .....	23
11. Lukning af sproghus .....	23
12. Lukning af botilbud inden for psykiatriområdet .....	23
13. Nedlæggelse eller sammenlægning af væresteder og aktivitetstilbud ...	23
14. Lukning af køkkener.....	23
15. Samlokalisering af ambulans misbrugsbehandling.....	23
Kultur og fritid.....	23
16. Nedlægge biblioteksfilialer.....	23
17. Samlokalisering af lokalarkiver.....	23
18. Nedlæggelse af fodboldbaner .....	23
19. Salg af forsamlingshus.....	24
Skole, SFO og klub.....	24
20. Skolelukninger .....	24
21. Lukning af bygning på en skole .....	24
22. SFO'er og klubber flyttes ind på skoler .....	24
23. Samling af ungdomsklubber på én lokalitet .....	24
24. Lukning af ungdomsklub .....	24
25. Opsigelse af klubbens administrationsbygningers lejemål .....	24
Sundhed.....	24
26. Nedlægge eller samle tandklinikker.....	24
Teknik og miljø.....	24
27. Samling af materialegårde.....	24
Ældre .....	24
28. Samlokalisering af den kommunale hjemmepleje .....	24
29. Nedlæggelse af plejecentre.....	24
30. Nedlæggelse af plejeboliger.....	25
31. Omdannelse af somatiske plejeboliger .....	25
32. Nedlæggelse af demensplejeboliger .....	25
33. Lukke eller samle dagcentre .....	25
34. Opsigelse af lejemål af servicearealer.....	25

Organisatoriske tilpasninger .....	26
Tværgående .....	26
35. Ændret organisering på ejendomsområdet .....	26
36. Ændret organisering af teknisk servicemedarbejdere/pedeller .....	26
37. Centralisering af lejeaftaler .....	26
38. Centralisering af fysisk arealpleje og bygningsdrift .....	26
39. Centralisering af økonomifunktionen .....	26
40. Forenkling af kommunens MED-struktur .....	26
41. Samlet bestillerfunktion vedrørende kørsel .....	27
Administration .....	27
42. Samling af borgerrettede opgaver i borgerservice .....	27
43. Sammenlægning af erhvervs- og turismeindsatsen .....	27
Beskæftigelse .....	27
44. Sammenlægning af ledelsesstillinger .....	27
45. Afklaring af kontanthjælpsmodtagere ved tværfaglig enhed .....	27
Dagtilbud .....	27
46. Ændring af ledelsesstrukturen .....	27
47. Centralisering af administrative funktioner for daginstitutioner .....	27
48. Ændring i dagplejens struktur .....	27
Det specialiserede socialområde .....	28
49. Ændring af ledelsesstruktur .....	28
50. Samling af evidensbaserede familieprogrammer i én enhed .....	28
51. Etablering af fremskudt og sammenhængende indsats til udsatte unge .....	28
52. Samle kontaktpersonindsatsen .....	28
53. Samlet udførerenhed i relation til rehabilitering .....	28
54. Ændret organisering af dag- og døgntilbud .....	28
55. Kommunalt samarbejde om specialrådgivning .....	28
56. Samling af misbrugscenter og socialpsykiatri i én enhed .....	29
57. Samling af hash- og kokaingrupper .....	29
Kultur og fritid .....	29
58. Omlægning af ledelsesstruktur på biblioteksområdet .....	29
59. Sammenlægning af skole- og folkebiblioteker .....	29
60. Samarbejde mellem selvejende idrætshaller .....	29
61. Sammenlægning af driften på halområdet .....	29
62. Organisationsændring for dramaskole .....	29
Skole, SFO og klub .....	29
63. Sammenlægning af ledelse og administrative funktioner på skoler, ungdomsskoler og/eller klubber .....	29
64. Færre distrikter på skoleområdet .....	29
65. Samling af specialklasserækker .....	30
66. Central skolebiblioteksfunktion nedlægges .....	30
67. Omstrukturering af fritids-, junior- og ungdomsklubber .....	30
68. Ændret organisering og ressourcetildeling til klubområdet .....	30
69. Organisatorisk sammenlægning af produktionsskoler .....	30
Sundhed .....	30
70. Reduktion i antallet af ledere og/eller administrative medarbejdere .....	30
71. Projektansættelse af sundhedsøkonom med henblik på reduktion af sundhedsudgifter .....	30
72. Ændring i personalesammensætning i børne- og ungdomstandplejen .....	30
73. Fælleskommunal tandregulering .....	31
74. Samling af koordinator- og pårørenderådgivningsfunktioner .....	31
75. Effektivisering af visitation til og koordinering af patientuddannelser .....	31

Teknik og miljø.....	31
76. Omorganisering og optimering af driften på vej- og parkområder .....	31
Ældre .....	31
77. Reorganisering af administrationen .....	31
78. Ændret ledelsesstruktur som følge af færre distrikter .....	31
79. Organisatorisk tilknytning af rehabiliteringsteam til visitationsteamet ..	31
80. Omstrukturering af køkkenorganisation .....	31
<b>Bedre tilrettelæggelse af arbejdet.....</b>	<b>32</b>
Tværgående.....	32
81. Effektivisering af forskellige tværgående arbejdsgange .....	32
82. Fokus på fraværsindberetninger .....	32
83. Skærpet fokus på konteringspraksis i relation til momsrefusion .....	32
84. Systematisk fakturakontrol.....	32
85. Revision af anvisningsaftaler med boligselskaber .....	32
86. Optimering af servicelederfunktion i rengøringen .....	32
87. Gennemgang af it-systemer og aftaler.....	32
88. Reduktion af madspild .....	33
89. Fællesannoncering i lokalaviserne reduceres .....	33
90. Begrænse antallet af rejsedage .....	33
Administration .....	33
91. Udvidelse af omstillingens rolle som kontaktcenter .....	33
92. Undervisning i it-systemer.....	33
93. Opdatering af Bygnings- og Boligregistret (BBR) .....	33
94. Indrejser flyttes til International Citizen Service (ICS) .....	33
95. Reduktion af kontorelever .....	33
Beskæftigelse.....	33
96. Øget fokus på selvbetjening i jobcentrene.....	33
97. Faglig sparring på sagsniveau på visitation til ydelser .....	34
Dagtilbud.....	34
98. Ændring af sprogvurderinger .....	34
99. Tildeling af lønbudget efter ønsket personalesammensætning .....	34
Det specialiserede socialområde .....	34
100. Styring og fokus på omkostningseffektive løsninger .....	34
101. Skærpet visitation og sammenlægning af hjemmevejlederkorps .....	34
102. Administrativ behandling af "tabt arbejdsfortjeneste" .....	34
103. Ansættelse af flere sagsbehandlere.....	34
104. Prioritering af PPRs mødeaktivitet .....	34
105. Samarbejde om overgang for unge over 18 .....	35
106. Skærpet formål og løbende tilpasning af kontaktpersonordninger .....	35
107. Delte arbejdssteder inden for bo- og aktivitetstilbud .....	35
108. Ændret tilrettelæggelse af nattevagt .....	35
109. Ansættelse af hjerneskadekoordinator .....	35
Kultur og fritid.....	35
110. Håndtering af biblioteksbøder .....	35
111. Aftenskoleundervisning i offentlige frem for private lokaler .....	35
112. Reduktion på museumsområdet .....	35
113. Nedlæggelse af pedelfunktion på musikskole .....	35
Skole, SFO og klub.....	36
114. Stigning i undervisningsandelen for lærerne .....	36
115. Nye arbejdstidsregler – udvidelse af undervisningslektioner, også for 10. klasse .....	36
116. Ny organisering af svømmeundervisningen.....	36

117.	Bedre mødeplanlægning.....	36
118.	Reduktion i møder og mødetid for MED.....	36
119.	Modulordning i skoleklubberne .....	36
120.	Omlægge PPR+/konsulentfunktioner .....	36
121.	Optimering af psykologernes koordinerende og administrative tid .....	36
122.	Et mere lokalt SSP-netværk.....	36
123.	Optimering af visitationspraksis og udbetalingskontrol vedrørende friplads, søskenderabat m.v.....	37
124.	Regulering af skolernes budgetter i forhold til det faktiske elevtal .....	37
Sundhed.....		37
125.	LEAN-analyse på social- og sundhedsområdet.....	37
126.	Effektivisering på det sundhedsfremmende område .....	37
127.	Rettidig hjemtagelse af færdigbehandlede patienter .....	37
128.	Nedbringelse af ventedage på sygehuse ved ansættelse af forløbskoordinatorer .....	37
129.	LEAN-processer og digitalisering i tandplejen.....	37
130.	Nedbringelse af udgifter til vederlagsfri fysioterapi .....	37
131.	Ændring af sortiment af stomihjælpemidler .....	37
132.	Udlejning af lokaler på sundhedscenter .....	38
Teknik og miljø.....		38
133.	Synergi ved øget samarbejde.....	38
134.	Bedre anvendelse af kommunalt værktøj/maskiner.....	38
135.	Bedre flow af politiske bestillinger og notater .....	38
136.	Genforhandling af aftale om parkeringsafgifter .....	38
137.	Udlån af flag overlades til lokale foreninger og borgerråd .....	38
Ældre .....		38
138.	Borgerplaner .....	38
139.	Effektiv dokumentation .....	38
140.	Fælles norm for møder, pauser mm. ....	38
141.	Ændring af arbejds gange på plejecentre .....	38
142.	Ændring af nattevagt på plejecentre .....	39
143.	Ændring af udkørende nattevagt .....	39
144.	Samle akutpladser og palliative pladser .....	39
145.	Nye arbejds gange vedrørende madbestilling.....	39
146.	Emballering af mad .....	39
147.	Ensretning på inkontinensområdet.....	39
Digitalisering og ny teknologi.....		40
Tværgående.....		40
148.	Digitale mødeformer, herunder videomøder.....	40
149.	Talegenkendelse .....	40
150.	Fremme brugen af digital selvbetjening .....	40
151.	Elektronisk kørselsplanlægningssystem .....	40
152.	Implementering af service-app i ejendomsfunktionen .....	40
153.	Digitalisering af processen vedrørende it-support.....	40
154.	Central scanning af post .....	40
155.	Digital rekruttering og stillingsannoncering .....	40
156.	Digital information om og fra kommunen .....	40
157.	Digitalt personaleblad .....	40
158.	Online-abonnementer .....	41
159.	Begrænsning af reklamer i papirform .....	41
160.	Nedbringelse og optimering af print og kopiering .....	41
161.	Reduktion i udgifter til porto, papir og kopimaskiner.....	41

Administration .....	41
162. Telefonbetjening med trykknapsystem .....	41
163. Virtuelt kontaktcenter .....	41
164. Intern selvbetjening .....	41
165. Digitalisering af sagsbehandlingsmateriale .....	41
166. Digitalisering af skriftlige henvendelser fra borgere .....	41
167. Digitale selvbetjeningsløsninger for udstedelse af parkeringslicenser og anmeldelse af dødsfald .....	42
168. Udvidelse af it-systemet Opus Lex .....	42
Beskæftigelse .....	42
169. Digital understøttelse af sagsbehandling og information til borgere .....	42
Dagtilbud .....	42
170. Børneintra .....	42
Det specialiserede socialområde .....	42
171. Digitalisering af sagsbehandling og dokumentation .....	42
172. Digital information om ekspertområder .....	42
173. Digitalisering af madindkøb .....	42
174. Digital kalender som velfærdsteknologisk hjælpemiddel .....	42
175. Tablets og smartphoneløsninger som velfærdsteknologisk hjælpemiddel .....	42
Kultur og fritid .....	42
176. Fælles bibliotekssystem for folke- og skolebiblioteker .....	42
177. Selvbetjening på biblioteker .....	43
178. Øget digitalisering på biblioteker .....	43
Skole, SFO og klub .....	43
179. Digitalisering af læremidler .....	43
Sundhed .....	43
180. Digital monitorering og kommunikation med sundhedsprofessionelle via sundhedshjemmeside .....	43
181. Digitalisering af kommunikation mellem kommune, hospital og praktiserende læge .....	43
182. Digitalisering af indkaldelse til tandpleje .....	43
183. Udvikling af digital app som hjælp til genoptræning .....	43
184. Digital dokumentation .....	43
Teknik og Miljø .....	43
185. Digital opgavestyring .....	43
186. Digitalisering af byggesagsbehandling .....	44
187. Digitalisering af materiale i byggesagsarkiv .....	44
188. Optimering af kørsel .....	44
189. Digitalisering af spildevandsplanen .....	44
190. Øget brug af web-gis .....	44
Ældre .....	44
191. Udvikling af hjælpemidler til selvhjælp .....	44
192. Digitalisering af kørselsopgaver i hjælpemiddeldepotet .....	44
193. Velfærdsteknologiske hjælpemidler: omsorgsskærme .....	44
194. Velfærdsteknologiske hjælpemidler: løft .....	44
195. Velfærdsteknologiske hjælpemidler: specialsenge .....	44
196. Velfærdsteknologiske hjælpemidler: robotstøvsugere .....	45
197. Velfærdsteknologiske hjælpemidler: skylle- og tørretoiletter .....	45
198. Velfærdsteknologiske hjælpemidler: badestole .....	45
199. Mobile kommunikationsenheder .....	45
200. Effektivisering ved øget brug af teknologi .....	45
Tilpasning af ydelser .....	46



Tværgående forslag .....	46
201. Tjenestekørsel i egen bil, fra statens høje til lav takst .....	46
202. Anskaffelse eller bedre udnyttelse af kommunale biler .....	46
203. Forlængelse af levetid på pc'er, iPads og mobiltelefoner .....	46
204. Styrkelse af særlig kontrolgruppe til overvågning af uberettiget udbetaling af sociale ydelser .....	46
205. Øget fokus på revurdering af behovet for ydelser efter serviceloven og sundhedsloven .....	46
206. Efterregulering af fripladser .....	46
Administration .....	46
207. Tilpasning af rådhusenes åbningstider .....	46
208. Tilpasning af åbningstider i borgerservice .....	46
209. Henvielse af personale til kantine i anden bygning .....	47
210. Fjernelse af 24-timers vagt på it .....	47
211. Tilpasning af fasttelefoni for administrative medarbejdere efter behov .....	47
212. Begrænse trykkerifunktionen under rådhusdriften .....	47
Beskæftigelse .....	47
213. Nedlæggelse af aktiveringsenhed .....	47
214. Skærpet bevillingspraksis vedrørende Særligt Tilrettelagt Ungdomsuddannelse (STU) .....	47
Dagtilbud .....	47
215. Tilpasning af åbningstiden i daginstitutioner .....	47
216. Nedsættelse af normering til særligt dagtilbud og/eller reduktion i antallet af støttepædagoger .....	47
217. Ændret overflytningstidspunkt fra dagpleje/vuggestue til børnehave ...	48
218. Oprettelse af vuggestueafdelinger i stedet for dagpleje i landområder .....	48
219. Større brug af dagpleje frem for vuggestue/integreret børnehus .....	48
220. Nedlæggelse af gæstedagplejehus .....	48
221. Ferielukning i dagplejen .....	48
222. Dagplejere ansættes på reduceret tid .....	48
223. Kapacitetstilpasning i dagplejen .....	48
Det specialiserede socialområde .....	48
224. Oprettelse af revisiterende taskforce med fokus på opfølgning .....	48
225. Revisitering af borgere tilknyttet psykiatrien .....	48
226. Præcisering af visitationskriterierne vedrørende økonomisk støtte til forældre .....	49
227. Præcisering af visitationskriterierne på det specialiserede socialområde for voksne .....	49
228. Faglig vurdering ved visitering af individuel handicapørsel .....	49
229. Bedre udnyttelse af købte pladser til borgere i beskyttet beskæftigelses- og aktivitetstilbud .....	49
230. Kapacitetstilpasning på døgninstitutionsområdet .....	49
231. Nedlæggelse af specialiseret dagtilbud for psykiske sårbare unge .....	49
232. Sammenlægning af to værkstedstilbud .....	49
233. Ugentlig lukkedag på aktivitetstilbud for voksne handicappede .....	49
234. Nedlæggelse af klub for udviklingshæmmede .....	49
235. Ressourcereduktion af SSP-indsatsen .....	49
Kultur og fritid .....	50
236. Tilpasning af bemanning på biblioteker .....	50
237. Afskaffelse af lydavis på bibliotek .....	50
238. Forbedre samarbejdet med lokale foreninger om svømmehal .....	50
239. Øget udlejning af idræts- og fritidscenter .....	50

240.	Harmonisering af lokaletilskuddet til de folkeoplysende foreninger .....	50
241.	Nedlæggelse af trykkeri for foreninger.....	50
242.	Nedlæggelse af dramaskole .....	50
243.	Tilpasning af ferieaktiviteter for børn og unge.....	50
Skole, SFO og klub.....		50
244.	Øge incitament til samlæsning af klasser på skolerne.....	50
245.	Øge skolelederens kompetence til klassedannelse ved at ændre i ressourcefordelingsmodellen for folkeskoler.....	51
246.	Afskaffelse af tildeling af ekstra lektioner til tosprogede elever med normalbehov .....	51
247.	Opstramning af praksis for skoleelevers befordring.....	51
248.	Aktivitetstilpasset åbningstid for specialskole .....	51
249.	Førskole-/SFO-tilbud til børnehavebørn .....	51
250.	Omlægning af dagtilbudsklubber til SFO-klubtilbud.....	51
251.	Forøgelse i antallet af lukkeuger for klubber og SFO'er i sommerferien.....	51
252.	Nedlæggelse af klub- og SFO-tilbud .....	51
253.	Tilpasning af naturbusordning i SFO .....	52
254.	Tilpasning af normeringen i klubtilbud .....	52
255.	Reduktion i ungdomsskolevirksomhedens aktiviteter.....	52
Sundhed.....		52
256.	Længere undersøgelsesintervaller samt forebyggende aktiviteter i børne- og ungetandplejen .....	52
257.	Bevilling af hjælpemidler fra genbrugslager .....	52
258.	Tilpasning af kræftrehabilitering efter efterspørgsel .....	52
259.	Tilpasning af barselsbesøg/gravi-ditetsbesøg fra sundhedsplejen .....	52
260.	Øget brug af sundhedstjenestens biler frem for egne biler .....	53
261.	Standardisering af opgaveløsningen i rehabiliterings- og træningsarbejdet .....	53
262.	Reduktion af den åbne træffetid på høreområdet .....	53
263.	Øget fokus på dosisdispensering af medicin.....	53
Teknik og Miljø .....		53
264.	Tilpasning af græsklipning .....	53
265.	Effektivisering af rabatslåning .....	53
266.	Pasning af grønne områder forsimples.....	53
267.	Harmonisering af vedligeholdelse af grønne områder for daginstitutioner .....	53
268.	Lukning af havnetoiletter om vinteren .....	54
269.	Nedlæggelse af buslinje .....	54
270.	Buskørsel uden for myldretiden .....	54
271.	Optimering af transport efter skolereformen.....	54
272.	Reduktion af færgeafgange.....	54
273.	Ændrede opkrævningsprincipper for dækningsafgifter og grundskyld ...	54
274.	Timepris i stedet for fast pris på byggesagsgebyrer .....	54
275.	Nedlæggelse af rastepladser .....	54
276.	Samling af skiltning på færre standere .....	54
277.	Nedlæggelse af parkeringskontrol .....	54
Ældre .....		54
278.	Stramning af kriterier for visitation af indkøbsordninger .....	54
279.	Ændring af hospicepladser til flekspladser .....	54
280.	Tilpasning af palliativ kapacitet .....	54
281.	Ændring af betalingsmodel for kørsel til og fra træning og aktiviteter ..	55
282.	Tilpasning af kommunale ældrecentres cafédriftskapacitet .....	55
283.	Brugerstyret aktivitetscenter .....	55

284.	Fjerne aktiviteter, der udføres af plejepersonale på plejecentre .....	55
285.	Ændring af betalingstidspunkt for madservice og tøjvask.....	55
286.	Hjemmeplejen bliver selv økonomisk ansvarlig for driften af hjemmeplejebiler .....	55
<b>Omlægning af servicetilbud .....</b>		<b>56</b>
Tværgående forslag.....		56
287.	Øget fokus på medarbejdersundhed og reduceret sygefravær .....	56
288.	Forebyggende indsats vedrørende arbejdsskader .....	56
289.	Styrket indsats for sygemeldte i kommunalt job.....	56
290.	Refusionsprocenten fra sygdomspuljen nedsættes fra 80 % til 70 % ...	56
291.	Fokus på rehabiliterende indsats på tværs af sektorer.....	56
292.	Oprettelse af frivillighedscenter .....	56
293.	Fokus på, at alle unge kommer i uddannelse .....	56
<b>Beskæftigelse.....</b>		<b>56</b>
294.	Effektanalyse af beskæftigelsestiltag med efterfølgende opfølgning ....	56
295.	Øget samarbejde med erhvervslivet .....	57
296.	Oprettelse af virksomhedscentre .....	57
297.	Særlig målrettet brancheindsats .....	57
298.	Praktik som del af særlig tilrettelagt ungdomsuddannelse (STU- forløb) .....	57
299.	Frivillige mentorer til uddannelsesparate unge .....	57
300.	Tidlig indsats for frafaldstruede unge på ungdomsuddannelserne .....	57
301.	Øge effektiviteten af den udvidede visitation af uddannelsesparate ....	57
302.	Etablering af unge-/uddannelses-centre for unge kontanthjælpsmodtagere .....	58
303.	Øget samarbejde med sundhedssektoren om borgere på sygedagpenge .....	58
304.	Kortere jobafklaringsforløb efter sygedagpengeforløb .....	58
305.	Nedbringelse af antallet af langtidssygemeldte .....	58
306.	Coachende tilgang i forhold til kontanthjælps- og sygedagpengemodtagere .....	58
307.	Brug af screeningsværktøj og intensive samtaleforløb i jobcentret .....	58
308.	Nedbringelse af langtidsledigheden .....	58
309.	Ansættelse af virksomhedskonsulenter og rådgivere til beskæftigelsesrettet indsats .....	59
310.	Støtte til etablering af selvstændig virksomhed med mikrolån .....	59
311.	Målrettede nyttejobs .....	59
312.	Etablering af jobrotationspladser .....	59
313.	Brug og etablering af små fleksjobs .....	59
314.	Øget brug af privat løntilskud .....	59
315.	Strategisk integrationsindsats .....	59
<b>Det specialiserede socialområde .....</b>		<b>60</b>
316.	Udvikling af indsatsstrappe og anvendelse af mindst indgribende indsats.....	60
317.	Arbejde ud fra principperne "mindst mulig ydelse/indgreb, mindre køb og yderligere egendrift" .....	60
318.	Mere systematisk sagsopfølgning i børn og unges foranstaltningstilbud.....	60
319.	Forebyggende indsatser til udsatte børn/unge og familier .....	60
320.	Tidlig indsats i forbindelse med vold i hjemmet.....	60
321.	Øget brug af familiepleje frem for institutionsanbringelse .....	60
322.	Reducere antallet af sammenbrud i plejefamilier .....	61
323.	Kortere anbringelsestid .....	61

324.	Almene skoletilbud til døgnanbragte børn .....	61
325.	Kurser i tilværelseskompetencer for udsatte unge .....	61
326.	Ændret midlertidig boligplacering for unge .....	61
327.	Fra enkeltmands- til flermandsprojekter .....	61
328.	Hjemmevejledning med fokus på at kunne selv.....	61
329.	Vedligeholdelse inkluderende rehabilitering .....	62
330.	Rehabilitering i socialpsykiatrien.....	62
331.	Inkluderende indsats for borgere med psykiske lidelser .....	62
332.	Udvikling af støtteindsatsen efter servicelovens § 85 .....	62
333.	Større brug af gruppevejledning og/eller brug af frivillige for borgere med lavt støttebehov.....	62
334.	Misbrugsbehandling – Fra døgnpladser til ambulantly behandling .....	62
335.	Fra forsorgshjem til egen bolig .....	62
Kultur og fritid.....		63
336.	Selvbetjent adgang til idrætsanlæg og kulturhuse .....	63
Skole/SFO/klub.....		63
337.	Fokus på at minimere udsat skolestart .....	63
338.	Øget fokus på træning til egen transport .....	63
339.	Reduktion af specialklassepladser .....	63
Sundhed.....		63
340.	Effektfokus på forebyggelsesindsatserne.....	63
341.	Etablering og øget brug af sygeplejeklinikker .....	63
342.	Styrkelse af patienters muligheder for at modtage behandling i eget hjem.....	63
343.	Samarbejde med aftenskoler (om tilbud til borgere med kroniske sygdomme).....	64
344.	Transport til genoptræning som en aktiv del af borgerens genoptræningsforløb .....	64
Ældre .....		64
345.	Styrket rehabiliterende indsats.....	64
346.	Tidlig opsporing og forebyggelse af indlæggelser på sygehuset.....	64
347.	Mere målrettet og fleksibelt forebyggende hjemmebesøg.....	64
348.	Oplæring af borgere i øjendrypning.....	64
349.	Forebyggende og trænende indsats for borgere med inkontinens .....	65
350.	Effekt af faldforebyggende indsats .....	65
351.	Flere frivillige på plejecentre .....	65
352.	Etablering af kommunal vaskeordning .....	65
Konkurrenceudsættelse og indkøb .....		66
Tværgående forslag.....		66
353.	Konkurrenceudsættelse af rengøringsopgaven .....	66
354.	Optimering på rengøringsområdet .....	66
355.	Udbud af håndværkerydelser .....	66
356.	Udbud af borgerbefordring uden for kollektiv transport .....	66
357.	Udbud af buskørsel med minibusser.....	66
358.	Indkøb af telefoner .....	66
359.	Udbud af telefoni og data .....	66
360.	Reduktion af abonnementspris på mobilt bredbånd.....	66
361.	Konkurrenceudsættelse af IT-systemer som led i monopolbruddet .....	66
362.	Ansætte indkøbsmedarbejder.....	66
363.	Overholde indkøbsaftaler .....	67
364.	Implementering af indkøbssystem .....	67
365.	Sponsorater .....	67
366.	Overblik og styring af kontrakter .....	67

367. Øvrige forslag til udbud af indkøb .....	67
Administration .....	67
368. Konkurrenceudsættelse af lønadministration .....	67
369. Konkurrenceudsættelse af drift og vedligeholdelse af mainframesystemer .....	68
370. Udbud af en række ydelser og indførelse af obligatoriske indkøbsaftaler .....	68
371. Besparelse på administration af indkøb af moduler på diplomlederuddannelse .....	68
Beskæftigelse .....	68
372. No cure – no pay med udgangspunkt i fleksjob/ledighedsydelse/sygedag- penge .....	68
Det specialiserede socialområde .....	68
373. Dialog om ydelser og priser med eksterne leverandører .....	68
Kultur og fritid .....	68
374. Udlicitering af drift af idrætshaller .....	68
375. Storindkøb på halområdet .....	68
376. Ændret driftsform for svømmehaller.....	69
377. Leasingaftaler om it på biblioteksområdet .....	69
Skole, SFO og klub.....	69
378. Indkøb af tablets igennem SKI-aftale .....	69
Sundhed.....	69
379. Storindkøb af materialer til tandregulering .....	69
Teknik og miljø.....	69
380. Markedsafprøvning og udlicitering af opgaver inden for vej- og parkområdet .....	69
381. Konkurrenceudsættelse af vejbelysning .....	69
382. Konkurrenceudsættelse af vejvedligeholdelse .....	69
383. Rammeudbud vedrørende lægning af brosten og fræsning .....	69
384. Fælles indkøb af arbejdsbeklædning og materiel .....	69
Ældre .....	69
385. Udbud af tøjvask .....	69
386. Udbud af drift af hjemmepleje.....	69
387. Konkurrenceudsættelse af plejecentre .....	70
388. Konkurrenceudsættelse af madproduktion.....	70
389. Fælles indkøbsaftale til borgere i eget hjem .....	70
390. Genudbud af indkøbsordning af dagligvarer.....	70
391. Indhente tilbud på kropsbårne hjælpemidler.....	70
392. Indgå i indkøbsfællesskab .....	70
Hjemtagelse af ydelser .....	71
Tværgående.....	71
393. Gennemgå huslejeudgifter.....	71
394. Anvende egne håndværkere .....	71
395. Hjemtage eksterne konsulentydelser .....	71
Administration .....	71
396. Hjemtage lønadministration .....	71
397. Hjemtage support og drift på telefonanvendelse .....	71
Beskæftigelse.....	71
398. Øge anvendelse af eksisterende kommunale tilbud .....	71
399. Hjemtagning af Ungdommens Uddannelsesvejledning .....	71
400. Hjemtagelse af aktiveringstilbud.....	71
401. Lukning af eksterne tilbud .....	71
Det specialiserede socialområde .....	72

402.	Hjemtage familietilbud .....	72
403.	Udbygge et specialiseret dagtilbud til en bredere målgruppe .....	72
404.	Etablere eget botilbud til unge autister .....	72
405.	Hjemtage til bofællesskaber .....	72
406.	Oprette eget tilbud for at mindske brug af eksterne midlertidige botilbud.....	72
407.	Etablere egne pladser til senhjerneskedede .....	73
408.	Anvende eget støttekontaktpersonkorps .....	73
409.	Hjemtage opgaver inden for tale- og høretilbud .....	73
410.	Hjemtage misbrugsbehandling .....	73
411.	Hjemtage administration af ledsagerordning .....	73
412.	Opfølgning på eksterne tilbud .....	73
Kultur og fritid .....		73
413.	Hjemtage opgaver vedrørende baneanlæg .....	73
Skole, SFO og klub .....		73
414.	Udvikle egne specialundervisningstilbud .....	73
415.	Særlige skoleopdateringsforløb for hjemtagne børn .....	73
416.	Samle administrative opgaver for kommunale og private fritidstilbud ..	74
Sundhed.....		74
417.	Reducere brug af specialiserede genoptræningsplaner .....	74
418.	Fastholdelse af borgere i kommunale genoptræningsmuligheder .....	74
419.	Oprettelse af ammerådgivning .....	74
420.	Hjemtage tandlægepatienter.....	74
Teknik og miljø.....		74
421.	Mindre brug af eksterne konsulenter .....	74
422.	Hjemtage arkitekt- og ingeniørydelser.....	74
423.	Hjemtage saltning.....	74
424.	Overtage belysningsanlæg.....	74
Ældre .....		75
425.	Hjemtage måltagning af støttestrømper.....	75
426.	Hjemtage opgaver forbundet med hjælpemiddeldepot .....	75
427.	Hjemtage rengøring .....	75
Energibesparende foranstaltninger.....		76
428.	Regulere tænd/sluk af gadelys .....	76
429.	Ombygge gadebelysningsanlæg.....	76
430.	LED-belysning på idrætsanlæg .....	76
431.	Investere i energibesparende tiltag – bygninger.....	76
432.	Energiovervågning og styring.....	76
433.	Energy-lean-projekt på folkeoplysningsområdet .....	76
434.	Energibesparende genopretning af tekniske anlæg .....	77
435.	Skifte til elbiler og elcykler .....	77

# Resumé

Formålet med dette katalog er at videreformidle konkrete eksempler på økonomiske effektiviseringsforslag fra kommunernes egne omstillingskataloger med henblik på at bidrage med inspiration til økonomiske effektiviseringer på tværs af kommunerne.

Hensigten har været at præsentere et katalog, hvor forslagene kan benyttes til mellemkommunal inspiration og ikke som en facitliste for, hvordan kommunerne mest effektivt og på bedste vis foretager økonomiske effektiviseringer. Det er således op til læseren at vurdere, om et forslag er relevant og hensigtsmæssigt kan gennemføres i den pågældende kommune. I mange tilfælde skal forslagene tilrettes den lokale kontekst, ligesom der i sagens natur vil være forslag i kataloget, som allerede er implementeret i nogle kommuner.

Grundlaget for kataloget er 58 kommuners omstillingskataloger, som er udarbejdet i 2014, dvs. primært kataloger udarbejdet i forbindelse med budget 2015. Omstillingskatalogerne indeholder de kommunale administrations forslag om budgetudvidelser og/eller budgetreduktioner, som de er fremsendt til politisk behandling. Forslagene i dette inspirationskatalog er derfor ikke nødvendigvis politisk vedtaget.

Alle omstillingskatalogerne er systematisk gennemgået for reduktionsforslag, som indeholder elementer af effektivisering. Disse reduktionsforslag er efterfølgende sammenskrevet til 435 ideer til økonomiske effektiviseringer. Det er naturligvis ikke alle 435 ideer, som er nye, men forhåbentlig kan den enkelte kommune finde inspiration i kataloget til enkelte nye effektiviseringsforslag.

De økonomiske effektiviseringsforslag er i inspirationskataloget systematiseret i ni kategorier, der siger noget om, hvilken type af effektiviseringsforslag der er tale om.

## Kategorierne

1. Strukturtilpasninger – lukning af fysiske enheder
2. Organisatoriske tilpasninger
3. Bedre tilrettelæggelse af arbejdet
4. Digitalisering og ny teknologi
5. Tilpasning af ydelser
6. Omlægning af servicetilbud
7. Konkurrenceudsættelse og indkøb
8. Hjemtagelse af ydelser
9. Energibesparende foranstaltninger

Forslagene er derudover inddelt i sektorer inden for hver kategori.

## Sektorerne

1. Tværgående forslag
2. Administration
3. Beskæftigelse
4. Dagtilbud
5. Det specialiserede socialområde
6. Kultur og fritid
7. Skole, SFO og klub
8. Sundhed
9. Teknik og miljø
10. Ældre

KORA har ikke indholdsmæssigt evalueret (blåstemplet) de økonomiske effektiviseringsforslag, der indgår i kataloget. Det er som sagt op til læseren at vurdere, om et forslag hensigtsmæssigt kan gennemføres i en given kontekst.



# Om projektet

## Baggrund og formål

KORA (tidligere KREVI) offentliggjorde i marts 2011 "Inspiration til effektiviseringer 2011"<sup>1</sup>, som indeholdt konkrete ideer til økonomiske effektiviseringer. Forslagene var fra kommunernes egne omstillingskataloger.

### Boks 1.1 Hvad er et "omstillingskatalog"?

Omstillingskatalogerne kan lokalt have mange forskellige benævnelser, fx mulighedskatalog, prioriteringskatalog, udvidelses- og reduktionsblokke, sparekatalog m.v. Katalogerne indeholder ofte forslag fra de kommunale administrationer om udvidelser og reduktioner i forhold til det eksisterende budget og serviceniveau. Formålet med katalogerne er at give politikerne et grundlag for at prioritere i budgetprocessen.

KORA har efter flere opfordringer besluttet at udarbejde et nyt inspirationskatalog. Et katalog, som bygger på omstillingskataloger udarbejdet i 2014 – det vil sige primært kataloger, som er fremsendt til politisk behandling i forbindelse med udarbejdelsen af budget 2015.

Formålet med inspirationskataloget er at bidrage med inspiration til effektiviseringer i kommunerne. Hensigten er at formidle konkrete eksempler på økonomiske effektiviseringsforslag fra kommunernes egne omstillingskataloger og derved understøtte, at kommunale eksempler på effektiviseringer spredes mellem kommunerne.

## Økonomiske effektiviseringsforslag

Omstillingskatalogerne kan både indeholde forslag vedrørende de kommunale drifts- og anlægsbudgetter. Kataloget er afgrænset til kun at vedrøre drift. Endvidere kan katalogerne både indeholde forslag vedrørende reduktioner og udvidelser. I kataloget fokuseres kun på reduktionsforslag, som indeholder elementer af effektivisering. Forslag, som udelukkende tilvejebringer besparelser via servicereduktioner, indgår således ikke i kataloget.

KORA har systematisk gennemgået alle reduktionsforslagene og vurderet, om de enkelte forslag kan betragtes som et "økonomisk effektiviseringsforslag".

### Boks 1.2 Hvad er "økonomiske effektiviseringsforslag"?

"Økonomiske effektiviseringsforslag" er forslag, hvor serviceniveauet opretholdes for færre ressourcer. Det er også forslag, hvor serviceniveauet reduceres, men hvor besparelsen vurderes at være større end det forventede nyttetab ved servicereduktionen – dvs. forringelsen af serviceniveauet er relativt beskedent set i forhold til den opnåede besparelse.

I praksis har det i flere tilfælde været vanskeligt at vurdere, om forslaget er et forslag om "økonomisk effektivisering", eller om det er et forslag om "reduceret serviceniveau". Det skyldes bl.a., at nogle forslag er meget kortfattet beskrevet.

<sup>1</sup> KREVI, 2011, "Inspiration til effektiviseringer 2011 – Forslag til økonomiske effektiviseringer fra de kommunale administratorer"

KORA har valgt en pragmatisk tilgang til problemstillingen og har registreret forslagene ud fra en umiddelbar vurdering af det sandsynlige forhold mellem serviceforringelse og besparelse. For eksempel vil et forslag om at reducere i åbningstiden på biblioteket, hvor det er dokumenteret, at der er meget få brugere, indgå som et "økonomisk effektiviseringsforslag". Det vil et forslag om, at der generelt reduceres i ressourcetildelingen til biblioteket, derimod ikke.

De enkelte forslag fra omstillingskatalogerne er efterfølgende skrevet sammen til generelle ideer til økonomiske effektiviseringer. I nogle tilfælde har forslagene været meget lokalt forankret, hvorfor det ikke har været muligt at beskrive forslagene som en generel idé. I andre tilfælde har forslagene været meget kortfattet beskrevet, hvorfor det heller ikke har været muligt at beskrive ideen generelt. Det er således ikke alle de konkrete forslag, som fremgår af kommunerne omstillingskataloger, der er omsat til ideer i dette inspirationskatalog.

Det skal påpeges, at omstillingskatalogerne indeholder de kommunale administrations forslag om budgetudvidelser og/eller budgetreduktioner, som de er fremsendt til politisk behandling. Forslagene i kataloget er derfor ikke nødvendigvis politisk vedtaget.

### **78 kommuner og 58 omstillingskataloger**

Kataloget er baseret på de omstillingskataloger, KORA selv har fundet på kommunernes hjemmesider eller har fået tilsendt fra kommunerne.

KORA indsamlede primo februar 2015 de omstillingskataloger, der lå på kommunernes egne hjemmesider. Herefter sendte KORA den 18. februar 2015 en orientering til kommunerne om, at det materiale, vi havde fundet på deres hjemmeside, ville indgå i projektet.

På samme tidspunkt sendte KORA en forespørgsel til de kommuner, hvor vi ikke kunne finde materiale på hjemmesiden, om at få tilsendt deres omstillingskataloger fra 2014. I denne forbindelse blev kommunerne også bedt om at melde tilbage, hvis de ikke havde anvendt omstillingskataloger i 2014.

Den 5. marts 2015 sendte KORA en yderligere forespørgsel til de kommuner, der endnu ikke havde givet en tilbagemelding, med en opfordring om at fremsende deres eventuelle katalog.

KORA har i alt haft kontakt med 78 kommuner. Ud af de 78 har 20 kommuner meldt tilbage, at de ikke har anvendt omstillingskataloger i 2014. Inspirationskataloget er således i alt baseret på 58 omstillingskataloger fra 58 kommuner. De 58 kommuner er geografisk fordelt jævnt over hele landet.

**Tabel 1.1** Overblik over kommunekontakt

	<b>Antal kommuner</b>
Ja – materiale (omstillingskatalog) indgår i projektet	58
Nej – har ikke udarbejdet katalog i 2014	20
Hverken materiale på hjemmesiden eller svaret på kontakt via mail	20
<b>I alt</b>	<b>98</b>

## Inspirationskatalogets indhold og anvendelse

Omstillingskatalogerne indeholder forskellige typer af økonomiske effektiviseringsforslag. For at skabe et overblik er forslagene systematiseret i kategorier, der siger noget om, hvilken type af effektiviseringsforslag der er tale om. Grundet materialets omfang er forslagene derudover inddelt i sektorer inden for hver kategori. Kategorierne og sektorerne præsenteres i det næste afsnit. I de efterfølgende afsnit beskrives de konkrete økonomiske effektiviseringsforslag inden for hver kategori.

De økonomiske effektiviseringsforslag er beskrevet kort ud fra ideen om, at kommunerne hurtigt skal kunne sætte sig ind i forslagene og tage stilling til forslagernes relevans og brugbarhed for den enkelte kommune. I forbindelse med hvert forslag henvises til én eller flere kommuner, hvor der er stillet forslag om denne form for effektivisering. Hensigten er, at man selv kan tage kontakt til de kommuner, der henvises til for at opnå mere viden om kommunernes erfaring med denne type effektivisering.

Som tidligere nævnt tager projektet udgangspunkt i omstillingskataloger, der indeholder forslag fra de kommunale administrationer, som de er fremsendt til politisk behandling. Forslagene er altså ikke nødvendigvis politisk vedtaget og implementeret i kommunerne.

Formålet med projektet er at præsentere et katalog, hvor forslagene benyttes til mellemkommunal inspiration og ikke som en facitliste for, hvordan kommunerne mest effektivt og på bedste vis foretager økonomiske effektiviseringer. Det er således op til læseren at vurdere, om et forslag er relevant og hensigtsmæssigt kan gennemføres i den pågældende kommune. I mange tilfælde skal forslagene tilrettes den lokale kontekst. Ligesom der i sagens natur vil være forslag i kataloget, som allerede er implementeret i nogle kommuner.

## Præsentation af kategorier og sektorer

De økonomiske effektiviseringsforslag er inddelt i ni kategorier, som yderligere er underopdelt i sektorer. I det følgende præsenteres kategorierne og sektorerne.

### **Kategorier**

De ni kategorier er sammensat af forslag, som indeholder de samme karakteristika. Nogle af forslagene kan placeres i flere kategorier, men det er valgt kun at medtage forslagene i én kategori for derved at undgå unødige gentagelser. Forslagene indgår i den kategori, hvor de primært vurderes at høre til.

De ni kategorier præsenteres i den følgende tabel. Endvidere gives der enkelte konkrete eksempler på økonomiske effektiviseringsforslag fra inspirationskataloget indenfor hver kategori.

**Tabel 1.2** Præsentation af kategorier

Kategori	Indhold	Eksempler
Strukturtilpasninger – lukning af fysiske enheder	Forslag om strukturtilpasninger, hvor fysiske enheder lukkes. Besparelserne kan bl.a. være reducerede udgifter til drift af bygninger, fx el, vand, varme, rengøring, vedligeholdelse, pasning af udvendige arealer m.v. Besparelsen kan også opnås ved de øvrige tilpasninger, fx reducerede lønudgifter til ledere, administrative medarbejdere, teknisk servicepersonale m.v.	For eksempel forslag om samlokalisering af aktiviteter på det specialiserede socialområde (fx den ambulante misbrugsbehandling), samlokalisering af lokalarkiver, flytning af klubaktiviteter ind på skolerne, lukning af administrative lokationer, lukning af plejecentre, skoler og daginstitutioner mv.
Organisatoriske tilpasninger	Forslag om ændret organisering af et område eller en opgave, fx forslag vedrørende ændret ledelse, centralisering eller decentralisering af opgavevaretagelsen m.v. Besparelserne kan bl.a. være reducerede lønudgifter.	For eksempel forslag om ændret organisering på ejendomsområdet, ny organisering af servicemedarbejdere, samling af skolernes administrative funktioner, centralisering af administrative funktioner for daginstitutioner, fælles ledelse på dagtilbudsområdet mv.
Bedre tilrettelæggelse af arbejdet	Forslag om ændrede arbejdsgang bl.a. med henblik på implementering af tidsbesparende arbejdsrutiner samt at reducere forbruget af materialer, tilknyttede ydelser m.v. Besparelsen kan fx være reducerede lønudgifter samt reducerede udgifter til materialer og ydelser i tilknytning til opgaven	For eksempel forslag om at ændre administrationens åbningstid, således at tillægget til forskudt arbejdstid kan reduceres, at ændre proceduren for sprogurdomninger i dagtilbud, således at pædagogerne på de enkelte institutioner inddrages mere, at dele arbejdsstederne inden for bo- og aktivitetstilbud på handicapområdet mv.
Digitalisering og ny teknologi	Forslag om digitalisering og ny teknologi, som kan forenkle opgavevaretagelsen. Det kan fx være implementering af nye it-systemer, som giver et bedre grundlag for styring af området og dermed medvirker til optimering af driften – eller it-systemer, som understøtter og optimerer sagsbehandlingen. Det kan også være nye velfærdsteknologier, som understøtter serviceproduktionen. Besparelserne kan fx være reducerede lønudgifter, besparelser på materialer, hjælpemidler m.v.	For eksempel forslag om at indføre talegenkendelsesteknologi, at øge anvendelsen af videomøder, at digitalisere intern selvbetjening/blanketudfyldelse, at etablere fælles bibliotekssystem for folke- og skolebiblioteker, at øge brugen af velfærdsteknologiske hjælpemidler (fx spiserobotter, skylle- og tørretoiletter) mv.
Tilpasning af ydelser	Forslag om tilpasning af serviceydelser på baggrund af anvendelsen. Det er fx forslag om tilpasning af åbningstider på baggrund af den aktuelle anvendelse af tilbuddet. Besparelsen opnås bl.a. ved reducerede lønudgifter. Kategorien indeholder også forslag om skærpelse af visitationen til serviceydelser og tilbud i henhold til de vedtagne tildelingskriterier – dvs. at det kun er de borgere, som har krav på ydelsen i henhold til tildelingskriterierne, som tilbydes ydelsen. Herunder også at brugere, som ikke længere har krav på ydelsen, fratages ydelsen. Besparelsen opnås bl.a. ved, at der bliver færre, som uretmæssigt tildeles ydelsen.	For eksempel forslag om, at ændre i åbningstiderne i borgerservice, at nogle dagplejere ansættes i egentlige deltidsstillinger (deltidsdagplejere), at sikre øget opfølgning på bevilling af friplads, at præcisere visitationskriterier på bl.a. det specialiserede socialområde, forslag om tilpasning af befordring for skoleelever mv.
Omlægning af service-tilbud	Forslag om omlægning af den service, som brugerne hidtil har fået. Det kan fx være selvbetjeningsløsninger, eller at brugerne hjælpes til selv at håndtere opgaven frem for at modtage en serviceydelse. Det kan også være ændring af selve ydelsen på baggrund af ny viden på området m.v. Besparelserne kan fx være reducerede lønudgifter.	For eksempel forslag om øget anvendelse af gruppevejledning og/eller brug af frivillige for borgere med lavt støttebehov på det specialiserede socialområde, øget opfølgning vedrørende anbragte børn og unge, rehabilitering i socialpsykiatrien, træning af børn og unge til at være selvtransporterende, øget fokus på rehabilitering på ældreområdet mv.
Konkurrenceudsættelse og indkøb	Forslag om udbud af vare- og tjenesteydelser blandt private virksomheder eller andre offentlige leverandører. Besparelserne opnås ved, at det er billigere for kommunen at købe ydelsen ved den eksterne leverandør frem for selv at producere ydelsen. Kategorien indeholder også øvrige forslag om kommunale indkøb fx obligatoriske indkøbsaftaler (alle enheder skal benytte indkøbsaftalerne) fælles indkøbsfunktion, ændret sortiment (fx standardisering og begrænsning af sortimentet) m.v. Besparelserne opnås ved billigere priser.	For eksempel forslag om konkurrenceudsættelse af bl.a. rengøringsopgaven, håndværkerydelser, plejecentre og hjemmepleje, øget opfølgning på overholdelse af indkøbsaftaler m.v.
Hjemtagelse af ydelser	Forslag, hvor kommunen tidligere har købt ydelsen af en privat leverandør eller en anden offentlig leverandør, og hvor det foreslås, at kommunen selv etablerer et tilbud eller selv fx ansætter en person, som kan varetage opgaven. Besparelsen består i forskellen mellem udgifterne til den eksterne leverandør og udgifterne ved selv at levere ydelsen.	For eksempel forslag om, at kommunen selv varetager opgaver på det specialiserede område fx misbrugsbehandling, tale-høretilbud, egne botilbud mv.
Energibesparende foranstaltninger	Forslag som reducerer udgifterne til energi, fx investering i energibesparende foranstaltninger, forslag med fokus på ændret adfærd m.v. Besparelserne består i reducerede energitudgifter.	For eksempel forslag om ombygning af gadelysanlæg, natdæmpning af gadebelysning, energiovervågning og -styring mv.

## Sektorer

Kategorierne er underopdelt i sektorer. Kategorien "Energibesparende foranstaltninger" er dog ikke inddelt i sektorer.

Der er ikke forslag inden for alle sektorer i alle kategorierne. Der er fx ingen forslag vedrørende "Dagtilbud" inden for kategorien "Hjemtagelse af ydelser". I disse tilfælde fremgår sektoren ikke af indholdsfortegnelsen.

I den følgende tabel præsenteres kort, hvilke områder der indgår i de forskellige sektorer.

**Table 1.3** Præsentation af sektorer

Sektor	Indhold
Tværgående forslag	Forslag, som berører flere eller alle sektorområder.
Administration	Forslag vedrørende borgerservice og fælles stabe, fx løn, økonomi, it, HR m.v. Administration i relation til et sektorområde, er kategoriseret under den pågældende sektor.
Beskæftigelse	Forslag vedrørende overførselsudgifter på arbejdsmarkedsområdet. Det er både forslag vedrørende myndighedsudøvelsen, indsatsdelen og administrative aktiviteter i relation hertil.
Dagtilbud	Forslag vedrørende dagpleje og daginstitutioner (vuggestue, børnehave og integrerede institutioner).
Det specialiserede socialområde	Forslag vedrørende både børn, unge og voksne – herunder både forslag vedrørende udsatte børn og unge, handicappede, socialpsykiatri og udsatte voksne. Forslagene vedrører både myndighedsdelen og udførerdelen. Forslagene omhandler såvel forebyggende tiltag og mere indgribende foranstaltninger.
Kultur og fritid	Forslag vedrørende biblioteksområdet, musikskole, kulturhuse, museer, baneanlæg, svømme- og idrætshaller.
Skole, SFO og klub	Forslag vedrørende både almen- og specialundervisningsområdet. Endvidere indgår forslag vedrørende SFO, (fritids)klub- og ungdomsskoletilbud.
Sundhed	Forslag vedrørende afregning og samarbejde med sygehuse. Endvidere indgår forslag vedrørende genoptræning, ergo- og fysioterapi, sygeplejeklinikker samt tandpleje.
Teknik og miljø	Forslag vedrørende såvel myndighedsdelen (fx byggesagsbehandling) som udførerdelen (fx pleje af grønne områder). Endvidere indgår offentlig transport.
Ældre	Forslag vedrørende både visitation og udførelse af praktisk hjælp, personlig pleje og sygepleje, såvel på plejecentre som på fritvalgsområdet. Endvidere indgår forebyggelse, fx forebyggende hjemmebesøg og rehabilitering på ældreområdet. Madproduktion og hjælpemiddelområdet indgår også under "Ældre"

# Strukturtilpasning – lukning af fysiske enheder

## Tværgående

### 1. Strategisk ejendomsstyring

Forslag om at afsætte ressourcer til strategisk ejendomsforvaltning ud fra den samlede kommunale bygningsmasse, bygningskvalitet, energital, funktions- og arealbehov mv. Strategisk ejendomsforvaltning indebærer blandt andet: udfasning af vedligeholdelsestunge og meget energiomkostningsfulde bygninger, fokus på optimal udnyttelse af bygningsarealerne og vurdering af, om der er mulighed for at samle aktiviteter på færre enheder eksempelvis ved kun at have aftenskole på én af byens skoler m.m. Ved at afsætte ressourcer til strategisk ejendomsforvaltning opnås der besparelser på bygninger i kommunen, ligesom det vil medvirke til en udfasning af den dårligste bygningsmasse.

Frederikssund, Lyngby-Taarbæk og Gribskov Kommuner

### 2. Salg eller nedrivning af kommunale udlejningsboliger

Forslag om nedrivning eller salg af udvalgte ejendomme/udlejningsboliger. Udlejningsboligerne er besigtiget, hvorefter det er konstateret, at nogle udlejningsboliger er i en dårlig vedligeholdelsesmæssig stand. Der forventes en indtægt ved salg af boliger eller grunde og en besparelse på bygningsvedligeholdelsen.

Lejre Kommune

## Administration

### 3. Færre administrative lokationer

Forslag om at samle administrative enheder. Forslaget indebærer, at kommunens administration samles på færre lokationer, hvorved nogle fysiske enheder kan lukkes. Besparelsen begrundes bl.a. med reducerede udgifter til vedligeholdelse, rengøring, bygnings- og kantinedrift samt reducerede udgifter til transport mellem de administrative enheder. I nogle kommuner begrundes forslaget også med reduceret energiforbrug og forventede salgsindtægter.

Aabenraa, Furesø, Brønderslev, Faxe, Viborg, Ringkøbing-Skjern og Middelfart Kommuner

### 4. Sammenlægning af serverrum

Forslag om sammenlægning af tre eksisterende serverrum til to. De tre serverrum er placeret på tre forskellige lokationer bl.a. rådhuset og kulturhuset. Besparelsen begrundes med reducerede omkostninger til strøm, køling og brandslukning.

Helsingør Kommune

## Dagtilbud

### 5. Lukning eller samling af daginstitutioner på færre matrikler

Forslag om at lukke daginstitutioner eller samle daginstitutioner på én eller få matrikler. I nogle kommuner skal forslaget ses i lyset af et faldende børnetal/pasningsbehov, og nogle forvaltninger henviser til, at antallet af børnehavebørn i visse institutioner ligger under minimumsnormeringen i forhold til antallet af børn, der skal til for at kunne dække institutionens åbningstid med tilstrækkeligt personale. Nogle forvaltninger henviser endvidere til, at bygningsmassen er nedslidt, og at den ved bevarelse skal renoveres. Besparelsen begrundes eksempelvis med reducerede udgifter til rengøring, personale- og lederlønninger, husleje, bygningsvedligeholdelse, forsikringer, el og varme. Enkelte steder forventes indtægter ved salg af bygninger.

Faxe, Aabenraa, Bornholm, Lejre, Skanderborg, Favrskov, Frederikssund, Faaborg-Midtfyn, Ringkøbing-Skjern, Holbæk, Gulborgsund, Brønderslev, Esbjerg, Køge, Jammerbugt, Glostrup og Ishøj Kommuner

### 6. Børnehaver og vuggestuer samles og lægges på skoler

Forslag om at samle børnehaver og vuggestuer og flytte disse ind på skoler. Besparelsen findes eksempelvis ved reduceret kommunal bygningsmasse og reducerede udgifter til ledere. I nogle kommuner skal forslaget ses i sammenhæng med kommunens ejendomsstrategi om at optimere driften af den kommunale ejendomsmasse, således at bygningernes udnyttelsesgrad stiger. Nogle forvaltninger henviser endvidere til et faldende børnetal i kommunen. Forvaltningerne foreslår i forlængelse af samlokaliseringen at etablere fælles administration.

Faxe, Kerteminde og Brønderslev Kommuner

Forslag om at sammenlægge to børnehuse og i forlængelse heraf flytte børnehuset ind på en skole, der har en overskydende lokalekapacitet. Besparelsen begrundes bl.a. med reducerede udgifter til administration, it, legepladsvedligeholdelse og løvsøreforsikring. Dertil kommer overvejelser om øget fleksibilitet i forbindelse med sygdom, ferie, svingende børnetal mv., når medarbejdergruppen, ved en eventuel sammenlægning, øges.

Favrskov Kommune

### 7. Etablering af områdestruktur med færre daginstitutioner

Forslag om at etablere én daginstitution i hvert skoledistrikt, evt. med flere huse. Forslaget indebærer, at nogle daginstitutioner nedlægges, mens andre indgår i samdrift med skolen. Endvidere indebærer forslaget, at der etableres decentrale opsamlingssteder, hvor forældre kan aflevere og hente deres børn. Børnene vil dermed blive kørt til daginstitutionen fra opsamlingsstederne og tilbage igen med skolebussen. Besparelsen begrundes med reducerede ledelses- og bygningsomkostninger.

Nordfyns Kommune

## 8. Besparelse på husleje ved flytning af dagsinstitution

Forslag om at flytte en daginstitution til en anden bygning i kommunen. De to omtalte bygninger i kommunen ligger med 500 meters afstand. Ved at flytte til de nye lokaler vil kommunen kunne spare penge på husleje og forbrug. Der vil være udgifter forbundet med flytningen.

Frederiksberg Kommune

## Det specialiserede socialområde

---

### 9. Samlokalisering af unge- og familierådgivninger

Forslag om at samlokalisere unge- og familierådgivninger i klynger. Realisering af forslaget kan medføre en mindsket lokal tilstedeværelse, hvilket forvaltningen foreslår at imødegå ved at samarbejde med frivillige organisationer og boligforeninger samt benyttelse af lokaler på eksempelvis biblioteker i særligt udsatte områder. Forvaltningen forventer, at der med forslaget bliver mulighed for længere åbningstider, yderligere specialisering og stærkere faglige fællesskaber. Besparelsen begrundes med reducerede administrations- og lokaleudgifter.

Københavns Kommune

### 10. Nedlæggelse af institutionscenter

Forslag om at ændre centerstrukturen på socialforvaltnings institutionsområde. Alle institutioner under kommunens socialforvaltning indgår i et center, og da der er sket et fald i antallet af institutioner, foreslår forvaltningen at nedlægge ét ud af ni institutionscentre. Besparelsen begrundes med reducerede personale- og lejeudgifter.

Københavns Kommune

### 11. Lukning af sproghus

Forslag om lukning af et sproghus og flytte sprogtilbuddet til et børnehus og derved frigive bygningen til salg eller anden brug.

Gribskov Kommune

### 12. Lukning af botilbud inden for psykiatriområdet

Forslaget om at lukke et botilbud, der er et døgntilbud inden for psykiatriområdet. Forslaget begrundes bl.a. med en mangelfuld belægning gennem længere tid, grundet vigende interesse blandt borgere for at bo i det specifikke tilbud. Endvidere påpeges det, at tilbuddet ikke kan drives effektivt, da der er få pladser i tilbuddet. Forvaltningen gør også opmærksom på, at nuværende beboere på botilbuddet skal flyttes til andre tilbud, og at der kan hentes en indtægt ved salg af bygningen.

Viborg Kommune

### 13. Nedlæggelse eller sammenlægning af væresteder og aktivitetstilbud

Forslag om at samle værestedsfunktioner for sindslidende på to lokationer frem for tre. Det foreslås endvidere, at værestedernes drift i højere grad omlægges til at være selvstyrende og drevet af borgerne. Besparelsen begrundes med reducerede lønudgifter.

Favrskov Kommune

Forslag om at samlokalisere aktivitets- og støttecentre. Forslaget begrundes med en forventning om en økonomisk besparelse på huslejeomkostninger.

Rudersdal Kommune

### 14. Lukning af køkkener

Forslag om at lukke køkkener på diverse lokaliteter for at optimere madproduktionen ét sted. Besparelsen begrundes med reducerede personaleomkostninger. Forvaltningen bemærker, at der med realisering af forslaget stadig vil være mulighed for det pædagogiske personale at træne borgere i madlavning. Forslaget indebærer, at den egentlige madproduktion finder sted på én lokalitet.

Silkeborg Kommune

### 15. Samlokalisering af ambulante misbrugsbehandling

Forslag om at samle det ambulante behandlingstilbud på én lokalitet. Besparelsen begrundes med reducerede huslejeudgifter og forbrugsafgifter såsom el, vand og varme.

Københavns Kommune

## Kultur og fritid

---

### 16. Nedlægge biblioteksfilialer

Forslag om at lukke biblioteksfilialer. Besparelsen begrundes bl.a. i reducerede udgifter til personale, materialeindkøb, kørsel af bøger og bygningsdrift. I nogle kommuner forventes endvidere en indtægt ved bygningsalg.

Silkeborg, Faxe, Køge, Viborg og Lejre Kommuner

### 17. Samlokalisering af lokalarkiver

Forslag om fysisk at sammenlægge lokalarkiver. Realisering af forslaget vil medføre en personalemæssig omstrukturering og dermed besparelse. Ydermere forventes en indtægt ved salg af arkivbygninger.

Lejre Kommune

### 18. Nedlæggelse af fodboldbaner

Forslag om at nedlægge et antal af kommunernes bold- og tennisbaner. Besparelsen begrundes med, at banerne har en lav benyttelsesgrad, samt at de resterende baner vil dække størstedelen af klubbernes behov. Endvidere er der for fodboldklubberne mulighed for at indgå samarbejde med naboklubber.

Faaborg-Midtfyn, Skanderborg, Ringkøbing-Skjern og Glostrup Kommuner

## 19. Salg af forsamlingshus

Forslaget om at sælge et forsamlingshus. Forslaget indebærer, at stedets aktiviteter genhuses i en anden bygning. Besparelsen begrundes med reducerede omkostninger til ejendomsdrift.

Rudersdal Kommune

## Skole, SFO og klub

---

### 20. Skolelukninger

Forslag om at nedlægge og/eller sammenlægge skoler. Nogle kommuner begrundes forslaget med overkapacitet på disse skoler. Besparelsen opnås bl.a., ved at udgifterne til ejendoms- og grundskyld samt ledelse, personale og rengøring kan reduceres. Der til foreslår nogle forvaltninger salg af bygninger efterfølgende.

Nordfyn, Skanderborg, Faaborg-Midtfyn, Greve, Esbjerg, Viborg, Jammerbugt og Ringkøbing-Skjern Kommuner

### 21. Lukning af bygning på en skole

Forslag om at lukke en bygning på en heldagsskole på grund af energimæssige hensyn og skolens faldende elevtal. Potentielle salgsindtægter indgår og så som begrundelse for forslaget.

Bornholms Regionskommune

### 22. SFO'er og klubber flyttes ind på skoler

Forslag om at flytte klubaktiviteter ind på skoler. I nogle kommuner skal forslaget ses i sammenhæng med kommunens ejendomsstrategi om at optimere driften af den kommunale ejendomsmasse, således at bygningernes udnyttelsesgrad stiger. Besparelsen begrundes bl.a. med reduceret kommunal bygningsmasse samt reducerede udgifter til vand, varme og vedligehold.

Faxe og Stevns Kommuner

### 23. Samling af ungdomsklubber på én lokalitet

Forslag om at sammenlægge ungdomsklubber i én bygning. Forslaget begrundes med, at nogle af klubbernes bygninger er nedslidte, samt at der er pladmangel. Derudover vil samlokaliseringen i nye bygninger frigive bygningsmasse til andre formål. Realisering af forslaget forventes at give en driftsbesparelse.

Vallensbæk Kommune

### 24. Lukning af ungdomsklub

Forslag om at nedlægge ungdomsklub. Begrundelsen for besparelsen bygger på dalende medlemstal samt det forhold, at klubben ligger "forkert" placeret, når en ny klub-/SFO- struktur træder i kraft i forbindelse med den nye skolereform.

Esbjerg Kommune

## 25. Opsigelse af klubbers administrationsbygningers lejemål

Forslag om opsigelse af lejemål af klubbers administrationsbygninger. Forslaget indebærer, at fællesklublederens og administrationens samt ledernes møder flyttes til klubfaciliteter andre steder i kommunen.

Frederikssund Kommune

## Sundhed

---

### 26. Nedlægge eller samle tandklinikker

Forslag om at nedlægge eller sammenlægge tandklinikker for at reducere omkostninger til eksempelvis løn, drift, rengøring samt vedligeholdelse af bygninger og udstyr. Nogle steder foretages sammenlægning af hensyn til opretholdelse af fuldt funktionsduelige tandpleje-teams. Nogle forvaltninger gør endvidere opmærksom på, at der ved store klinikenheder er mulighed for klasseundersøgelser, hvilket minimerer aflysninger og udeblivelser og således giver mulighed for bedre udnyttelse af det sundhedsfaglige personales arbejdstid.

Helsingør, Holbæk, Gribskov, Faxe, Syddjurs og Viborg Kommuner

## Teknik og miljø

---

### 27. Samling af materialegårde

Forslag om at samle materialegårde, hvilket indebærer afhændelse af én af de nuværende. Besparelsen begrundes bl.a. med driftsbesparelse på el, vand, varme og husleje. Forvaltningerne gør opmærksom på, at faciliteterne i de foreslået lukkede materialegårde er nedslidte, og at renovering kan undgås ved at afhænde bygningerne. I én af kommunerne forventes endvidere en indtægt, hvis det vælges at udstykke grunden til boliger.

Faaborg-Midtfyn og Lejre Kommuner

## Ældre

---

### 28. Samlokalisering af den kommunale hjemmepleje

Forslag om samlokalisering af den kommunale hjemmepleje for at opnå lavere leje- og rengøringsomkostninger. Det foreslås konkret at samlokalisere hjemmeplejen i én af kommunens administrationsbygninger.

Aabenraa Kommune

### 29. Nedlæggelse af plejecentre

Forslag om at nedlægge plejecentre. Begrundelserne for dette varierer mellem kommunerne. I nogle kommuner er der en overkapacitet af plejeboliger, og her fremhæves muligheden for ikke at skulle betale tomgangshusleje, hvis et plejecenter nedrives eller afhændes. I nogle kommuner begrundes for-



slaget med potentiale for reducerede drift- og vedligeholdelsesomkostninger samt reducerede udgifter til nattevagt, ledere og administration. Nogle kommuner nævner, at der ved utidssvarende centre ikke er økonomisk rationale i at renovere disse centre, mens andre kommuner påpeger et forventet afkast ved salg af bygninger og grunde. Nedlæggelse af plejehjem forudsætter indfrielse af eventuel restgæld.

Skanderborg, Ringsted, Brønderslev og Viborg Kommuner

### 30. Nedlæggelse af plejeboliger

Forslag om nedlæggelse af plejeboliger. Forslaget skal i nogle kommuner ses i sammenhæng med en faldende efterspørgsel efter plejeboliger. Besparelsen begrundes eksempelvis i lavere personaleudgifter og øvrige driftsomkostninger. I nogle kommuner foreslås det at anvende boligerne til modtagerboliger for kvoteflygtninge, og i andre foreslås de anvendt som opholdsrum for de øvrige beboere eller som almene boliger. Alternativt foreslås også, at boligerne kan sælges eller nedrives efter frikøb af restgæld og afskrivning af kommunal grundkapital mv.

Guldborgsund, Syddjurs, Middelfart, Silkeborg, Ringkøbing-Skjern og Tønder Kommuner

### 31. Omdannelse af somatiske plejeboliger

Forslag om at omdanne flere somatiske plejeboliger til færre men større boliger. Dette begrundes med en faldende efterspørgsel efter somatiske plejeboliger, samt at flere borgere ønsker et specifikt plejehjem og fravælger tilbud om de ældre og mere utidssvarende etrums boliger. Besparelsen findes bl.a. ved mindre tomgang grundet udlejningsudfordringerne samt reducerede lønudgifter.

Lyngby-Taarbæk Kommune

### 32. Nedlæggelse af demensplejeboliger

Forslag om at nedlægge et lille demensafsnit og overflytte beboerne til andre eksisterende demensboliger. Forslaget begrundes bl.a. med, at det nuværende lille demensafsnit forefindes i bygninger, hvor der ikke er noget fagligt fællesskab med de øvrige afdelinger. Besparelsen findes ved en reduktion af antallet af plejeboliger og vil betyde, at et tilsvarende antal borgere skal passes i hjemmeplejen.

Lyngby-Taarbæk Kommune

### 33. Lukke eller samle dagcentre

Forslag om at samle dagcenterfunktion på to lokaliteter frem for tre. Det fremgår af forslaget, at kommunen har arbejdet med at afdække potentialer inden for KAN-tilbud (tilbud, som ikke er lovpligtige) på ældreområdet. Det er i forlængelse heraf, at det foreslås at samle dagcenterfunktionen på to i stedet for tre steder i kommunen. Besparelsen begrundes med reducerede lønudgifter.

Greve Kommune

### 34. Opsigelse af lejemål af servicearealer

Forslag om at opsiges lejemål af en række servicearealer i forbindelse med ældreboligafdelinger, som ikke anvendes. Forslaget begrundes med muligheden for at opnå en huslejesparelse. Forvaltningen bemærker, at det er en forudsætning for realisering af forslaget, at kommunens ejendomsafdeling vurderer, at de ledige servicearealer er genudlejelige.

Københavns Kommune

# Organisatoriske tilpasninger

## Tværgående

### 35. Ændret organisering på ejendomsområdet

Forslag om at udvikle organiseringen af ejendomsområdet (Facility Management). Der er fokus på at skabe øget overblik, fleksibilitet og helhed i indretning og drift af opgaveporteføljen. De konkrete forslag varierer i omfang mellem kommunerne men indebærer eksempelvis, at ejendomscentret bliver "ejer" af samtlige kommunale bygninger, forslag om at lade ansvar for bygningsvedligeholdelse overgå til ejendomscentret samt forslag om at samle (dele af) det tekniske servicepersonale mv. i en enhed under ejendomscentret. Ændringen i organisering vil skærpe fokus på betydningen af bygningsvedligehold, og mulighederne for at anvende medarbejdernes kompetencer på tværs bliver styrket. Ligeledes vil den ændrede organisering forbedre mulighederne for konkurrenceudsættelse og optimering af indkøb af håndværksydelser.

Ringkøbing-Skjern, Greve, Syddjurs, Vordingborg, Lyngby-Taarbæk, Aabenraa og Frederiksberg Kommuner

### 36. Ændret organisering af teknisk servicemedarbejdere/pedeller

Forslag om at samle de tekniske servicemedarbejdere/pedeller i kommunen i et centralt placeret driftscenter. Forslaget indebærer, at pedellerne fra skoler, ældrecentre osv. placeres sammen med det mere begrænsede tekniske personale fra fx daginstitutioner. De konkrete forslag varierer lidt mellem kommunerne, men begrundes fx med stærkere fælles faglighed, mere målrettet kompetenceudvikling (fx via arbejde med specialisering eller teamstrukturer) og fælles ledelse, som vil forbedre mulighederne for at optimere og effektivisere på området. Det forventes, at forslaget kan lede til en reduktion i antallet af forbrugte arbejdstimer.

Lejre, Ringkøbing-Skjern og Haderslev Kommuner

Forslag om at etablere en fælles pedelfunktion for en geografisk gruppe af daginstitutioner. Ved etablering af en fælles og ensartet løsning af den indvendige vedligeholdelse af dagtilbud sikres der et passende niveau for vedligeholdelse, og der spares gennem reducerede udgifter til private håndværkere.

Vordingborg Kommune

Forslag om at samle alle kommunens pedeller på skoleområdet i et fælles ejendomscenter. Hermed etableres et "korps" af pedeller, som får mulighed for at specialisere sig i forhold til håndværk og andre særlige kompetencer. Ejendomscentret og korpset af pedeller får dermed det fulde ansvar for driften på kommunens skoler.

Gribskov Kommune

### 37. Centralisering af lejeaftaler

Forslag om, at alle kommunens aftaler om udlejning af ejendomme, lokaler og arealer forankres i den centrale ejendomsfunktion. Forslaget begrundes med en øget professionalisering af opgaven, og at det sikres, at den opkrævede leje m.m. optimeres mest muligt i forhold til lovgivning og markedsniveau. Endvidere er vurderingen, at en række aftaler ikke er reguleret tilstrækkeligt over en længere periode, og at mindre lejeindtægter ikke opkræves, fordi det med den nuværende opgavevaretagelse er administrativt tungt.

Lyngby-Taarbæk Kommune

### 38. Centralisering af fysisk arealpleje og bygningsdrift

Forslag om at flytte opgaven med fysisk arealpleje og bygningsdrift fra idrætsområderne til henholdsvis Vej og Park samt Ejendomsservice for at opnå synergieffekter.

Bornholms Regionskommune

### 39. Centralisering af økonomifunktionen

Forslag om centralisering af den administrative organisation i større eller mindre grad. Forslagene indebærer bl.a. nedlæggelse af decentrale enheder og flytning af administrative opgaver fra decentrale enheder til den centrale økonomifunktion, der fremadrettet vil skulle yde støtte til det decentrale niveau. Ligeledes omhandler forslagene flytning af medarbejdere, der er beskæftiget med økonomifunktioner fra fagområder til en central økonomifunktion. Herved realiseres der stordriftsfordele, og der kan opnås mere rationelle arbejdsgange.

Ringkøbing-Skjern og Haderslev Kommuner

Forslag om at optimere snitfladerne mellem Center for Driftsunderstøttelse (CDU) der understøtter kommunens job- og beskæftigelsescentre og centralforvaltningen. Ved at overflytte økonomistyringen i CDU til centralforvaltningen kan der opnås en effektivisering og synergieffekt. Synergieffekten opstår ved, at dobbeltopgaverne enhederne imellem fjernes, da der ikke længere vil ske opfølgning i økonomien i både CDU og centralforvaltningen. Samtidig vil forslaget medføre større kvalitet, da der opstår et større fagligt miljø og tydeligere arbejdsgange og ansvarsplacering.

Københavns Kommune

### 40. Forenkling af kommunens MED-struktur

Forslag om at reducere kommunens MED-struktur fra tre niveauer til to niveauer ved nedlæggelse af det mellemste niveau. Herved mister driftsafdelin-

gerne et organ, hvor tværgående initiativer og temaer drøftes, og visse opgaver skal behandles på de to øvrige MED-niveauer. En økonomisk gevinst opnås ud fra en forudsætning om, at den sparede tid fra MED-arbejde kan omsættes til ny effektiv arbejdstid.

Silkeborg Kommune

#### 41. Samlet bestillerfunktion vedrørende kørsel

Forslag om, at Afdelingen Sundhed, Støtte og Om-sorg fremover skal varetage bestillingsfunktion af kørsel fra Midttrafik til blandt andet lægekørsel, genoptræningskørsel og individuel handicapkørsel. Forslaget forventes at forbedre koordinationen og dermed besparelse og bedre service.

Samsø Kommune

## Administration

#### 42. Samling af borgerrettede opgaver i borgerservice

Forslag om at samle de borgerrettede opgaver i borgerservice, således at kommunens borgere kun har én indgang. Dette vil mindske antallet af henvendelser, hvor kommunens ansatte skal søge svar mange forskellige steder. Der er igangsat et samarbejde mellem borgerservice og voksenområdet samt børne-/familieområdet.

Haderslev Kommune

#### 43. Sammenlægning af erhvervs- og turismeindsatsen

Forslag om at samle erhvervs- og turismeindsatsen i én organisatorisk enhed. Dette vil bl.a. lede til besparelser som følge af en reduktion i antallet af lederstillinger.

Aabenraa Kommune

## Beskæftigelse

#### 44. Sammenlægning af ledelsesstillinger

Forslag om at sammenlægge jobcenterchefstillingen og arbejdsmarkedschefstillingen. Sammenlægningen vil kræve en organisatorisk tilpasning på det underliggende niveau, som vil medføre en øget udgift til teamledelse i afdelingen, men der vil samlet set blive tale om en besparelse.

Køge Kommune

#### 45. Afklaring af kontanthjælpsmodtagere ved tværfaglig enhed

Forslag om et øget samarbejde på tværs af beskæftigelses- og handicapområdet i forbindelse med at få kontanthjælpsmodtagere på arbejdsmarkedet. Konkret skal der foregå en samlet vurdering af det behov, borgeren har for at få hele livet til at fungere. I dag er visitationen opdelt, hvor borgeren, der

har brug for hjælp via serviceloven til at få hjemm- og fritidslivet til at fungere, visiteres fra Handicap og psykiatri, mens hjælp til støtte på arbejdsmarkedet sker ved bevilling af en mentor. Forslaget omhandler at slå disse to funktioner sammen, da de overlapper, samt at effekten forventes større ved dette. Dette forventes at kunne medføre besparelse, da en mere effektiv indsats vil kunne hjælpe kontanthjælpsmodtagerne i uddannelse, ressourceforløb eller fleksjob,

Kerteminde Kommune

## Dagtilbud

#### 46. Ændring af ledelsesstrukturen

Forslag om ændring af ledelsesstrukturen på dagtilbudsområdet. I nogle kommuner er der forslag om sammenlægning af områdeinstitutioner, således der etableres én fuld lederstilling for de påvirkede institutioner samt daglige pædagogiske ledere for de øvrige sammenlagte institutioner. I andre kommuner begrundes forslaget om reduktion i ledelseslaget med faldende børnetal.

Assens, Tønder, Albertslund, Stevns, Næstved, Fa-xe, Holbæk og Frederikssund Kommuner

#### 47. Centralisering af administrative funktioner for daginstitutioner

Forslag om at samkøre de administrative funktioner, så de løses centralt, frem for i hvert af de enkelte distrikter for daginstitutionerne i kommunen. Dermed vil der blive mere tid til det pædagogiske arbejde/ledelse, bedre planlægning, effektivitet og højere kvalitet samtidig med, at ressourcerne til administration udnyttes bedre.

Vordingborg Kommune

#### 48. Ændring i dagplejens struktur

Forslag om at ændre opdelingen i distrikter i forhold til dagplejen, således at antallet af tomme pladser benyttes optimalt. I dag får forældre tildelt en plads i dagpleje i det distrikt, hvor de er bosiddende. En opdeling i færre distrikter vil optimere muligheden for bedre at udnytte antallet af dagplejepladser. Dermed kan kommunen sikre, at der ikke længere vil være distrikter med tomme pladser i dagplejen, mens andre distrikter er nødt til at have fem børn pr. dagplejer.

Middelfart Kommune

## Det specialiserede socialområde

### 49. Ændring af ledelsesstruktur

Forslag om at ændre den organisatoriske struktur, så indsatserne på området samles i færre enheder end hidtil. Dette omhandler fx færre centre inden for udviklingshæmning, familiebehandling, 0-5-årstilbud samt tilbud til unge. Dette vil især lede til besparelser i forhold til ledelseslønninger, men kan også lede til en omkostningsreduktion som følge af nedlæggelse af fysiske enheder.

Bornholm Regionskommune og Ringkøbing-Skjern Kommune

### 50. Samling af evidensbaserede familieprogrammer i én enhed

Forslag om at samle indsatsen med evidensbaserede familieprogrammer i familieafdelingen, således at der kan iværksættes øget brug af evidensbaserede programmer frem for mere traditionel familiebehandling. De nuværende udførende medarbejdere i de evidensbaserede programmer er frikøbt fra tre forskellige organisatoriske enheder. Ved at samle indsatsen opnås stordriftsfordele, idet de enkelte enheders "grundadministration" vil bortfalde. Endvidere vil indfasningen af de evidensbaserede programmer medføre et mindre behov for medarbejdere i den traditionelle familiebehandling.

Furesø Kommune

### 51. Etablering af fremskudt og sammenhængende indsats til udsatte unge

Forslag om at skabe en både organisatorisk og fysisk sammenhængende ungeindsats, som bl.a. rummer en fremskudt myndighedsbehandling, en aktivt opsøgende gadeplansindsats samt en samlet forløbsindsats for de 16-30-årige i relation til skole, uddannelse og arbejdsmarkedstilknytning. Besparelsen opnås ved, at indsatsen i det nuværende ungdoms- og klubtilbud nedlægges og erstattes af en række initiativer, der støtter op om ovenstående. Herunder hører fx en sammenhængende ungeindsats på tværs af centre med fælles ledelse, integration af uddannelsesrettede funktioner, ungeenheden flyttes fra jobcenter til den nye enheds lokaler.

Furesø Kommune

### 52. Samle kontaktpersonindsatsen

Forslag om at samle kontaktpersonindsatsen under en fælles faglig ledelse. En organisatorisk samling vil bl.a. give en mere fleksibel og dynamisk brug af ressourcer, hvor kontaktpersoner i en enhed kan fungere som kontaktpersoner i flere forløb i en anden enhed. Samtidig vil det lede til en besparelse på den samlede faglige ledelse.

Københavns Kommune

Forslag om at reorganisere den hjælp, som børn og familier med behov for støtte modtager i dagligdagen, fx ledsagere til børn og unge med nedsat funktionsevne, støtte til forældre med at strukturere hverdagen, støtte til at lære mv. Konkret skal der etableres et korps af kontaktpersoner i modsætning

til den nuværende situation, hvor denne opgave løses ved ansættelse af enkeltpersoner eller firmaer. Korpsen skal sikre et mere ensartet og højere serviceniveau, en fælles faglig base for det udførende personale samt skabe mulighed for gruppebaserede tiltag. Besparelsen findes ved en mere koordineret indsats, der kan medvirke til, at ressourceforbruget blandt kontaktpersonerne optimeres.

Vallensbæk Kommune

### 53. Samlet udførerenhed i relation til rehabilitering

Forslag om at samle kommunens hjemmevejledningskorps, støttekontaktpersonkorps og aktivitets-tilbud til en samlet udførerenhed med henblik på at kunne optimere borgernes rehabilitering. Den nye enhed giver bedre mulighed for viden- og erfaringsdeling, samt at borgere med diverse problemstillinger kan understøttes mere målrettet. Endvidere giver det grundlag for en bedre vagtplanlægning. Forvaltningen forventer, at den nye enhed bedre vil kunne understøtte borgernes mestring, og besparelsen begrundes således bl.a. med, at flere borgere vil kunne klare sig med et mindre antal støttetimer.

Glostrup Kommune

### 54. Ændret organisering af dag- og døgntilbud

Forslag om at koordinere og effektivisere medarbejderressourcerne bedre på tværs af dag- og døgntilbud på handicapområdet. Støtten foregår både i døgntilbud og dagtilbudsregi, og disse tilbud er organisatorisk opdelt. Borgerne, der har anvendt tilbuddene, har ofte behov for en stor grad af genkendelighed, hvorfor den organisatoriske struktur ikke har været optimal. Forslaget indebærer således, at de relevante dagtilbud til borgere med handicap forankres i relevante døgntilbud. Forslaget skal således skabe en fleksibilitet mellem borgernes døgn- og dagtilbudsindsatser, og dermed opnås også en mere effektiv udnyttelse af medarbejderressourcer.

Københavns Kommune

### 55. Kommunalt samarbejde om specialrådgivning

Forslag om at etablere et kommunalt samarbejde inden for bl.a. tale-, høre-, og synsområdet samt specialrådgivning i forhold til fx hjælpemidler på syns-, mobilitets- og kommunikationsområdet. Målet med forslaget er et samarbejde, der sikrer tilbud om specialrådgivning og specialundervisning, samtidig med at kommunen kan reducere udgifterne til området.

Middelfart Kommune

## 56. Samling af misbrugscenter og soci- alpsykiatri i én enhed

Forslag om at samle socialpsykiatrien og misbrugscentret i én organisatorisk enhed. Dette vil lede til besparelser på ledelse samt øvrig administration. Herudover vurderes det, at der kan opnås gode synergieffekter for borgeren ved at samordne indsatsen.

Aabenraa Kommune

## 57. Samling af hash- og kokaingrupper

Forslag om at samle to tilbud for gruppebehandling for borgere med et hash- og kokainmisbrug. Tilbudene vil blive samlet i én enhed, hvormed der spares på administrative, udredende og koordinerende funktioner.

Københavns Kommune

## Kultur og fritid

---

### 58. Omlægning af ledelsesstruktur på biblioteksområdet

Forslag om at omlægge bibliotekernes ledelsesstruktur for at bryde med den traditionelle faggrupeopdelte ledelses- og organisationsstruktur (med en formidlingschef, en udlånschef, en udviklingschef mv.). Dette skal sikre en ledelsesstruktur, der i højere grad retter fokus på arrangementer, undervisning og aktiviteter rettet mod børn og unge. Herigennem foreslås det, at der nedlægges en lederstilling på området.

Lyngby-Taarbæk Kommune

### 59. Sammenlægning af skole- og folke- biblioteker

Forslag om at sammentænke bibliotekerne i kommunen. Sammenlægning/sammen-tænkning af bibliotekerne kan foregå på forskellige måder, henholdsvis ved: 1) fællesbiblioteker, hvor skole- og folkebibliotekarer arbejder side om side men med hver sin målgruppe, 2) kombibiblioteker, hvor bibliotekarerne arbejder i et mere struktureret samarbejde og 3) folkebibliotekerne kan overtage driften af skolebibliotekerne og således varetage både skolelån og fritidslån.

Greve Kommune

### 60. Samarbejde mellem selvejende idrætshaller

Forslag om at effektivisere driften af selvejende idrætshaller og på baggrund heraf sænke de kommunale tilskud til hallerne. Forslaget indebærer en række idéer til organisatoriske tilpasninger, der kan igangsættes af hallerne. Herunder bl.a. tættere samarbejde eller driftsfællesskaber med henblik på at høste gevinster ved fx fælles bookingsystemer, forsikringer, indkøb, inspektørfunktioner mv.

Ligeledes kan der potentielt opnås effektiviseringer gennem samarbejde med lokale institutioner såsom skoler og daginstitutioner.

Viborg og Faaborg-Midtfyn Kommuner

### 61. Sammenlægning af driften på hal- området

Forslag om at samle det udførende driftspersonale vedrørende halområdet i én enhed, hvormed der spares på det påkrævede personale. Ejendomsservice overtager hermed driften af bygningerne og det personale, der har opgaverne i dag. Selve halaktiviteterne forbliver på idrætsområdet.

Bornholms Regionskommune

### 62. Organisationsændring for dramaskole

Forslag om at placere dramaskolen organisatorisk under det lokale teater. Teatret skal varetage dramaskolens aktiviteter, der nedlægges en lederstilling på dramaskolen og etableres i stedet en koordinatorstilling på deltid.

Høje-Taastrup Kommune

## Skole, SFO og klub

---

### 63. Sammenlægning af ledelse og administrative funktioner på skoler, ungdomsskoler og/eller klubber

Forslag om at samle den administrative ledelse og/eller øvrige administrative funktioner i fælles administrationsenheder for flere skoler, SFO'er eller klubber, således der kan reduceres i det samlede antal af ledere og administrative medarbejdere. For eksempel kan der etableres fælles skoleledelse mellem en stor og lille skole eller mellem flere små skoler. Skoleledelsen kan også samles i fælles administration to og to, hvor hver skole fortsat har en skoleleder og en SFO-leder, men deles om en pædagogisk leder, en administrativ leder samt sekretærer.

Forslagene kan også indebære en reduktion i antallet af ledelseslag på de enkelte skoler eller være baseret på mere vidtgående organisatoriske ændringer såsom en samtidig nedlæggelse af fysiske enheder eller reduktion i antallet af skoledistrikter. Flere af forslagene er beskrevet som en direkte konsekvens af folkeskolereformen med fokus på at sikre et bedre samarbejde mellem ledere, lærere og pædagoger.

Middelfart, Viborg, Esbjerg, Skanderborg, Esbjerg, Faxe, Middelfart, Vesthimmerland, Vordingborg, Frederikssund og Nordfyns Kommuner

### 64. Færre distrikter på skoleområdet

Forslag om at lave færre og større distrikter på skoleområdet. Formålet med at lave større distrikter er dels at imødegå det faldende børnetal, således at man undgår små skoler. Derudover er formålet at sikre, at kommunen kan leve op til de krav, der stilles i folkeskolereformen, således at der både kan tilbydes undervisning af lærere, hvor 95 % undervi-

ser i deres linjefag, mere varieret undervisning og øget holdddannelse. Derudover stilles der øgede krav til skoleledelsen, til brugen af ressourcepersoner og til fagprofessionelt samarbejde. Ligeledes vil dette optimere mulighederne for klassedannelse og dermed reducere det totale antal klasser, der er påkrævet.

Frederikssund og Stevns Kommuner

## 65. Samling af specialklasserækker

Forslag om at samle specialklasserækker på én skole frem for to. Forslaget begrundes bl.a. med en øget klassekvotient i den tilbageværende specialklasserække. Endvidere fremgår det, at man ved at samle specialklasserne på færre steder får samlet ekspertisen hos lærerne og mulighed for videreudvikling heraf. Det forventes derved at en given gruppe af lærere hele tiden er opdateret på ny viden om specialundervisning. Besparelsen begrundes konkret med en personalereduktion fordelt på lærere og pædagoger.

Esbjerg Kommune

## 66. Central skolebiblioteksfunktion nedlægges

Forslag om at nedlægge den kommunale fællessamling samt pædagogiske central til varetagelse af fælles serviceopgaver for skolebibliotekerne. Forslaget indebærer, at folkebibliotekerne vil overtage en del af den fælles centrals opgaver, herunder klargøring af indkøbte materialer. Endvidere indebærer forslaget bl.a. reduktion af en konsulentstilling, overdragelse af administrativt personale fra den centrale skolebiblioteksfunktion til folkebiblioteket samt decentralisering af indkøb til de enkelte skolars skolebiblioteker.

Viborg Kommune

## 67. Omstrukturering af fritids-, junior- og ungdomsklubber

Forslag om at flytte fritids- og juniorklubber til skoleområdet og få klubberne placeret fysisk i forbindelse med skolerne. Som følge af den længere skoledag vil der hovedsageligt være behov for klubaktiviteter om aftenen. Ungdomsklubberne vil kunne drives som fleksibel klub i ungdomsskolens regi. Herved forstås én ungdomsklub på flere fysiske lokaliteter, og besparelsen opnås ved nedlæggelse af klubberne i deres nuværende form.

Faxe Kommune

## 68. Ændret organisering og ressourcetildeling til klubområdet

Forslag om at nytænke grundlaget for klubområdet og som følge heraf reducere i budgettet til området. Reduktionen i budgettet skal modvirkes af en omlægning af aktiviteter og budgettildelingsmekanismer. Dette kunne fx indebære en samlet ungdomsklubindsats, som følger tankerne i en kommende skolestruktur med overbygningsskoler. Alternativt kunne budgetreduktionen ske i forbindelse med en mere gennemgribende strukturel ændring på området, hvor det bundne medlemskab af klubberne og

dermed forældrebetalingen afvikles. Omlægningen vil medføre et fald i aktivitetsniveauet for de børn, der er indskrevet i klub, men klubberne vil generelt komme til at spille en større rolle i børnenes fritidsliv.

Greve Kommune

Forslag om at undersøge, om klubber i kommunen kan struktureres og organiseres på en ny måde, som vil betyde en mere effektiv drift efter skolereformen. Med skolereformen er der opstået et ønske om et øget samarbejde mellem selvstændige fritidsklubber og en skole i kommunen. Dette samarbejde har dog mødt udfordringer på grund af klubbernes manglende kapacitet til at bistå den understøttende undervisning. Dette indebærer et forslag om at sammenlægge de forholdsvis små klubber, hvormed der forventes en effektiviseringsgevinst på ledelse, administration, vikardækning og den tid, der bruges på møder.

Helsingør Kommune

## 69. Organisatorisk sammenlægning af produktionsskoler

Forslag om at optage forhandlinger om en organisatorisk sammenlægning af to produktionsskoler. Produktionsskolerne er oprettet som selvejende institutioner. Oprettelsen skal godkendes af Kommunalbestyrelsen. Kommunalbestyrelsen kan trække godkendelsen tilbage såfremt den oplever, at behovet for pladserne ikke længere eksisterer. Besparelsen svarer til det kommunale grundtilskud til den ene af produktionsskolerne.

Aabenraa Kommune

## Sundhed

### 70. Reduktion i antallet af ledere og/eller administrative medarbejdere

Forslag om at reducere i den samlede gruppe af ledere og/eller administrative medarbejdere. Reduktionen skal i flere af tilfældene finde sted på baggrund af resultater fra analyser af arbejds gange og organisering på sundhedsområdet i kommunerne.

Assens, Køge og Københavns Kommuner

### 71. Projektansættelse af sundhedsøkonom med henblik på reduktion af sundhedsudgifter

Forslag om at ansætte en sundhedsøkonom i to til tre år med henblik på at opnå styrket viden omkring kommunens organisering og effekter af sundhedsindsatser. På den baggrund forventes der at kunne opnås effektiviseringer.

Odsherred Kommune

### 72. Ændring i personalesammensætning i børne- og ungdomstandplejen

Forslag om at ændre tandplejens personalesammensætning, herunder også ledelsesstrukturen.

Personaleændringen skal basere sig på LEON-princippet, hvilket minimerer de negative konsekvenser for børnene. Herudover foreslås en ny forebyggelsesstrategi, som tager udgangspunkt i tiltag, som har en dokumenteret virkning. Slutteligt skal de politisk vedtagne rammeundersøgelsesintervaller bibeholdes.

Næstved Kommune

### 73. Fælleskommunal tandregulering

Forslag om at samle tandregulering i en fælleskommunal funktion. Flere kommuner kan hermed gå sammen om en enkelt eller flere tandklinikker, således at kommunerne kan reducere udgifterne til tandregulering ved at anvende den fælles klinik.

Gribskov og Faaborg-Midtfyn Kommuner

### 74. Samling af koordinator- og pårørenderådgivningsfunktioner

Forslag om at samle koordinator- og pårørenderådgivningsfunktioner i et team. Dette vil lede til en reduktion i behovet for intern koordinering samt give bedre muligheder for intern sparring, hvormed funktionerne vil kunne varetages af færre personer end hidtil. Endvidere betyder den nuværende opdeling med fokus på diagnoser og målgrupper, at der efterspørges tilbud og sparring til andre diagnoser- og patientgrupper. Denne efterspørgsel forventes fremadrettet at kunne imødekommes i det samlede team.

Assens Kommune

### 75. Effektivisering af visitation til og koordinering af patientuddannelser

Forslag om at samle visitation til patientuddannelser med øvrige visitationsopgaver. Herved styrkes mulighederne for udvikling og samarbejde, mens udgifterne til opfølgning mindskes som følge af mere optimale snitflader i administrationen.

Odsherred Kommune

## Teknik og miljø

### 76. Omorganisering og optimering af driften på vej- og parkområder

Forslag om ændre på organiseringen mellem administrationen og driftsenhederne. Omorganiseringen vil styrke den decentrale ledelse og efterfølgende skabe grundlag for øget samarbejde med decentrale ledelser fra andre fagområder. Dermed skabes der mulighed for en højere grad af driftsoptimering og udlicitering af visse større opgaver. Hertil kommer bedre muligheder for tværgående koordinering.

Ringkøbing-Skjern Kommune

## Ældre

### 77. Reorganisering af administrationen

Forslag om at ændre organiseringen af administrationen, hvor flere administrative enheder skal sammenlægges til én enhed på tværs af driftsområder. Denne enhed skal supportere driften og lokaledere i forhold til it, økonomi, administration og personaleadministration. Omorganiseringen vil lede til en reduktion i det samlede administrative personale.

Silkeborg Kommune

### 78. Ændret ledelsesstruktur som følge af færre distrikter

Forslag om at ændre ledelsesstrukturen på baggrund af reduktion i antallet af hjemmeplejedistrikter i kommunerne. Ved at sænke antallet af distrikter i hjemmeplejen er det muligt at reducere det samlede antal af ledere på området. Baggrunden for ændringen kan være et fald i antallet af visiterede borgere i de eksisterende distrikter, hvilket giver anledning til at etablere større distrikter med henblik på driftsoptimering gennem udnyttelse af stor-driftsfordele.

Tønder og Favrskov Kommuner

### 79. Organisatorisk tilknytning af rehabiliteringsteam til visitationsteamet

Forslag om at knytte rehabiliteringsteam ("Aktivt liv") til visitationsteamet for at styrke snitfladerne mellem pleje, rehabilitering og træning med henblik på at reducere behovet for hjemmepleje hos borgerne. "Aktivt liv" er kommunens version af hverdagsrehabilitering, og det er et tilbud til borgere i eget hjem om at blive trænet i hverdagsaktiviteter, som borgerne ønsker at blive mere selvhjulpne i.

Odsherred Kommune

### 80. Omstrukturering af køkkenorganisation

Forslag om at etablere et centralt produktionskøkken, som fremstiller den varme mad til alle plejecentrene. Alle køkkener på plejecentre bliver omlagt til modtagekøkkener. Dette gør det muligt at opnå personalemæssige besparelser, idet opgaverne i forbindelse med måltiderne kan løses af alle medarbejderne på plejecentrene.

Faxe Kommune

# Bedre tilrettelæggelse af arbejdet

## Tværgående

### 81. Effektivisering af forskellige tværgående arbejds gange

Forslag om at effektivisere arbejds gangene i kommunen igennem en række delforslag, herunder en række tværgående arbejds gange, fx rekruttering af medarbejdere, håndtering af sygefravær, befordring mv. Det første af disse delforslag omhandler en ensartning og standardisering af en række driftsopgaver, således at der skabes en effektiv håndtering af driftsopgaven. Et andet delforslag omhandler automatisering af arbejds gange vedrørende indkommen post i forhold til at "hente" posten, arkivere den og sikre sammenhæng til fagsystemerne. Det tredje delforslag omhandler implementering af en fælles model for arbejdet med gevinstrealisering og porteføljestyring. Kommunen har i dag en stor mængde af interne udviklingsprocesser, digitaliseringsprojekter, implementering af nye lovkrav og budgetkrav mv. En systematisk tilgang til porteføljestyring og gevinstrealisering forventes at tydeliggøre, hvilke gevinster/effekter de enkelte projekter repræsenterer og derved øge muligheden for mere aktivt at høste gevinsterne. Det fjerde og sidste delforslag omhandler retningslinjer for, hvordan kommunens tværgående fælles systemer anvendes. Det forventes at tydeliggøre, hvilke systemer der bruges til hvad, hvordan de anvendes, og at man undgår dobbeltregistreringer. Forslagene vil samlet set frigøre ressourcer på tværs af kommunen.

Lejre Kommune

### 82. Fokus på fraværsindberetninger

Forslag om at styrke fokus på opgaven omkring fraværsindberetning. Kommunen mister i dag et større beløb om året på grund af for sen anmeldelse, hvilket medfører afslag på refusion. Ved at styrke fokus på opgaven gennem kurser, vejledning mv. kan halvdelen af tabet hentes, da indberetning skal ske samme dag som fraværet starter/slutter.

Viborg Kommune

### 83. Skærpet fokus på konteringspraksis i relation til momsrefusion

Forslag om at gennemgå kommunens konteringspraksis i forhold til, om kommunen får refunderet momsudgifterne jf. Indenrigsministeriets konteringsregler. Besparelsen begrundes med, at en forklaret konteringspraksis på positivlisten, dvs. områder med særlige momsregler, vil betyde manglende refusion af korrekt momsandel.

Aabenraa og Brønderslev Kommuner

Forslag om at indføre en mere retvisende konteringspraksis ved udbetaling af lokaludvalgenes puljemidler, der har karakter af kulturel virksomhed.

Ved at kontere disse midler korrekt på 3.35.63 "Musikarrangementer" og 3.35.64 "Andre kulturelle opgaver" i stedet for som "administration", giver det mulighed for en delvis afløftning af momsen.

Københavns Kommune

### 84. Systematisk fakturakontrol

Forslag om at gennemføre systematisk fakturakontrol hos de største leverandører i kommunen. Forslaget indebærer også øget fokus på leasingaftaler, da nogle leverandører har faktureret fem kvartaler på et år på leasingaftaler. Den systematiske fakturakontrol kræver, at der skal etableres et tæt samarbejde mellem økonomikonsulenter og fagområder, og at der afsættes et antal dage om året, hvor de sammen gennemgår de største fakturaer. Besparelsen ligger i at finde fejlene i fakturaerne.

Lejre Kommune

### 85. Revision af anvisningsaftaler med boligselskaber

Forslag om en revision af kommunens aftaler med konkrete boligselskaber med det formål at begrænse uforholdsmæssige udgifter til tomgangshusleje. Det fremgår af forslaget, at kommunen har anvisningsaftaler med boligselskaberne i kommunen om anvisning af almene og ældreboliger. Kommunen har i enkelte afdelinger boliger i fast anvisning, og der er i enkelte boligselskaber tendens til systematisk tomgang, som betyder, at kommunen løbende har udgifter til tomgangshusleje. Forslaget indebærer således en revision af aftaler med konkrete boligselskaber med henblik på at reducere udgifterne til tomgangshusleje.

Køge Kommune

### 86. Optimering af servicelederfunktion i rengøringen

Forslag om effektivisering/arbejdsomlægninger på rengøringsområdet, således at man kan spare en serviceleder. Servicelederne har det ledelsesmæssige ansvar for rengøringsassistenternes. Gennem mere brug af digitale løsninger, opkvalificering af ledelsesfunktionen og arbejdsomlægning, herunder fx begrænset telefontid, anvendelse af velfærdsteknologi, medarbejdermøder, videomøder osv., vil det være muligt at spare en serviceleder.

Esbjerg Kommune

### 87. Gennemgang af it-systemer og aftaler

Forslag om at gennemgå alle kommunens it-aftaler med det formål at undersøge, om det er muligt at opsig systemer eller systemmoduler, om køb af data kan begrænses osv. For at foretage gennemgangen kan det være nødvendigt at ansætte en medarbejder med indgående kendskab til it-markedet, herunder blandt andet kontakter og licensaftaler. Fremadrettet kan medarbejderen sikre en mere optimal udnyttelse af it-systemerne.

Randers, Brønderslev og Haderslev Kommuner



## 88. Reduktion af madspild

Forslag om reduktion af madspild. Det fremgår af forslaget, at madspild udgør en miljømæssig belastning og resulterer i dårlig udnyttelse af de afsatte ressourcer. Det fremgår, at der er lavet en foreløbig vurdering af mulighederne for at reducere madspildet i modtagerkøkkener, caféer og køkkener i levestedmiljøer på ældreområdet. Forventningen er på baggrund heraf, at råvareindkøbet kan reduceres. Forslaget indebærer endvidere, at der gennemføres detaljerede madspildsanalyser for udvalgte køkkener. Disse analyser indbefatter interview, observationer og vejninger af mad og madspild for derigennem at give indsigt i, hvilke fødevarer og processer madspildet kan spores tilbage til.

Favrskov Kommune

## 89. Fællesannoncering i lokalaviserne reduceres

Forslag om at annoncere fælles i én lokalavis for derigennem at spare indrykningsomkostningerne på de øvrige ugeaviser.

Viborg Kommune

## 90. Begrænse antallet af rejsedage

Forslag om at begrænse antallet af rejsedage mest muligt ved fx at mindske antallet af studieture/og eller antallet af rejsedeltagere, samt mindske antallet af seminarer med eksterne destinationer. Dette skal bl.a. ske ved i højere grad at gøre brug af videokonferencer mv. som alternativ til rejser i ind- og udland. Omkostningsniveauet kan derved reduceres.

København Kommune

## Administration

---

### 91. Udvidelse af omstillingens rolle som kontaktcenter

Forslag om at udvide omstillingens rolle som kontaktcenter, således at hovedparten af henvendelser til kommunen varetages af kontaktcentret. Omfordelingen vil foregå således, at de ressourcer, der tidligere blev anvendt til telefoniske henvendelser i fagcentrene, nu vil overgå til kontaktcentret. Hermed kan fagcentrene få mere ro til baglandsopgaver, ligesom disse vil få mere handlefrihed. Dette vil samtidig medføre en mere fleksibel organisation, da de fleste opkald vil blive håndteret i kontaktcentret.

Lejre Kommune

### 92. Undervisning i it-systemer

Forslag om at undervise medarbejderne i de forskellige systemer (fx Bostedet), så medarbejderne undgår spildtid, hvor de sidder og "roder" med systemet, og derfor er nødt til at spørge andre om hjælp. Således bliver systemerne nemmere at arbejde med, samt det bliver nemmere for brugeren, og det vurderes, at der kan spares to timers arbejdstid pr. uge.

Helsingør Kommune

### 93. Opdatering af Bygnings- og Boligregistret (BBR)

Forslag om at optimere brugen af BBR. En undersøgelse af kommunens brug af BBR viste et relativt stort ikke-udnyttet potentiale i registreringen i BBR, hvilket har betydning for bloktilskuddet til kommunen. Forslaget indebærer således en ændring af registreringen i BBR og en opdatering af systemet i forhold til de borgere, der ikke har fået afsluttet deres sager.

Esbjerg Kommune

### 94. Indrejser flyttes til International Citizen Service (ICS)

Forslag om, at alle indrejsende i kommunen sendes til International Citizen Service (ICS) i København, hvor de indrejsende kan komme i kontakt med forskellige offentlige instanser, fx SKAT, Statsforvaltningen osv. Derudover tilbydes eksempelvis service til ægtefæller i forhold til job, ligesom der gives generel information om fx køb af ejendom. Forslaget retter sig mod arbejdstagere, studerende og pensionister, der har opholdt sig i udlandet i mange år. Flygtninge er den eneste gruppe, der ikke kan overføres til ICS. Den tid kommunen kan spare ved ikke at skulle kontrollere de indrejsende, kan således bruges til kontrol på andre områder.

Helsingør Kommune

### 95. Reduktion af kontorelever

Forslag om at reducere antallet af kontorelever i administrationen fra fire til tre, samtidig med at antallet af praktikpladser til professionsbachelorere øges. Effektiviseringen ligger i, at der ikke er nogle udgifter ved at have professionsbachelorere i praktik, da de får SU under forløbet.

Skanderborg kommune

## Beskæftigelse

---

### 96. Øget fokus på selvbetjening i jobcentre

Forslag om at øge selvbetjening og mobile løsninger i kommunens jobcentre, i det omfang borgerne er i stand til dette. Der skal være et øget fokus på, at borgere, der kan, skal anvende selvbetjening. Derudover kan borgere, der møder op på jobcentre, blive hjulpet til at bruge selvbetjening, ligesom kommunen kan bistå borgeren med telefonisk hjælp uden for åbningstiden eksempelvis via et tværkommunalt callcenter eller et bibliotek. Endvidere kan jobcentre opfordre borgerne til i stigende grad at anvende smartphones og mobile platforme. Hermed kan kommunen spare udgifter til porto og på ressourcerne i jobcentre.

Odsherred Kommune

## 97. Faglig sparring på sagsniveau på visitation til ydelser

Forslag om, at den faglige sparring af visitationen til ydelser systematiseres. Forslaget indebærer, at der udvælges et bestemt antal ydelser/forløb, som der ønskes sparring til med teamleder. Eksempler kunne være, hvornår lægeerklæringer bestilles og hvorfor, eller bestilling af mentorforløb, hvor lange skal disse være og hvor ofte. Faglig sparring kan sikre en ensartet praksis, ligesom der kan udvikles nye faglige metoder eller praksisser i forbindelse med sparringen. På sigt vil den faglige sparring medføre en praksis, som sagsbehandlere vil kunne bruge aktivt, ligesom sagsbehandlere vil kunne bruge hinanden på tværs af sparringteams. Forslaget vil kunne medføre en besparelse, såfremt en ensretning af praksis generelt leder til, at den mindst omkostningstunge praksis anvendes.

Odsherred Kommune

## Dagtilbud

### 98. Ændring af sprogvurderinger

Forslag om at ændre procedurerne for sprogvurderinger, således at pædagogerne på de enkelte institutioner inddrages mere. Forslaget indebærer, at pædagogerne på institutionerne i højere grad står for sprogvurderingerne, mens sprogenheden i højere grad får en vejledende funktion. I dag varetager sprogenheden sprogvurderingerne. Fordelen ved at ændre procedurerne vil blandt andet være, at pædagogernes ansvarlighed for sprogarbejdet vil blive styrket, samtidig med at en reduktion på området vil være mulig.

Albertslund Kommune

### 99. Tildeling af lønbudget efter ønsket personalesammensætning

Forslag om at ændre tildelingen af lønbudgettet til institutionerne efter et ønske om personalesammensætning på 80 % uddannet personale og 20 % ikke-uddannet personale. I dag tildeles lønbudgettet efter den faktiske lønsum, den enkelte institution havde i 2010, fremskrevet til 2014-niveau. Besparelsen findes ved en højere andel af det billigere, ikke-uddannede personale.

Vesthimmerland Kommune

## Det specialiserede socialområde

### 100. Styring og fokus på omkostningseffektive løsninger

Forslag om at opnå effektiviseringer på plejefamilier, opholdssteder og forebyggende foranstaltninger ved at kombinere tre tiltag. Det første omhandler, at fokus rettes mod at anvende de mest omkostningseffektive løsninger, som stadigvæk varetager de unges behov. Det andet tiltag omhandler forstærket styring på området ved fx at gøre de enkelte sagers udgifter synlige for medarbejderne. Det

sidste og tredje tiltag handler om at forstærke den tidlige (og mindre indgribende) indsats, så de mere omkostningstunge indsatser formindskes.

Brønderslev Kommune

### 101. Skærpet visitation og sammenlægning af hjemmevejlederkorps

Forslag om at ændre visitationspraksis, således at det ikke længere kun er hjemmevejlederen, der har ansvaret for at vurdere tidsbehovet i forhold til tildelte ydelser. Visitationen skal fremover ske på baggrund af en tværfaglig vurdering af både ydelse og tid af et fast visitationsudvalg. Derudover kan vejrtiden reduceres via øget fokus på den konkrete arbejdstilrettelæggelse. Slutteligt vil en sammenlægning af henholdsvis socialpsykiatriens og handikapområdets hjemmevejlederkorps styrke udviklingen af fælles faglighed, ligesom sammenlægningen vil mindske områdernes sårbarhed under ferie og sygdom, hvorfor vikarbudgettet kan reduceres.

Ringsted Kommune

### 102. Administrativ behandling af "tabt arbejdsfortjeneste"

Forslag om håndtering af området "tabt arbejdsfortjeneste" flyttes væk fra sagsbehandlere til en web-baseret løsning, som håndteres af det administrative personale. Det begrundes med, at kommunen ved en gennemgang af sagerne vedrørende tabt arbejdsfortjeneste har konstateret, at der med den nuværende sagsmængde pr. sagsbehandler ikke er kapacitet til at udføre de komplicerede beregninger, der skal til for at beregne sparede omkostninger, som skal modregnes i den udbetalte kompensation til borgeren.

Albertslund Kommune

### 103. Ansættelse af flere sagsbehandlere

Forslag om at ansætte seks nye sagsbehandlere i Familieafsnittet. På nuværende tidspunkt har hver sagsbehandler 55 sager i gennemsnit, hvilket er væsentligt flere sager end i flere andre kommuner. Den store mængde af sager medfører risiko for manglende opfølgning og dermed øgede udgifter, ligesom det blandt andet også medfører, at sagsbehandlere har mindre overblik over, hvilke sager der kræver foranstaltninger iværksat og hvornår. Forslaget forventes samlet at resultere i en besparelse for kommunen.

Albertslund Kommune

### 104. Prioritering af PPRs mødeaktivitet

Forslag om ændre retningslinjerne for PPRs deltagelse i tværfaglige møder således at talehørekonsulenter fra PPR deltager på ad hoc-basis frem for fast deltagelse i fastlagte fokusgruppemøder på dagpleje- og dagtilbudsområdet. Det fremgår af forslaget, at kommunen arbejder ud fra en tværfaglig samarbejdsmodel, som indeholder forskellige mødefora på forskellige niveauer i organisationen. Forslaget omhandler en ændring på et specifikt organisatorisk niveau.

Viborg Kommune

### 105. Samarbejde om overgang for unge over 18

Forslag om at optimere samarbejdet omkring unge, der efter de er fyldt 18 år, har brug for støtte- eller omsorgstilbud. Besparelsen forventes at kunne opnås, hvis der opnås hurtigere og mere smidige overgange for de unge igennem et bedre tværfagligt samarbejde. Målet er at skabe en fagligt, menneskeligt og økonomisk tilfredsstillende overgang til de varige tilbud for voksne.

Faxe Kommune

### 106. Skærpet formål og løbende tilpasning af kontaktpersonordninger

Forslag om at skærpe formålene med kontaktpersonordningerne. Kontaktpersonerne er primært knyttet til unge og i nogle tilfælde til mindre børn eller familier. Omfanget varierer fra 2 timer pr. uge til 20 timer pr. uge i forhold til unge anbragt på eget værelse med støtte. Forslaget indebærer et øget fokus på formålet, som i højere grad vil blive koncentreret om opfyldelse af nødvendige behov. Forslaget forventes at forkorte varigheden af forløbene, og derudover skal omfanget af ydelserne hurtigt tilpasset de konkrete behov, hvilket yderligere forventes at forbedre kvaliteten af ordningerne.

Odsherred Kommune

### 107. Delte arbejdssteder inden for bo- og aktivitetstilbud

Forslag om at dele arbejdsstederne inden for bo- og aktivitetstilbud på handicapområdet. Medarbejderne vil således følge borgeren i overgangen fra botilbud til aktivitetstilbud. Ved at dele arbejdsstederne vil medarbejderne mere effektivt kunne bruge deres arbejdstid sammen med borgeren, ligesom det vil give mere pædagogisk indhold til medarbejderne i botilbuddene. Udover dette vil den delte arbejdstid medføre, at den tid, medarbejderne bruger på kørsel af borgere til og fra aktivitetstilbud, vil blive halveret.

Viborg Kommune

### 108. Ændret tilrettelæggelse af nattevagt

Forslag om at ændre den vågne nattevagt til rådhedsvagt i én af kommunens botilbud. Forslaget begrundes med, at beboergruppen sjældent har behov for hjælp om natten, samt at der i naboafdelingen altid er én vågen vagt. Besparelsen findes ved færre lønudgifter grundet lønforskellen mellem vågen- og rådhedsvagt.

Esbjerg Kommune

Forslag om at nedlægge nattevagten i én af kommunens botilbud. Besparelsen begrundes med, at der tæt på botilbuddet er placeret et center med personaledekning døgnet rundt, hvorfor beboerne altid vil kunne ringe efter en nattevagt.

Næstved Kommune

### 109. Ansættelse af hjerneskadekoordinator

Forslag om at ansætte en hjerneskadekoordinator, som kan fungere som kommunens samlede indgang til borgere med ny erhvervede hjerneskader. En hjerneskade er, udover de personlige omkostninger, også omkostningsfuld for kommunen, hvorfor en hjerneskadekoordinator kan hjælpe til at nedbringe disse omkostninger blandt andet ved at sikre, at ingen områder af rehabiliteringen overses, og rehabiliteringsperioden dermed ikke forlænges unødvendigt. Derudover kan der være potentiale at hente i forhold til udgifter til sygehusbehandling, genoptræning, hjemmepleje, plejeboliger mv.

Lejre Kommune

## Kultur og fritid

### 110. Håndtering af biblioteksbøder

Forslag om at optimere indkrævningen af biblioteksbøder ved at lade Center for Opkrævning og Kontrol håndtere opkrævninger og tilgodehavender. Ved dette forventes en øget rykkerindtægt, ligesom det forventes, at flere borgere vil aflevere til tiden på grund af en adfærdseffekt. I forlængelse af dette vil der blive indført et rykkergebyr på 250 kr. for de lånere, der ikke afleverer deres bøger, og betaler bøden inden for 41 dage.

Københavns Kommune

### 111. Aftenskoleundervisning i offentlige frem for private lokaler

Forslag om at flytte en del af aftenskoleundervisningen fra private lokaler til offentlige lokaler. Hermed kan der spares på lokaletilskuddet til de private lokaler. Da aftenundervisningen primært ligger efter kl. 17, vil det være muligt at rykke en del af undervisningen til offentlige lokaler, der er udstyret med det nødvendige udstyr. Dette kan fx være motionslokaler, værkstedslokaler, it-lokaler, musiklokaler osv.

Københavns Kommune

### 112. Reduktion på museumsområdet

Forslag om at reducere tilskuddet til de selvstændige museer i kommunen. Museerne forventes at kunne hente tilsvarende samdriftsfordele ved fx fælles markedsføring, administration og andre serviceudgifter. Ligeledes kunne der være et effektiviseringspotentiale ved et lokalefællesskab. Det skal dog pointeres, at museerne i kommunen har en meget forskellige identitet og kunstnerisk profil, hvilket taler imod en egentlig sammenlægning af museerne.

Viborg Kommune

### 113. Nedlæggelse af pedelfunktion på musikskole

Forslag om at nedlægge pedelfunktionen på musikskolen. Besparelsen begrundes med, at musikskolen

kan søge om at få dækket deres pedelhjælp i samarbejde med eksempelvis det lokale museum.

Ringkøbing-Skjern Kommune

## Skole, SFO og klub

### 114. Stigning i undervisningsandelen for lærerne

Forslag om at øge undervisningsandelen for lærerne i forbindelse med implementeringen af folkeskolereformen fra det forventede landsgennemsnitlige niveau til et højere niveau som anvendes af nabokommunerne. Besparelspotentialet findes ved, at et antal lærerstillinger i så fald vil blive nedlagt.

Frederikssund og Guldborgsund Kommune

### 115. Nye arbejdstidsregler – udvidelse af undervisningslektioner, også for 10. klasse

Forslag om at overføre lærernes nye arbejdstidsregler til også at omfatte 10. klasse. Folkeskolereformen medfører et øget antal lektioner i 0.-9. klasse, som skal dækkes ved, at lærerne underviser flere klokketimer pr. uge. Denne øgede undervisningstid forslås hermed også at gøre sig gældende for de ellers uændrede 10. klasser, hvorved der kan spares et vist antal stillinger.

Tønder Kommune

### 116. Ny organisering af svømmeundervisningen

Forslag om at indgå et samarbejde med kommunens svømmehal og lokale svømmeklubber omkring svømmeundervisningen i folkeskolen, således at hallerne fremover skal stå for svømmeundervisningen. Dermed kan der sikres en mere optimalt drift af svømmehallen, ligesom medarbejderressourcerne kan udnyttes bedre.

Greve Kommune

### 117. Bedre mødeplanlægning

Forslag om at ændre mødeplanlægningen, således at det pædagogiske personales møder planlægges i tidsrum, hvor der ikke er planlagt undervisning. Hermed kan behovet for vikardækning mindskes.

Helsingør Kommune

### 118. Reduktion i møder og mødetid for MED

Forslag om, at møderne i de forskellige MED-udvalg optimeres. Dette kan ske igennem forskellige tiltag. For det første kan antallet af møder reduceres til maks. et møde i kvartalet pr. udvalg. Dette vil medføre ca. 14 færre møder. For det andet kan man reducere mødetiden ved fx at forkorte alle møder med en time. For det tredje kan et af medlemmerne til møderne i MED-udvalgene selv stå for referaterne. For det fjerde kan man spare på forplejningen til møderne, og for det femte kan udgifterne til klippe-

kort reduceres. Medlemmerne af MED-udvalgene har til to klippekortarrangementer til efteruddannelse. Puljen til dette kan reduceres. Alternative udgaver af forslaget omhandler beskæring af antallet af medlemmer til møderne, samt at man kan ligge arbejdsmiljøgrupper sammen til tværgående arbejdsmiljøgrupper, hvorved der kan opnås stordriftsfordele. Besparelsen og effektiviseringen vil være størst, hvis flere af ovenstående forslag vedtages.

Ringkøbing-Skjern Kommune

### 119. Modulordning i skoleklubberne

Forslag om, at elever, der er tilmeldt miniklub, får mulighed for at fravælge morgenmodulet. Forslaget begrundes med en forventning om personalereduktion, da en opgørelse viser, at kun en tredjedel af eleverne møder ind i miniklubben mellem kl. 6 og kl. 8. Forældrebetalingen uden morgenpasning vil tilsvarende falde.

Vordingborg Kommune

### 120. Omlægge PPR+/konsulentfunktioner

Forslag om at omlægge PPR+/konsulenternes funktioner i Børn og Familie, hvormed der kan opnås reduktioner på normeringen. Nogle af funktionerne skal omlægges, således at lærere og pædagoger i skole og dagtilbud bliver oplært, så de får flere redskaber og kompetencer til at varetage opgaver uden fagspeciel støtte. Herudover gennemgås arbejdsopgaver og arbejds gange, så der kan forberedes en mere effektiv og digitaliseret arbejds gange.

Mariagerfjord Kommune

### 121. Optimering af psykologernes koordinerende og administrative tid

Forslag om at optimere tiden, som psykologerne anvender på administration og koordinerende møder mv. Dette skal ske som følge af en eventuel reorganisering af skole, SFO og klub, da dette forventes at mindske behovet for tid, som psykologerne anvender på disse opgaver. Dermed vil psykologerne kunne bruge mere af sin tid til faktisk tilstedeværelse på folke- og privatskolerne. Besparelsen findes ved en reduktion i antallet af personaletimer.

Esbjerg Kommune

### 122. Et mere lokalt SSP-netværk

Forslag om at omlægge SSP-indsatsten fra nuværende store områdenetværk til mindre lokale SSP-netværk ved hver folkeskole. Netværket skal have de relevante samarbejdspartnere, fx SSP-konsulenter, gadeplansmedarbejdere, familieafdeling og politi. Hermed kan kommunen opgradere den forebyggende indsats, samtidig med at der kan foretages en besparelse på budgettet.

Frederiksborg Kommune

### 123. Optimering af visitationspraksis og udbetalingskontrol vedrørende friplads, søskenderabat m.v.

Forslag om at udvikle styringsredskaber, således at 1) visitationer altid sker i forhold til målgruppeafgrænsningen, 2) der ikke fejludbetales på tilskud til friplads og søskenderabat og 3) mellemkommunale afregninger kvalitetssikres, så "ikke-gyldige" eller fejlagtige opkrævninger opdages og afvikles. En forbedret koordinering og opfølgning vil, kunne medføre en udgiftsreduktion.

Middelfart Kommune

### 124. Regulering af skolernes budgetter i forhold til det faktiske elevtal

Forslag om at regulere skolernes budgetter, således at skolerne får tildelt budget ud fra elevtallet 5. september i skoleåret – og ikke som nu fra 5. september skoleåret før. Hermed forventes det, at budgettet stemmer bedre overens med det faktiske elevtal, og kommunen kan mindske risikoen for at betale dobbelt for nogle elever. Samtidig forventes det, at skolerne får et økonomisk incitament til at fastholde elever.

Furesø Kommune

## Sundhed

### 125. LEAN-analyse på social- og sundhedsområdet

Forslag om at udarbejde en LEAN-analyse på social- og sundhedsområdet. Dette vil medvirke et større fokus på kerneopgaverne og dermed eliminere overflødige arbejdsgange og processer. Det tilstræbes, at borgere oplever bedre og hurtigere service. Der skal gennemføres en analyse af de enkelte institutioner (også de selvejende) for dermed at afdække arbejdsgange og aktiviteter.

Furesø Kommune

### 126. Effektivisering på det sundhedsfremmende område

Forslag om at reducere antallet af medarbejdere i sundhedsfremmeområdets projekt "Ren trivsel". I dag varetages området af én trivselsmedarbejder og én sundhedscoach. Fremover skal området kun varetages af trivselsmedarbejderen. Medarbejderne skal i stedet i højere grad henvises til kommunens interne kursus katalog og til at benytte eksisterende tilbud i forvaltningen.

Esbjerg Kommune

### 127. Rettidig hjemtagelse af færdigbehandlede patienter

Forslag om fortsat at arbejde med dokumentation og øget fokus på fleksible løsninger for hurtig hjemtagelse af patienter, der er færdigbehandlet. Forslaget indebærer både kontrol med kommunens udgifter til færdigbehandlede patienter samt kommunens

egen dokumentation for aftaler med sygehusene omkring den enkelte patient. Hermed kan der foretages en budgetreduktion.

Næstved Kommune

### 128. Nedbringelse af ventedage på sygehuse ved ansættelse af forløbskoordinatorer

Forslag om ansætte forløbskoordinatorer, der skal koordinere forløbene for kommunens borgere, når de udskrives fra et somatisk sygehus. Denne koordination skal sikre, at genindlæggelser undgås, samt at borgere, der er færdigbehandlede, overgår til kommunens egne tilbud eller egen bopæl frem for ventedage på sygehuset. Besparelsen findes ved, at kommunen hermed kan reducere antallet af ventedage, som kommunen betaler regionen for.

Faxe Kommune

### 129. LEAN-processer og digitalisering i tandplejen

Forslag om at fokusere på LEAN-processer, digitalisering og hjemtagelse i tandplejen. Et fokus på hjemtagelse skal medføre, at flere specialtandplejepatienter behandles i eget regi, mens både LEAN og digitalisering medfører mere effektive arbejdsgange.

Næstved Kommune

Forslag om at effektivisere tandplejens ledelsesmæssige og administrative opgaver igennem LEAN. Herudover kan der opnås en øget effektivisering, hvis nogle administrative opgaver delegeres fra ledelsen til medarbejderne.

Greve kommune

### 130. Nedbringelse af udgifter til vederlagsfri fysioterapi

Forslag om at optimere brugen af vederlagsfri fysioterapi igennem en tæt dialog med de praktiserende læger. Besparelsen er afhængig af, at både fysioterapeuter og læger vil samarbejde. Igennem et øget samarbejde kan henvisningskriterierne overholdes i forhold til, hvem der får vederlagsfri fysioterapi og hvor ofte.

Middelfart og Esbjerg Kommuner

### 131. Ændring af sortiment af stomihjælpemidler

Forslag om ændring af sortiment af stomihjælpemidler til personer, som har fået foretaget bestemte operationer. Den administrative bevilling af produkterne foregår i borgerservice, og borgerne bliver på sygehuset udstyret med et eller flere stomiprodukter, og hvis dette fungerer godt, fortsætter de med disse produkter uanset prisen. I hjemmesygeplejen har én af sygeplejerskerne speciel viden og erfaring inden for stomiområdet. Kommunen forventer derfor, at hvis der bliver afsat den fornødne tid til, at vedkommende kan gennemgå alle bevillinger og besøge borgerne, vil det være muligt at reducere udgifterne igennem brug af billigere produkter.

Odsherred Kommune

### 132. Udlejning af lokaler på sundhedscenter

Forslag om at udleje flere lokaler på sundhedscentret med henblik på at udnytte sundhedscentrets bygningsmasse bedre.

Odsherred Kommune

## Teknik og miljø

---

### 133. Synergi ved øget samarbejde

Forslag om at øge samarbejdet og sikre bedre faglig deling af opgaver mellem forskellige enheder på teknik- og miljøområdet. Dette forventes at resultere i en effektivisering i form af stordriftsfordele, harmonisering af service og mere fleksibilitet i opgaveløsninger med et mindre samlet ressourceforbrug. Dermed forventes de u hensigtsmæssige arbejds gange at kunne reduceres.

Lyngby-Taarbæk og Ringsted Kommuner

### 134. Bedre anvendelse af kommunalt værktøj/maskiner

Forslag om at optimere anvendelsen af værktøj som følge af den sammenlægning, der har været af kommunens driftsenheder. Det vil sige, at det i dag er større enheder, der står for renhold, pleje af parker, vand og naturområder samt fx produktion af by- og vejudstyr osv. Forslaget indebærer en udnyttelse af de synergieffekter, der er opstået på baggrund af denne sammenlægning. For eksempel er det i dag de samme medarbejdere, der klipper kirkegårdenes hække og hækkene uden for kirkegårdene. Derfor er det ikke længere nødvendigt med to elektriske hækkeklippere.

Københavns Kommune

### 135. Bedre flow af politiske bestillinger og notater

Forslag om at gennemføre en række anbefalinger, som er kommet ud af et kvalitetsprojekt, der omhandlede, hvordan man kan strømline og justere processerne i forvaltningen. Anbefalingerne handler om at optimere sagsgangene i forhold til politiske bestillinger og dertilhørende leverancer af notater ved at fjerne unødvendige led. Besparelsen findes ved reduktion i den arbejdstid, der anvendes til udarbejdelse af notater.

København Kommune

### 136. Genforhandling af aftale om parkeringsafgifter

Forslag om at genforhandle aftalen med ekstern leverandør omkring håndtering af de administrative opgaver i forbindelse med parkeringskontrol, da der i dag udskrives færre parkeringsafgifter end tidligere. Forventningen er, at afregningen til administrative opgaver kan reduceres, da der udskrives færre bøder, hvorfor der er færre afgifter at håndtere og dermed også færre klagesager.

Ringsted Kommune

### 137. Udlån af flag overlades til lokale foreninger og borgerråd

Forslag om at afhænde flag og flagholdere til de lokale foreninger og borgerråd, som således kan stå for at udlåne materialet. I dag kan både foreninger og private låne materialet vederlagsfrit.

Tønder Kommune

## Ældre

---

### 138. Borgerplaner

Forslag om at anvende borgerplaner på ældreområdet gennem et tæt samarbejde både tværfagligt og tværorganisatorisk. Planerne skal sikre, at ydelserne til borgerne bliver koordineret og forventningsafstemt. Ydermere vil en forløbskoordinator sikre en intensiv og personlig støtte til de borgere, der har behov for udvidet støttet omkring komplekse forhold. Dette forventes at medføre en besparelse, både grundet en reduktion i antallet af hjemmehjælpstimer samt i antal indlæggelser. Samtidig vil borgerne møde mere individuel og målrettet støtte.

Furesø Kommune

### 139. Effektiv dokumentation

Forslag om at spare på medarbejdernes dokumentation på ældreområdet. En arbejdsgruppe vil innovativt gennemgå dokumentationsprocessen. Fokus vil her være på at undersøge, udfordre og drøfte de nuværende dokumentationsvejledninger og arbejds gange på ældreområdet i forhold til fx sygepleje, træning osv. Målet er, at arbejdsgruppen skal udarbejde en klar og tydelig plan for ældreområdets dokumentationsindsats. Herefter skal den innovative gennemgang af processen i princippet kunne overføres til andre forvaltningsområder.

Randers Kommune

### 140. Fælles norm for møder, pauser mm.

Forslag om at indføre en fælles norm for, hvor meget arbejdstid der anvendes på møder, uddannelse, planlægning og pauser. Hermed opnås der en besparelse, samtidig med at den indirekte borgertid reduceres.

Assens Kommune

### 141. Ændring af arbejds gange på plejecentre

Forslag om at WOW-organisere (Well Organized Ward) plejecentrene. WOW er en metode til at systematisere og skabe overblik. Forslaget indebærer et øget fokus på 1) bedre rammevilkår for de enkelte plejecentre, 2) konkrete løsninger på opgaver, der er "tidsrøvere" og 3) bedre udnyttelse af ressourcer i den tværgående organisering i opgaveløsningen blandt andet gennem samarbejde på tværs af hjemmepleje og plejehjem. Hermed kan der frigives ressourcer, eller disse kan udnyttes bedre.

Københavns Kommune

Forslag om at gennemføre mere målrettet vagtplanlægning og indføre et nyt vagtplanlægningssystem, som gør det muligt at planlægge arbejdstiden mere præcist og optimalt. Hermed vil udgifterne til over-/merarbejde kunne reduceres, samtidig med at den rette personalemæssige ressourceanvendelse i forhold til borgernes behov kan sikre en højere kvalitet i plejen.

Københavns Kommune

#### 142. Ændring af nattevagt på plejecentre

Forslag om at omlægge nattevagtsdækningen på plejecentrene i tidsrummet 23.00–2.00, således at der kun er én vagt på arbejde på hvert plejecenter. Det er i dette tidsrum, det vurderes, at der er mest stille på plejecentrene. Forslaget indebærer, at der skal installeres tryghedsforanstaltninger for personalet samt teknologiske løsninger, der fx advarer,

hvis en borger stiger ud af sengen. Ved at omlægge nattevagtsdækningen kan udgifterne til personale reduceres.

Middelfart Kommune

Forslag om at ændre antallet af nattevagter fra to til én på plejecentre med 30 beboere eller derunder. Besparselsen begrundes med, at en del af de opgaver, hvor der kræves to nattevagter, vil kunne udføres i samarbejde med en medarbejder fra hjemmeplejen. Dertil kan en del af den rengøring, som tidligere blev foretaget af nattevagterne foretages af dagvagterne i stedet.

Brønderslev Kommune

#### 143. Ændring af udkørende nattevagt

Forslag om at ændre principperne for, hvornår to medarbejdere skal køre sammen ud til en borger om natten. I dag kører to altid sammen uanset borgers behov, men dette skal ændres til at afhænge af borgers behov. Behovet for to medarbejdere er svingende, og derfor vurderes det, at der skal indregnes et budget til én medarbejder, der kan "springe" mellem ruterne for dermed at dække behovet for to personer. Forslaget medfører således en reduktion i antallet af medarbejdere.

Bornholm og Esbjerg Kommuner

Forslag om at reorganisere nattevagten ved hjælp af et system (som i Randers Kommune), hvor medarbejderne følges og dirigeres derhen, hvor der er behov for dem. Ændringen vil medføre, at nattevagten skal varetages af sygeplejersker og SOSU-assistenten, således at der er faglig kompetence til stede i alle biler.

Viborg Kommune

#### 144. Samle akutpladser og palliative pladser

Forslag om at flytte 15 palliative pladser i kommunen til en anden bygning i kommunen. Herved kan synergien øges mellem akutpladserne og de palliative pladser i bygningen.

Dette vil medføre en højere kvalitet for borgerne, ligesom det vil medføre en bedre udnyttelse af sygeplejersressourcerne på tværs af de to pladstyper.

Københavns Kommune

#### 145. Nye arbejdsgange vedrørende madbestilling

Forslag om at effektivisere arbejdsgange og procedurer, når afdelingen skal bestille mad. Hermed vil køkkenområdets forbrug af råvarer kunne reduceres, hvilket vil medføre en besparelse på fødevarerbudgettet. Der har i kommunen været gennemført et pilotprojekt, hvor to af kommunens omsorgsafdelinger samarbejdede tæt med køkkenområdet for at udvikle nye arbejdsgange og procedurer i forhold til bestillingsrutinerne.

Esbjerg Kommune

#### 146. Emballering af mad

Forslag om ændring af emballering af mad i forbindelse med madlevering, således at der er større opmærksomhed på, hvornår det er bedst og mest rentabelt at anvende flergangsemballage og mindre brugen af éngangsemballage.

Stevns Kommune

#### 147. Ensretning på inkontinensområdet

Forslag om at effektivisere og ensrette servicen på inkontinensområdet (herunder stomiartikler og bleer). Effektiviseringen kan blandt andet ske gennem en større ensretning af området i forhold til arbejdsgange og serviceniveau. Herudover kan effektiviseringen opnås gennem et fokus på at give borgeren det, vedkommende har behov for og ikke det bedste på markedet. På baggrund af dette forventes udgifterne til området at kunne reduceres.

Esbjerg Kommune

# Digitalisering og ny teknologi

## Tværgående

---

### 148. Digitale mødeformer, herunder videomøder

Forslag om øget anvendelse af videomøder. Anvendelsen af videomøder forventes at reducere udgifter til befordring/kørselsgodtgørelse og transporttid. Medarbejdernes timeforbrug forventes derudover reduceret, ved at møderne styres effektivt som konsekvens af, at de foregår digitalt.

Favrskov, Frederiksberg, Viborg, København, Skive, Lejre, Ringkøbing-Skjern, Holbæk og Silkeborg Kommuner

### 149. Talegenkendelse

Forslag om at indføre talegenkendelsesteknologi. Talegenkendelse kan være et effektivt værktøj til at optimere og forkorte den enkelte sagsbehandlers tidsforbrug på skriftlig dokumentation. Besparselsen begrundes således med hurtigere dokumentation og lettet sagsbehandling. I nogle kommuner foreslås talegenkendelse alene implementeret som et forsøgsprojekt på enkelte sektorområder.

Haderslev, Ringkøbing-Skjern og Ringsted Kommuner

### 150. Fremme brugen af digital selvbetjening

Forslag om udvikling af hjemmeside, som kan fremme brugen af digitale selvbetjeningsløsninger ved at gøre selvbetjeningsløsninger mere tilgængelige og brugervenlige. Forslaget indebærer, at løsningen understøtter mobile enheder. Dette forslag er ét blandt flere digitaliseringsforslag, som tilsammen fordrer ansættelse af en digitaliseringskonsulent i kommunen.

Favrskov Kommune

### 151. Elektronisk kørselsplanlægningssystem

Forslag om at optimere kørselsplanlægning ved hjælp af et elektronisk kørselsplanlægningssystem, således at vognparken bedre udnyttes i de stille timer midt på dagen, eksempelvis til supplerende skolebuskørsel, kørsel til læge og genoptræning eller institutionskørsel

Faxe Kommune

### 152. Implementering af service-app i ejendomsfunktionen

Forslag om indførelse af en service-app i ejendomsfunktionen, som skal bidrage til bedre planlægning og styring af planlagte driftsopgaver og ad hoc-opgaver. Indførelsen af en service-app skal endvidere bidrage til, at brugerne har let adgang til at

bestille opgaver, statusrapporter og til at se, når opgaven er afsluttet. Service-appen skal bidrage til en bedre udnyttelse af personalemæssige ressourcer på tværs af distrikter og teams, bl.a. ved at teamlederen får et bedre overblik over aktuelle opgaver og tilgængelige ressourcer i teamet og nabo-teamet.

Lyngby-Taarbæk Kommune

### 153. Digitalisering af processen vedrørende it-support

Forslag om at digitalisere processen vedrørende it-support. Forslaget indebærer en implementering af et vidensdelingssystem (som det kendes fra Wikipedia) samt et nyt, brugervenligt system til sagshåndtering i supportfunktionen. Besparselsen begrundes med effektiviserede arbejds gange og dermed reduceret timeforbrug.

Køge Kommune

### 154. Central scanning af post

Forslag om, at indgående post scannes enten centralt hos kommunen eller hos en ekstern leverandør. Kommunen arbejder ikke fremadrettet med papirsagsarkiver, så alting scannes i dag ind og lægges herefter i de relevante digitale sagsmapper. Central scanning vil således være første trin i en effektiviseringsproces, hvor næste trin vil indebære en automatisk fordeling af den indscannede post til de relevante modtagere.

Lyngby-Taarbæk Kommune

### 155. Digital rekruttering og stillingsannoncering

Forslag om, at kommunale stillingsannoncer opslås digitalt og på kommunens hjemmeside i stedet for i aviser og medier, hvor annoncering ikke er gratis.

Bornholms Regionskommune og Viborg Kommune

Forslag om implementering af et E-rekrutteringssystem, som eksempelvis automatisk udsender kvitteringsmail og afslag. Besparselsen begrundes med mulighed for at lette arbejds gange forbundet med rekruttering.

Helsingør, Viborg og Faxe Kommuner

### 156. Digital information om og fra kommunen

Forslag om i højere grad at publicere via digitale kanaler samt digitalisere informationsannoncer. En kommune forventer eksempelvis at kunne finde en besparelse ved at henvise til printvenlige publikationer på internettet og således begrænse antallet af tryksager.

Bornholm Regionskommune, Slagelse og Læsø Kommuner

### 157. Digitalt personaleblad

Forslag om at erstatte det trykte personaleblad med nye digitale kanaler, som medarbejderne eksempelvis vil kunne gå til via deres smartphones.



Kommunen forventer således at kunne spare ressourcer på trykning og omdeling af det kommunale personaleblad.

Faaborg-Midtfyn Kommune

### 158. Online-abonnementer

Forslag om at omlægge avis-, medie- og tidsskrifts-abonnementer til elektroniske abonnementer. Forslaget vedrører abonnementer til eksempelvis byrådsmedlemmer og centralforvaltningen. Besparelsen begrundes med reducerede abonnementsudgifter ved omlægning til online-abonnementer.

Viborg og Kerteminde Kommuner

### 159. Begrænsning af reklamer i papirform

Forslag om at smide alle papirreklamer ud samt at spare fragt og fysisk uddeling rundt omkring i organisationen. Hvis en afdeling/medarbejder fortsat er interesseret i at blive opdateret om nyheder på et givent område eller fra en given leverandør, så skal materialet tilsendes pågældende direkte, og materialet skal være elektronisk.

Ringkøbing-Skjern Kommune

### 160. Nedbringelse og optimering af print og kopiering

Forslag om at gøre follow-me-print obligatorisk. Follow-me-print indebærer, at brugeren sender sin printordre til en virtuel printer, og at materialet først printes, når brugeren identificerer sig ved en printer. Besparelsen begrundes bl.a. med en potentiel reduktion af fejlprint.

Helsingør Kommune

Forslag om at reducere kopiering og print i kommunen. Dette kan bl.a. ske ved enten at indgå samarbejde med et eksternt firma for at optimere på henholdsvis print og kopiering, ved at gennemføre et udbud via SKI-rammeaftaler, eller ved at Center for IT og Digitalisering overtager alt ansvar, økonomi og opgaveløsning i forbindelse med print og kopi. Samtidig skal genanskaffelse af teknisk udstyr i form af kopimaskiner, netværksprintere og lokalprintere mv. nedlægges. Derudover vil der blive foretaget interview på samtlige enheder, hvor der foretages print og kopiering, således at det reelle behov kan blive afdækket.

Bornholm Regionskommune, Lejre og Faxe Kommuner

### 161. Reduktion i udgifter til porto, papir og kopimaskiner

Forslag om reduktion i af antallet af kopi- og printmaskiner og/eller reduktion af driftsudgifter til porto og papir mv. som følge af stigende digitalisering af post.

Greve, Nordfyns, Rudersdal, Stevns og Skive Kommuner

## Administration

### 162. Telefonbetjening med trykknapsystem

Forslag om at erstatte den centrale telefonomstilling med et trykknapsystem, der sikrer en effektiv telefonbetjening ved direkte opkald til fag- og stabsområder. Med trykknapsystemet vil der løbende tildeles personale efter behov, og borgerne vil i størst muligt omfang få afklaret sine spørgsmål allerede ved første kontakt.

Ringkøbing-Skjern Kommune

### 163. Virtuelt kontaktcenter

Forslag om videreudvikling af et virtuelt kontaktcenter, hvor borgerservice håndteres digitalt eller telefonisk. Forslaget indebærer en samkøring af flere kommunikationskanaler end hidtil.

Frederiksberg Kommune

### 164. Intern selvbetjening

Forslag om at digitalisere intern selvbetjening/blancketudfyldelse. Forslaget indebærer, at eksempelvis befordringsgodtgørelse, lønindberetninger, raskmeldinger og feriedokumentation udfyldes og indberettes elektronisk. Forslaget begrundes med potentiel effektivisering af arbejdsgange og reduktion af printudgifter.

Helsingør, Ringkøbing-Skjern, Frederiksberg, Favrskov og Kerteminde Kommuner

### 165. Digitalisering af sagsbehandlingsmateriale

Forslag om at digitalisere bilag vedrørende udbetaling af refusion til borgere med helbrestillæg. Forslaget begrundes med en effektivisering af arbejdsgange for sagsbehandlere, der telefonisk svarer på borgeres henvendelser vedrørende disse udbetalinger.

Helsingør Kommune

### 166. Digitalisering af skriftlige henvendelser fra borgere

Forslag om, at første administrative medarbejder, der har post i hånden – eksempelvis standardblanketter – lægger disse ind på sagen i KMD efter cpr-nummer, i stedet for at posten fordeles internt i papirform. Denne praksis forventes at effektivisere arbejdsgange i administration og sagsbehandling.

Odsherred Kommune

## 167. Digitale selvbetjeningsløsninger for udstedelse af parkeringslicenser og anmeldelse af dødsfald

Forslag om implementering af en digital selvbetjeningsløsning på området for udstedelse af parkeringslicenser. Selvbetjeningsløsningen forventes at effektivisere ansøgnings- og sagsbehandlingsprocessen. Forvaltningen gør opmærksom på, at en informationskampagne er en forudsætning for at løfte selvbetjeningsgraden.

Københavns Kommune

Forslag om at implementere en digital løsning på anmeldelse af dødsfald udviklet af Kirkeministeriet. Besparelsen forventes realiseret ved færre udgifter til sagsbehandling af dødsanmeldelser.

Københavns Kommune

## 168. Udvidelse af it-systemet Opus Lex

Forslag om at udvide systemet Opus Lex til at omfatte refusion på bevillinger til apotekerkøb samt udbetaling af støtte til hjælpemidler. Realisering af forslaget forventes at effektivisere sagsbehandling vedrørende udbetaling af tilskud på apotekerkøb og støttemidler til kropsbårne hjælpemidler.

Københavns Kommune.

## Beskæftigelse

---

### 169. Digital understøttelse af sagsbehandling og information til borgere

Forslag om digital understøttelse af sagsbehandlers arbejde med udbetaling af diverse ydelser til borgere. Endvidere forslag om at tildele informationer om forventede udbetalinger til borgere ved hjælp af en digital løsning. Forslaget indebærer, at borgere får let adgang til oplysninger om nuværende og fremtidige udbetalinger af ydelser. Forslaget begrundes med en forventning om færre henvendelser.

Frederiksberg Kommune

## Dagtilbud

---

### 170. Børneintra

Forslag om at implementere et brugervenligt børneintra, hvorved der gives mulighed for at styrke og forenkle den interne kommunikation inden for den enkelte institution samt styrke forældrenes digitale selvbetjeningsmuligheder. Besparelsen findes ved en reduktion i personaleudgifter, idet den pædagogiske dokumentation og formidling forenkles.

Randers Kommune

## Det specialiserede socialområde

---

### 171. Digitalisering af sagsbehandling og dokumentation

Forslag om implementering af DUBU (Digitalisering - Udsatte Børn og Unge). Det forventes, at it-systemet giver overblik over sagsbehandling og dokumentation på området for udsatte børn og unge, samtidig med at den økonomiske styring af området kan forbedres. Forslaget begrundes med en arbejds-effektivisering for socialrådgivere.

Faaborg-Midtfyn Kommune

### 172. Digital information om ekspertområder

Forslag om, at der på hjemmesider kommer et søgefelt, som fører hen til en relevant medarbejder med viden og kompetence inden for et givet område. Forslaget begrundes med en forventning om mere effektive arbejdsgange, hvor der ikke bruges tid på at stille om til rette medarbejder.

Helsingør Kommune

### 173. Digitalisering af madindkøb

Forslag om, at institutioner under socialudvalget foretager indkøb af mad elektronisk gennem OPUS. Besparelsen begrundes med effektiviserede arbejdsgange. Forslaget forudsætter undervisning i OPUS.

Helsingør Kommune

### 174. Digital kalender som velfærdsteknologisk hjælpemiddel

Forslag om anvendelse af digital kalender for borgere med eksempelvis demens, hjerneskade eller autisme. Kalenderen forventes at gøre borgeren bedre i stand til at mestre sin egen hverdag og der forventes at blive færre konflikter om, hvad borgeren skal, hvormed der frigives støttetimer.

Frederiksberg Kommune

### 175. Tablets og smartphoneløsninger som velfærdsteknologisk hjælpemiddel

Forslag om anvendelse af apps til virtuel bostøtte fx i form af guidning via kamera og instruktionsvideoer, samt kalender- og beskedfunktioner. Besparelsen begrundes med færre udgifter til kørsel og mindsket forbrug på bostøtte.

Ringkøbing-Skjern Kommune

## Kultur og fritid

---

### 176. Fælles bibliotekssystem for folke- og skolebiblioteker

Forslag om etablering af/deltagelse i et fælles bibliotekssystem for folke- og skolebiblioteker. It-sy-

stemet muliggør fælles drift og systemadministration. Det fælles bibliotekssystems effektiviseringspotentiale vedrører minimering af licens- og driftsomkostninger samt omkostninger til systemadministration og omkostninger til fremtidige systemintegrationer.

Glostrup, Greve, Jammerbugt og Lejre Kommuner

### 177. Selvbetjening på biblioteker

Forslag om selvbetjening på biblioteket, således at borgere kan benytte sig af biblioteksfaciliteter uden for den bemandede åbningstid. Forslagene kan også indebære et decideret skifte til "åbent bibliotek" med selvbetjeningsløsninger. Ved "åbent bibliotek" forstås et bibliotek forsynet med en teknologi, der gør det muligt for borgere via et adgangskontrolsystem at komme på biblioteket og betjene sig selv i en fastsat udvidet åbningstid. En del af den ugentlige åbningstid vil typisk være bemandede med professionelt personale, der kan hjælpe og vejlede. Besparelsen opnås ved, at den betjente åbningstid reduceres. Forslaget forudsætter et selvbetjeningsystem, hvor brugerne via en automat kan låne og aflevere samt afhente bestilte materialer.

Faaborg-Midtfyn, Greve, Odense, Frederiksberg, Tønder og Mariagerfjord Kommuner

### 178. Øget digitalisering på biblioteker

Forslag om at digitalisere processer omkring udlån og afleveringer og/eller øge brugen af digital post på kommunens biblioteker, således at hjemkaldelsesbreve og regninger på ikke-afleverede materialer digitaliseres.

Helsingør og Allerød Kommuner

## Skole, SFO og klub

---

### 179. Digitalisering af læremidler

Forslag om øget anvendelse af digitale læremidler og andre it-redskaber. Forslaget indebærer, at digitale læremidler erstatter indkøb af undervisningsmaterialer. Besparelsen begrundes med et mindre behov for indkøb af undervisningsmaterialer og kopiering af læremidler til eleverne. Nogle forvaltninger gør opmærksom på, at forslaget forudsætter, at elever og lærere har en fysisk enhed til at tilgå de digitale undervisningsmaterialer såsom bærbare computere eller tablets.

Middelfart, Ringsted og Viborg Kommuner

## Sundhed

---

### 180. Digital monitorering og kommunikation med sundhedsprofessionelle via sundhedshjemmeside

Forslag om udvikling af kommunens sundhedshjemmeside. Forslaget indebærer, at borgere selv kan monitorere sig via hjemmesiden, og at der etableres funktioner, som giver mulighed for online-chat med sundhedsprofessionelle.

Esbjerg Kommune

### 181. Digitalisering af kommunikation mellem kommune, hospital og praktiserende læge

Forslag om etablering af digital sundhedsportal, som binder kommunen, den praktiserende læge og hospitaler sammen i en effektiv kommunikationskanal med det udgangspunkt, at al kommunikation digitaliseres.

Nordfyns Kommune

### 182. Digitalisering af indkaldelse til tandpleje

Forslag om at digitalisere indkaldelse til tandpleje. Forslaget indebærer, at tandplejens elektroniske journalsystem benyttes til automatisk at indkalde patienter ved hjælp af SMS-beskeder i stedet for indkaldelse ved hjælp af et fysisk indkaldeskort. Forslaget begrundes med lavere portoudgifter og mindsket arbejdstid på indkaldelse.

Dragør Kommune

### 183. Udvikling af digital app som hjælp til genoptræning

Forslag om udvikling og ibrugtagning af app, som gør borgere med knæproblemer mere selvhjulpne i deres genoptræning. Dette skal ske via mere selvtræning under forløbet, samt som erstatning for et forløb i genoptræningen. Dette forventes at medføre en personalemæssig besparelse.

Esbjerg Kommune

### 184. Digital dokumentation

Forslag om anskaffelse af tablets til muliggørelse af dokumentation i borgerens hjem eller i træningssalen, hvilket skal sikre, at terapeutgruppens dokumentationstid effektiviseres.

Faaborg-Midtfyn Kommune

## Teknik og Miljø

---

### 185. Digital opgavestyning

Forslag om at implementere en digital opgavestyning, hvor borgere kan indberette eksempelvis huller i veje og tilstoppede vejbrønde. Det forventes, at der kan opnås en bedre arbejdstilrettelæggelse med

et sammenhængende it-system til håndtering af indberetninger, prioritering, videregivelse og udførelse af arbejdsopgaver. Forslaget begrundes med administrative lettelser og dermed reduktion af årsværk.

Lejre Kommune

### 186. Digitalisering af byggesagsbehandling

Forslag om implementering af it-systemet Byg og Miljø, som digitaliserer ansøgninger om tilladelse til opførelse af bygninger ved hjælp af en selvbetjeningsløsning. It-systemet forventes at reducere arbejdstid i byggesagsbehandling og administrativt arbejde.

Bornholm Regionskommune og Helsingør Kommune

### 187. Digitalisering af materiale i byggesagsarkiv

Forslag om at digitalisere alle tegninger og dokumenter i kommunens byggesagsarkiv, således at antallet af ekspeditioner i borgerbutikken vedrørende indsigt i og kopier af byggesagsdokumenter mindskes.

Dragør Kommune

### 188. Optimering af kørsel

Forslag om implementering af et web- og app-baseret modulsystem, der bl.a. giver overblik over kørselshistorik. Med anvendelsen af dette forventes en optimering af kørslen i Vej og Park og dermed reduceret personalebudget.

Nordfyns Kommune

### 189. Digitalisering af spildevandsplanen

Forslag om implementering af en digital platform med kort over tiltag og tillæg til spildevandsplanen. Forslaget indebærer, at borgere får information om, hvilke tiltag der vil ramme borgerens ejendom fremtidigt. Derudover indebærer forslaget mulighed for indlevering af høringsvar via en digital portal. Forslaget forventes således at medføre øget selvbetjening for borgere og hurtigere sagsbehandling.

Ringsted Kommune

### 190. Øget brug af web-gis

Forslag om at opgradere det ene af kommunens to gis-systemer til en nyere udgave. Denne opdaterede udgave kan flere af de samme ting, som det andet mere avancerede og dyrere gis-system kommunen også anvender. Dermed bliver det muligt at opsigte nogle af licenserne til dette dyrere system.

Lejre Kommune

## Ældre

---

### 191. Udvikling af hjælpemidler til selvhjælp

Forslag om etablering af et testcenter med henblik på at teste og vurdere mulige velfærdsteknologiske hjælpemidler, som kan afhjælpe den enkelte borgers funktionstab. Borgeren testes før der bevilges andre indsatser, hvormed der sikres en effektiv udnyttelse af de muligheder der findes. Borgeren kan ved brug af hjælpemidler forblive selvhjulpen i længere tid.

Viborg Kommune

### 192. Digitalisering af kørselsopgaver i hjælpemiddeldepotet

Forslag om at digitalisere tildeling af kørselsopgaver i hjælpemiddeldepotet, således at det ikke længere gøres manuelt og i papirudgave. Besparelsen begrundes med reduceret tids- og papirforbrug. Derudover forventes en bedre opgavekoordinering med en forventet besparelse i kørselsomkostninger.

Esbjerg Kommune

### 193. Velfærdsteknologiske hjælpemidler: omsorgsskærme

Forslag om implementering af velfærdsteknologi, som støtter borgeren i at være selvhjulpen. Forslaget indebærer at tilbyde omsorgsskærme i hjemmeplejen og hjemmesygeplejen til online tryghedsbesøg i forbindelse med vejledning om kost og medicin samt hjemmemonitorering af KOL- og diabetespatienter.

Frederiksberg Kommune

### 194. Velfærdsteknologiske hjælpemidler: løft

Forslag om anskaffelse af hjælpemidler til løft, herunder eksempelvis løftslifte i de borgeres hjem, hvor denne løsning vurderes mest hensigtsmæssig, eller løftepuder, således at den enkelte hjemmeplejer selv kan håndtere tunge løft, når en borger er faldet, i stedet for at skulle tilkalde yderligere hjælp. Forslag om anvendelse af hjælpemidler til løft begrundes i et mindre behov for arbejdskraft.

Bornholm Regionskommune, Helsingør, Slagelse, Vesthimmerland, Nordfyn, Helsingør, Aabenraa, Assens, Randers og Allerød Kommuner

### 195. Velfærdsteknologiske hjælpemidler: specialsenge

Forslag om anskaffelse af specialsenge, herunder med automatisk drejefunktion samt glide- og vendesystemer, således at forflytninger kan foretages af færre medarbejdere.

Vesthimmerland, København, Lemvig, Helsingør Kommuner

## 196. Velfærdsteknologiske hjælpemidler: robotstøvsugere

Forslag om at anvende robotstøvsugere i institutioner og/eller hjemmeplejen. Forslaget indebærer, at der ved visitation foretages en konkret, individuel vurdering af borgerens evne til at klare støvsugning ved brug af robotstøvsuger.

Bornholm Regionskommune, Aabenraa, Ringkøbing-Skjern og Assens kommuner

Slutteligt foreslås det, at man begrænser personaleforbruget ved at anvende teknologiske former for alarmering og overvågning, fx døre-, vindues eller gulvalarmer og bevægelsesfølsomme kameraer osv. Hermed vil det være muligt at reducere budgettet på ældreområdet.

Skive Kommune

## 197. Velfærdsteknologiske hjælpemidler: skylle- og tørretoiletter

Forslag om at investere i skylle- og tørretoiletter i hjemmeplejen og/eller i plejeboliger. Med implementering af skylle- og tørretoiletter forventes en effektivisering af arbejdsgange og dermed en nedjustering i personaleresourcerne. Forslaget indebærer, at der ved visitation foretages en konkret, individuel vurdering af borgerens evne til at klare toiletbesøg ved hjælp af skylle- og tørretoiletter.

Dragør, Nordfyn, Kerteminde, Aabenraa, Assens og Frederiksberg Kommuner

## 198. Velfærdsteknologiske hjælpemidler: badestole

Forslag om at investere i multifunktionelle hæve/sænke-badestole på kommunale plejeafdelinger for at frigive arbejdskraftsressourcer, minimere risikoen for arbejdsskader samt sikre større komfort for brugeren. Stolens konstruktion er alsidig, så den også kan hjælpe med at forbedre rutiner som fx sårpleje, hårvask, toiletbesøg, påklædning og afklædning samt skift af inkontinensindlæg.

København, Dragør, Kerteminde, Vesthimmerland og Helsingør Kommuner

## 199. Mobile kommunikationsenheder

Forslag om anskaffelse af mobile kommunikationsenheder (fx mobiltelefoner, tablets eller mini-pc'er) til medarbejdere i hjemmeplejen. Forslaget begrundes i bedre mulighed for udnyttelse af personaleresourcer samt rationalisering af arbejdsgangene. Mobile enheder giver mulighed for at foretage dokumentation af observationer og handlinger på stedet samt bestilling af hjælpemidler, mad og varer til borgeren i hjemmet. Dermed bliver returtransport til hjemmeplejerens base ikke nødvendig. Derudover kan hjemmeplejens morgenmøder afskaffes, og nogle hjælpere kan møde direkte ind hos borgeren.

Dragør Kommune

## 200. Effektivisering ved øget brug af teknologi

Forslag om at effektivisere gennem forskellige teknologiske løsninger. Det foreslås således, at medarbejderne kan "møde ind hjemmefra", da de får deres arbejdsplan over mobilen. Derudover foreslås det, at møderne holdes digitalt frem for fysisk.

# Tilpasning af ydelser

## Tværgående forslag

---

### 201. Tjenestekørsel i egen bil, fra statens høje til lav takst

Forslag om at ændre kørselstaksten for tjenestekørsel i egen bil fra høj til lav takst. Forslaget begrundes dels med reducerede udgifter, da udgiften pr. km. bliver mindre, samt dels at nogle kommuner ønsker at øge brugen af de kommunale puljebiler til transport i arbejdstiden.

Greve, Slagelse og Ringkøbing-Skjern Kommuner

### 202. Anskaffelse eller bedre udnyttelse af kommunale biler

Forslag om at anskaffe tjenestebiler, som benyttes til tjenestekørsel af kommunens medarbejdere i stedet for egen bil. For nogle kommuner vil dette tiltag suppleres med oprettelse af en central funktion, som koordinerer brug samt vedligeholder bilerne. Samtidig ændres satsen for medarbejdere, der stadig benytter egen bil, til den laveste takst.

Ringsted, Læsø og Skive Kommuner

Forslag om at gennemføre en analyse med henblik på at optimere bilparkudnyttelsen. Besparelsen findes ved, at denne analyse forventes at kunne reducere kommunens befordringsudgifter.

Ringkøbing-Skjern Kommune

Forslag om at anskaffe kommunale biler. Hermed kan specifikke medarbejders kørsel i egen bil erstattes med kørsel i kommunale biler. Der er udarbejdet konkret opgørelse, og besparelsen udmøntes på de respektive forvaltningsområder.

Vesthimmerland Kommune

### 203. Forlængelse af levetid på pc'er, iPads og mobiltelefoner

Forslag om at sænke indkøb og udrulning af nyt it-udstyr med en forventning om, at udstyret i gennemsnit kan fungere ét år længere. Forslaget begrundes med, at erfaringer viser, at it-udstyret kan leve længere, end hvad der på nuværende tidspunkt indkøbes efter, uden at dette medfører nævneværdige gener for brugeren. Dertil forventes kommunens servicedesk at kunne håndtere de ekstra reparationer, der må følge med. Besparelsen findes ved, at udgifterne til it-indkøb reduceres.

Ringsted Kommune

Forslag om at forlænge levetiden på elektroniske hjælpemidler, således at pc'er udskiftes efter seks år i stedet for fire, og iPads udskiftes efter fire år i stedet for to et halvt. Forvaltningen gør opmærksom på, at realisering af forslaget kan resultere i, at diverse enheder vil miste arbejdshastighed, batterilevetid, samt at reparationsomkostningerne vil stige.

Der forventes imidlertid en samlet besparelse gennem forslaget.

Assens Kommune

### 204. Styrkelse af særlig kontrolgruppe til overvågning af uberettiget udbetaling af sociale ydelser

Forslag om at udvide den særlige kontrolgruppe til overvågning af uberettiget udbetaling af sociale ydelser. Besparelsen begrundes med, at tidligere erfaringer i kommunerne har vist, at der kan hentes store besparelser og tilbagebetalingskrav, og dette besparelspotentiale forventes endnu større.

Albertslund og Odsherred Kommuner

### 205. Øget fokus på revurdering af behovet for ydelser efter serviceloven og sundhedsloven

Forslag om en øget revurdering af ydelser hos borgere, der modtager ydelser efter serviceloven og sundhedsloven i form af eksempelvis personlig og praktisk hjælp, træning, biler og hjælpemidler mv. Besparelsen begrundes med en forventning om, at nogle borgere modtager ydelser, selvom de ikke længere opfylder de gældende kriterier for visitation.

Helsingør Kommune

### 206. Efterregulering af friplads

Forslag om, at ansætte én ekstra person i virksomhedspraktik/løntilskud/vikariat til at belyse, om forældrene stadig skal bevilliges økonomisk friplads, når der sker løbende ændringer i forældres indkomst. Besparelspotentialet forventes indfriet ved, at kommunens månedlige udgifter til økonomisk friplads mindskes, og der kommer færre sager til efterregulering.

Kerteminde Kommune

## Administration

---

### 207. Tilpasning af rådhusenes åbningstider

Forslag om at mindske den udvidede åbningstid på rådhusene, således at arbejdstiden på torsdage slutter kl. 17 i stedet for kl. 18. Besparelsen begrundes med, at der ikke er det samme behov for udvidet åbningstid, dels grundet de stigende tilbud af digitale selvbetjeningsløsninger og dels grundet, at den udvidede borgerservicefunktion allerede er placeret på biblioteket, hvorfor borgerne skal henvende sig her for at få løst langt de fleste opgaver.

Furesø Kommune

### 208. Tilpasning af åbningstider i borgerservice

Forslag om at reducere telefon- og åbningstiden for borgerservice. Besparelsen begrundes med, at de øgede selvbetjeningsløsninger og den generelle digi-

talisering har mindsket borgernes henvendelsestendens og behov for personlig betjening. Dertil har kommunerne indgået et tværkommunalt samarbejde med de øvrige kommuner i deres regioner i forhold til en "digital hotline", hvor borgerne kan få telefonisk hjælp ved problemer med den digitale selvbetjening.

Ringkøbing-Skjern og Esbjerg Kommuner

Forslag om at tilpasse åbningstiden i borgerservice, således at åbningstiden forlænges én enkelt eftermiddag og én enkelt morgen som modvægt til én ugentlig lukkedag. Forslaget begrundes med, at børnefamilier generelt efterspørger åbningstider på mere skæve tidspunkter, samt at andre kommuners borgerservice allerede har én ugentlig lukkedag. Besparelsen findes ved samlet mindre åbningstid og dermed færre personaleudgifter.

Rudersdal Kommune

## 209. Henvisning af personale til kantine i anden bygning

Forslag om at nedlægge en kantine, som servicerer en mindre del af det kommunale personale. Forslaget begrundes med, at de ansatte kan henvises til at købe forplejning i nabobygningens kantine.

Ringkøbing-Skjern Kommune

## 210. Fjernelse af 24-timers vagt på it

Forslag om at fjerne it-personalets døgnbemanding. Forslaget begrundes med, at softwaren og hardwaren har et tilstrækkeligt højt pålidelighedsniveau. Besparelspotentialet findes ved mindre lønudgifter til it-personalet.

Ringsted Kommune

## 211. Tilpasning af fasttelefoni for administrative medarbejdere efter behov

Forslag om at indføre ren mobilløsning for de administrative medarbejdere, der ikke benytter sig af fastnettelefoni (bordtelefoner). Dette vil medføre besparelser i form af færre abonnementsudgifter.

Næstved og Randers Kommuner

## 212. Begrænse trykkerifunktionen under rådhusdriften

Forslag om at nedjustere trykkerifunktionen med én stilling. Som følge af den øgede digitalisering og under den forudsætning, at kommunens kanalstrategi holder stik, bliver det muligt at optimere på trykkerifunktionen.

Esbjerg Kommune

## Beskæftigelse

### 213. Nedlæggelse af aktiveringsenhed

Forslag om nedlæggelse af aktiveringsenhed som følge af kontanthjælpsreformen. Reformen nedprioriterer vejledning og opkvalificering, mens ordinær uddannelse og virksomhedsplaceringer opprioriteres.

Målgruppen til vejledning og opkvalificering indskrænkes derfor med kontanthjælpsreformen. Der, hvor indsatsen stadig vurderes nødvendig, tilkøbes konkrete indsatser hos andre aktører og uddannelsesinstitutioner.

Halsnæs Kommune

### 214. Skærpet bevillingspraksis vedrørende Særligt Tilrettelagt Ungdomsud-dannelse (STU)

Forslag om at skærpe bevillingspraksis vedrørende tildeling af STU-forløb, således at unge, der befinder sig i gråzonen mellem et STU-tilbud og et tilbud, der kan rummes inden for det ordinære system, tildeles sidstnævnte. Besparelsen findes ved, at færre tildeles det relativt dyre STU-forløb.

Brønderslev Kommune

## Dagtilbud

### 215. Tilpasning af åbningstiden i daginstitutioner

Forslag om at harmonisere åbningstiderne i daginstitutionerne, da disse varierer væsentligt mellem institutionerne. En harmonisering vil betyde, at nogle daginstitutioner får lidt længere åbningstid, mens andre får kortere åbningstid. Forslagene kan indebære, at nogle "pendlerinstitutioner" med udvidet åbningstid bibeholdes. Samlet vil forslaget resultere i nedsættelse af åbningstiden i daginstitutionerne.

Næstved og Lejre Kommuner

### 216. Nedsættelse af normering til særligt dagtilbud og/eller reduktion i antallet af støttepædagoger

Forslag om at reducere antallet af støttepædagoger grundet både faldende børnetal samt opgavebortfald som følge af ændret struktur på området. Dette opgavebortfald skyldes bl.a. afbureaukratisering af visitationsproceduren, hvilket betyder, at støttepædagogerne ikke længere skal yde assistance ved udfyldelse af visitationsansøgninger. Hertil kommer en ændret inklusionsstrategi på dagtilbudsområdet med efteruddannelsesforløb til pædagoger og ledere i inklusion.

Køge Kommune

Forslag om en nedsættelse af normeringen til særligt dagtilbud med én time pr. barn pr. uge og nedlæggelse af støttepædagogstillinger. Besparelsen begrundes med, at det samlede dagtilbud siden 2007 har arbejdet inkluderende, og at der løbende har været uddannelsesforløb for personalegruppen samt specialpædagogiske diplommoduler for nogle pædagoger. Personalet vurderes derfor at være klædt på til at løfte opgaven med lavere normering.

Tønder Kommune

## 217. Ændret overflytningstidspunkt fra dagpleje/vuggestue til børnehave

Forslag om at ændre overflytningstidspunktet for dagpleje/vuggestue til børnehave. Tidspunktet ændres fra den nuværende grænse på 3 år til det tidspunkt, hvor barnet fylder 2 år og 10 måneder. Dette vil medføre en besparelse på personaletimer grundet ressourcetildelingsforskelle mellem de to tilbud.

Ringkøbing-Skjern og Høje-Taastrup Kommuner

## 218. Oprettelse af vuggestueafdelinger i stedet for dagpleje i landområder

Forslag om at oprette vuggestueafdelinger i stedet for dagplejere i landområder. Forslaget begrundes med, at dagplejen er en forholdsvis dyr løsning i nogle områder, da dagplejere altid skal have fuld løn, selvom der ofte er tomme pladser. I daginstitutioner er der større mulighed for at justere personaletforbruget i forhold til belægning, idet nogle medarbejdere eksempelvis kan dele deres arbejdstid mellem afdelingen for vuggestuebørn og afdelingen for børnehalebørn.

Ringkøbing-Skjern Kommune

## 219. Større brug af dagpleje frem for vuggestue/integreret børnehus

Forslag om at rette fokus mod at få en større andel af kommunens børn til at benytte dagpleje frem for vuggestue/integreret børnehus. Forslaget begrundes med, at enhedsprisen for en plads i sidstnævnte er væsentlig højere end i dagplejen.

Odense og Brønderslev Kommuner

## 220. Nedlæggelse af gæstedagplejehus

Forslag om at nedlægge gæstedagplejehuset, der modtager børn i tilfælde af sygdom og andet fravær hos dagplejerne. I stedet skal gæstepleje af dagplejebørn finde sted inden for de eksisterende rammer af dagplejen. Besparelsen begrundes med det faldende børnetal og dermed også det faldende antal dagplejere, hvorfor udnyttelsesgraden af gæstedagplejehuset er faldende.

Favrskov Kommune

Forslag om at nedlægge gæsteplejehus og i stedet ansætte to gæstedagplejere i eget hjem. Besparelsen begrundes med, at det dermed bliver muligt at reducere antallet af gæstedagplejere fra tre til to.

Kerteminde Kommune

## 221. Ferielukning i dagplejen

Forslag om at indføre tre ugers ferielukning i dagplejen og som alternativ tilbyde samspasning i legestuelokaler. Dermed bliver dagplejens ferie samlet som i daginstitutionerne. Besparelsen findes dels administrativt, da planlægning af hovedferien udgør et stort administrativt arbejde, samt dels ved reduktion i merudgifterne til gæstepleje i disse uger.

Faaborg-Midtfyn Kommune

## 222. Dagplejere ansættes på reduceret tid

Forslag om at nogle dagplejere ansættes i egentlige deltidsstillinger. Besparelsen begrundes med, at en del børn i kommunen har såkaldte deltidspladser, hvor forældrene betaler for et reduceret antal timer. Forslaget indebærer, at forældre med behov for deltidspladser henvises til faktiske deltidsdagplejere.

Gribskov Kommune

## 223. Kapacitetstilpasning i dagplejen

Forslag om at reducere antallet af dagplejere. Det foreslås at tilpasse kapaciteten, således at vuggestuepladserne udnyttes først, samt også at reducere tomme pladser i dagplejen til et minimum. Besparelsen begrundes med, at der i dagplejen ikke er et princip om, at "pengene følger barnet", hvorfor dagplejens budget ikke reguleres efter antallet af børn, som tilfældet er i vuggestuen. Tomme pladser i dagplejen vil derfor medføre en større udgift end tomme vuggestuepladser.

Greve Kommune

## Det specialiserede socialområde

---

### 224. Oprettelse af revisiterende taskforce med fokus på opfølgning

Forslag om etablering af en revisiterende taskforce, der skal sikre opfølgning på de borgere, som modtager et tilbud i andre kommuner efter serviceloven. Begrundelsen for dette er, at disse tiltag skal målrettes til borgerens faktiske behov samt til kommunens serviceniveau på området. Tidligere har støtten, den enkelte borger har modtaget, i et vist omfang været defineret ved, hvad det enkelte støttecenter har kunnet levere. Besparelspotentialet findes ved, at de visiterede borgere ikke får et højere serviceniveau end kommunens egne borgere, samt at borgerne vil opleve, at der arbejdes mere tydeligt for at opnå deres individuelle mål.

Middelfart Kommune

### 225. Revisitering af borgere tilknyttet psykiatrien

Forslag om at indføre revisitation af borgere tilknyttet psykiatrien. Forslaget begrundes med, at de borgere, der fik visiteret tilbud tidligere, skal visiteres til tilbud, der i højere grad modsvarer det generelt mindre omfattende tilbud, som nye borgere med samme behov visiteres til i dag. Forskellen mellem tilbuddene skyldes, at der i dag er et større fokus på at sikre udvikling i borgernes forløb rettet mod størst mulig grad af selvhjulpethed.

Skive Kommune



## 226. Præcisering af visitationskriterierne vedrørende økonomisk støtte til forældre

Forslag om at ændre bevillingskompetencen samt fastlægge serviceniveauer for anvendelsen af servicelovens § 52, der omhandler økonomisk støtte til forældre. Forslaget forventes at medføre besparelser ved en mere ensartet og skærpet tildelingspraksis i familieafdelingen. Dette kan modvirke det faktum, at § 52 er en meget elastisk regel, hvor der kun er få begrænsninger for, hvad der kan ydes hjælp til.

Frederiksberg Kommune

## 227. Præcisering af visitationskriterierne på det specialiserede socialområde for voksne

Forslag om at præcisere visitationskriterierne for derigennem at hjælpe myndighedsfunktionen til en ensartet vurdering af, hvilke borgere der kan/skal gives et tilbud. Besparelsen findes ved, at det forventes, at færre borgere vil modtage et tilbud.

Albertslund Kommune

Forslag om politisk at fastsætte det ønskede serviceniveau for derigennem at sikre ensartethed og tydelighed i myndighedspersonalets visitation til de enkelte ydelser. Dette forventes at medføre besparelser, da det i højere grad sikrer, at kun de borgere, som har krav på ydelsen i henhold til tildelingskriterierne, også tilbydes denne.

Frederikssund Kommune

## 228. Faglig vurdering ved visitering af individuel handicapørsel

Forslag om, at opgaven omkring individuel handicapørsel overgår fra miljø og teknik til sundhedsforvaltningen. Dermed bliver det muligt at foretage en faglig vurdering i forbindelse med visitationen. Dette forventes at medføre besparelser, da det adskiller sig fra tidligere praksis, hvor tildelingskriteriet var, hvorvidt borgeren havde et ganghjelpe-middel.

Vesthimmerland Kommune

## 229. Bedre udnyttelse af købte pladser til borgere i beskyttet beskæftigelses- og aktivitetstilbud

Forslag om at udarbejde mere individuelle handleplaner for borgere i beskyttet beskæftigelses- og aktivitetstilbud. Besparelsen findes ved at ændre visiteringen fra den nuværende praksis, hvor stort set alle borgere visiteres til enten et heldags- eller halvdagstilbud, som de ikke udnytter fuldt ud, til et tilbud, der tager udgangspunkt i, hvad personen reelt kan magte. Dermed kan der være tale om beskæftigelsestilbud på timebasis og op til fuld tid.

København og Tønder Kommuner

## 230. Kapacitetstilpasning på døgninstitutionsoverområdet

Forslag om at opsig driftsoverenskomsten med døgninstitution. Besparelsen begrundes med et generelt faldende anbringelsestal, hvilket har bevirket ledige helårspladser. Dette skal ses i sammenhæng med, at der for børn med intensive behandlingsbehov er valgt andre løsninger af behandlingsmæssige årsager.

Frederiksberg Kommune

## 231. Nedlæggelse af specialiseret dagtilbud for psykiske sårbare unge

Forslag om at nedlægge ungegruppe for psykisk sårbare som selvstændig enhed. Besparelsen begrundes med et begrænset fremmøde, samt at de unge forventes at kunne integreres i den øvrige del af dagtilbuddet.

Høje-Taastrup Kommune

## 232. Sammenlægning af to værkstedstilbud

Forslag om flytte produktion fra ét værkstedstilbud til et andet støtte- og aktivitetscenter i kommunen. Tilbuddet anvendes af brugere til beskyttet beskæftigelse, men har i de seneste år oplevet en markant nedgang i brugere. Blandt andet på baggrund af, at andre kommuner har hjemtaget deres borgere. Det betyder, at aktivitetscentret har en del lagerplads, som ikke anvendes, ligesom indendørsfaciliteterne kun anvendes af få brugere. Da de to tilbud arbejder med samme målgruppe, foreslås de to værkstedstilbud sammenlagt.

Ringsted Kommune

## 233. Ugentlig lukkedag på aktivitetstilbud for voksne handicappede

Forslag om at koordinere de dage, hvor borgerne er hjemme i deres botilbud, således at der indføres én fast ugentlig lukkedag på kommunens to aktivitetstilbud. Besparelsen begrundes med, at mange borgere ikke udnytter deres aktivitetstilbud fuldt ud, idet de er hjemme i deres botilbud én eller flere dage om ugen.

Viborg Kommune

## 234. Nedlæggelse af klub for udviklingshæmmede

Forslag om at nedlægge klub for psykisk udviklingshæmmede. Besparelsen begrundes dels med faldende medlemstal over en årrække på trods af udvidelse af målgruppen, samt dels at flere af disse børn inkluderes på normalområdet.

Albertslund Kommune

## 235. Ressourcereduktion af SSP-indsatsen

Forslag om at reducere den nuværende kriminalpræventive indsats (SSP-indsatsen) ved at reducere ressourcerne til gadeplansmedarbejdere. Besparelsen begrundes med, at der generelt er meget lave

rater af ungdomskriminalitet i kommunen, og denne tendens har været gældende både lokalt og nationalt de seneste ti år.

Frederiksberg Kommune

## Kultur og fritid

---

### 236. Tilpasning af bemanning på biblioteker

Forslag om tilpasse bemanningen på biblioteker, som konsekvens af etableringen af de åbne biblioteker. Således foreslås bl.a. at indføre énmandsbetjening i større omfang eller ikke at have bemanning på biblioteket om lørdagen, da antallet af brugere i den betjente åbningstid er blevet mindre.

Stevns og Vesthimmerland Kommuner

### 237. Afskaffelse af lydavis på bibliotek

Forslag om, at biblioteket stopper med at tilbyde lydavis med indtaling af de lokale nyheder. Besparelsen begrundes med, at der nu er andre teknologiske kilder til dækning af nyhedsflowet for blinde, svagtsende og ordblinde. Aviserne kan nu fås i elektronisk format, hvilket gør det muligt at forstørre teksten, samt at der findes oplæsefunktioner på diverse hjemmesider.

Frederiksberg Kommune

### 238. Forbedre samarbejdet med lokale foreninger om svømmehal

Forslag om at effektivisere og forbedre samarbejdet med lokale foreninger og klubber i kommunen omkring driften af svømmehal. For eksempel kan foreninger og klubber selv stå for opsynet, når de anvender svømmehallen, hvilket medfører en besparelse for kommunen.

Vordingborg Kommune

### 239. Øget udlejning af idræts- og fritidscenter

Forslag om at øge udlejning af idræts- og fritidscenters lokaler til kommercielle formål såsom enkelt-dagsaftaler og messearrangementer. Arrangementerne sikrer dermed både en større indtægt, hvorfor nettotilskuddet kan reduceres, samt at andre end traditionelle idræts- og fritidsbrugere benytter rammerne.

Greve og Stevns Kommune

### 240. Harmonisering af lokaletilskuddet til de folkeoplysende foreninger

Forslag om at ændre lokaletilskuddet fra den nuværende situation, hvor der er 100 % lokaletilskud til foreningernes egne og lejede lokaler til medlemmer under 25 år og 72 % til medlemmer over 25, til at være 80 % til alle medlemmer. Fordelen ved dette harmoniseringsforslag er, at det undgås, at foreningerne opdeler foreningerne for medlemmer henholdsvis over og under 25 år med sigte på at få et højere lokaletilskud.

Besparelsen findes dels ved et mindre tilskud samt ved en administrativ lettelse for forvaltningen.

Skanderborg Kommune

### 241. Nedlæggelse af trykkeri for foreninger

Forslag om at nedlægge det trykkeri, der betjener foreninger med trykkeopgaver. Besparelsen begrundes med, at efterspørgslen efter dette er faldet betydeligt i takt med øget brug af digitale platforme som informations- og kommunikationskilder. En videre begrundelse er, at nutidens printere og kopimaskiner leverer udskrift med højere kvalitet end tidligere.

Glostrup Kommune

### 242. Nedlæggelse af dramaskole

Forslag om at nedlægge dramaskolen for børn og unge fra 1-10. klassestrin. Besparelsen begrundes med, at der i forbindelse med folkeskolereformen er større mulighed for at inkludere drama som et tiltag i folkeskoleundervisningen eller som en aktivitet i kommunens dag- og fritidstilbud. Besparelsen findes ved en reduktion i personale og lokaleudgifter.

Høje-Taastrup Kommune

### 243. Tilpasning af ferieaktiviteter for børn og unge

Forslag om at tilpasse de ferieaktiviteter, som kommunen tilbyder til børn og unge. Disse aktiviteter henvender sig nu til alle, men foreslås i én af kommunerne i stedet at skulle målrettes til de grupper af børn og unge, som har sværest ved at gribe de eksisterende tilbud. Dette kan blandt andet ske ved at afholde aktiviteter i samarbejde med de boligområder, hvor disse personer bor. En anden kommune foreslår helt at nedlægge disse tilbud. Begge typer af tilpasninger begrundes med, at de fleste af byens børnefamilier allerede tilbydes mange aktiviteter og tilbud, mulighed for kontingentstøtte til foreningsaktiviteter, opøgende frivillige fritidsguides samt pasningsmuligheder i kommunens institutioner.

Frederiksberg og Høje-Taastrup Kommuner

## Skole, SFO og klub

---

### 244. Øge incitament til samlæsning af klasser på skolerne

Forslag om at øge skolernes incitament for samlæsning af klasser ved at reducere i deres budget pr. samlæsningsmulighed. Disse reduktioner skal ske, når en klasse enten ikke overstiger 10 elever, eller hvis to på hinanden følgende klasser ikke har mere end 28 elever. Forslaget vil medføre besparelser, da klassekvotienten i skolerne forventes at blive højere.

Vesthimmerlands Kommune

#### 245. Øge skolelederens kompetence til klassedannelse ved at ændre i ressourcefordelingsmodellen for folkeskoler

Forslag om at ændre ressourcefordelingsmodellen for folkeskoler, således at skolelederen får kompetence med hensyn til klassedannelse. Dette vil erstatte den eksisterende model, hvor der oprettes klasser på alle årgange og på alle afdelingsskoler, og hvor forældre har frit afdelingsvalg ved skolestart. Besparelsen begrundes med, at der på nogle afdelingsskoler kan nedlægges årgange.

Nordfyns Kommune

#### 246. Afskaffelse af tildeling af ekstra lektioner til tosprogede elever med normalbehov

Forslag om, at tildelingen af ekstra lektioner til tosprogede elever med normalbehov afskaffes. Besparelsen begrundes med, at det vurderes, at skolerne kan håndtere den supplerende undervisning i dansk som andetsprog inden for de eksisterende rammer. Supplerende undervisning vil blandt andet kunne klares via holddannelse, hvilket folkeskolereformen har givet større mulighed for.

Tønder Kommune

#### 247. Opstramning af praksis for skoleelevers befordring

Forslag om at indføre konkret skolebuskort til befordringsberettigede elever i folkeskolen. Besparelsen findes ved en reduktion i antallet af elever, der kører med bussen, da alle kommunens skolelever i dag kan stige på skolebusserne, selvom de ikke er befordringsberettigede.

Vordingborg Kommune

Forslag om at ændre aldersgrænse for bevillinger af taxakørsel til specialklasseelever, således at elever vurderes fra og med 5. klassetrin i stedet for det fyldte 12. år. Dette vil lette administrationen betragteligt, da man ikke som tidligere skal forholde sig til en eventuel overgang fra taxaordning til buskørsel i løbet af skoleåret. Vurderingerne foretages i stedet samlet. I forlængelse af dette forslag foreslås det, at elever, der vurderes at kunne indgå i busordningen, skal indgå i et obligatorisk kursus i at tage bussen over en 14-dages periode i slutningen af 4. klasse. Dermed vil man dels kunne vurdere, om dette er muligt for eleven i praksis, samt dels kunne forberede eleven herpå.

Vesthimmerlands Kommune

Forslag om at stramme kravene til afmelding af specialkørsel til eksempelvis svømning, taxakørsel m.m. Dette skal ske ved at pålægge forældrene gebyrer, såfremt de ikke afmelder skolekørsel rettidigt. Derudover skal den visiterede kørsel indrettes

mere fleksibelt, således at alle elever ikke nødvendigvis visiteres til kørsel på alle ugens dage. Forslagene forventes at medføre en reduktion i kommunens kørselsudgifter.

Middelfart Kommune

#### 248. Aktivitetstilpasset åbningstid for specialskole

Forslag om at tilpasse antallet af uger, hvor specialskolen har åbent, således at den samlet holder én uge lukket i løbet af året. Dette skal ske ved at holde lukket på hverdage mellem jul og nytår, Kr. Himmelfartsdag og Grundlovsdag. Besparelsen begrundes med, at der typisk er et begrænset fremmøde af elever på disse dage, samt at der vil kunne etableres nødpasning for denne gruppe efter behov.

Frederiksberg Kommune

#### 249. Førskole-/SFO-tilbud til børnehavebørn

Forslag om, at børnehavebørnene overgår til SFO/førskoletilbud tidligere i det år, hvor børnene påbegynder skolegang. Dette vil reducere antallet af personaletimer grundet ressourcefordelingen. Forslagene kan indebære, at det for at sikre den bedst mulige sammenhæng for barnets overgang, er muligt for medarbejdere i dagtilbuddet at flytte med over i SFO'en i det tidsrum. Tidligere erfaringer fra enkelte byer viser stor forældretilfredshed med ordningen.

Favrskov, Albertslund, Ringsted, Gribskov og Odense Kommuner

#### 250. Omlægning af dagtilbudsklubber til SFO-klubtilbud

Forslag om harmonisering af fritidstilbud for 3.-6 klasse (9-13 år), således at dagtilbudsklubberne i henhold til dagtilbudsloven omdannes til SFO klubtilbud i henhold til folkeskoleloven. Personalnormeringen er målt i antal medarbejdere ens for de to klubtyper, men personalesammensætningen er forskellig. Forslaget vil således bl.a. medføre en reduceret lønudgift, idet personalesammensætningen mellem pædagoger og klubassistenter/pædagogmedhjælpere er forskellig for de to klubtyper. Ligeledes vil der kunne reduceres i ledelsestiden.

Nordfyns Kommune

#### 251. Forøgelse i antallet af lukkeuger for klubber og SFO'er i sommerferien

Forslag om at øge antallet af lukkeuger for klubber og SFO'er i de perioder, hvor børnene selv holder ferie. Besparelsen begrundes med, at børnene i de uger, hvor deres SFO holder ferie, kan tilbydes pasning i nogle få SFO'er, der holder åbent i alle uger.

Frederiksberg og Næstved Kommuner

#### 252. Nedlæggelse af klub- og SFO-tilbud

Forslag om helt eller delvist at nedlægge klubtilbuddene for 4-8.-klassens elever. Besparelsen begrundes med forventet faldende efterspørgsel efter klubtilbuddene som følge af længere skoledag grundet

folkeskolereformen. Nogle kommuner foreslår i stedet, at et beløb skal anvendes til at udvikle og etablere et alternativt fritidstilbud til disse elever med inddragelse af det frivillige foreningsliv.

Favrskov og Lejre Kommuner

### 253. Tilpasning af naturbusordning i SFO

Forslag om at reducere midlerne til ordningen omhandlende naturbuskørsel i SFO'erne. Ordningen blev indført for at aflaste kapacitetspresset i SFO'erne samt at give mulighed for naturaktiviteter. Besparelsen begrundes med, at de længere undervisningsdage som følge af skolereformen vil mindske kapacitetspresset i SFO'erne. Dertil kommer, at skolereformens krav om, at en større del af skoletiden skal bruges uden for klasselokalet, vil medføre, at børnene får dækket disse naturaktiviteter i skolen.

Frederiksberg Kommune

### 254. Tilpasning af normeringen i klubtilbud

Forslag om at ændre den nuværende tildelingsmodel med fuld personalenormering fra åbning til lukning i fritidsklubberne til moderat personalenormering de første par timer (ydertidsnormering). Besparelsen begrundes med, at skolereformen har medført, at eleverne i klubbalderen som hovedregel først vil afslutte skoledagen kl. 14, hvorfor fremmødet af børn inden dette tidspunkt forventes at ville falde.

Frederiksberg Kommune

### 255. Reduktion i ungdomsskolevirksomhedens aktiviteter

Forslag om, at ungdomsskolen undlader at afholde aktiviteter, såsom lektieværested, talentundervisning, elevdemokrati, førstehjælpskurser, seksualundervisning, konflikthåndteringskurser m.fl. Reduktionen begrundes med, at aktiviteterne delvist vil kunne opvejes af skolereformen og dens længere skolegang, lektiecaféer, fritidstilbud mv.

Greve og Furesø Kommuner

Forslag om, at ungdomsskolen prioriterer i antallet af hold, der gennemføres i skoleåret. Besparelsen begrundes med, at der findes stor diversitet i antallet af deltagere på de forskellige hold. Prioriteringen skal ske ud fra faktorer såsom: antal tilmeldte, gennemførelsespris, geografisk retfærdighed og fagets betydning for at gøre de unge klar socialt, uddannelsesmæssigt og lignende.

Viborg Kommune

## Sundhed

### 256. Længere undersøgelsesintervaller samt forebyggende aktiviteter i børne- og ungetandplejen

Forslag om at forlænge standardindkaldesintervallet mellem to undersøgelser i tandplejen fra 15 til 18 måneder. Forslaget skal derudover kombineres med sundhedsfremmende kommunikation og systematisk forebyggelse. Dette skal sikres ved kompetenceudviklingsforløb for alle medarbejdere i tandplejen, således at de kan sikre, at børn, unge og deres forældre har de nødvendige kompetencer til at kunne mestre egen tandsundhed. Derudover vil der blive gennemført analyser af, hvornår det er mest optimalt at gennemføre disse tandundersøgelser i forhold til vækst og tandsygdomsudvikling.

Lyngby-Taarbæk Kommune

### 257. Bevilling af hjælpemidler fra genbrugslager

Forslag om at indføre en praksisændring med øget fokus på at bevillige hjælpemidler fra kommunens genbrugslager. Derudover vil nogle kommuner arbejde for at forlænge levetiden på disse hjælpemidler. Forslaget begrundes bl.a. med, at analyser har vist, at en mindre del af de specialtilpassede løsninger til borgere med særlige og svære problemstillinger kunne have været erstattet af alternative produkter fra kommunernes genbrugslager. Forslaget forventes at medføre besparelser i form af reduktion af indkøb af nyere hjælpemidler.

København, Ringkøbing-Skjern, Næstved og Gribskov Kommuner

### 258. Tilpasning af kræftrehabilitering efter efterspørgsel

Forslag om at tilpasse kræftrehabiliteringsindsatsen efter den faktiske efterspørgsel, således at borgere ikke tilbydes den anden samtale midt i træningsforløbet. Besparelsen begrundes med, at borgerne generelt takker nej til tilbuddet, da de har været i løbende kontakt med terapeuterne omkring deres situation og mulige tilbud gennem træningsforløbet.

Rudersdal Kommune

### 259. Tilpasning af barselsbesøg/graviditetsbesøg fra sundhedsplejen

Forslag om at nedlægge muligheden for at få barselsbesøg fra sundhedsplejen på lørdage/helligdage. I stedet skal forældrene tilbydes besøg fredag eller mandag samt henvises til eventuel kontrol ved den udskrivende afdeling. Forslaget begrundes med, at en opgørelse har vist, at ganske få familier har behov for besøg på disse dage. Besparelsen findes ved administrative besparelser, da det nuværende tilbud er administrativt tungt for sundhedsplejen, bl.a. fordi tilbuddet ikke er en del af den allerede planlagte vagtopgave, og fordi de familier, der skal have besøg, ofte først udskrives dagen før.

Viborg Kommune

Forslag om, at graviditetsbesøg til alle førstegangsfødende ophører, så kun gravide med et særligt behov kan få tilbuddet. Dertil skal de nuværende barselscafeer nedlægges. Besparelserne begrundes med, at disse tilbud vil kunne erstattes af Familieiværksætterne, som er et gratis tilbud til alle førstegangsførelse udbudt af Center for Socialt Ansvar, som alle kommuner kan benytte.

Brønderslev Kommune

Forslag om at oprette et fast ugentligt tilbud om "åbent hus" som supplement til de normale hjemmebesøg. Generelt forventes det, at flere borgerrettede aktiviteter kan samles her såsom opstart af mødregrupper og oplæg/rådgivningsaktiviteter. Besparelspotentialer findes ved, at sundhedsplejerskerne sparer kørselstid, fordi borgerne i højere grad vil komme til dem end omvendt.

Lyngby-Taarbæk Kommune

## 260. Øget brug af sundhedstjenestens biler frem for egne biler

Forslag om, at sundhedsplejerskerne kun i absolutte nødstilfælde er undtaget fra at anvende leasede biler i stedet for deres egne. Besparelsen begrundes med reduktion i befordringsbudgettet.

Køge Kommune

## 261. Standardisering af opgaveløsningen i rehabiliterings- og træningsarbejdet

Forslag om at udarbejde standardiserede processer og undervisning, der skal sikre, at ledelsen og personalet kun leverer aftalte ydelser til borgerne, patienterne og brugerne i forbindelse med rehabilitering og træning. Forslaget begrundes med, at medarbejderne efterspørger klare retningslinjer for arbejdsindsatsen til brug for den daglige opgaveløsning som alternativ til selv at vurdere serviceniveauet hele tiden. Besparelsen forventes indfriet ved et mere retvisende og ensartet serviceniveau.

Helsingør Kommune

## 262. Reduktion af den åbne træffetid på høreområdet

Forslag om at reducere den åbne træffetid på de decentrale træffesteder på høreområdet samt at reducere antallet af besøg hos borgere, der ikke selv er i stand til møde op til de åbne træffesteder. Besparelsen begrundes med faldende behov for løsning af disse opgaver i kommunalt regi, da lovændring fra 2014 har betydet, at disse opgaver, der tidligere blev løst i kommunen, nu er overgået til regionerne.

Næstved Kommune

## 263. Øget fokus på dosisdispensering af medicin

Forslag om, at borgere i højere grad skal benytte dosisdispensering, hvilket vil sige, at medicinen pakkes af apoteket til den enkelte borger. Borgeren henter, eller får tilsendt medicinen, og tager den selv uafhængig af hjemmeplejen. Hvis kun en del af medicinen kan dosisdispenseres, vil hjemmeplejen

dosere resten. Forslaget begrundes dels med en forventning om besparelser, da ordningen vil mindske arbejdsbelastningen for hjemmeplejen, samt dels grundet den menneskelige gevinst, der findes ved, at flere borgere bliver deltagende i eget liv. En ulempe for borgeren er dog, at personen selv skal betale for dosispakningen på apoteket.

Køge og Lejre Kommuner

## Teknik og Miljø

### 264. Tilpasning af græsklipning

Forslag om at reducere frekvensen hvor græsset på boldbanerne klippes. Konkret foreslås, at kun kampbanerne klippes to gange om ugen, mens de resterende klippes én gang. Dette vil ligeledes medføre en besparelse på gødning. Forslaget begrundes med, at klubberne igennem de seneste år har mistet mange medlemmer, og dermed stiller med færre hold.

Skanderborg Kommune

Forslag om at harmonisere klippehøjden for græsarealer fra den nuværende situation, hvor sportsplæner har en klippehøjde på 4 cm., mens forbrugsplæner har på 5 cm. Klipping i forskellige højder kræver forskellige græsklippere, hvilket medfører ekstra udgifter til transport. En harmonisering vil mindske disse udgifter.

Vordingborg Kommune

### 265. Effektivisering af rabatslåning

Forslag om at definere, hvilke rabatstrækninger og arealer der er nødvendige at slå af hensyn til trafiksikkerheden. Dermed kan strækninger, som ikke har betydning for trafiksikkerhed, nøjes med at blive slået hvert 2.-3. år for at hindre træopvækst. Dertil foreslås, at den generelle rabatslåning udføres med skiveskærer i stedet for slagleklipper. Sidstnævnte knuser græsset, mens førstnævnte kun skærer det af, hvorfor det ligger "ovenpå" jorden. Besparelsen ved dette findes ved reducerede personaleudgifter, da fremkørselshastigheden ved skiveskæring er dobbelt så hurtig.

Vordingborg Kommune

### 266. Pasning af grønne områder forsimples

Forslag om at gøre pasning af grønne områder simple ved eksempelvis at erstatte bede med ralsten. Dette vil kunne medføre opsigelse af forskellige pasningsaftaler.

Samsø Kommune

### 267. Harmonisering af vedligeholdelse af grønne områder for daginstitutioner

Forslag om at harmonisere vedligeholdelsen af grønne områder for alle kommunens daginstitutioner. Besparelsen realiseres ved at fratage seks daginstitutioner deres særlige, mere udgiftstunge ordning fra før kommunesammenlægningen.

Vordingborg Kommune

## 268. Lukning af havnetoiletter om vinteren

Forslag om at lukke de kommunale havnetoiletter uden for turistsæsonen og dermed spare på rengøring. Besparelsen begrundes med at anvendelsesgraden er mindre på dette tidspunkt.

Samsø Kommune

## 269. Nedlæggelse af buslinje

Forslag om at nedlægge en lille el-buslinje som følge af ganske få passagerer. Besparelsen begrundes endvidere med, at buslinjen ikke har særlig betjeningsmæssig betydning.

Københavns Kommune

## 270. Buskørsel uden for myldretiden

Forslag om at nedlægge eller reducere nogle busruter/afgange. Besparelsen begrundes med, at nogle ruter/afgange har lav belægningsgrad uden for myldretiden.

Skanderborg, Viborg og Silkeborg Kommuner

## 271. Optimering af transport efter skole-reformen

Forslag om at nedlægge skolebusafgange eller by-buskørsel tidligt om eftermiddagen. Besparelsen begrundes med, at skolereformen har medført længere undervisningsdage, hvorfor kørselsbehovet på dette tidspunkt er reduceret.

Nordfyns, Silkeborg, Kerteminde, Assens, Vordingborg, Vesthimmerland og Brønderslev Kommuner

## 272. Reduktion af færgeafgange

Forslag om at revidere færgeplanen og reducere antallet af afgange. Forslaget begrundes med, at der i perioder på de yderste afgange er meget få eller ingen passagerer, der benytter færgen.

Faaborg-Midtfyn Kommune

## 273. Ændrede opkrævningsprincipper for dækningsafgifter og grundskyld

Forslag om at øge fokus på ensretning af praksis ved opkrævning af dækningsafgifter og grundskyld. Forslaget begrundes med, at en gennemgang af kommunens praksis har vist, at forvaltningen ikke i fuldt omfang opkræver korrekt, da der ikke indtræffer opkrævning for alle ejendomme inden for samme kategori. Forslaget vil dermed medføre øgede indtægter.

Furesø Kommune

## 274. Timepris i stedet for fast pris på byggesagsgebyrer

Forslag om at ændre opkrævningen af byggesagsgebyrer fra fast gebyr til timepris. Forslaget begrundes med, at det dels medfører større indtægter for kommunen, samt dels vil være mere retvisende sat i forhold til kommunens administrative forbrug i

de enkelte sager. Dertil vil der ikke blive opkrævet gebyrer for simple konstruktioner.

Greve Kommune

## 275. Nedlæggelse af rastepladser

Forslag om at nedlægge et antal rastepladser efter en vurdering af, hvor der eksempelvis ligger en plads på den modsatte side af vejen.

Vesthimmerland Kommune

## 276. Samling af skiltning på færre standere

Forslag om at samle eksisterende skilte på færre standere. Dette forventes at medføre besparelser i form af mindre vedligeholdelse.

Vesthimmerlands Kommune

## 277. Nedlæggelse af parkeringskontrol

Forslag om at afskaffe den kommunale p-vagt og opsigte aftalen med ekstern part omkring håndtering af de administrative opgaver i forbindelse med de kommunalt udskrevne p-afgifter. Forslaget begrundes med, at det efter mange år med parkeringsvagt i kommunen må antages, at parkeringskulturen er permanent forbedret, hvorfor niveauet kan sænkes. Besparelspotentialet findes ved bortfald i løn og udgifter til ekstern administration.

Ringsted Kommune

## Ældre

### 278. Stramning af kriterier for visitation af indkøbsordninger

Forslag om at skærpe visitationen af indkøbsordninger for ældre borgere. Således skal der arbejdes målrettet hen imod at hjælpe de borgere, der på nuværende tidspunkt kun er delvist selvhjulpne vedrørende anvendelsen af indkøbsordningen, så de kan blive i stand til at varetage denne funktion helt selv eller ved hjælp fra pårørende.

Glostrup Kommune

### 279. Ændring af hospicepladser til flekspladser

Forslag om at ændre hospicelignende pladser til såkaldte flekspladser, der kan afhjælpe behov i forbindelse med eksempelvis aflastning af borgere, der er udskrevet, men ikke klar til eget hjem, akutpladser, ventepladser for borgere, der venter på plejebolig mv. Besparelsen begrundes med, at der ikke længere er behov for det samme antal hospicepladser som tidligere antaget.

Ishøj Kommune

### 280. Tilpasning af palliativ kapacitet

Forslag om at reducere antallet af kommunens palliative pladser. Besparelsen begrundes med en lavere efterspørgsel efter denne pladstype grundet etable-

ringen af 42 nye hospicepladser på landsplan i forbindelse med kræftplan III.

Københavns Kommune

### 281. Ændring af betalingsmodel for kørsel til og fra træning og aktiviteter

Forslag om at ændre den betalingsmodel, der ligger til grund for den kommunale kørsel, borgerne tilbydes til og fra træning og daghjem. Konkret foreslås det, at prisen ændres fra at være et fast månedligt beløb til i stedet at afhænge af antallet af ture, man kører med. Ved samtidig at fastsætte et samlet maksimumsbeløb hver måned forventes forslaget at medføre en større forståelse for egenbetaling samt at kunne motivere den enkelte til at transportere sig selv. Dette vil styrke borgerens rehabiliterende indsats.

Høje-Taastrup Kommune

### 282. Tilpasning af kommunale ældrecentres cafédriftskapacitet

Forslag om at lukke et antal caféer i kommunens ældrecenter, der i dag giver hjemmeboende ældre en mulighed for at komme og spise deres mad i fællesskab med andre. Besparelsen begrundes med, at besøgstallet for nogle af disse caféer er lav.

Køge Kommune

### 283. Brugerstyret aktivitetscenter

Forslag om at fjerne en del af driftstilskuddet til et seniorcenter i kommunen. Dette forudsætter en omlægning af centret, og at driften fremadrettet styres af brugere og/eller frivillige. I forslaget skal udgifterne til lokaler fortsat dækkes af kommunen.

Gribskov Kommune

### 284. Fjerne aktiviteter, der udføres af plejepersonale på plejecentre

Forslag om, at de aktiviteter, der leveres af plejepersonalet til beboerne på plejecentre, fjernes. Besparelsen begrundes med, at der allerede er ansat aktivitetsmedarbejdere som en integreret del af de enkelte plejecentre til at løse disse opgaver. Behovet for aktiviteter skulle således allerede være dækket ind.

Faxe Kommune

### 285. Ændring af betalingstidspunkt for madservice og tøjvask

Forslag om at fremrykke betaling for madservice og tøjvask for ældre, således at de i opstartsmåned betaler for to måneder og derefter betaler måned for måned. I dag betaler de ældre med to måneders forsinkelse. Besparelspotentialet ligger i forbedret likviditet for kommunen grundet mindskelse af behovet for afskrivninger af tilgodehavender som følge af dødsfald samt mindre renteudgifter.

Greve Kommune

### 286. Hjemmeplejen bliver selv økonomisk ansvarlig for driften af hjemmeplejebiler

Forslag om at flytte driftsomkostningerne til hjemmeplejebilerne til enhederne selv. Dette forventes at medføre besparelser, da det økonomiske ansvar for skader på bilerne samt generelle kørselsudgifter dels vil øge enhedernes opmærksomhed på disse områder samt dels deres incitament for at reducere disse.

Ringkøbing-Skjern Kommune

# Omlægning af service-tilbud

## Tværgående forslag

---

### 287. Øget fokus på medarbejdernes sundhed og reduceret sygefravær

Forslag om øget fokus på medarbejdernes sundhed, der skal reducere sygefraværet. Konkret skal det ske igennem tiltag såsom: promovning af idrætstilbud, skabelse af en hensigtsmæssig arbejdskultur, naturbaseret målrettet indsats overfor før-stress-relaterede sygdomsmeldinger såsom stress-håndteringskursus og stress-af-i-naturen. Besparelsespotentialet findes ved, at medarbejderne kan bibeholdes i beskæftigelse.

Lejre Kommune

Forslag om at investere i en række nye værktøjer, der kan hjælpe til at forebygge og/eller håndtere medarbejdere med stresssymptomer. Forslaget begrundes med, at der opleves en stigende grad af medarbejdere inden for social, sundhed og ældreområdet, der bliver sygdomsmeldte på grund af stressrelaterede problemer. Besparelsespotentialet findes ved, at udgifterne til sygefravær reduceres.

Stevns Kommune

Forslag om at lægge en strategi for håndtering af sygefraværet på rengøringsområdet. Det forventes, at en hurtigere og mere målrettet indsats i forhold til sygefravær vil medføre et lavere antal fraværsdage pr. helårsansat. Hermed vil der være færre udgifter til afløsere på grund af sygdom.

Esbjerg Kommune

### 288. Forebyggende indsats vedrørende arbejdsskader

Forslag om at afsætte ressourcer til forebyggelse af arbejdsskader ved bl.a. efteruddannelse af kommunens arbejdsmiljørepræsentanter. Dette ventes at føre til besparelser grundet reduktion i antallet af arbejdsskader og skadesudbetalinger.

Furesø Kommune

### 289. Styrket indsats for sygdomsmeldte i kommunalt job

Forslag om en udvidet arbejdsfastholdelsesindsats over for sygdomsmeldte i kommunalt job. Forslaget indebærer ansættelse af særlige forebyggelses- og fastholdelseskonsulenter, der skal understøtte det forebyggende arbejde samt sikre en så hurtig som mulig tilbagevending til job. Det forventes, at medarbejderne vil oplede en styrket og koordineret indsats med bl.a. fastholdelsessamtaler, særlig støtte, hjælpemidler m.m. Besparelsen findes bl.a. ved, at flere går fra at være sygdomsmeldt til at vende tilbage til jobbet.

Nordfyns og Guldborgsund Kommuner

### 290. Refusionsprocenten fra sygdomspuljen nedsættes fra 80 % til 70 %

Forslag om at reducere refusionsprocenten fra 80 % til 70 % for sygdomsmeldte kommunalt ansatte, da det forventes at skabe en incitamentsstruktur for den enkelte budgetansvarlige leder til at forsøge at mindske sygefraværet.

Nordfyns Kommune

### 291. Fokus på rehabiliterende indsats på tværs af sektorer

Forslag om at øge opmærksomheden og brugen af ressourceforløb og rehabiliterende indsats på tværs af sektorer (især social-, sundheds- og arbejdsmarkedsområderne) til særligt udsatte unge og marginaliserede borgere via kommunens rehabiliteringsteam. Dette indebærer nye og anderledes individuelt tilpassede langvarige ressourceforløb. Forløbet skal sikre en besparelse i form af, at disse borgere opnår en tilknytning og fastholdelse til arbejdsmarkedet og uddannelsessystemet.

Nordfyns Kommune

### 292. Oprettelse af frivillighedscenter

Forslag om at oprette et frivillighedscenter, der skal rumme såvel borgerservice som hovedbiblioteket. Sagsbehandlere og frivillige skal her samarbejde om hjælp og vejledning af kommunens borgere. Et samarbejde med frivillige kan skabe værdi på grund af de frivilliges engagement og innovative løsninger. Hermed forventes det, at service kan forbedres, ligesom der vil blive etableret en række sociale og kulturelle opgaver. Samarbejdet medfører en ændring/reduktion af antallet af medarbejdere.

Lejre Kommune

### 293. Fokus på, at alle unge kommer i uddannelse

Forslag om at iværksætte forskellige tiltag på tværs af sektorer, der skal sikre, at flere unge kommer i uddannelse og fastholdes heri. Konkret forslås, at der oprettes en særlig ungeenhed i arbejdsmarkedscentret der fokuserer på: \*) at få unge i uddannelse \*) at få styrket ungeduiden med flere mentormidler, så flere unge kan fastholdes i uddannelse og \*) at indgå partneraftale med Dansk Byggeri om flere praktikpladser. Disse forslag skal samlet sikre, at udgifterne til uddannelseshjælp, a-dagpenge samt aktivering reduceres.

Holbæk Kommune

## Beskæftigelse

---

### 294. Effektanalyse af beskæftigelsestiltag med efterfølgende opfølgning

Forslag om at iværksætte en effektanalyse af samtlige tilbud, der benyttes i aktivering af ledige inden for alle målgrupper. Med baggrund i gennemgangen af tilbuddene, indgås aftaler med eksisterende eller nye aktører, samt udarbejdes en handlingsplan for



etablering af de nødvendige redskaber i forhold til at sikre, at de ledige kommer i beskæftigelse. Besparelspotentialet findes dels ved en forventning om, at flere kommer i arbejde, samt dels at kommunen vil benytte færre udgifter til aktivering ved at vælge de mest effektive bl.a. ud fra en cost-benefit tankegang.

Næstved Kommune

### 295. Øget samarbejde med erhvervslivet

Forslag om øget virksomhedsrettet indsats for alle modtagere af uddannelseshjælp, kontanthjælp, A-dagpenge og midlertidig arbejdsmarkedsydelse. Disse indsatser skal målrettes til de enkelte målgrupper. For de jobparate målgrupper kan det eksempelvis være private løntilskud, virksomhedspraktikker og jobrotation, mens det for de svagere grupper kan være virksomhedspraktikker i virksomhedscentre og optræningspraktikker med skånehensyn. Tiltagene forventes at medføre besparelser både grundet refusion på den øjeblikkelige udbetaling af ydelser, og grundet at disse borgere bringes tættere på arbejdsmarkedet, hvormed ledighedsperioden forkortes.

Odsherred Kommune

Forslag om, at der etableres en indsats, hvor en medarbejder laver opsøgende arbejde over for virksomheder med jobåbninger – herunder særligt inden for ufaglært arbejde med en "håndholdt" indsats. Dette skal sikre, at jobklare borgere fra jobcentret formidles til disse job. Besparelsen findes ved forventelige flere jobåbninger for kommunens jobklare borgere.

Vallensbæk Kommune

Forslag om at udvide den virksomhedsrettede aktivering ved yderligere at fokusere på virksomheder uden for kommunen. Øget samarbejde mellem jobcentre i regionen skal understøtte denne indsats. Besparelsen findes ved forventelige flere jobåbninger for kommunens jobklare borgere.

Halsnæs Kommune

### 296. Oprettelse af virksomhedscentre

Forslag om at oprette et antal virksomhedscentre for at sikre en øget virksomhedsindsats til borgere på uddannelseshjælp, kontanthjælp samt forsikrede ledige. Et virksomhedscenter er en aftale med en virksomhed om et fast antal praktikpladser, som kommunen løbende kan bruge. Kommunen vurderer, at der i et virksomhedscenter bør være mindst fire faste praktikpladser til rådighed for jobcentret, og at virksomhedscentre i brancher med høj omsætningshastighed er hensigtsmæssigt. Virksomhedscentre er ressourcebesparende, idet der er stordriftsfordele i et systematisk virksomhedssamarbejde (større volumen, større gennemløb, faste samarbejdspartner, faste vilkår mv.).

Odsherred Kommune

### 297. Særlig målrettet brancheindsats

Forslag om at indføre en særlig målrettet brancheindsats med fokus på enkelte faggruppers beskæftigelsesperspektiv. Der vil være tale om en mere offensiv konkret brug af redskabsviften såsom uddan-

nelse samt praktik, jobrotation og løntilskud. Forslaget forventes at medføre besparelser i form af færre ledige.

Kerteminde Kommune

### 298. Praktik som del af særlig tilrettelagt ungdomsuddannelse (STU-forløb)

Forslag om en mere fleksibel og individualiseret tilgang til de enkelte STU-forløb. Således skal STU-elever ikke nødvendigvis gennemføre hele sin STU i samme institution men i stedet have mulighed for at gennemføre dele af sit STU-forløb som praktik i en virksomhed. Dette forventes at medføre besparelser, idet sådanne løsninger ikke er ligeså omkostningsfulde som et STU-forløb på en institution. Derudover forventes disse forløb at være en løsning af højere kvalitet.

Odsherred Kommune

### 299. Frivillige mentorer til uddannelsesparate unge

Forslag om at oprette et frivilligt mentorkorps til at støtte og rådgive uddannelsesparate unge i at vælge, starte eller fastholde uddannelse. Forslaget indebærer, at der ansættes en halvtidsmedarbejder, eller der etableres et samarbejde med eksisterende frivilligkorps til at udvælge, undervise og matche mentorerne med de uddannelsesparate unge, som har fået et uddannelsespålæg og derfor skal starte på en ungdomsuddannelse inden for 12 måneder. Hermed kan der opnås besparelse på uddannelseshjælp til de unge, og de unge holdes ligeledes ude af kontanthjælpssystemet.

Albertslund og Lejre Kommuner

### 300. Tidlig indsats for frafaldstruede unge på ungdomsuddannelserne

Forslag om, at der etableres en indsats, hvor jobcentret i samarbejde med skolerne og Ungdommens Uddannelsesvejledning laver en tidlig indsats over for unge, der er frafaldstruede på ungdomsuddannelserne. Dette forventes dels at kunne forhindre, at unge forlader uddannelsen, samt dels sikre, at de, der gør, begynder på en anden uddannelse uden at komme i beskæftigessystemet.

Vallensbæk Kommune

### 301. Øge effektiviteten af den udvidede visitation af uddannelsesparate

Forslag om at iværksætte forskellige tiltag, der skal sikre, at kommunen får større udbytte af deres allerede etablerede udvidede visitationsforløb. Disse forløb har til formål at sikre, at den rette uddannelsesplan tilrettelægges, så personen kan blive uddannelsesparat. Konkret forslås, at der bl.a. tilknyttes en fast medarbejder til forløbet, så de unge møder et kendt ansigt hver dag. At forløbene overbookes, så de unge får en progressiv dynamik i undervisningen trods flere afbud, samt at der benyttes redskaber såsom sms og opkald til at mindske udeblivelse blandt de unge. Dertil skal iværksættes arbejdsmetoder såsom flere individuelle samtaler, højere grad af rådgivende arbejde frem for myndig-

hedsudøvelse mellem den unge og uddannelseskonsulent. Besparelspotentialet ved forslaget findes ved, at effekten af de nuværende forløb forbedres, hvorfor flere unge vil påbegynde uddannelse og færre unge vil være på forsørgelse.

Odsherred Kommune

### 302. Etablering af unge-/uddannelsescentre for unge kontanthjælpsmodtagere

Forslag om at etablere et unge-/uddannelsescenter for unge kontanthjælpsmodtagere. Centret skal skabe et uddannelsesmiljø, hvor kontanthjælpsmodtagerne opdeles efter hvor uddannelsesparate de er. Dette skal sikre, at uddannelsesparate unge kan tilbydes et miljø, hvor de ikke forstyrres af umotiverede unge, samt at de ikke-uddannelsesparate unge kan tilbydes mentorforløb, der gør dem uddannelsesparate. Forslaget forventes at medføre besparelser, grundet at færre unge vil være på kontanthjælp.

Randers Kommune

### 303. Øget samarbejde med sundhedssektoren om borgere på sygedagpenge

Forslag om at øge samarbejdet med sundhedssektoren, herunder læger, for at sikre hurtigere raskmelding af borgere på sygedagpenge. Med sygedagpengereformen skal borgerne inden for 22 uger som udgangspunkt være raskmeldt eller afklaret i forbindelse med lægebehandling. Forslaget indebærer bl.a. et intensiveret samarbejde med lægerne, fx hvad angår behandlingstid for statusattester, samt en øget dialog om, hvorvidt borgerne kan have gavn af delvis raskmelding eller indsats frem for fuld sygemelding.

Odsherred Kommune

### 304. Kortere jobafklaringsforløb efter sygedagpengeforløb

Forslag om at ansætte ekstra medarbejdere til at sikre en rigtig og god koordinerende indsats over for de borgere, der er visiteret til jobafklaringsforløb, ved tæt og hyppig kontakt. Besparelsen begrundes med en forventning om, at indsatsen kan nedbringe perioden, hvor disse borgere er sygemeldte.

Vallensbæk Kommune

### 305. Nedbringelse af antallet af langtids-sygemeldte

Forslag om at ansætte en fastholdelseskonsulent, som via udbygget samarbejde med de virksomheder, som borgerne er sygemeldte fra og de praktiserende læger, skal indføre en tidlig indsats over for den sygemeldte. Det skal sikre, at borgerne oprettholder kontakt til arbejdsmarkedet. Besparelspotentialet forventes indfriet ved lavere antal langtids-sygemeldte.

Køge og Aabenraa Kommuner

### 306. Coachende tilgang i forhold til kontanthjælps- og sygedagpengemodtagere

Forslag om at bevilge midler til kompetencegivende indsats for at sikre en mere coachende tilgang over for kontanthjælps- og sygedagpengemodtagere. Dette vil medføre besparelser, da denne tilgang forventes at skabe mere succesfulde resultater over for de forsikrede ledige. Samlet forventes det at mindske antallet af kontanthjælps- og sygedagpengemodtagere.

Kerteminde Kommune

### 307. Brug af screeningsværktøj og intensive samtaleforløb i jobcentret

Forslag om udvikling af et screeningsværktøj til visitationen af ledige borgere, således at indsatsen kan målrettes borgere med risiko for langtidsledighed. Endvidere forslag om at øge betydningen af samtaler i jobcentrets beskæftigelsesindsats ved at gennemføre længere og mere effektfulde samtaler. Screeningsværktøjet og det intensive samtaleforløb skal få ledige hurtigere i job og uddannelse.

Furesø Kommune

### 308. Nedbringelse af langtidsledigheden

Forslag om at iværksætte tiltag, der skal nedbringe langtidsledigheden. Forslaget består af to dele, henholdsvis fokus på at forebygge, at nyledige bliver langtidsledige og afhjælpe allerede etablerede langtidsledige tilbage på arbejdsmarkedet. Første del skal ske igennem udarbejdelsen af et screeningsværktøj, som skal hjælpe til at identificere nyledige, som er i risikoen for at blive langtidsledige. Ledige i risikogruppen skal derefter opleve skærpet indsats i form af: hyppigere målrettet samtaler (en om måneden), et målrettet jobfokus, hvor den lediges faglige og geografiske mobilitet udfordres, en motiverende og coachende tilgang i samtalerne, hurtig afklaring af om der er behov for andre beskæftigelsesrettede aktiviteter mm. For de allerede langtidsledige skal der iværksættes tiltag bestående af virksomhedsrettede forløb, eksempelvis løntilskud, virksomhedspraktik og jobrotation. Den virksomhedsrettede indsats kan kombineres med kortvarig uddannelse/opkvalificering. Tiltagene forventes samlet at medføre en besparelse grundet en reduktion i antallet af langtidsledige.

Assens Kommune

Forslag om at gennemføre en intensiv screening af ny-ledige dagpengemodtagere og hyppig kontakt først i ledighedsforløbet. Dette skal sikre, at nyledige i risiko for at blive langtidsledige spottes, og der igangsættes en hurtig og effektiv aktivering for risikomålgruppen i form af privat løntilskud af maksimal 12 uger. Besparelspotentialet findes ved, at borgerne får tilknytning til arbejdsmarkedet, og bliver selvforsørgende.

Lejre Kommune

### 309. Ansættelse af virksomhedskonsulenter og rådgivere til beskæftigelsesrettet indsats

Forslag om at ansætte virksomhedskonsulenter og rådgivere til at sikre en opfølgende beskæftigelsesindsats over for bl.a. unge- og arbejdsparate kontanthjælpsmodtagere. For de unge handler det om at sikre en tæt opfølgning for at styrke deres mulighed for at få et solidt fodfæste i en uddannelse eller på arbejdsmarkedet. Mens formålet for de arbejdsparate er via virksomhedsrettet indsats såsom aktiveringsforløb at sikre, at de får en kontakt til arbejdsmarkedet på trods af den økonomiske krise.

Greve, Kerteminde, Holbæk, Middelfart og Albertslund Kommuner

Ansættelse af virksomhedskonsulent, som skal have særligt fokus på at få de forsikrede højtuddannede ledige i privat løntilskud og ordinære job i virksomhederne. Besparelsen findes ved, at den kommunale medfinansiering af a-dagpenge for disse personer forsvinder. Yderligere forventes det, at et styrket samarbejde med virksomheder i forhold til beskæftigelsesindsatsen for AC'erne automatisk også styrker indsatsen for øvrige grupper forsikrede ledige.

Lyngby-Taarbæk og Køge Kommuner

Ansættelse af psykolog og socialrådgivere, som skal sikre tæt opfølgning på de ledige og mulighed for psykologsamtaler. Endvidere vil ansættelsen af socialrådgiveren kunne reducere forvaltningens sagsmængde så meget, at der bliver større mulighed for at lave en mere virksomhedsrettet indsats, som kan øge borgernes mulighed for at forsvinde helt fra kontanthjælpssystemet. Samlet forventes forslaget at kunne reducere antallet af kontanthjælpsmodtagere.

Ringkøbing-Skjern Kommune

### 310. Støtte til etablering af selvstændig virksomhed med mikrolån

Forslag om, at personer, der har været ledige i seks måneder, får mulighed for at søge mikrolån til etablering af selvstændig virksomhed. Dette skal give dem mulighed for at søge andre beskæftigelsesmuligheder end som lønmodtager. Forslaget indebærer, at den ledige forinden ansøgning skal have gennemgået kursus i etablering af virksomhed samt have præsenteret en godkendt forretningsplan.

Furesø og Holbæk Kommuner

### 311. Målrettede nyttejobs

Forslag om at anvende nyttejobs til jobparate kontanthjælpsmodtagere over 30 år, da det forventes at kunne øge deres motivation for at starte uddannelse eller selvstændigt finde ordinær beskæftigelse. Besparelsen findes ved at kontanthjælpsudgifterne reduceres.

Faaborg-Midtfyn Kommune

### 312. Etablering af jobrotationspladser

Forslag om at etablere jobrotationspladser ved at iværksætte tiltag såsom: mere opsøgende adfærd

over for virksomhederne, udvælgelse af relevante vikarer, støtte til virksomhederne i forhold til udfyldelse af blanketter etc. Forslaget vil medføre besparelser, da kommunen vil spare forsørgelsesudgifter til disse personer.

Næstved Kommune

### 313. Brug og etablering af små fleksjobs

Ansættelse af virksomhedskonsulent, der skal have særligt fokus over for langtidsløse fleksjobbere, som har fået bevilliget kommunalt fleksjob før den nye reform. Disse personer er således ikke blevet vurderet i forhold til de nye regler for, om de kunne komme i job i et "lille" fleksjob. Besparelsen findes, ved at flere af disse langtidsløse fleksjobbere forventes at komme i arbejde.

Kerteminde Kommune

Forslag om at oprette et korps af fleksjobansatte med lav funktionsniveau i kommunen til at løse forældende opgaver. Dette overkommer problemet med omkring 120 fleksjobberettigede, som er svære at placere grundet lav arbejdsevne.

Viborg Kommune

### 314. Øget brug af privat løntilskud

Forslag om at ansætte én virksomhedskonsulent til at styrke brugen af privat løntilskud som redskab over for forsikrede ledige frem for redskaber såsom virksomhedspraktik, offentligt løntilskud og vejledning og opkvalificering. Besparelsespotentialet begrundes med udgangspunkt i en gennemført analyse, som påpeger, at beskæftigelseseffekten er størst ved privat løntilskud.

Aabenraa Kommune

### 315. Strategisk integrationsindsats

Forslag om styrke integrationsindsatsen ved en målrettet strategisk indsats med fokus på højere grad af virksomhedsvendt indsats. Det forventes herved, at flere kommer i ordinær beskæftigelse efter endt introduktionsprogram. Besparelsen findes bl.a. ved, at flere forventes at komme i ordinær beskæftigelse og dermed færre udgifter til kontanthjælp.

Faaborg-Midtfyn Kommune

Forslag om, at virksomhedskonsulenter indgår i teams med rådgivere og familieeksulenter med henblik på at koordinere en helhedsorienterende indsats for den enkelte flygtninge og familiesammenførte og dets familie. Denne indsats skal bl.a. sikre, at borgeren ikke begynder at melde sig syg i praktikken på grund af nogle familie- eller helbredsmæssige vanskeligheder. Indsatsen forventes at kunne hjælpe med at få flere borgere til at bestå danskprøver, komme i job eller ordinær uddannelse. Udover en reduktion i udgifterne hentes også indtægter i form af resultattilskud.

Lejre Kommune

## Det specialiserede socialområde

### 316. Udvikling af indsatsstrappe og anvendelse af mindst indgribende indsats

Forslag om at udvikle en indsatsstrappe, der skaber en fælles fremgangsmåde for fagpersonerne i valget af indsatser for udsatte børn og unge. Forslaget begrundes med at trappen skal kunne hjælpe i bestrebelserne på at sætte ind med den mindst muligt indgribende indsats, samt sikre at der skabes en fælles tankegang og fælles referenceramme. Besparelsen findes ved at ændre praksis fra de lange anbringelser til korte intensive behandlingsforløb.

Randers Kommune

### 317. Arbejde ud fra principperne "mindst mulig ydelse/indgreb, mindre køb og yderligere egendrift"

Forslag om at arbejde ud fra principperne om mindst mulig ydelse/indgreb, mindre køb og yderligere egendrift igennem bl.a. følgende tiltag:

- Øget brug af netværk, frivillige og det etablerede system som alternativ til eller supplement til bostøtte
- Gøre bostøtten og botilbud tidsbegrænsede
- Indføre mere bostøtte i grupper
- Endnu flere i bostøtte frem for botilbud
- Lave opgangsfællesskaber eller lignende til brugere, som ikke har brug for et egentlig botilbud
- Udskrive beboerne fra botilbud til egen bolig og bostøtte
- Gennemgå alle køb og vurder, om nogen kan flyttes til/motiveres til at flytte til et tilbud i egen kommune
- Udfordre institutionerne på, hvilke brugergrupper de skal rumme og opkvalificere personalet hertil for at få øget egen drift.

Forslagene forventes at medføre besparelser dels gennem mindre indgribende indsatser samt dels ved at minimere køb/øge egendrift.

Ringkøbing-Skjern Kommune

### 318. Mere systematisk sagsopfølgning i børn og unges foranstaltningstilbud

Forslag om at have en mere systematisk sagsopfølgning/gennemgang af sager hvert halve år, for at sikre at det mest optimale foranstaltningstilbud anvendes, både hvad angår pris og kvalitet. Denne sagsopfølgning forventes at medføre besparelser i form af billigere og bedre forløb.

Vesthimmerland Kommune

### 319. Forebyggende indsatser til udsatte børn/unge og familier

Forslag om forebyggende indsats for børn og unge der er i mistrivsel, men som endnu ikke er i så store

problemer, at de er i målgruppen for en børnefaglig undersøgelse. De konkrete tiltag kunne eksempelvis være forskellige rådgivningsforløb for børn/grupper af børn, skilsmisserådgivning og forebyggende familierådslagninger mfl. Besparelsen findes ved at disse forebyggende indsatser mindsker fremtidige sager og udgifter.

Faaborg-Midtfyn, Frederiksberg og Halsnæs Kommuner

Forslag om at tilbyde flere forebyggende indsatser til udsatte unge og deres familier. Konkret foreslås implementering af *Functional Family Therapy (FFT)* der er en metode, der giver familierne konkrete redskaber til konfliktløsning i hjemmet, hvorfor familierne selv kan løse udfordringerne inden de bliver for store og kræver anbringelse af de unge. Dertil skal unge i højere grad tilbydes efterskoleophold kombineret med kontaktpersonforløb.

Københavns Kommune

Forslag om at anvende alternative typer af indsatser end aflastning såsom eksempelvis familiebehandling og involvering af familienetværket. Forventningen er, at involvering af familiernes netværk mere systematisk end det gøres i dag vil styrke barnets inklusion bredt set, og dermed mindske antallet af aflastningsforhold.

Albertslund Kommune

Forslag om at etablere et familie- og ungehus som skal arbejde med det forebyggende arbejde for spædbørnsfamilier i vanskeligheder. Huset skal konkret udvikle sig som en god træningsbane for disse familier. Da de første 18 måneders er særligt vigtige for et spædbarns videre liv, forventes forslaget, at kunne medføre besparelser i form af færre helårsanbringelser.

Middelfart Kommune

### 320. Tidlig indsats i forbindelse med vold i hjemmet

Forslag om at uddanne familiebehandlere til at behandle traumer hos børn, der har oplevet vold i hjemmet. Forløbene tager udgangspunkt i voldsudøveren, men inddrager systematisk voldsudøverens partner og børn. Besparelsen forventes at findes ved at færre børn og unge, der har oplevet vold i hjemmet, anbringes udenfor hjemmet.

København og Furesø Kommuner

### 321. Øget brug af familiepleje frem for institutionsanbringelse

Forslag om at både børn og teenagere anbringes i familiepleje frem for på institution. Forslaget begrundes med, at de i familiepleje møder familieære rammer med få faste omsorgspersoner frem for skiftende personale på institutioner. Forslaget kan også indebære, at forvaltningens døgninstitutioner udvikler tilbud, hvor de kan varetage en eventuel behandlingsindsats eller hvor personalet fra f.eks. døgninstitutionen i perioder kan rykke ud hos en plejefamilie og bistå i særlige situationer eller gennem vanskelige perioder. Derudover skal netværks- eller plejefamilierne tilbydes ekstra støtte i form af øget rådgivning, vejledning og supervision. Bespa-

relsen findes ved færre tilfælde af den dyre institutionsanbringelse sammenholdt med familiepleje.

København, Vesthimmerland og Ringkøbing-Skjern Kommuner

Forslag om et større fokus på at alle foranstaltninger skal være afprøvet, inden der tales om anbringelse. Specielt skal netværket altid kortlægges i håb om anbringelse i slægts-/netværkspleje eller familiepleje.

Furesø Kommune

Forslag om at ansætte to socialrådgivere der igennem en målrettet indsats skal sikre at flere børn overgår fra anbringelse på døgninstitution/opholdssted til en plejefamilie.

Stevns Kommune

### 322. Reducere antallet af sammenbrud i plejefamilier

Forslag om at iværksætte tiltag der skal reducere antallet af sammenbrud i plejefamilier. Dette skal ske ved i højere grad at se plejefamilier som kollegaer frem for samarbejdspartnere. Som konkrete tiltag nævnes eksempelvis etablering af kriseberedskab, som kan hjælpe familierne med at håndtere de problemer, familierne står overfor. Besparelserne findes ved at færre plejefamiliesammenbrud, som udgør en stor omkostning i form af udgifter til dobbeltanbringelse i opsigelsesperiode, uddannelse og supervision af nye familier mm.

Middelfart Kommune

### 323. Kortere anbringelsestid

Forslag om at der efter anbringelse af et barn, skal foretages løbende opfølgning og genovervejning af muligheden for, at barnet kan komme hjem til sin biologiske forældre, eller om andre tiltag skal iværksættes. Samtidig med at barnet er anbragt, foreslår nogle kommuner, at der arbejdes med forældrenes kompetencer med henblik på hjemgivelse. Alt sammen forventes at medføre en besparelse grundet kortere anbringelsesforløb.

Furesø, Vordingborg og Odsherred Kommuner

### 324. Almene skoletilbud til døgnanbragte børn

Forslag om at anbragte børn på døgnafdelinger tilbydes heldags dag- og/eller skoletilbud fra 8.00 til 14.00 i lighed med alle andre børn. Forslaget bygger på forskning, der påviser, at kvalitativt skole- og dagtilbud til udsatte børn og unge er fundamental i forsøget på at sikre dem et godt voksenliv, hvor de kan klare sig selv. Den umiddelbare besparelse ved forslaget findes ved, at døgnafdelingerne kan minimere personalet fra 8.30 – 13.30 i hverdagene.

Esbjerg Kommune

Forslag om at rette fokus mod at øge andelen af døgnanbragte børn, som forbliver i eller tilknyttes det almene skoletilbud. Forslaget indebærer et målrettet samarbejde mellem PPR og Familieafsnittet. Besparelsen begrundes bl.a. med, at kommunen betaler en lavere takst, hvis et anbragt barn forbliver

tilknyttet det almene skoletilbud, end hvis barnet tilknyttes anbringelsesstedets interne skoletilbud.

Albertslund Kommune

### 325. Kurser i tilværelseskompetencer for udsatte unge

Forslag om at tilbyde kurser til de udsatte unge, som er i stand til at bo i egen bolig, men som mangler viden om, hvordan de håndterer praktiske spørgsmål om skat, bolig sikring, SU, planlægning af husholdningsbudget mm. Besparelsen findes ved, at kurserne forventes at bidrage til at færre unge har behov for mere indgribende hjælp, samt en reduktion i istandsættelsesudgifter i forbindelse med at færre unge oplever at blive sat ud af deres bolig.

Københavns Kommune

### 326. Ændret midlertidig boligplacering for unge

Forslag om at færre unge placeres i de traditionelle boligformer men i stedet i eksempelvis opgangsfællesskaber, der udelukkende omfatter unge. Besparelspotentialet findes ved besparelse i selve boligudgiften samt i følgeudgifter til bostøtte og aktivitets-tilbud, da de unge forventes at få bedre livskvalitet og blive mere selvhjulpne, når de bor omgivet af andre unge.

Brønderslev Kommune

### 327. Fra enkeltmands- til flermandsprojekter

Forslag om at udvide et aflastningstilbud, så tilbuddet kan rumme flere borgere samtidig frem for kun én (enkeltpersonprojekt). Aflastningstilbuddets fysiske rammer muliggør en udvidelse til flere borgere, hvilket vil udnytte de eksisterende personaleresourcer mere fleksibelt. Derudover vil der kunne trækkes på vikarressourcer fra nærliggende Bo- og Servicecenter. Udvidelsen vil endvidere reducere behovet for at købe eksterne aflastningstilbud. Kommunen forventer en besparelse på grund af hjemtagelsen såvel som driftseffektiviseringer.

Ringsted Kommune

Forslag om at etablere et særligt døgntilbud på et nuværende Bo- og Servicecenter, der vil kunne rumme nogle af de borgere, kommunen har placeret i udgiftstunge enkeltmandsprojekter i andre kommuner. Ved at sammenlægge særskilte enkeltmandsprojekter til et flermandsprojekt vil et sådant tilbud kunne drives med samme faglige indhold, men ved brug af færre personaleresourcer og med en besparelse på den øvrige drift, da det samlede tilbud til blive forankret på en matrikel.

Ringsted Kommune

### 328. Hjemmevejledning med fokus på at kunne selv

Forslag om et mere rehabiliterende fokus for personer med nedsat fysisk- eller psykisk funktionsevne eller særlige sociale problemer. Dette skal ske ved at aktivere, involvere og give borgeren ansvar med henblik på at udvikle kompetencer til at mestre sin

hverdag i forbindelse med socialpædagogisk støtte/hjemmevejledning. Besparelsen findes ved højere anvendelsesgrad af midlertidige ydelser og fastholdelse af færdigheder for borgeren.

Køge Kommune

### 329. Vedligeholdelse inkluderende rehabilitering

Forslag om at beboerne sammen med personalet istandsætter værelserne ved fraflytning som led i recovery og rehabiliteringsindsatsen frem for brug af eksterne håndværkere. Besparelsen begrundes med mindre håndværkerudgifter, samt at denne indsats blot vil styrke den pædagogiske praksis med recovery.

Helsingør Kommune

### 330. Rehabilitering i socialpsykiatrien

Forslag om øget rehabiliterende fokus indenfor psykiatrien. Borgerne skal tilknyttes et rehabiliterende forløb med fokus på større selvhjulpne, uddannelse og arbejde. Besparelspotentialet findes ved at psykiatriske borgere vil skulle tilbydes mindre indgribende indsatser, bliver mere selvhjulpne og selvforsøgende, og dermed afslutter deres forløb i psykiatrien og kommer i uddannelse, arbejde og egen bolig.

Assens Kommune

### 331. Inkluderende indsats for borgere med psykiske lidelser

Forslag om at øge fleksibiliteten i tilbuddene på voksenområdet blandt andet gennem anvendelse af akutfunktioner og socialpædagogisk støtte, så borgere kan blive i eget hjem. Herudover skal der være en løbende dialog mellem myndighed og leverandør, således at der sker en løbende tilpasning af ydelserne. Ydelserne skal have et udviklingsfokus i stedet for et omsorgsfokus. Konkret vil forslaget sikre, at der igangsættes en struktureret plan for gennemgangen af alle sager, inddragelse af eksternt konsulentfirma i forhold til optimering af arbejdsprocesser og sagsbehandlingspraksis. Samlet set skal forslagene sikre at borgerne får mindre indgribende og mere forebyggende indsatser i nærmiljøet eks. i egen bolig, hvilket samlet forventes at reducere udgifterne.

Furesø Kommune

### 332. Udvikling af støtteindsatsen efter servicelovens § 85

Forslag om at omlægge den socialpædagogiske støtte der gives til folk, der har behov for hjælp til udvikling af færdigheder efter servicelovens § 85. Konkret skal dette ske ved ansættelse af en konsulent, der skal sikre at indsatsen bliver mere rehabiliterende, og at fokus rettes mod hvilke indsatser der virker for hvilke målgrupper. Derudover skal der anvendes flere gruppeindsatser frem for enkeltindsatser på de områder hvor det giver mening for den enkelte borger.

Tiltagene forventes at medføre besparelser i form af at flere borgere bliver selvhjulpne nok til at gøre brug af samfundets almindelige tilbud.

Stevns Kommune

### 333. Større brug af gruppevejledning og/eller brug af frivillige for borgere med lavt støttebehov

Forslag om at socialforvaltningen anvender netværksgrupper, Unge-kurser og gruppebaserede kontaktpersonforløb som supplement for individuelle forløb. Forslaget begrundes med, at de gruppebaserede forløb giver de unge mulighed for at spejle sig i hinanden, danne netværk og lære at indgå i positive sociale sammenhæng med andre unge i samme situation. Besparelsen findes ved, at de gruppebaserede forløb er mindre omkostningstunge end de individuelle forløb.

Københavns Kommune

Forslag om at indføre gruppevejledning, i stedet for den nuværende individuelle, til de borgere der i dag får mindre socialpædagogisk støtte i form af hjemmevejledning til dagligdagsforhold såsom hygiejne og madlavning. Derudover vil det være en mulighed at forsøge at rekruttere et korps af frivillige til at varetage denne støtte. Samlet set forventes disse tiltag at mindske de personalemæssige udgifter.

Greve Kommune

Forslag om at socialpsykiatriens borgerindsatser tilbydes i gruppeforløb i klubregi frem for udelukkende som individuelle forløb. Besparelsen findes ved at øge antallet af borger pr. medarbejder.

Albertslund Kommune

### 334. Misbrugsbehandling – Fra døgnpladser til ambulante behandling

Forslag om at anvende de kortere ambulante behandlingsindsatser for alkohol- og stofmisbrugere, frem for længerevarende døgnpladser med dertilhørende konsulenter. Denne behandlingsform er mindre omkostningstung, og forventes samtidig ikke at have mindre kvalitet og effekt.

Esbjerg og Glostrup Kommuner

### 335. Fra forsorgshjem til egen bolig

Forslag om at ansætte to medarbejdere som skal sikre at borgere på forsorgshjem hjælpes til at komme i egen bolig. Medarbejderne skal kontakte forsorgshjemmet og borgeren for at lave udredning og kortlægning af borgerens problemer, ressourcer og behov. Denne kortlægning skal resultere i en handleplan indeholdende forslag til bolig og socialpædagogisk støtte. Dertil skal fremskaffes konkret bolig i kommunen, samt skal disse to medarbejdere fungere som hjemmevejleder.

Ringkøbing-Skjern Kommune

## Kultur og fritid

---

### 336. Selvbetjent adgang til idrætsanlæg og kulturhuse

Forslag om at indføre selvbetjent adgang til idrætsanlæg og kulturhuse, da dette giver mulighed for at konvertere noget af den betjente åbningstid til selvbetjent åbningstid. Konkret giver det i forhold til idrætsanlæggene mulighed for at omlægge den betjente drift fra anlægsspecifik til kørende teams, der betjener flere anlæg på tilkaldebasis. Ved at sammenkoble indsatsen med et nyt bookingsystem, giver det, udover besparelsen, lettere adgang og betjening for brugerne.

Københavns Kommune

## Skole/SFO/klub

---

### 337. Fokus på at minimere udsat skolestart

Forslag om at indføre en tidlig målrettet pædagogisk indsats i børnehaven- og børnehaveklassen, således at omfanget af udsat skolestart kan reduceres. Dette skal sikre, at børnene starter samtidig med deres jævnaldrende, samt at de ekstra kommunale udgifter ved ekstra barn i børnehaven reduceres.

Nordfyns Kommune

Forslag om at opstille et fast mål om, at skoleudsættelser skal reduceres med 20 %. Reduktionen skal opnås ved at øge samarbejdet mellem dagtilbud og indskoling. Herigennem skal børnehaverne vide, hvordan de gør børnene klar til at gå i skole, mens skolen skal blive klar til at tage imod flest mulige børnehavebørn.

Middelfart Kommune

### 338. Øget fokus på træning til egen transport

Forslag om at øge det pædagogiske arbejde med at optræne børn og unge til at være selvtransporterende eksempelvis med bus mellem hjem/skole/klub. Forslaget begrundes dels med, at det vil resultere i mindre udgifter på befordringsområdet, samt at det vil give disse personer en større følelse af mestring af egen tilværelse.

Viborg, Frederikssund, Greve og Nordfyns Kommuner

### 339. Reduktion af specialklassepladser

Forslag om at afholde kursusforløb omkring inklusion og medvirke i et projekt med rådgivningscenter for inklusion. Dette skal hjælpe til, at kommunen lever op til regeringens målsætning om at 96 % af alle elever går i normalklasse. Besparelsen findes ved færre udgifter til den specialiserede undervisning.

Langeland Kommune

## Sundhed

---

### 340. Effektfokus på forebyggelsesindsatserne

Forslag om at målrette og prioritere mere i de eksisterende forebyggelsestilbud såsom eksempelvis kostvejledning, rygestopkurser og motionsvejledning mm. Besparelsen begrundes med at forløbene vil kunne gøres kortere og mere effektfulde, hvis de gennemgås ud fra bl.a. den nyeste viden om effekter, sundhedstilstanden i kommunen, ud fra den nationale sundhedsprofil samt viden om målgrupper mm. Således vil der kunne omprioriteres til nye indsatser, der er billigere og mere effektfulde. Dette kunne fx være ved, at fokusere på de målgrupper hvor der er mulighed for størst forandring og effekt.

Frederiksberg Kommune

### 341. Etablering og øget brug af sygeplejeklinikker

Forslag om enten at etablere sygeplejeklinikker eller i højere grad visitere borgere til disse i kommuner hvor de allerede er etableret. Formålet med sygeplejeklinikkerne er, at borgerne selv møder op frem for normale hjemmebesøg. Forslaget begrundes i nogle kommuner med, at allerede eksisterende klinikker er velbesøgte, og at borgerne generelt foretrækker at have et fast mødetidspunkt i stedet for at skulle vente på sygeplejersken derhjemme. Dertil kan brugen af sygeplejeklinikker være med til at understøtte kommunernes rehabiliterende strategier, hvor borgere i højere grad selv tager ansvar for deres behandling bl.a. ved, at de selv møder op på en klinik. Ydermere følger øget kvalitet i selve behandlingen grundet bedre hygiejniske forhold og sikring af det nødvendige udstyr. Besparelspotentialet findes ved mindre forbrug af brændstof og transporttid for sygeplejerskerne, samt for nogle kommuner reducerede normeringer i hjemmesygeplejen.

Middelfart, Odsherred, Ringkøbing-Skjern, Skive og Kerteminde Kommuner

### 342. Styrkelse af patienters muligheder for at modtage behandling i eget hjem

Forslag om at styrke og udvikle det nære sundhedsvæsen, således at borgerne i højere grad har mulighed for at modtage behandling og pleje i eget hjem, samt herunder også pleje af døende (terminal pleje). Den kommunale sygepleje styrkes dels ved at etablere et team af specialsygeplejersker samt dels ved etablering af to midlertidige pladser, hvor borgere kan opholde sig op til 48 timer som alternativ til indlæggelse. Dertil uddannes palliative sygeplejersker med særlige kompetencer i forhold til terminal pleje. Besparelsen består bl.a. i reducerede udgifter til regionerne.

Favrskov Kommune

### 343. Samarbejde med aftenskoler (om tilbud til borgere med kroniske sygdomme)

Forslag om etablere et samarbejde med aftenskoler i kommunen om opfølgingshold målrettet borgere med kroniske sygdomme såsom Type 2 diabetes og KOL. Forslaget skal afhjælpe, at mange borgere er gengangere i forløbsprogrammer med træning, kostundervisning og hjælp til rygestop. Borgerne falder dermed ikke tilbage til kommunale løsninger efter endt forløb, fordi de møder målrettede opfølgningstilbud på aftenskolerne.

Lyngby-Taarbæk Kommune

### 344. Transport til genoptræning som en aktiv del af borgerens genoptræningsforløb

Forslag om at borgere trænes i at kunne transportere sig selv, eller kunne benytte den billigst egnede transportmiddel til genoptræningen. Forslaget begrundes ud fra en forventning om at denne træning vil få afledte konsekvenser for borgerne i andre situationer, samt at det mindsker kommunens befordringsudgifter.

Næstved Kommune

## Ældre

---

### 345. Styrket rehabiliterende indsats

Der er fra flere kommuner fremsendt forslag om øget fokus på rehabiliterende træning til selv at kunne klare sig, i stedet for bevilling af permanent hjælp. Indsatsen rettes fx mod borgere,

- der udskrives fra sygehuse med øget hjemme-hjælp
- der modtager tidlig og helhedsorienteret indsats i stedet for indlæggelse
- (nye borgere), der ansøger om praktisk og personlig hjælp, hvor det umiddelbart vurderes, at borgerne ved en målrettet indsats kan blive mere selvhjulpne.

Det fremgår af nogle forslag, at borgerne skal modtages af et rehabiliterings-team, som igangsætter en målrettet indsats. Teamet afklarer borgerens potentiale for selvhjulpnehed, inden der sker endelig tildeling af hjælp. Det fremgår af nogle forslag, at terapeuterne skal opkvalificere hjemmeplejens faglige forudsætninger, så hjælpen tilrettelægges, således at borgerne udvikler eller fastholder sin funktionsevne. Besparelsen opnås ved, at behovet for hjemmehjælp undgås, udskydes eller mindskes, samtidig med at borgerne oplever en større livskvalitet.

Vordingborg, Vesthimmerland, Odense, Frederiksberg, Skive, Ringsted, Assens, Kerteminde Kommuner

Forslag om at udarbejde et review og analyse af andre kommuners rehabiliteringstilbud på hjemmehjælpsområdet. Kommunen vil indhente erfaringer og viden fra andre kommuner, herunder sammen-

ligninger og analyser af specielt kommuner med et vellykket højt omfang af rehabilitering. Denne viden skal så benyttes til at omlægge og omprioritere kommunens egne tilbud for bedre at kunne understøtte rehabilitering. Det forventes at kunne medføre besparelse ved, at borgerne bliver mere selvhjulpne.

Frederiksberg Kommune

### 346. Tidlig opsporing og forebyggelse af indlæggelser på sygehuset

Forslag om at iværksætte undervisning i tidlig opsporing af sygdomstegn og funktionsnedsættelse hos ældre. Dette skal sikre at medarbejderne får de rette værktøjer til at kunne opspore sygdomstegn såsom eks. lungebetændelse, urinsvejsinfektioner, forstoppelse og dermed undgå sygehusindlæggelser ved at iværksætte den rette behandling i tide. Besparelspotentialet findes ved fald i den aktivitetsbestemte medfinansiering på indlæggelser. Dertil sikres også en besparelse ved undgåelse funktions-tabet der ellers følger med indlæggelse på sygehuset.

Middelfart Kommune

Forslag om at styrke indsatsen i plejedistrikterne med såvel ergo-/ og fysioterapeuter, sygeplejer, samt at øge normeringen på plejecentrene for at sikre færre forebyggelige indlæggelser. En forudsætning for dette er etablering af en koordinerende funktion, der kan følge udviklingen, kan guide personalet faglig, kan styre og styrke vidensdelingsopgaven og kan afrapportere løbende til ledelsen.

Mariagerfjord Kommune

### 347. Mere målrettet og fleksibelt forebyggende hjemmebesøg

Forslag om at ændre de forebyggende hjemmebesøg fra, at alle borgere på 75 år og derover får mindst ét årligt forebyggende hjemmebesøg til at disse besøg i stedet tilrettelægges mere målrettet og fleksibelt til de ældre, der har behov for besøget. Besparelsen begrundes med at mange ældre over 75 i dag er meget aktive, og derfor ikke har behovet for tilbuddet, mens der findes borgere under 75 som grundet ensomhed og kroniske sygdomme har. Besparelspotentialet begrundes med at det på sigt vil resultere i færre indlæggelser for de mere udsatte ældre.

Kerteminde Kommune

### 348. Oplæring af borgere i øjendrypning

Forslag om at iværksætte en indsats i hjemme- og sygeplejen, hvor borgerne oplæres til selv at stå for øjendrypning. Konkret skal der udarbejdes information til borgere og personale, gives information til samarbejdspartnere samt undervisning i øjendrypning til borgerne. Besparelsen findes ved mindre personaleomkostninger.

Vesthimmerland Kommune



### 349. Forebyggende og trænende indsats for borgere med inkontinens

Forslag om en mere målrettet, forebyggende og trænende indsats af borgere med inkontinens. Nogle kommuner foreslår at praksis skal ændres fra automatisk at bevillige bleer til i stedet at tilbyde samtaler med en sygeplejeske omkring drikkevaner og toiletbesøg. Dertil vil en fysioterapeut undersøge borgernes bækkenbunds muskulatur for at vurdere, om de skal visiteres til genoptræning. Forslaget forventes at medføre en besparelse på kommunes hjælpemiddelkonto i form af færre indkøbte bleer.

Greve og Mariagerfjord Kommuner

### 350. Effekt af faldforebyggende indsats

Forslag om målrettet indsats mod faldulykker. Konkret omhandler indsatserne screening for faldrisici i alle relevante hjem, borgere bevilges hoftebeskyttere, skridsikre sokker, dupper til stokke, rådgivning til henholdsvis: møblering, belysning og gulvbelægning etc. Dertil indebærer forslaget opsættelse af sensorbelysning i loftet over toiletter på plejecentre. Den forebyggende indsats vedrørende faldulykker forventes at kunne reducere udgiften til personlig og praktisk hjælp i hjemmet.

Favrskov Kommune

### 351. Flere frivillige på plejecentre

Forslag om at plejecentrenes ledelse udarbejder en beskrivelse af, hvordan de vil involvere flere frivillige og netværk i dagligdagen på centrene. Dette forventes at medføre, at plejecentrene bliver mere bevidste om at inddrage frivillige. Hermed kan de personalemæssige udgifter reduceres.

Holbæk Kommune

### 352. Etablering af kommunal vaskeordning

Forslag om at ændre tøjvask fra levering i hjemmet til en kommunal vaskeordning. Nogle vaskerier på plejecentrene i kommunen har kapacitet til at varetage den kommunale vaskeordning – evt. gennem en ombygning og investering. Vaskeordningen kan også gælde for borgere med bolig udenfor plejecentrene. For at varetage vaskeordningen ansættes fire medarbejdere i vaskerierne og én i en chaufførstilling. Jobbene kan være fleksjobstillinger.

Kerteminde Kommune

# Konkurrenceudsættelse og indkøb

## Tværgående forslag

---

### 353. Konkurrenceudsættelse af rengøringsopgaven

Forslag om konkurrenceudsættelse af rengøringsopgaven i kommunen. Det forventes, at der kan opnås generelle besparelser på rengøring gennem udbud. Ligeledes forventes det, at kvaliteten tjekkes gennem udbuddet, således opgaven varetages bedst og billigst. Enkelte af forslagene indebærer, at den enkelte institution/afdeling kan få mulighed for at afgøre, om rengøringen bedst varetages ved en aftale med en ekstern leverandør eller ved ansættelse af eget personale.

Nordfyn, Esbjerg, Aabenraa og Slagelse Kommuner

### 354. Optimering på rengøringsområdet

Forslag om ensretning af rengøringen i kommunen således at hele kommunen vil blive omfattet af samme rengøringsmodel. Kommunens nuværende model er baseret på en konsulentrapport, som af dækkede ca. 75 % af den kommunale bygningsmasse. Det vurderes, at der kan ligge en besparelse i den resterende bygningsmasse, men det kræver opmåling og analyse at få klarlagt potentialet. Endvidere præsenteres forskellige modeller for, hvor stor en andel af rengøringsområdet, der er udbudt henholdsvis varetages af kommunens rengøringsfunktion, samt om hele eller dele af den kommunale bygningsmasse er omfattet af rengøringsmodellen.

Slagelse Kommune

### 355. Udbud af håndværkerydelser

Forslag om konkurrenceudsættelse af håndværkerydelser, hvorved der forventes en besparelse på ca. 10 %. Vurderingen af besparelspotentialet er foretaget på baggrund af en konkret potentialeanalyse på området.

Ringkøbing-Skjern Kommune

### 356. Udbud af borgerbefordring uden for kollektiv transport

Forslag om, at den samlede kørselsopgave vedrørende borgerbefordringer prisafprøves via udbud. Herefter vil den billigste leverandør blive brugt ved alle ikke-faste borgerbefordringer. Endvidere fokus på visitering og kørselskoordinering, hvilket forventes at reducere den samlede mængde af kørsler.

Bornholms Regionskommune

### 357. Udbud af buskørsel med minibusser

Forslaget om, at der udbydes kørsel med minibusser i stedet for almindelige busser på de strækninger, hvor passagertallet muliggør det, og hvor myldretiden ikke vil gøre minibusser mindre attraktive.

Kommunen satte i 2014 en busrute i udbud med minibusser og fik en uventet stor gevinst ud af det. Der kan således opnås både økonomiske og miljømæssige fordele ved at overgå til minibusser, selvom der dog er risiko for, at nogle passagerer må stå op i myldretiden.

Furesø Kommune

### 358. Indkøb af telefoner

Forslag om at fastlægge et niveau for køb af mobiltelefoner, sådan at der alene købes en bestemt model, der kan håndtere alle arbejdsrelaterede opgaver og funktioner. Kommunen forventer derved en besparelse, da de forskellige områder i kommunen lige nu indkøber mobiltelefoner efter eget valg.

Slagelse Kommune

Forslag om billigere indkøb af telefoner med videre gennem SKI-aftale samt ved gennemgang af telefoni-abonnementer. Forslaget begrundes med, at kommunens udgifter på området er højere end en række sammenlignelige kommuners udgifter.

Vesthimmerlands Kommune

### 359. Udbud af telefoni og data

Forslag om at sætte kommunens telefoni og/eller data i udbud for derigennem at opnå besparelser. Udbuddene kan indebære fastnettelefoni, mobiltelefoni, internetbredbånd samt ADSL.

Slagelse og Furesø Kommuner

### 360. Reduktion af abonnementspris på mobilt bredbånd

Forslag om at reducere udgifterne til det årlige driftsabonnement på mobilt bredbånd. Besparelsen bygger dels på lavere omkostninger på administration, samt dels på en konvertering fra én dyrere leverandør til én billigere.

Københavns Kommune

### 361. Konkurrenceudsættelse af IT-systemer som led i monopolbruddet

Forslag om at konkurrenceudsætte forskellige IT-systemer som et led i bruddet med KMD's IT-monopol. Det forventes, at udbuddene kan medføre billigere priser på de enkelte IT-løsninger.

Esbjerg, Faaborg-Midtfyn, Randers og Nordfyns Kommuner

### 362. Ansætte indkøbsmedarbejder

Forslag om at ansætte en indkøbsmedarbejder. Kommunen forventer derved at kunne finde yderligere besparelser. Forslaget begrundes med en gennemført analyse af kommunens udbuds- og indkøbsområde samt regeringens strategi for intelligent offentlig indkøb.

Albertslund Kommune

Forslag om at optimere kommunens indkøb ved indgåelse af flere forpligtigende indkøbsaftaler og en bedre udnyttelse af eksisterende aftaler. Det forudsætter, at der dels ansættes en medarbejder med

specialistviden om indkøbsaftaler og udbud, og at der anskaffes et nyt IT-system, som i sammenhæng med kommunens økonomisystem kan styrke anvendelsen af indkøbsaftaler. Kommunen forventer, at indsatsen kan tilvejebringe en besparelse.

Jammerbugt Kommune

Forslag om i højere grad at anvende kommunens indkøbsfunktion i forbindelse med udbud af anlægsopgaver i stedet for at bruge eksterne konsulenter til indkøbsarbejdet. Det foreslås derfor, at indkøbsfunktionen udvides med en ekstra indkøbsmedarbejder. Kommunen forventer på den måde en yderligere effektivisering af kommunens indkøb.

Favrskov Kommune

### 363. Overholde indkøbsaftaler

Forslag om systematisk opfølgning på overholdelse af de indgåede indkøbsaftaler. Controlling kan ske i samarbejde med leverandører og kontraktansvarlige. Besparelsen ligger i den økonomiske gevinst ved en konvertering af sortimentet, således at der købes de varer, som har været udbudt.

Lejre Kommune

Forslag om et indkøbsanalyse-system, som giver muligheder for at analysere elektroniske fakturaer. Derved kan det analyseres, om et forbrug på en aftale har været mindre end budgetteret, hvormed det mindre forbrug kan gevinstrealiseres som en yderligere besparelse ved aftalen. Derudover kan systemet bruges til at følge op på, om aftalerne bliver overholdt, herunder om de enkelte enheder køber de rigtige produkter til de rigtige priser.

Greve Kommune

Forslag om opstramning af administrativ praksis for så vidt angår køb af vare- og tjenesteydelser. Dels sker det ved, at alle ledere i højere grad bliver forpligtiget til at købe i henhold til en indkøbsaftale. Dels sker det ved at kræve en bemyndigelse, såfremt lederen ønsker at afvige fra denne praksis. Herudover vil fremtidige indkøbsaftaler i stadig større grad få et standardiseret præg, hvilket begrænser institutionernes valgmuligheder i forhold til en given vare eller tjenesteydelser. Kommunen forventer derved en bedre udnyttelse af de indgående aftaler, hvilket giver besparelser.

Ringsted Kommune

### 364. Implementering af indkøbssystem

Forslag om implementering af et indkøbssystem. Idéen bag systemet er, at kommunens leverandører lægger varekataloger i systemet, hvorefter decentrale indkøbere kan bestille direkte i systemet. Systemet kobles sammen med kommunens økonomisystem, således at indkøbsordrer oprettet i indkøbssystemet bliver bogført og betalt automatisk fra økonomisystemet. Med forslaget forventes en administrativ besparelse.

Langeland Kommune

### 365. Sponsorater

Forslag om, at kommunen i højere grad overvejer muligheden for sponsorater i forbindelse med ny-

indkøb. Sponsorater kan være alt fra sponsorerede bænke til fx legepladser eller busser. Forslaget kræver et godt kendskab til virksomheder, der eventuelt vil sponsorere, ligesom det kræver kendskab til, hvordan man arbejder med sponsorater. Ved at tænke i sponsorater kan kommunen spare de udgifter, der ellers ville være forbundet med nyindkøbene.

Lejre Kommune

### 366. Overblik og styring af kontrakter

Forslag om at etablere en standard for indsamling og registrering af samtlige kontrakter i kommunen. Oversigten skal være tilgængelig og overskuelig i et system, og systemet skal kunne bruges til søgninger i forhold til økonomi samt bedre udbud og kontrol af og opfølgning på kontrakter. Kommunen har allerede det nødvendige it-programmel, men forslaget indebærer ansættelse af en contract manager. Kommunen forventer derved at finde besparelser ud fra opfølgning, optimering og genforhandling af kontrakter.

Ringsted Kommune

### 367. Øvrige forslag til udbud af indkøb

Forslag om udbud af varer og tjenesteydelser i forhold til HR- og managementkonsulenter, flytning, psykologbistand og krisehjælp, budkørsel, it-konsulenter, eksternt rengørings-service, hotelovernatning, bankforretning, kommunikationsydelser, rekrutteringsydelser samt AV-udstyr. Kommunen forventer derved at opnå lavere priser. Ifølge kommunen forudsætter realiseringen af gevinsten, at der handles på aftalerne, hvorfor kommunens complianceværktøj skal udbredes.

Københavns Kommune

Forslag om at foretage genudbud på områder med høj compliance. Kommunen har udarbejdet og gradvist implementeret en fælles udbudsplan med henblik på at udnytte stordriftsfordele ved fælles indkøb. Igennem de eksisterende udbudsprocesser er der opnået erfaring med omfanget og behovet for de konkrete opgaver. På den baggrund vurderer kommunen, at det er muligt at indhente et yderligere potentiale gennem genudbud.

Aabenraa Kommune

Forslag om at opnå indkøbseffektiviseringer gennem udbud og bedre udnyttelse af nuværende aftaler. Forslaget indebærer, at mængden af obligatoriske indkøbsaftaler vil blive øget, og at institutionerne skal anvende fællesaftalerne.

Middelfart Kommune

## Administration

---

### 368. Konkurrenceudsættelse af lønadministration

Forslag om at konkurrenceudsætte lønadministrationen. Dette begrundes med en forventning om at kunne reducere lønadministrationsomkostningerne.

Reduktionen kan opnås via eget udbud, SKI-udbud mv.

Vesthimmerland Kommune

### 369. Konkurrenceudsættelse af drift og vedligeholdelse af mainframesystemer

Forslag om at sætte dele af kommunens drift, vedligehold og videreudvikling af mainframesystemer i udbud i forbindelse med, at de tidligere miniudbud udløber.

Københavns Kommune

### 370. Udbud af en række ydelser og indførelse af obligatoriske indkøbsaftaler

Forslag om at samle en række køb af den samme ydelse i ét udbud, fx telefoni og rengøring, og at gøre indkøb obligatorisk på en række aftaler. Samtidig skal ydelserne skæres til, så det sikres, at ydelserne stemmer overens med behov for kvalitet og kvantitet. Kommunen forventer derved en effektiviseringsgevinst.

Helsingør Kommune

### 371. Besparelse på administration af indkøb af moduler på diplomlederuddannelse

Forslag om at indgå aftale med én leverandør vedrørende indkøb af moduler på diplomlederuddannelsen, når den nuværende rammeaftale udløber. Ved at indgå aftale med én frem for seks leverandører forenkles administrationen af rammeaftalen, samtidig med at annoncering af moduludbud, tilmeldinger samt betaling kunne foregå via leverandøren.

Københavns kommune

## Beskæftigelse

---

### 372. No cure – no pay med udgangspunkt i fleksjob/ledighedsydelse/sygedagpenge

Forslag om at indgå aftaler med private aktører, der er vant til at arbejde med sygedagpenge- og ledighedsydelsesmodtagere ud fra en "no cure – no pay" model. Forslaget går ud på, at den/de private aktører skal placere sygedagpenge- og ledighedsydelsesmodtagere i et fleksjob med fastholdelse i minimum tre måneder for at opnå bonus. Hvis den enkelte leverandør ikke præsterer resultater, får leverandørerne ikke dækket sine udgifter til indsatsen.

Greve Kommune

## Det specialiserede socialområde

---

### 373. Dialog om ydelser og priser med eksterne leverandører

Forslag om at opnå bedre priser, dvs. lavere omkostninger på køb af visse ydelser ved at gennemføre statusdialoger med eksisterende leverandører. Forslaget indebærer, at der skal ansættes en medarbejder til systematisk forhandling med leverandører. Indsatsen begrundes med, at et konsulentfirma har gennemført en analyse af udgifterne til en række ydelser i kommunens handicapcenter, og det vurderes, at leverandørdialogen kan medføre besparelser.

Københavns Kommune

Forslag om en skarpere opfølgning på udgifter til borgere i eksterne tilbud hvad angår borgere med funktionsnedsættelse i botilbud og selvhenvendende borgere i krisecentre og forsorgshjem. Dette skal ske ved en skærpet dialog med de eksterne tilbud om ydelser og priser samt et mere aktivt arbejde for at hjemtage borgerne hurtigst muligt. Forslaget indebærer ansættelse af en administrativ medarbejder til at gennemføre forslaget.

Esbjerg Kommune

Forslag om, at sagsbehandlere får faglige kompetencer til at håndtere det, som forvaltningen benævner "det gode købmandskab". Eksempelvis skal sagsbehandlere have stor viden om sammenhæng mellem takster og fagligt indhold. Hermed bliver det muligt for sagsbehandleren kontinuerligt at forhandle pris med private opholdssteder. Forslaget indebærer, at sagsbehandlere er i løbende og tæt dialog med barnet og opholdsstedet, således at sagsbehandleren har relevant viden om barnets hverdag, hvilket forvaltningen forventer yderligere vil mindske efterspørgslen på ekstra ressourcer fra de private opholdssteder.

Stevns Kommune

## Kultur og fritid

---

### 374. Udlicitering af drift af idrætshaller

Forslag om at udlicitere driften af kommunens største idrætshaller til enten privat- eller foreningsdrift. Dette vil medføre nogle optimeringsmuligheder, som ikke eksisterer i kommunalt regi. En ikke-kommunal driftsherre kan drive og tilrettelægge driften smartere og billigere, ligesom denne vil have bedre mulighed for at øge indtægterne igennem udlejning til kommercielle formål.

Furesø Kommune

### 375. Storindkøb på halområdet

Forslag om at lade haller gå sammen om puljeindkøb. Kommunen forventer derved, at der kan opnås bedre priser på sportsmateriale, inventar mv.

Middelfart Kommune

### 376. Ændret driftsform for svømmehaller

Forslag om at ændre driftsformen for kommunens svømmehaller. Svømmehallerne driftes pt i kommunalt regi. Forslaget går på, at driften kunne tænkes i kommercielt regi, fx i regi af kommunes foreninger eller via en fondskonstruktion.

Furesø Kommune

### 377. Leasingaftaler om it på biblioteksområdet

Forslag om at slå to leasingaftaler sammen, som omhandler it på biblioteksområdet samt ændre på aftalernes løbetid. De to aftaler er udløbet, og det drejer sig om al it til brugerne, fx pc'er og skærme. Besparelsen ligger i, at det samlede leasingbeløb reduceres.

Langelands Kommune

## Skole, SFO og klub

---

### 378. Indkøb af tablets igennem SKI-aftale

Forslag om indkøb af tablets på blandt andet skoleområdet skal ske igennem en forpligtigende SKI-aftale. Kommunen forventer besparelser på baggrund af erfaringer med SKI-udbud af mobilterminaler, som viste et væsentligt besparelsespotentiale.

Randers Kommune

## Sundhed

---

### 379. Storindkøb af materialer til tandregulering

Forslag om et ændret indkøbsmønster på materialer til tandregulering (ortodonti) inden for den kommunale tandpleje. Således skal indkøbene fremover ske gennem storindkøb, hvormed kommunen forventer en besparelse.

Rudersdal Kommune

## Teknik og miljø

---

### 380. Markedsafprøvning og udlicitering af opgaver inden for vej- og parkområdet

Forslag om at markedsafprøve eller udlicitere udvalgte opgaver inden for vej- og parkområdet. Dette kan eksempelvis være drift og pleje af udearealer på kommunens institutioner og skoler. Forslaget skal sikre, at eventuelle økonomiske potentialer bliver belyst.

Dragør Kommune

### 381. Konkurrenceudsættelse af vejbelysning

Forslag om at købe vejbelysningsanlæg til bage fra ekstern part og derefter udbyde selve drift og vedligeholdelse af belysningsanlægget til en ekstern part. Ved dette udbud forventer forvaltningen at kunne opnå en besparelse på drift og vedligeholdelse.

Greve Kommune

### 382. Konkurrenceudsættelse af vejvedligeholdelse

Forslag om at udbyde en ny kontrakt angående 75 km. vej i en by i kommunen, når den gamle funktionskontrakt udløber. Da den nuværende kontrakt er væsentligt dyrere end kontrakterne for de resterende veje i kommunen, forventes det, at der kan opnås en besparelse ved en ny kontrakt.

Frederikssund Kommune

### 383. Rammeudbud vedrørende lægning af brosten og fræsning

Forslag om gennemførelse af rammeudbud på vejområdet i forhold til lægning af brosten og fræsning af belægning. Kommunen forventer en besparelse, da der tidligere har været udbudt et par ydelser med den samme kvalitet, hvor tilbudspriserne var lavere end den tidligere pris.

Københavns Kommune

### 384. Fælles indkøb af arbejdsbeklædning og materiel

Forslag om fælles indkøb af arbejdsbeklædning og materiel. Kommunen forventer at opnå billigere priser gennem de fælles indkøb. Det drejer sig blandt andet om indkøb af arbejdsbeklædning, salt til glatførebekæmpelse til de kommunale ejendomme, gødning og græsfrø samt maling og kridt til kommunens fodboldbaner.

Lyngby-Taarbæk Kommune

## Ældre

---

### 385. Udbud af tøjvask

Forslag om at sætte vask af privat tøj i fritvalgsområdet i udbud. Forslagene indebærer, at borgere, der er visiteret til tøjvask, får afhentet og vasket deres tøj, hvorefter det bliver leveret tilbage sammenlagt. Forventningen er, at sådanne udbud kan medføre en besparelse for kommunen. I forbindelse med ordningen vil der kunne blive opkrævet en egenbetaling svarerende til de faktiske forbrugsudgifter til vaskepulver, vand osv., men ikke til udgifter til personale eller transport.

Vejen, Køge og Stevns Kommuner

### 386. Udbud af drift af hjemmepleje

Forslag om at udbyde driften af hjemmeplejen i kommunerne. Forslagene kan inkludere udbud af

praktisk hjælp, personlig pleje eller den samlede hjemmepleje i ét eller flere distrikter. På tværs af forslagene gælder det, at der forventes driftsmæssige besparelser, uden at borgerne oplever serviceforringelser.

Køge, Stevns, Frederikssund, Rudersdal, Furesø og Frederiksberg Kommuner

### 387. Konkurrenceudsættelse af plejecentre

Forslag om at sætte ét eller flere af kommunens plejecentre i udbud, således at de overgår til privat drift. Udbuddet forventes at medføre en driftsbesparelse på plejecenterområdet.

Middelfart, Esbjerg, Greve og Frederiksberg Kommuner

### 388. Konkurrenceudsættelse af madproduktion

Forslag om at udlicitere madproduktionen på plejecentre til privat leverandør. Således behøver plejecentrene ikke at have fuldstændige køkkener og køkkenpersonale, da man med et modtagerkøkken kan foretage færdigbehandlingen og opvarmningen af maden.

Faxe og Holbæk kommune

### 389. Fælles indkøbsaftale til borgere i eget hjem

Forslag om at harmonisere og effektivisere indkøbsydelsen til borgere i eget hjem ved at overgå til indkøb baseret på en fælles indkøbsaftale. Kommunen eller leverandøren vil fortsat efter behov bistå med at foretage indkøbet. Serviceniveauet for borgerne vurderes derfor ikke forringet. Forslaget indebærer dermed en reduktion i tidsforbruget forbundet med indkøb i hjemmeplejen. Derudover indebærer forslaget, at personalet ikke skal håndtere de ældres kontanter i forbindelse med indkøb, hvilket også vil give en tidsbesparelse samt eliminere eventuel mistænkeliggørelse om svig for personalet.

Vesthimmerlands Kommune

### 390. Genudbud af indkøbsordning af dagligvarer

Forslag om genudbud af indkøbsordning af dagligvarer efter frivalgsordningen samt revisitation af nuværende egnede borgere, som kan foretage bestilling af dagligvarer på internettet. Modellen indebærer på den måde, at de ressourcestærke borgere, som selv kan anvende internettet, vil blive revisiteret ud af ordningen og derefter ikke være berettiget til kommunens indkøbsordning eller hjælp til indkøb. Dette gælder også borgere, som i dag har et servicebevis i indkøbsordningen. Besparelsen består dels i en udbudseffekt, dels ved at kommunen sparer udgifter til transport af indkøb for disse borgere.

Frederiksberg Kommune

### 391. Indhente tilbud på kropsbårne hjælpemidler

Forslag om indhentning af en række tilbud på kropsbårne hjælpemidler, fx bleer, kompressionsstrømper samt ortopædisk fodtøj og fodindlæg. Det forventes, at ordningen med indhentning af tilbud på kropsbårne hjælpemidler vil lede til besparelser.

Bornholms Regionskommune

### 392. Indgå i indkøbsfællesskab

Forslag om at indgå i indkøbsfællesskab med en række kommuner. Det skal ske gennem indkøbsaftaler på genbrugshjælpemidler, stomiprodukter samt inkontinensprodukter. Forslaget forudsætter styring i forhold til korrekt brug af indkøbsaftalerne. Kommunen forventer en besparelse.

Næstved Kommune

# Hjemtagelse af ydelser

## Tværgående

---

### 393. Gennemgå huslejeudgifter

Forslag om at gennemgå kommunens lejekontrakter systematisk. Formålet er at vurdere, om det er muligt at komme ud af eksisterende lejemål og anvende kommunale lokaler i stedet for eller få en billigere husleje i de nuværende lejede lokaler.

Esbjerg Kommune

### 394. Anvende egne håndværkere

Forslag om at insource en række håndværkerydelser ved at ansætte håndværkere, hvor det økonomisk er rentabelt. Kommunen har eksterne håndværkere gående fast i en række større, kommunale ejendomme. Kommunen forventer, at der kan hentes en mindre besparelse ved at bruge egne håndværkere.

Lyngby-Taarbæk Kommune

### 395. Hjemtage eksterne konsulentydelse

Forslag om at skabe et samlet overblik over udgifterne til eksterne konsulenter. Formålet er at vurdere, hvor det vil være billigere at ansætte en fast medarbejder frem for at bruge eksterne konsulenter. En sådan medarbejder skal arbejde på tværs i kommunen. Selve overblikket over brugen af konsulenter skal skaffes gennem et nyt økonomisystem.

Lejre Kommune

## Administration

---

### 396. Hjemtage lønadministration

Forslag om, at lønadministration hjemtages fra kommunens eksterne leverandør. Det fremgår af forslaget, at kommunen vil opnå bedre styringsmuligheder af lønudgifter, at systemkapaciteten på kommunens lønsystem vil kunne udnyttes fuldt ud, samt at en intern lønfunktion vil give et kvalitetsløft i opgavevaretagelsen på grund af smidigere arbejdsgange og større fleksibilitet. Det foreslås, at kommunen ansætter en teamleder og fem lønkonsulenter. Besparelsen begrundes med reducerede udgifter til eksternt lønadministration og effektiviseringer som følge af digitalisering, forbedret systemunderstøttelse, ændrede arbejdsprocesser samt bedre samspil med kommunale systemer.

Albertslund Kommune

### 397. Hjemtage support og drift på telefonanvendelse

Forslag om at hjemtage support og systemdrift på anvendelse af telefoner. I den forbindelse skal telefonsystemet udskiftes til et mere tidssvarende.

Besparelsen består i lavere udgifter til support, når kommunen driver løsningen, sammenlignet med eksternt leverandør.

Næstved Kommune

## Beskæftigelse

---

### 398. Øge anvendelse af eksisterende kommunale tilbud

Forslag om fokus på øget adgang til forløb i kommunens eget regi som en del af tilbudsviften for sygemeldte. Det kan fx være genoptræning. Lige nu køber kommunen alle tilbud hos private aktører på sygedagpengeområdet. Kommunen forventer, at øget adgang til eksisterende tilbud i kommunen vil kunne udløse yderligere potentialer.

Odsherred Kommune

### 399. Hjemtagning af Ungdommens Uddannelsesvejledning

Forslag om at hjemtage opgaven vedrørende Ungdommens Uddannelsesvejledning, som aktuelt indgår i en tværkommunal aftale om i fællesskab at varetage opgaven. Ved hjemtagelse af opgaven forventes det, at der kan sikres en tættere og mere koordineret indsats i samarbejde med andre enheder i kommunen, hvorved der forventes at kunne laves en mere forebyggende og "håndholdt" indsats for specielt udsatte unge og ikke uddannelsesparate unge. Forslaget indebærer endvidere en udredning af en mulig organisationsændring, hvor fagprofessioner samles i en enhed med henblik på, at flere unge gennemføres og fastholdes i en ungdomsuddannelse. Besparelsen forventes bl.a. opnået ved reducerede udgifter til STU.

Nordfyns Kommune

### 400. Hjemtagelse af aktiveringstilbud

Forslag om, at en større andel af jobcentrets tilbud til ledige gennemføres internt i jobhuset. I det konkrete tilfælde er jobhuset flyttet fysisk, hvilket giver mulighed for bedre lokaleudnyttelse samt bedre mulighed for at forøge antallet af deltagere i jobhusets egne tilbud. Besparelsen forventes at kunne findes på aktiveringsrammen til vejledningsforløb.

Albertslund Kommune

### 401. Lukning af eksterne tilbud

Forslag om nedlæggelse af et eksternt tilbud, som er målrettet borgere på kontakthjælp, der har andre problemer end ledighed. Tilbuddet sætter bl.a. fokus på livsstil, hygiejne og lignende. Forslaget indebærer, at der oprettes et lignende tilbud i kommunalt regi i et samarbejde mellem beskæftigelsesafdelingens sagsbehandlere og sundhedsafdelingen i kommunen.

Jammerbugt Kommune

Forslag om nedlæggelse af et eksternt tilbud, som er målrettet borgere, som er berettiget til en virksomhedsrevalidering. Tilbuddet indeholder etablering af og opfølgning på kommunens aftaler om

virksomhedsrevalidering. Forslaget indebærer, at tilbuddet varetages af kommunens virksomhedssevice. Det forventes, at borgerne oplever samme kvalitet og at virksomhederne vil opleve en større sammenhæng og helhed i kommunens indsats, da den enkelte konsulent fremadrettet vil kunne dække den samlede tilbud af tilskudsmuligheder til virksomhederne.

Jammerbugt Kommune

Forslag om at nedlægge et eksternt tilbud vedrørende et jobansøgningsforløb, som er målrettet borgere med en længere videregående uddannelse. Da der er tale om en relativt begrænset borgergruppe, indebærer forslaget, at tilbuddet overgår til kommunalt regi.

Jammerbugt Kommune

## Det specialiserede socialområde

### 402. Hjemtage familietilbud

Forslag om yderligere effektiviseringer muliggjort af hjemtagne opgaver fra eksterne aktører. De hjemtagne opgaver drejer sig blandt andet om praktisk pædagogisk støtte, kontaktpersonordning, psykologbehandling samt familiebehandling. Opgaverne løses nu af egne medarbejdere samt en nyansat psykolog. Det fremhæves, at allerede gennemførte tiltag og investeringer i ansættelser medfører muligheder for yderligere effektiviseringer.

Vesthimmerlands Kommune

Forslag om at hjemtage forebyggende foranstaltninger som familiebehandling, professionel kontaktperson, psykologiske undersøgelser samt overvågning/støttet samvær mellem anbragte og deres forældre. Forslaget indebærer ansættelser af en psykolog og en familiekonsulent. Kommunen forventer derved en besparelse.

Brønderslev Kommune

Forslag om at styrke de interne ressourcer og kompetencer på kommunalt tilbud til børn, unge og familier med behov for støtte. Forslaget omhandler bl.a. familiebehandling, råd og vejledning. Udgiften til eksterne leverandører kan derved nedbringes. Besparelsen ligger i, at de private aktører har en højere gennemsnitspris for deres ydelser. Det fremgår, at tilbuddet kan fases ind ved etablering af nye forløb. Der vil således ikke være familier, der skal afbryde deres forløb i privat regi.

Vallensbæk og Ishøj Kommuner

Forslag om etablering af et døgntilbud til forældre og børn. Tilbuddet placeres i allerede etablerede lokaler sammen med kommunens familiecenter. Tilbuddet skal erstatte køb af tilbud uden for kommunen, hvilket forventes at give en besparelse.

Vordingborg Kommune

Forslag om at give børn og unge med handicap eller psykiatriske diagnoser og deres familier udvalgte psykologydelser i regi af kommunens egne tilbud frem for at købe ydelser eksternt. Kommunen forventer derved en driftsbesparelse.

Københavns Kommune

### 403. Udbygge et specialiseret dagtilbud til en bredere målgruppe

Forslag om at udbygge et specialiseret dagtilbud i kommunen, således at institutionen kan rumme børn med både fysiske og psykiske handicap. I dag er bygningen indretningsmæssigt ikke egnet til fysiske funktionsnedsættelser. Ved at udbygge institutionen vil kommunen oprette ti nye pladser i institutionen, hvilket betyder, at børn med funktionsnedsættelse for fremtiden ikke skal indskrives i tilbud uden for kommunen. Herudover kan der effektiviseres på befordring, da flere børn får kortere afstand til institutionen.

Frederiksberg Kommune

### 404. Etablere eget botilbud til unge autister

Forslag om at omrokere i eksisterende botilbud i kommunen med henblik på at få skabt plads til et botilbud til unge inden for autismspekteret. Det fremgår af forslaget, at der er flere nye unge på vej fra børne- og familieområdet, som får behov for et botilbud. Endvidere vil der være mulighed for, at unge med en autismspektrumforstyrrelse i nuværende botilbud uden for kommunen, kan tilbydes et botilbud i egen kommune.

Odsherred Kommune

### 405. Hjemtage til bofællesskaber

Forslag om at indføre nattevagt i bofællesskaber, hvormed tilbuddene kan benyttes til borgere med lette trykhedsbehov og bestemte funktionsnedsættelser medvidere. Såfremt der indføres døgndækning, vil der ikke være det samme behov for at købe pladser i andre kommuner. Kommunen forventer derved en besparelse.

Glostrup Kommune

Forslag om at oprette et § 85-bofællesskab, hvormed pladser til borgere med betydeligt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller særlige sociale problemer kan tilbydes i eget regi i stedet for gennem private udbydere eller andre kommuner. En række af kommunens borgere er i nuværende § 107 tilbud, og de skal i stedet tilbydes egen bolig med støtte, hvormed udgifterne til § 85 stiger. Besparelsen ligger i, at udgifterne til § 107 falder mere end udgifterne til § 85 stiger.

Odsherred Kommune

### 406. Oprette eget tilbud for at mindske brug af eksterne midlertidige botilbud

Forslag om oprette et differentieret tilbud i kommunens eget regi, således at udgifterne til køb af midlertidige botilbud uden for kommunen kan begrænses. Tilbuddet i eget regi skal målrettes forskellige borgergruppers behov blandt andet med fokus på socialpsykiatrien og unge med særlige behov. Ønsket er, at flere borgere for fremtiden vil kunne bo i eget hjem med socialpædagogisk støtte. Hermed kan brugen af botilbuddene begrænses.

Rudersdal og Ishøj Kommuner



#### 407. Etablere egne pladser til senhjerne-skadede

Forslag om at udvide antallet af pladser i kommunens tilbud til senhjerneskadede. Det fremgår af forslaget, at en udvidelse af antallet af pladser i senhjerneskade-tilbuddet, vil betyde, at kommunen fremadrettet vil kunne dække kommunens behov. Med det nuværende antal pladser er der nødvendigt at anvende tilbud i andre kommuner. Der forventes herved en besparelse, da kommunens egne tilbud er billigere end de eksterne tilbud.

Nordfyns Kommune

#### 408. Anvende eget støttekontaktperson-korps

Forslag om at reducere brugen af private leverandører til at varetage støttekontaktperson-indsatser (skp), samtidig med at kommunens eget skp-korps udvides. Dermed kan der fx hjemtages borgere, som bor i botilbud, til egen lejlighed. Det fremgår af forslaget, at kommunens forbrug af ekstern skp-støtte er højt sammenlignet med andre kommuner. Herudover nævnes, at kommunens eget skp-korps lettere kan styre tilgang til og adgang fra indsatserne. Derudover lægger eksterne skp'ere ikke i samme grad op til at nedsætte indsatsen i takt med, at borgerne udvikler deres kompetencer.

Albertslund Kommune

#### 409. Hjemtage opgaver inden for tale- og høretilbud

Forslag om at hjemtage ydelser inden for tale- og høretilbuddene på voksenområdet fra et regionalt institut for at tilbyde ydelserne i eget regi. Kommunens medarbejdere er blevet efteruddannet til at kunne varetage ydelserne, og ydelserne forventes at kunne leveres til en lavere pris end i det regionale tilbud.

Favrskov Kommune

Forslag om at hjemtage ydelser inden for tale- og høretilbuddene på voksenområdet fra regionen til kommunens voksspecialundervisning. Forslaget indebærer, at der ansættes to medarbejdere. Besparelspotentialer ligger i volumeneffekter i voksspecialundervisning såvel som synergieffekter.

Faaborg-Midtfyns Kommune

#### 410. Hjemtage misbrugsbehandling

Forslag om at opsiges samarbejde med ekstern leverandør af dagbehandling af alkoholmisbrugere og etablere eget dagbehandlingstilbud. I samarbejdet med den eksterne leverandør er der en forpligtigelse om at købe et bestemt antal pladser. Erfaringerne viser dog, at det kan være svært at udnytte alle pladserne.

Bornholms Regionskommune

Forslag om at hjemtage den sociale misbrugsbehandling for unge under 30 år. Besparelsen på misbrugsområdet forventes at kunne hentes ved at oprette et helhedsorienteret tilbud i borgernes nærom-

råde frem for, at borgerne skal bruge dyrere eksterne tilbud.

Ishøj Kommune

#### 411. Hjemtage administration af ledsagerordning

Forslag om at hjemtage administration af ledsagerordningen fra ekstern leverandør til kommunens administrative medarbejdere. Administration af ledsagerordningen handler bl.a. om rekruttering og godkendelse af ledsagere, administration af time-regnskab samt lønudbetalinger. Kommunen forventer derved en besparelse.

Lyngby-Taarbæk Kommune

#### 412. Opfølgning på eksterne tilbud

Forslag om at ansætte to faglige konsulenter, som skal foretage en tæt opfølgning og forhandling på kommunens eksterne tilbud. Formålet er, at opfølgningen skal medføre enten en prisreduktion af eksisterende takster eller en udvikling af tilbud til borgere i kommunes eget regi.

Viborg Kommune

### Kultur og fritid

---

#### 413. Hjemtage opgaver vedrørende baneanlæg

Forslag om at hjemtage en række arbejdsopgaver omkring baneanlæg såsom kridtning af baner og afhøvling af gulve. Kommunen forventer derved en besparelse.

Gladsaxe Kommune

### Skole, SFO og klub

---

#### 414. Udvikle egne specialundervisnings-tilbud

Forslag om at udvikle de interne tilbud på specialundervisningsområdet, så tilbuddene kan inkludere elever, der tidligere ville have været henvist til eksterne specialtilbud. Det kræver kompetenceudvikling og fortsat vedholdende og målbevidst pædagogisk ledelse at udvikle kommunens interne specialtilbud. Kommunen forventer en besparelse på bl.a. overhead til bygninger og administration på de eksterne skoler. Herudover kan kommunen reducere udgifterne til transport.

Odsherred og Furesø Kommuner

#### 415. Særlige skoleopdateringsforløb for hjemtagne børn

Forslag om at oprette særlige skoleopdateringsforløb for børn, der kan hjemtages fra private dagbehandlingstilbud. Særlige skoleopdateringsforløb er en mellemform, hvor børnene bliver i deres klasse men bliver opdateret i adfærd og kundskaber nogle dage om ugen. Herudover bliver der arbejdet med

familiens samspil, og hvordan det kan understøtte barnets skolegang og trivsel. Hjemtagelsen understøtter kommunens strategi om en bedre inklusion af børn med særlige behov i kommunens skoler. Besparelsen består i forskellen mellem udgifterne til de private dagbehandlingstilbud og udgifterne til særlige skoleopdateringsforløb.

Albertslund Kommune

#### 416. Samle administrative opgaver for kommunale og private fritidstilbud

Forslag om, at kommunen lader administrationstilskuddet til de private fritidstilbud bortfalde og i stedet selv overtage administrationen af de disse; det vil sige regnskab og personaleadministration. De ekstra opgaver forventes at kunne indeholdes inden for de eksisterende økonomiske rammer forudsat, at de omfattes af de gældende regler for kommunen.

Furesø Kommune

### Sundhed

#### 417. Reducere brug af specialiserede genoptræningsplaner

Forslag om at reducere antallet af specialiserede genoptræningsplaner i sygehusregi og i stedet varetage disse i kommunalt regi som almen genoptræning. Forslaget indebærer en tæt opfølgning og forhandling med regionens sygehuse, hvad angår hurtig og smidig overgang fra specialiseret til almen genoptræning samt fortsat kompetenceudvikling af kommunens terapeuter med hensyn til at varetage mere specialiserede genoptræningsforløb. Besparelsen består i, at den specialiserede genoptræning er dyrere end den almene.

Næstved Kommune

#### 418. Fastholdelse af borgere i kommunale genoptræningsmuligheder

Forslag om at udvikle kommunale genoptræningstilbud med henblik på bl.a. at øge den kommunale kapacitetsudnyttelse. Udnyttelsen af eksisterende faciliteter kan eksempelvis øges ved udvidet åbningstid. Besparelsen begrundes med en reduktion i vederlagsfri behandling hos praktiserende fysioterapeuter.

Odsherred Kommune

#### 419. Oprettelse af ammerådgivning

Forslag om at oprette kommunal ammerådgivning, hvormed der spares på ambulante besøg på hospitalets ambulatorium samt på færre indlæggelser.

Dragør Kommune

#### 420. Hjemtage tandlægepatienter

Forslag om at hjemtage en del af de børn, der modtager kommunal tandpleje på private klinikker. Forslaget kræver en forøgelse af medarbejderstaben. Kommunen forventer derved en besparelse.

Ringkøbing-Skjern Kommune

Forslag om at hjemtage en række børn fra private tandklinikker til den kommunale tandpleje. Det skal ske ved at booke flere tider i tandplejen, end der reelt er ledige i forbindelse med patientaftaler. Det vurderes muligt, da en del patienter udebliver fra deres tid. Kommunen forventer derved en mere effektiv udnyttelse af det materielle udstyr såvel som personalet i den kommunale tandpleje.

Køge Kommune

### Teknik og miljø

#### 421. Mindre brug af eksterne konsulenter

Forslag om at reducere brugen af eksterne konsulenter. Dette skal ske ved kompetenceudvikling af forvaltningens medarbejdere, så de i højere grad er i stand til at kunne løfte de opgaver, der traditionelt har været udført af eksterne konsulenter. Eksempler på sådanne typer af opgaver er bl.a. behandling af ansøgninger om miljøgodkendelser til landbrug og arbejdet i forbindelse med de lovpligtige plandokumenter om grundvandsbeskyttelse. Kommunerne forventer dette vil reducere udgifterne.

Københavns, Faxe og Furesø Kommuner

#### 422. Hjemtage arkitekt- og ingeniørydelser

Forslag om at insource arkitekt- og ingeniørydelser. Kommunen forventer, at de faglige forudsætninger for at hjemtage opgaverne er til stede, ligesom kommunen råder over de samme teknologiske værktøjer som private arkitektfirmaer. Kommunen forventer en besparelse gennem en lavere intern rådgiverværdi sammenlignet med en ekstern.

Viborg Kommune

#### 423. Hjemtage saltning

Forslag om at hjemtage præventiv saltning fra ekstern entreprenør. Derudover etableres et nyt saltlager. Kommunen forventer derved, at brugen af det nuværende mandskab effektiviseres, da det mest optimale ifølge kommunen er, at sommerholdet er fuldt beskæftiget med vinteropgaver.

Stevns Kommune

#### 424. Overtage belysningsanlæg

Forslag om at opsiges en aftale med en ekstern leverandør af gadebelysning og overtage det eksisterende belysningsanlæg (eksklusiv trafikanlæg) gennem tilbagekøb. Besparelsen kommer ved at udskifte armaturer til LED-lys samt ved at optimere gadebelysningen økonomisk, energimæssigt, miljømæssigt og med hensyn til lyskvalitet- og styring.

Frederikssund Kommune

## Ældre

---

### 425. Hjemtage måltagning af støttestrømper

Forslag om, at kommunens sygeplejersker tager mål til støttestrømper eller udleverer en standardstrømpe frem for, at en ekstern leverandør håndterer opgaven. Lige nu er der i prisen fra den eksterne leverandør indeholdt honorar til måltagning til støttestrømper i borgers hjem. Forslaget indebærer, at sygeplejerskerne undervises i måltagning.

Lejre Kommune

### 426. Hjemtage opgaver forbundet med hjælpemiddeldepot

Forslag om at hjemtage opgaver til hjælpemiddeldepot fra eksterne leverandører hvad angår fx kørsel med plejesenge og lovpligtige serviceeftersyn på personløftere. Opgaverne skal klares af depotets medarbejdere og integreres i den øvrige opgaveløsning. Kommunen forventer derved en besparelse.

Næstved Kommune

### 427. Hjemtage rengøring

Forslag om at hjemtage rengøring af egne lokaler såvel som vask af klude fra ekstern leverandør. Forslaget indebærer, at der indkøbes en række hjælpemidler såsom vaskemaskine og gulvvasker, hvormed medarbejderne kan rengøre lokalerne. Kommunen forventer at kunne finde en besparelse over tid på løn.

Vesthimmerlands Kommune

# Energibesparende foranstaltninger

## 428. Regulere tænd/sluk af gadelys

Forslag om natlukning af gadebelysning nætterne mellem fredage og lørdage i tidsrummet kl. 24-06. Lyset slukkes dog ikke i de centrale dele af en række byer, ligesom at krav til belysning af fodgængerovergange og i lyskryds opretholdes.

Bornholms Regionskommune

Forslag om natdæmpning af gadebelysning. Natdæmpning indebærer, at lysene individuelt drosles ned gennem såkaldte stand-alone-systemer, så der stadig er lys.

Stevns Kommune

## 429. Ombygge gadebelysningsanlæg

Forslag om, at udskiftning af vejbelysning skal ske som et energibesparelsesprojekt (ESCO), hvor investeringen finansieres af de energibesparelser, som opnås. Det forventes, at lyskilder, armaturer og master bliver udskiftet.

Dragør Kommune

Forslag om udskiftning af lysarmaturer til eksempelvis LED ved vejbelysning og dermed lede til besparelser på driften.

Syddjurs, Vejen og Mariagerfjord Kommuner

Forslag om at indføre energibesparende lyskilder og fjerne master i forhold til gadebelysning, hvor kun få har gavn af dem. Kommunen forventer derved færre udgifter til gadelys.

Langelands Kommune

Forslag om energirenovering af den eksisterende vejbelysning samt kortlægning af potentialet for besparelser ved kontraktforhandling med leverandør eller udbud. Erfaringer fra andre kommuner viser, at der kan opnås besparelser ved vejbelysning gennem LED-baserede armaturer.

Lejre Kommune

## 430. LED-belysning på idrætsanlæg

Forslag om at skifte til LED-belysning på en række af kommunens idrætsanlæg. Kommunen forventer derved færre udgifter på området.

Gladsaxe Kommune

## 431. Investere i energibesparende tiltag – bygninger

Forslag om energibesparende foranstaltninger i ejendomme ved renovering af varme-, ventilations- og belysningsanlæg, efterisolering af klimaskærm og installationer, udskiftning af vinduer samt opsætelse af solcelleanlæg. Tiltagene forventes gennemført som et ESCO-projekt.

Dragør Kommune

Forslag om energibesparelser gennem udskiftning af lysarmaturer og forbedring af lysstyringen i de kommunale bygninger. Et energibesparelsesfirma kan stå for planlægning og finansiering af de energibesparende foranstaltninger. Forslaget kan altså tilrettelægges som et ESCO-projekt. Kommunen har fundet potentialet for energibesparelser gennem en screening af belysningen i de kommunale bygninger.

Viborg Kommune

Forslag om energirenovering af kommunale ejendomme gennem en anlægspulje. Det forventes at lede til driftsbesparelser på energibudgettet.

Furesø Kommune

## 432. Energiovervågning og styring

Forslag om at skabe et samlet overblik over kommunens energiforbrug gennem et energiledelsessystem. De enkelte forvaltninger har ikke den samme måde at budgettere de enkelte institutioners energiforbrug på, og systemets oplysninger vil derfor kunne bruges til fremtidig budgetlægning såvel som til at synliggøre forbruget, så det kan blive mindre fremover.

Esbjerg Kommune

Forslag om centralteknisk overvågning og support af tekniske anlæg i kommunale ejendomme. Det indebærer, at der etableres en central enhed bemandet af specialister, som overvåger energiforbruget og supporterer kommunens driftsansvarlige i driften af anlæggene. Derudover indebærer det, at der sker en investering i et fjernaflest målersystem og en understøttende it-plattform samt transmission af forbrugsdata. Kommunen forventer, at forslaget vil resultere i besparelser på el, vand og varme samt færre strafafgifter på grund af dårlig afkøling af fjernvarmevand.

Københavns Kommune

Forslag om at oprette et korps af fleksjobbere, som sikrer aflæsning af forbrugsmålere. Dermed kan man undgå, at fx cirkulationspumper til varmeanlæg kører om sommeren, og at ventilationsanlæg på skoler kører i skoleferier.

Helsingør Kommune

Forslag om en større grad af tilpasning af varme og ventilation efter det faktiske behov på skoler, daginstitutioner, idrætsanlæg mv. Kommunen forventer derved, at der kan opnås en energibesparelse og dermed en økonomisk gevinst. Energoptimeringen forudsætter, at der flyttes personaleresourcer fra ikke-bygningsrelaterede opgaver til bygningsrelaterede opgaver, at der kan arbejdes strategisk med anvendelse af lokaler i ydertimerne, at de tekniske medarbejdere får den fornødne uddannelse i energiregulering, samt at det tekniske personale har adgang til data om bygningernes anvendelse.

Lyngby-Taarbæk Kommune

## 433. Energy-lean-projekt på folkeoplysningsområdet

Forslag om forbedringer af energioptimering på folkeoplysende foreningers egne og lejede lokaler. I henhold til folkeoplysningsloven skal der ydes loka-

letilskud til disse lokaler. Kommunen forventer, at det kommunale tilskud vil falde gennem energioptimeringen.

Odense Kommune

#### 434. Energibesparende genopretning af tekniske anlæg

Forslag om genopretning og energioptimering af skoler med de dårligst fungerende varme- og ventilationsanlæg. Anlæggene gennemgås for fejl og mangler af eksterne energirådgivere, og de dårligst fungerende anlæg med størst besparelspotentiale udvælges til genopretning i henhold til rådgivernes anbefalinger. Kommunen forventer en besparelse på grund af et lavere energiforbrug og færre strafafgifter som følge af dårlig udnyttelse af fjernvarme.

Københavns Kommune

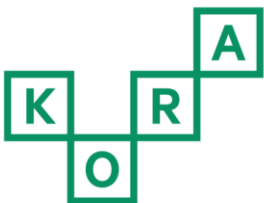
#### 435. Skifte til elbiler og elcykler

Forslag om udskiftning af kommunens bilpark gennem køb af elbiler. Det fremgår af forslaget, at elbiler har lavere driftsudgifter sammenlignet med traditionelle biler. Derudover kan der udnyttes tilskud fra Energistyrelsen til køb af elbiler.

Dragør Kommune

Forslag om indkøb af elcykler, der kan bruges som supplement til kørsel i egen bil ved besøg og møder hos brugere. Det forventes, at indkøbet af elcykler vil have en positiv effekt på motivationen til at tage cyklen frem for bilen. Kommunen forventer derved en effektiviseringsgevinst.

Helsingør Kommune



**Det Nationale Institut  
for Kommuner og Regioners  
Analyse og Forskning**

Købmagergade 22  
1150 København K  
E-mail: [kora@kora.dk](mailto:kora@kora.dk)  
Telefon: 444 555 00